

47				9	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0412.382.632	Blz.	E.	D.	CONSO 1

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING IN DUIZENDEN EURO

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE ONDERNEMING OF VAN HET CONSORTIUM (1)(2) :

La Lorraine Bakery Group

Rechtsvorm: **NV**

Adres: **Elisabethlaan**

Nr.: **143**

Postnummer: **9400**

Gemeente: **Ninove**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van: **Gent, afdeling Dendermonde**

Internetadres (3) :

Ondernemingsnummer: **0412.382.632**

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING voorgelegd aan de algemene vergadering van

22/04/2016

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van

1/01/2015

tot

31/12/2015

Vorig boekjaar van

1/01/2014

tot

31/12/2014

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ (1) identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornaam, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) van de BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS van de consoliderende onderneming en van de BEDRIJFSREVISOR(EN) die de geconsolideerde jaarrekening hebben gecontroleerd

The Marble BVBA 0865.427.070

Berchemweg 131, 9700 Oudenaarde, België

Functie : Voorzitter van de raad van bestuur

Mandaat : 24/06/2013- 27/04/2017

Vertegenwoordigd door:

Van Nevel Luc

Berchemweg 131, 9700 Oudenaarde, België

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening:

ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VAN EEN BUITENLANDSE VENNOOTSCHAP DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD

Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht (artikel 113, § 2, 4^a van het Wetboek van vennootschappen)

Totaal aantal neergelegde bladen: **37**
omdat ze niet dienstig zijn: 4.2, 4.3, 4.4, 4.8.1, 4.8.4, 4.10.1, 5, 6

Nummers van de bladen van het standaardformulier die niet werden neergelegd


Handtekening
(naam en hoedanigheid)

GUIDO VANHERPE BVBA
Gedelegeerd Bestuurder


Handtekening
(naam en hoedanigheid)
The Marble BVBA
Voorzitter Raad Van Bestuur

(1) Schrappen wat niet van toepassing is.

(2) In het geval van een consortium, dient de sectie CONSO 4.4 ingevuld te worden.

(3) Facultatieve vermelding.

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN BEDRIJFSREVISOR(EN) (vervolg van de vorige bladzijde)

Guido Vanherpe BVBA 0457.565.925

Reinaertdreef 10, 9830 Sint-Martens-Latem, België

Functie : Gedelegeerd bestuurder

Mandaat : 24/06/2013- 27/04/2017

Vertegenwoordigd door:

Vanherpe Guido

Reinaertdreef 10, 9830 Sint-Martens-Latem, België

Broeckeaert BVBA 0541.786.273

Belpairestraat 4, bus 2.2, 2600 Berchem (Antwerpen), België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 24/06/2013- 22/04/2016

Vertegenwoordigd door:

Broeckeaert Rudy

Jachthorenlaan 27, 2980 Zoersel, België

Vantmar BVBA 0867.330.151

Koperstraat 14, bus 5, 9830 Sint-Martens-Latem, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 24/06/2013- 27/04/2017

Vertegenwoordigd door:

Vanherpe Anthony

Koperstraat 14, bus 5, 9830 Sint-Martens-Latem, België

BENC BVBA 0898.341.348

Marie Stevensstraat 9, 9800 Astene, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 24/06/2013- 23/04/2015

Vertegenwoordigd door:

Vanherpe Bruno

Winkelstraat 58, 9800 Astene, België

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN BEDRIJFSREVISOR(EN) (vervolg van de vorige bladzijde)

Vanherpe Mathieu

Scheestraat 151, 1703 Schepdaal, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 24/06/2013- 22/04/2016

Vanherpe Katrien

Edgard Heirmandreef 9, 9250 Waasmunster, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 23/04/2015- 27/04/2017

BEDRIJFSREVISOR(EN)

Ernst & Young CVBA 0446.334.711

Moutstraat 54 , 9000 Gent, België

Mandaat : 24/06/2013- 22/04/2016

Lidmaatschapsnummer: B00160

Vertegenwoordigd door:

Van Dooren Marnix

Moutstraat 54, 9000 Gent, België

Lidmaatschapsnummer: A01753

GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING (1)

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
VASTE ACTIVA		20/28	<u>319.449</u>	<u>270.127</u>
Oprichtingskosten.....	4.7	20	814	1.045
Immateriële vaste activa.....	4.8	21	6.383	7.129
Positieve consolidatieverschillen.....	4.12	9920	13.792	9.903
Materiële vaste activa	4.9	22/27	298.260	251.851
Terreinen en gebouwen.....		22	123.589	102.710
Installaties, machines en uitrusting.....		23	138.179	105.159
Meubilair en rollend materieel.....		24	8.049	8.280
Leasing en soortgelijke rechten.....		25	501	290
Overige materiële vaste activa.....		26	3.049	4.449
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen.....		27	24.893	30.963
Financiële vaste activa	4.1-4	28	200	199
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast.....	4.10	9921		
Deelnemingen.....		99211		
Vorderingen.....		99212		
Andere ondernemingen.....	4.10	284/8	200	199
Deelnemingen, aandelen en deelbewijzen.....		284	143	144
Vorderingen.....		285/8	57	55
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	<u>192.361</u>	<u>165.551</u>
Vorderingen op meer dan één jaar		29	336	506
Handelsvorderingen.....		290		
Overige vorderingen.....		291	336	506
Actieve belastingsslatenties.....		292		
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3	40.263	34.282
Voorraden (2).....		30/36	40.263	34.282
Grond- en hulpstoffen.....		30/31	18.938	16.386
Goederen in bewerking.....		32	53	54
Gereed product.....		33	13.204	11.600
Handelsgoederen.....		34	8.068	6.242
Onroerende goederen bestemd voor verkoop.....		35		
Vooruitbetalingen.....		36		
Bestellingen in uitvoering.....		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	128.481	113.546
Handelsvorderingen.....		40	109.444	91.114
Overige vorderingen.....		41	19.037	22.432
Geldbeleggingen		50/53	6.481	5.093
Eigen aandelen.....		50		
Overige beleggingen.....		51/53	6.481	5.093
Liquide middelen		54/58	15.118	10.829
Overlopende rekeningen		490/1	1.682	1.295
TOTAAL DER ACTIVA		20/58	<u>511.810</u>	<u>435.678</u>

(1) Artikel 124 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen.

(2) De voorraadposten kunnen worden samengevoegd (artikel 158, § 1, tweede lid van voormeld koninklijk besluit).

PASSIVA	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
EIGEN VERMOGEN		10/15	<u>167.684</u>	<u>145.178</u>
Kapitaal		10	52.396	51.156
Geplaatst kapitaal.....		100	52.396	51.156
Niet-opgevraagd kapitaal.....		101		
Uitgiftepremies		11		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Geconsolideerde reserves (+)/(-)	4.11	9910	101.375	80.721
Negatieve consolidatieverschillen	4.12	9911	15.329	15.322
Toerekening positieve consolidatieverschillen		99201		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)		9912	-1.924	-2.449
Kapitaalsubsidies		15	508	428
BELANGEN VAN DERDEN				
Belangen van derden		9913	819	561
VOORZIENINGEN, UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES		16	<u>32.565</u>	<u>31.642</u>
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	7.074	6.701
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen.....		160	555	198
Belastingen.....		161	250	250
Grote herstellings- en onderhoudswerken.....		162	135	64
Overige risico's en kosten.....		163/5	6.134	6.189
Uitgestelde belastingen en belastinglatenties	4.6	168	25.491	24.941
SCHULDEN		17/49	<u>310.742</u>	<u>258.297</u>
Schulden op meer dan één jaar	4.13	17	183.069	148.973
Financiële schulden.....		170/4	183.066	148.973
Achtergestelde leningen.....		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen.....		171	75.000	75.000
Leasingschulden en soortgelijke schulden.....		172	353	271
Kredietinstellingen.....		173	107.334	72.941
Overige leningen.....		174	379	761
Handelsschulden.....		175		
Leveranciers.....		1750		
Te betalen wissels.....		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen.....		176		
Overige schulden.....		178/9	3	
Schulden op ten hoogste één jaar	4.13	42/48	124.893	107.585
Schulden op meer dan 1 jaar die binnen het jaar vervallen		42	2.881	2.913
Financiële schulden.....		43	1.616	491
Kredietinstellingen.....		430/8	1.093	14
Overige leningen.....		439	523	477
Handelsschulden.....		44	81.298	67.986
Leveranciers.....		440/4	81.298	67.986
Te betalen wissels.....		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen.....		46		
Schulden m.b.t. tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten.....		45	30.307	26.886
Belastingen.....		450/3	16.257	13.586
Bezoldigingen en sociale lasten.....		454/9	14.050	13.300
Overige schulden.....		47/48	8.791	9.309
Overlopende rekeningen		492/3	2.780	1.739
TOTAAL DER PASSIVA		10/49	511.810	435.678

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING*(uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard)*

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/74	642.874	592.256
Omzet.....	4.14	70	620.023	563.198
Toename (afname) in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering (+)/(-)		71	-42	566
Geproduceerde vaste activa.....		72		
Andere bedrijfsopbrengsten.....		74	22.893	28.492
Bedrijfskosten		60/64	595.663	557.821
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen.....		60	308.125	284.641
Aankopen.....		600/8	307.595	284.592
Afname (toename) van de voorraad..... (+)/(-)		609	530	49
Diensten en diverse goederen.....		61	143.401	138.185
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen.....	4.14	62	100.157	94.023
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa.....		630	37.000	34.939
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen - Toevoegingen (terugnemingen)..... (+)/(-)		631/4	86	356
Voorzieningen voor risico's en kosten - Toevoegingen (terugnemingen)..... (+)/(-)		635/7	129	-142
Andere bedrijfskosten.....		640/8	3.256	3.035
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen.....		9960	3.509	2.784
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)		9901	47.211	34.435
Financiële opbrengsten		75	1.654	1.087
Opbrengsten uit financiële vaste activa.....		750	240	
Opbrengsten uit vlottende activa.....		751	15	
Andere financiële opbrengsten.....		752/9	1.399	1.087
Financiële kosten		65	10.753	10.759
Kosten van schulden.....		650	8.398	8.420
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen.....		9961		
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsgoederen				
Toevoegingen (terugnemingen)..... (+)/(-)		651	789	
Andere financiële kosten.....		652/9	1.566	2.339
Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening, voor belasting (+)/(-)		9902	38.112	24.763

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Uitzonderlijke opbrengsten		76	2.121	400
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa		760	6	27
Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen		9970		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa.....		761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten		762		37
Meerwaarden bij realisatie van vaste activa.....		763	34	103
Andere uitzonderlijke opbrengsten.....	4.14	764/9	2.081	233
Uitzonderlijke kosten		66	3.219	5.745
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa.....		660	114	11
Uitzonderlijke afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen.....		9962		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa		661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten		662	1.861	2.471
Toevoegingen (terugnemingen)		(+)/(-)		
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa.....		663	505	72
Andere uitzonderlijke kosten.....	4.14	664/8	739	3.191
Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten.....		669		
		(-)		
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting		9903	37.014	19.418
Ottrekking aan de uitgestelde belastingen en belastinglatenties		780	987	1.215
Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		680	1.400	1.254
Belastingen op het resultaat	(+)/(-)	4.14	67/77	11.623
Belastingen.....		670/3	11.713	8.077
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen vóór belastingen.....		77	90	76
Winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9904	24.978	11.378
Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	(+)/(-)	9975		
Winstresultaten.....		99751		
Verliesresultaten.....		99651		
Geconsolideerde winst (verlies)	(+)/(-)	9976	24.978	11.378
Waarvan:				
Aandeel van derden.....	(+)/(-)	99761	74	4
Aandeel van de groep.....	(+)/(-)	99762	24.904	11.374

**LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST**

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) (1)(2)	Gehouden deel van het kapitaal (3) (in %)	Wijziging in het % van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorig boekjaar)(4)
Peters Transport NV Industriepark Kolmen 1514 3570 Alken België 0414.640.851	I	100,00	0,00
La Lorraine NV Elisabethlaan 143 9400 Ninove België 0402.225.247	I	100,00	0,00
GFSC BVBA Elisabethlaan 143 9400 Ninove België 0425.553.945	I	100,00	0,00
Vanelor NV Joseph Cardijnstraat 52 9420 Erpe-Mere België 0435.367.276	I	100,00	0,00
Deli NV Joseph Cardijnstraat 52 9420 Erpe-Mere België 0422.571.986	I	100,00	0,00

(1) 1. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (*artikel 134, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen*)

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (*artikel 108 jo. 110 van voormeld koninklijk besluit*)

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (*artikel 109 jo. 110 van voormeld koninklijk besluit*)

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (*artikel 134, tweede lid van voormeld koninklijk besluit*)

(2) Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje**.

(3) Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

(4) Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 4.5. (*artikel 112 van voormeld koninklijk besluit*).

**LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST**

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) (1)(2)	Gehouden deel van het kapitaal (3) (in %)	Wijziging in het % van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorig boekjaar)(4)
Ganda Molens NV Technologie Park 12, bus A 9052 Zwijnaarde België 0400.030.770	I	100,00	0,00
Ukkelse Bakkerijen NV Elisabethlaan 143 9400 Ninove België 0449.570.848	I	100,00	0,00
Manshoven Vers NV Industriepark Kolmen 1514 3570 Alken België 0434.739.548	I	100,00	0,00
Boulangeries Derkenne-Couline NV Rue Champ de Tignée 7 4671 Barchon België 0403.879.096	I	100,00	0,00
Franz NV Rue Champ de Tignée 7 4671 Barchon België 0428.700.705	I	100,00	0,00

(1) I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 134, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 108 jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 109 jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 134, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)

(2) Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje**.

(3) Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

(4) Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 4.5. (artikel 112 van voormeld koninklijk besluit).

**LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST**

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) (1)(2)	Gehouden deel van het kapitaal (3) (in %)	Wijziging in het % van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorig boekjaar)(4)
Brabomills NV Westkaai 1 2060 Antwerpen 6 België 0403.722.116	I	100,00	0,00
La Lorraine Nederland BO Wilhelminastraat 9 6659 BW Wamel Nederland B	I	100,00	0,00
Les Trois Petits Fours CVBA Rue du Grand Champ 2 5380 Noville-les-Bois België 0421.736.303	I	100,00	0,00
PanESCO Europe NV Joseph Cardijnstraat 52 9420 Erpe-Mere België 0439.776.224	I	100,00	0,00
La Lorraine USA Inc BO South Wacker Drive 311, bus 325 60606 Chicago Illinois Verenigde Staten van Amerika	I	100,00	0,00

(1) I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (*artikel 134, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen*)

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (*artikel 108 jo. 110 van voormeld koninklijk besluit*)

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (*artikel 109 jo. 110 van voormeld koninklijk besluit*)

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (*artikel 134, tweede lid van voormeld koninklijk besluit*)

(2) Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje**.

(3) Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

(4) Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 4.5. (*artikel 112 van voormeld koninklijk besluit*).

**LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST**

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) (1)(2)	Gehouden deel van het kapitaal (3) (in %)	Wijziging in het % van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorig boekjaar)(4)
La Lorraine AS U Kozovy Hory 2748 27201 Kladno Tsjechische Republiek	I	100,00	0,00
La Lorraine Polska BO Osiedle Sloneczne 16 bus, bus 62 Craklow Polen	I	100,00	0,00
Belgique Retail Group BO BO St. Ann's Road HA1 1JU Harrow Middlesex Verenigd Koninkrijk	I	77,36	0,00
La Lorraine AB BO Ranhammarsvägen 4, bus A 168 67 Bromma Zweden	I	100,00	30,00
La Lorraine Roemenië BO Laminorstillor 151 Parc Industrial Reif 405100 Câmpia-turzii (Cluj) Roemenië	E	24,00	0,00
De gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt:			

(1) I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 134, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 108 jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 109 jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 134, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)

(2) Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje**.

(3) Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

(4) Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 4.5. (artikel 112 van voormeld koninklijk besluit).

**LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST**

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) (1)(2)	Gehouden deel van het kapitaal (3) (in %)	Wijziging in het % van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorig boekjaar)(4)
PanESCO Iberica BO Calle Vilamari 86-88 88015 Barcelona Spanje	I	70,00	0,00
Flanders Bakery NV Zandvoordestraat 501 8400 Oostende België 0863.953.363	I	100,00	0,00
Antwerp Bakery NV Toekomstlaan 16 2900 Schoten België 0438.206.804	I	100,00	0,00
La Lorraine s.r.o. BO Korenicova 11 Bratislava Slovaakse Republiek	I	100,00	0,00
Flanders Bakery Shops NV Joseph Cardijnstraat 54 9420 Erpe-Mere België 0451.856.187	I	100,00	0,00

(1) I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 134, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 108 jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 109 jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 134, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)

(2) Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje**.

(3) Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

(4) Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 4.5. (artikel 112 van voormeld koninklijk besluit).

**LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST**

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) (1)(2)	Gehouden deel van het kapitaal (3) (in %)	Wijziging in het % van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorig boekjaar)(4)
La Lorraine Unlu Mamüller Ticaret Sanayi Rüzgarlıbahçe Cumhuriyet Cadde 39 34810 Beykoz Istanbul Turkije 607 036 4858	I	100,00	0,00
Vanobake Polska SP BO Osiedle Sioneczne 16 bus, bus 62 Crakow Polen	I	100,00	0,00
Antwerp Bakery Shops BVBA Joseph Cardijnstraat 54 9420 Erpe-Mere België 0440.014.170	I	100,00	100,00
Deleye Products NV Avenue Nadine Pollet Sengier 2 7700 Moeskroen België 0450.596.177 De gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt:	E	50,00	50,00
La Lorraine Morlanwelz NV Rue Sainte-Henriette 59 7140 Morlanwelz België 0428.940.928	I	100,00	100,00

(1) I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, In de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 134, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 108 jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 109 jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 134, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)

(2) Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.

(3) Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

(4) Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 4.5. (artikel 112 van voormeld koninklijk besluit).

**LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST**

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) (1)(2)	Gehouden deel van het kapitaal (3) (in %)	Wijziging in het % van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorig boekjaar)(4)
La Lorraine Deutschland GMBH Mariaweiler Strasse 28 - 30 52349 Düren Duitsland	I	100,00	100,00
Nybergs Bageri AB Styckmästargatan 4 12162 Johanneshov Zweden	I	86,00	86,00

(1) I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 134, eerste lid, 3^e van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 108 jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 109 jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 134, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)

(2) Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje**.

(3) Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

(4) Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 4.5. (artikel 112 van voormeld koninklijk besluit).

CONSOLIDATIECRITERIA EN WIJZIGINGEN IN DE CONSOLIDATIEKRING

Aanduiding van de criteria die worden gehanteerd voor de toepassing van de integrale consolidatie, de evenredige consolidatie en de vermogensmutatiemethode en van de gevallen, met motivering ervan, waarin van deze criteria wordt afgeweken *(in toepassing van artikel 165, I, van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)*.

La Lorraine Bakery Group heeft voor de eerste maal een geconsolideerde jaarrekening opgesteld mbt het boekjaar 2007 (01/01/2007-31/12/2007).

Aangezien de NV La Lorraine Bakery Group in bijna alle ondernemingen alle aandelen bezit werd geopteerd voor de integrale consolidatiemethode over de totaliteit van de bedrijven exclusief La Lorraine Roemenië en Deleye Products. Ook wat betreft de maatschappijen Woush Ltd, Nybergs Bageri AB en Panesco Iberica waar de holding respectievelijk maar 77.36%, 86% en 70% van de aandelen bezit.

La Lorraine Roemenië en Deleye Products worden proportioneel geconsolideerd.

Inlichtingen die een zinvolle vergelijking mogelijk maken met de geconsolideerde jaarrekening over het vorig boekjaar, indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan *(in toepassing van artikel 112 van voormeld koninklijk besluit)*.

WAARDERINGSREGELS EN METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES**Opgave van de gehanteerde criteria voor de waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening inzonderheid:**

voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderings (in toepassing van artikel 165, VI.a van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen).

voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht (in toepassing van artikel 165, VI.b. van voormeld koninklijk besluit).

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de Belgian GAAP principes.
Samenvatting van de waarderingsregels:

1. Positieve consolidatieverschillen worden afgeschreven over een periode van 10 jaar.

2. Immateriële Vaste Activa: De immateriële vaste activa betreffen hoofdzakelijk "Goodwill" naar aanleiding van overname van handelsfondsen, fusies en overnames. Deze goodwill wordt afgeschreven over een periode van 10 jaar of 20 jaar naargelang het land van herkomst.

3. Materiële Vaste Activa:

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Deze aanschaffingsprijs omvat de initiële aankoopprijs, vermeerderd met andere directe aanschaffingskosten. Uitgaven voor de herstelling van materiële vaste activa werden onmiddellijk in de resultatenrekening geboekt. Ze worden echter wel geactiveerd indien ze resulteren in een verlenging van de levensduur van het desbetreffende materieel actief voor een periode van minimum 2 jaar.

De materiële vaste activa worden afgeschreven volgens de lineaire methode, over de economische levensduur van het actief. De volgende lineaire afschrijvingspercentages worden toegepast:

- Gebouwen: 30 jaar ;
- Uitrusting en machines: 8 jaar ;
- Rollend materieel: 5 jaar ;
- Computermaterieel: 5 jaar ;
- Klein materieel: 3 jaar ;
- Meubilair: 10 jaar

4. Financiële vaste activa:

Deelnemingen opgenomen onder de financiële vaste activa omvatten de participaties in ondernemingen waarover La Lorraine Bakery Group NV geen controle uitoefent. Als er aanwijzingen zijn dat een deelneming in waarde is verminderd, worden de waarderingsregels voor bijzondere waardevermindering toegepast.

5. Voorraden:

Grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen zijn gewaardeerd aan aanschaffingswaarde. Goederen in bewerking en gereed product zijn gewaardeerd aan vervaardigingsprijs.

De voorraden worden gewaardeerd volgens de FIFO methode aan standaardkostprijs.

Indien de aanschaffingswaarde of de vervaardigingswaarde hoger is dan de netto verkoopwaarde, wordt de waardering tegen de lagere marktprijs toegepast.

6. Handelsvorderingen:

Handelsvorderingen worden opgenomen tegen de nominale opbrengstwaarde ; Op regelmatige basis wordt een evaluatie gedaan van de kredietwaardigheid van de klanten en worden ramingen gemaakt voor oninbare handelsvorderingen. Deze laatste worden opgenomen als operationele kost in de periode waarin ze worden geïdentificeerd.

7. Geldbeleggingen:

Deze geldbeleggingen omvatten grotendeels aandelen die werden aangekocht met de bedoeling om deze beschikbaar te houden voor verkoop, aangezien ze niet werden aangekocht om opbrengsten uit prijsschommelingen te genereren op korte termijn.

8. Transacties in vreemde deviezen:

Transacties in vreemde valuta worden geboekt tegen de wisselkoers die geldt op de datum van de transactie. Op balansdatum worden deze omgerekend aan de slotkoers van kracht op de balansdatum. Winsten en verliezen die voortvloeien uit transacties in vreemde valuta worden opgenomen in de resultatenrekening.

Activa en passiva van buitenlandse activiteiten worden omgezet naar euro aan de wisselkoersen van toepassing op balansdatum. De resultatenrekeningen van buitenlandse activiteiten worden omgezet naar euro aan gemiddelde jaarkoersen. De componenten van het eigen vermogen worden aan historische koers omgezet. De wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de euro-omzetting van het eigen vermogen aan de koers op de balansdatum worden in de 'omrekeningsverschillen' onder de rubriek 'Eigen vermogen' opgenomen,

9. Uitgestelde belastingen:

Op het effect van de bedrijfseconomische aanpassingen worden uitgestelde belastinglatenties geboekt. De volgende belastingpercentages werden hierbij toegepast:

- België: 34% ;
- Polen: 22% ;
- Tsjechie: 19%

WAARDERINGSREGELS EN METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES

Uitgestelde belastingen en belastinglatenties

Uitsplitsing van post 168 van het passief

Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 76 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)

Belastinglatenties (in toepassing van artikel 129 van voormeld koninklijk besluit)

Codes	Boekjaar
168	25.491
1681	10.832
1682	14.659

Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties (methode van vaste overdracht, methode van variabele overdracht, ...)

STAAT VAN DE OPRICHTINGSKOSTEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	20P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.045
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Nieuwe kosten van het boekjaar.....	8002		
Afschrijvingen.....	8003	231	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	9980		
Andere..... (+)/(-)	8004		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(20)	814	
Waarvan:			
Kosten van oprichting of kapitaalsverhoging, kosten bij uitgifte van leningen, disagio en andere oprichtingskosten.....	200/2		
Herstructureringskosten.....	204		

CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)

Andere wijzigingen..... (+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden.....

Afgeboekt

Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)

Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)

Andere wijzigingen..... (+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.108
8022	4	
8032		
8042		
99812	5	
99822	43	
8052	1.160	
8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	772
8072	192	
8082		
8092		
8102		
8112		
99832	5	
99842	32	
8122	1.001	
211	<u>159</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GOODWILL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8053P	xxxxxxxxxxxxxxx	17.690
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8023	1	
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8033		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8043		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99813	12	
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99823	351	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8053	18.054	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8123P	xxxxxxxxxxxxxxx	10.897
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8073	936	
Teruggenomen.....	8083		
Verworven van derden.....	8093		
Afgeboekt.....	8103		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8113		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99833	-5	
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99843	1	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8123	11.829	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....	212	6.225	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	143.789
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8161	17.102	
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8171	2.049	
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8181	7.257	
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99851	783	
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99861	2.969	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8191	169.851	
Meerwaarden per einde van het boekjaar.....	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	124
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8211		
Verworven van derden.....	8221		
Afgeboekt.....	8231		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8241		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99871		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99881		
Meerwaarden per einde van het boekjaar.....	8251	124	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	41.202
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8271	5.435	
Teruggenomen.....	8281		
Verworven van derden.....	8291		
Afgeboekt.....	8301	599	
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8311		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99891	33	
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99901	315	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8321	46.386	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....	(22)	123.589	

INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	299.854
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	32.683	
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8172	5.065	
Overboekingen van een post naar een andere..... (-)/(+)	8182	23.705	
Omrekeningsverschillen	99852	1.244	
Andere wijzigingen	99862	4.808	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8192	357.229	
Meerwaarden per einde van het boekjaar.....	8252P	xxxxxxxxxxxxxxx	72
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8212		
Verworven van derden.....	8222		
Afgeboekt.....	8232		
Overboekingen van een post naar een andere	8242	(-)/(+)	
Omrekeningsverschillen.....	99872	(-)/(+)	
Andere wijzigingen.....	99882	(-)/(+)	
Meerwaarden per einde van het boekjaar.....	8252	72	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8322P	xxxxxxxxxxxxxxx	194.767
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8272	24.445	
Teruggenomen	8282	7	
Verworven van derden.....	8292		
Afgeboekt	8302	1.746	
Overboekingen van een post naar een andere	8312	(-)/(+)	
Omrekeningsverschillen.....	99892	(-)/(+)	826
Andere wijzigingen.....	99902	(-)/(+)	837
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8322	219.122	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	138.179	

MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	33.203
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8163	2.623	
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8173	359	
Overboekingen van een post naar een andere (-)/(+)	8183	194	
Omrekeningsverschillen..... (-)/(+)	99853	5	
Andere wijzigingen..... (-)/(+)	99863	202	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8193	35.868	
Meerwaarden per einde van het boekjaar.....	8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8213		
Verworven van derden.....	8223		
Afgeboekt.....	8233		
Overboekingen van een post naar een andere (-)/(+)	8243		
Omrekeningsverschillen..... (-)/(+)	99873		
Andere wijzigingen..... (-)/(+)	99883		
Meerwaarden per einde van het boekjaar.....	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	24.923
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8273	2.947	
Teruggenomen.....	8283		
Verworven van derden.....	8293		
Afgeboekt.....	8303	238	
Overboekingen van een post naar een andere (-)/(+)	8313		
Omrekeningsverschillen..... (-)/(+)	99893	-35	
Andere wijzigingen..... (-)/(+)	99903	222	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8323	27.819	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	8.049	

LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194P	xxxxxxxxxxxxxxxx	359
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8164	175	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8174		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8184		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99854		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99864	692	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194	1.226	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8214		
Verworven van derden.....	8224		
Afgeboekt.....	8234		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8244		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99874		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99884		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324P	xxxxxxxxxxxxxxxx	68
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8274	161	
Teruggenomen.....	8284		
Verworven van derden.....	8294		
Afgeboekt.....	8304		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8314		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99894		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99904	496	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324	725	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(25)	501	
WAARVAN:			
Terreinen en gebouwen.....	250		
Installaties, machines en uitrusting	251	501	
Meubilair en rollend materieel	252		

OVERIGE MATERIELE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxx	18.072
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8165	1.404	
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8175	214	
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8185		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99855	14	
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99865		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8195	19.276	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8215		
Verworven van derden.....	8225		
Afgeboekt.....	8235		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8245		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99875		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99885		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxx	13.623
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8275	2.767	
Teruggenomen.....	8285		
Verworven van derden.....	8295		
Afgeboekt	8305	208	
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8315	-12	
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99895	-112	
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99905	169	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325	16.227	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	3.049	

ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	30.963
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8166	24.714	
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8176	5	
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8186	-31.156	
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99856	359	
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99866	19	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8196	24.894	
Meerwaarden per einde van het boekjaar.....	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8216		
Verworven van derden.....	8226		
Afgeboekt.....	8236		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8246		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99876		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99886		
Meerwaarden per einde van het boekjaar.....	8256		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar....	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8276		
Teruggenomen.....	8286		
Verworven van derden.....	8296		
Afgeboekt.....	8306		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8316		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99896		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99906		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar....	8326		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....	(27)	24.894	

ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	163
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8372	1	
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8382		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99912		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	162	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8412		
Verworven van derden.....	8422		
Afgeboekt.....	8432		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99922		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8442		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx	20
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8472		
Teruggenomen.....	8482		
Verworven van derden.....	8492		
Afgeboekt.....	8502		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99932		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522	20	
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	<u>142</u>	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	55
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen.....	8582	2	
Terugbetalingen	8592		
Geboekte waardeverminderingen.....	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99952		
Overige..... (+)/(-)	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	<u>57</u>	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(8652)		

STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar	9910P	xxxxxxxxxxxxxxx	80.721
Wijzigingen tijdens het boekjaar:			
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat..... (+)/(-)	99002	24.904	
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99003	-4.250	
Andere wijzigingen			
<i>(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)</i>			
dividenduitkering		-4.250	
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar	(9910)	101.375	

STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
POSITIEVE VERSCHILLEN			
CONSOLIDATIE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar.....	99071P	xxxxxxxxxxxxxxxx	9.903
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage.....	99021	7.398	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage.....	99031		
Afschrijvingen.....	99041	-3.509	
In resultaat genomen verschillen.....	99051		
Andere wijzigingen.....	99061		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar.....	99071	13.792	
NA TOEPASSING VAN VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar.....	99073P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage.....	99023		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage.....	99033		
Afschrijvingen.....	99043		
In resultaat genomen verschillen.....	99053		
Andere wijzigingen.....	99063		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar.....	99073		
NEGATIEVE VERSCHILLEN			
CONSOLIDATIE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar.....	99072P	xxxxxxxxxxxxxxxx	15.322
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage.....	99022	7	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage.....	99032		
Afschrijvingen.....	99042		
In resultaat genomen verschillen.....	99052		
Andere wijzigingen.....	99062		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar.....	99072	15.329	
NA TOEPASSING VAN VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar.....	99074P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage.....	99024		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage.....	99034		
Afschrijvingen.....	99044		
In resultaat genomen verschillen.....	99054		
Andere wijzigingen.....	99064		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar.....	99074		

STAAT VAN DE SCHULDEN

UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD

Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden.....	8801	2.881
Achtergestelde leningen.....	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen.....	8821	
Leasingschulden en soortgelijke rechten.....	8831	102
Kredietinstellingen.....	8841	2.779
Overige leningen.....	8851	
Handelsschulden.....	8861	
Leveranciers.....	8871	
Te betalen wissels.....	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen.....	8891	
Overige schulden.....	8901	
Totaal van de schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen.....	(42)	2.881

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden.....	8802	
Achtergestelde leningen.....	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen.....	8822	
Leasingschulden en soortgelijke rechten.....	8832	
Kredietinstellingen.....	8842	
Overige leningen.....	8852	
Handelsschulden.....	8862	
Leveranciers.....	8872	
Te betalen wissels.....	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen.....	8892	
Overige schulden.....	8902	
Totaal van de schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar.....	8912	

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden.....	8803	183.066
Achtergestelde leningen.....	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen.....	8823	75.000
Leasingschulden en soortgelijke rechten.....	8833	353
Kredietinstellingen.....	8843	107.334
Overige leningen.....	8853	379
Handelsschulden.....	8863	
Leveranciers.....	8873	
Te betalen wissels.....	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen.....	8893	
Overige schulden.....	8903	3
Totaal van de schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar.....	8913	183.069

**SCHULDEN (OF GEDEELTE VAN DE SCHULDEN) GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN
GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOOFD OP DE ACTIVA VAN DE IN DE CONSOLIDATIE
OPGENOMEN ONDERNEMINGEN**
(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8922	10.568
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen.....	8942	
Leasingschulden en soortgelijke rechten.....	8952	454
Kredietinstellingen.....	8962	10.114
Overige leningen.....	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers.....	8992	
Te betalen wissels	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal van de schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen	9062	10.568

RESULTATEN

BEDRIJFSRESULTATEN

Netto-omzet

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

Totale omzet van de groep in België.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar	
99083		348.836	
GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND EN PERSONEELSKOSTEN			
Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand.....	90901	2.989	2.714
Arbeiders.....	90911	2.156	1.947
Bedienden.....	90921	829	763
Directiepersoneel.....	90931	4	4
Anderen.....	90941		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten.....	99621	99.056	93.599
Pensioenen.....	99622		
<i>Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen.....</i>	99081	1.735	1.679
Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand.....	90902	164	96
Arbeiders.....	90912	126	76
Bedienden.....	90922	38	20
Directiepersoneel.....	90932		
Anderen.....	90942		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten.....	99623	1.101	424
Pensioenen.....	99624		
<i>Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen.....</i>	99082	37	
UITZONDERLIJKE RESULTATEN			
Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten, indien het belangrijke bedragen betreft			
Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten, indien het belangrijke bedragen betreft			

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar en het vorig boekjaar

Het uitzonderlijke resultaat van het boekjaar heeft een gunstige impact op de belastingen van het boekjaar voor een bedrag van 440 k EUR.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
Persoonlijke zekerheden die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden	9149	
Zakelijke zekerheden die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa, als waarborg voor schulden en verplichtingen:		
van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen	99086	200.000
van derden.....	99087	
Goederen en waarden gehouden door derden in hun naam maar ten bate en op risico van de in consolidatie opgenomen ondernemingen, voor zover deze goederen en waarden niet in de balans zijn opgenomen	9217	
Belangrijke verplichtingen tot aankoop van vaste activa	9218	
Belangrijke verplichtingen tot verkoop van vaste activa	9219	
Rechten uit verrichtingen:		
op rentestanden.....	99088	
op wisselkoersen.....	99089	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen.....	99090	
op andere gelijkaardige verrichtingen.....	99091	
Verplichtingen uit verrichtingen:		
op rentestanden.....	99092	
op wisselkoersen.....	99093	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen.....	99094	
op andere gelijkaardige verrichtingen.....	99095	

Verplichtingen voortvloeiend uit technische waarborgen verbonden aan reeds gepresteerde verkopen of diensten

Belangrijke hangende geschillen en andere belangrijke verplichtingen

Er is een lopend geschil tussen de Nederlandse Mededingingsautoriteit en dochteronderneming Brabomills.(cfr. jaarverslag)

Rust- en overlevingspensioenverplichtingen ten gunste van personeelsleden of ondernemingsleiders, ten laste van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen

AARD EN ZAKELIJK DOEL VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen; de financiële gevolgen van deze regelingen voor de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen moeten eveneens worden vermeld:

La Lorraine Bakery Group heeft in het kader van de uitgifte van niet-achtergestelde obligaties ten belope van €75 miljoen en hernieuwing van haar kredietfaciliteiten ten belope van €125 miljoen in december 2013 een garantieverklaring afgegeven aan de obligatiehouders en bankenconsortium ingeval er zich wanprestaties zouden voordoen bij de interestbetalingen of terugbetalingen van de hoofdsom van obligaties en/of kredietfaciliteiten, of enige andere wanprestaties (niet limitatief) zoals insolventie, vereffening of stopzetting van notering van obligaties.

In deze garantieverklaring stelt La Lorraine Bakery Group NV en elk van haar dochterondernemingen die als 'guarantor' optreden zich hoofdelijk, onvoorwaardelijk en onherroepelijk garant voor de stipte terugbetaling van alle sommen in verband met de obligaties of kredietfaciliteiten.

De ondernemingen die optreden als 'guarantor' van de groep zijn, Antwerp Bakery NV, Boulangeries Derkenne-Couline SA, Brabomills NV, La Lorraine NV, La Lorraine Polska SP.Z.O.O., Flanders Bakery NV, GFSC BVBA, Manshoven-Vers NV, Panesco Europe NV, Vanelor NV, La Lorraine A.S.

De groep dekt zich in tegen intrest en grondstofrisico's. De marktwaarde van deze contracten wordt weergegeven op CONSO 4.18.

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen	9261		
Vorderingen.....			
Op meer dan één jaar.....	9291		
Op hoogstens één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311		
Geldbeleggingen.....			
Aandelen.....	9321		
Vorderingen.....	9331		
Vorderingen.....	9341		
Schulden.....			
Op meer dan één jaar.....	9351		
Op hoogstens één jaar.....	9361		
Op hoogstens één jaar.....	9371		
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen.....	9381		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen.....	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa.....	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa.....	9431		
Andere financiële opbrengsten.....	9441		
Kosten van schulden.....	9461		
Andere financiële kosten.....	9471		
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen	9262		
Vorderingen.....			
Op meer dan één jaar.....	9292		
Op hoogstens één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden.....			
Op meer dan één jaar.....	9352		
Op meer dan één jaar.....	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:

Nihil

Boekjaar

Bijkomende informatie

Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om de transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden te inventariseren, kon geen enkele informatie worden opgenomen.

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE CONSOLIDERENDE ONDERNEMING**

Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen.....

Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door de dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap.....

Codes	Boekjaar
99097	
99098	
9505	181
95061	50
95062	9
95063	
9507	
95081	
95082	31
95083	18

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**Bezoldiging van de commissaris(sen)**

Bezoldigingen voor de uitoefening van een mandaat van commissaris.....

Bezoldigingen voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd voor de groep

Andere controleopdrachten.....

Belastingsadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten.....

Bezoldigingen van personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Bezoldigingen voor de uitoefening van een mandaat van commissaris.....

Bezoldigingen voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd voor de groep

Andere controleopdrachten.....

Belastingsadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten.....

VERMELDINGEN IN TOEPASSING VAN HET ARTIKEL 133, PARAGRAAF 6 VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

IN VOORKOMEND GEVAL, EEN SCHATTING VAN DE REËLE WAARDE VOOR ELKE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE WAARDE IN HET ECONOMISCH VERKEER, MET OPGAVE VAN DE OMVANG EN DE AARD VAN DE INSTRUMENTEN

Intrestindekkingen
Grondstofindekkingen

Boekjaar
-20
-280

Verslag van de raad van bestuur van 22 april 2015
betreffende het geconsolideerde boekjaar afgesloten per 31 december 2015

Geachte aandeelhouders,

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire verplichtingen brengen wij u hierbij verslag uit over het beleid dat werd gevoerd tijdens het afgelopen boekjaar en hebben wij de eer u de geconsolideerde jaarrekening van boekjaar afgesloten per 31 december 2015 (in duizenden euro's) ter goedkeuring voor te leggen.

1. **Commentaar bij de jaarrekening ten einde een getrouw overzicht van de ontwikkeling van de resultaten en van de positie van de vennootschap te geven, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap geconfronteerd wordt.**

De bedrijfsopbrengsten van de vennootschap stegen in het boekjaar afgesloten per 31 december 2015 van 592.256 KEUR (FY2014) naar 642.874 KEUR. Het boekjaar sluit af met een bedrijfswinst (voor belasting) van 38.112 KEUR.

Schematisch kan het resultaat als volgt worden voorgesteld (in 1.000 euro)

	FY 2015	FY 2014
Diensten en diverse goederen	143.401 €	138.185 €
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	100.157 €	94.023 €
Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten	37.215 €	35.154 €
Andere bedrijfskosten	3.256 €	3.035 €
Financiële opbrengsten	1.654 €	1.087 €
Financiële kosten	10.753 €	10.759 €
Uitzonderlijke kosten	3.219 €	5.745 €

Na afhouding van belastingen bedraagt de nettowinst van het boekjaar 24.978 KEUR.

2. **Belangrijke gebeurtenissen die na het einde van het boekjaar hebben plaatsgevonden.**

Er hebben zich geen belangrijke gebeurtenissen plaatsgevonden na het einde van het boekjaar.

3. Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden.

Er zijn geen gekende omstandigheden.

4. Informatie omtrent de werkzaamheden op het gebied van ontwikkeling en onderzoek.

In het afgesloten boekjaar werd geen enkele activiteit ontwikkeld op gebied van onderzoek en ontwikkeling.

5. Gegevens over het bestaan van bijkantoren.

De vennootschap heeft geen bijkantoren, noch in België, noch in het buitenland.

6 Gebruik van financiële instrumenten.

De voornaamste andere financiële instrumenten van de vennootschap zijn een obligatielening en bankschulden. Gezien een gedeelte van deze bankschulden variabele intrestvoeten hebben, is ze onderhevig aan interestrisico's. Deze risico's worden afgedekt door middel van Intrest Rate Swap contracten.

De belangrijkste doelstelling van deze financiële instrumenten is het verschaffen van financiering van de activiteiten van de onderneming.

Daarnaast heeft de onderneming eveneens verschillende andere financiële activa en passiva zoals vorderingen en schulden, die rechtstreeks afkomstig zijn uit haar activiteiten.

7. Belangenconflicten in de raad van bestuur

In het afgesloten boekjaar waren er geen belangenconflicten in de raad van bestuur.

8. Risico's en onzekerheden

De risico's en onzekerheden van de vennootschap zijn de normale risico's en onzekerheden eigen aan een gewone bedrijfsvoering en eigen aan de voedingssector (zoals de evolutie van de grondstofprijzen, de problematiek van de voedselveiligheid en de groeiende concentratie van grote retailers).

In Nederland

De Nederlandse Mededingingsautoriteit, thans opererend onder de naam ACM, heeft op 10 december 2009 een rapport uitgebracht tegen een groot aantal meelproducenten in Nederland, België en Duitsland (waaronder de NV Brabomills) inzake verdenking van overtreding van artikel 6 Mededingingswet en/of artikel 101 VWUE ("kartelverbod"). In dit rapport wordt geconcludeerd dat er sprake is geweest van

- (1) een niet-aanvalspact
- (2) vier uitvoeringshandelingen in de periode van september 2001 tot maart 2007

Al deze gedragingen hadden volgens de ACM tot doel de markt te stabiliseren en werden gezien als één enkele voortdurende inbreuk van het kartelverbod in Nederland.

Op 10 december 2010 heeft de ACM een besluit genomen naar aanleiding van het rapport (het "besluit"). De NMA concludeert in het Besluit dat Brabomills niet betrokken is bij de enkele voortdurende afspraak om de markt te stabiliseren en ook niet bij het niet-aanvalspact dat hiervan een onderdeel is. Brabomills had geen wetenschap en kon ook redelijkerwijs niet voorzien dat andere ondernemingen een (overkoepelende) voortdurende afspraak hadden gemaakt tot marktstabilisatie

Een aantal meelproducenten (niet Brabomills) kreeg wel een boete voor de deelname aan één enkele voortdurende inbreuk van het kartelverbod. In plaats van Brabomills vervolgens onbeboet te laten, heeft de ACM echter besloten Brabomills toch voor een separate enkele inbreuk te beboeten, namelijk voor haar betrokkenheid bij de koop en ontmanteling van de (failliete) UNO molen te Bergen op Zoom in 2004. Meelproducenten hebben gezamenlijk de UNO molen uit het faillissement gekocht en ontmanteld. Voorts is er een kettingbeding opgenomen voor de betreffende locatie. Alhoewel de UNO molen al ruim een jaar te koop stond, stelt de ACM dat de meelproducenten de (potentiële) concurrentie hebben beperkt door de UNO molen op deze wijze van de markt te halen en kettingbeding overeen te komen voor de locatie. Het was namelijk niet uitgesloten dat op enig moment een andere partij de UNO molen had kunnen kopen om wederom een meelfabriek te exploiteren, aldus de ACM. De ACM heeft Brabomills hiervoor een boete opgelegd van € 4.673.000. Brabomills betwist dat de koop en ontmanteling van de UNO molen en/of haar betrokkenheid hierbij resulteert in een overtreding van het kartelverbod, te meer daar ze het gekocht materiaal van de failliete UNO molen nodig had en geïnstalleerd heeft in haar eigen maalderij.

Op 24 januari 2011 heeft Brabomills dan ook bezwaar aangetekend tegen de boete.

Op 14 maart 2012 heeft de ACM een beslissing op bezwaar genomen en haar oorspronkelijke besluit gehandhaafd. De (onafhankelijke) Bezwaar Adviescommissie had de ACM geadviseerd om de boetes in algemene zin te verlagen, gelet op de beperkte marges in de meelindustrie. Een boete gebaseerd op omzet (zonder correctie) leek de Bezwaar Adviescommissie in dit geval onredelijk bezwarend. De ACM heeft dit advies echter naast zich neergelegd.

Op 19 april 2012 heeft Brabomills beroep ingesteld tegen de beslissing op bezwaar bij de Rechtbank Rotterdam. De zaak ligt thans voor bij de rechter. Brabomills heeft verschillende gronden aangevoerd, waaronder: (1) Brabomills heeft geen inbreuk gemaakt op het kartelverbod, (2) de ACM is niet bevoegd Brabomills een boete op te leggen, omdat de vermeende inbreuk zou zijn verjaard en (3) de boete is onredelijk hoog (wat op zich ook al door de onafhankelijke Bezwaar Adviescommissie bevestigd werd). De rechtbank Rotterdam dient nu uitspraak te doen op het beroepschrift van Brabomills

Tijdens de zomerperiode werd de vordering op Brabomills NV door de rechtbank bekrachtigd. De Raad van bestuur blijft van mening dat zij in dit dossier onterecht wordt behandeld en heeft dan ook tijdens het boekjaar 2014 de beroepsprocedure opgestart en heeft Brabomills het dossier om de aantijgingen te weerleggen neergelegd op de rechtbank tijdens de maand december 2014.

9. Commentaar bij het jaar 2015:

De La Lorraine Bakery Group heeft in 2015 zijn groei strategie verder kunnen uitbouwen in volume en in EBITDA. De omzet steeg in het boekjaar 2015 met 10,1% en werd hoofzakelijk gerealiseerd via organische groei.

De volumegroei kon evenwichtig gerealiseerd worden binnen de 2 belangrijkste geografische zones (West en Oost-Europa) alsook binnen de 3 bakkerij divisies (ttz vers/diepvries/store-concepts). De diepvries afdeling heeft voor de belangrijkste groei gezorgd.

Binnen de 'bakkerij vers' divisie werd verder werk gemaakt van de verdere optimalisatie en het stroomlijnen van de kwaliteit van onze producten en logistieke dienstverlening. Er werd vooral aandacht besteed aan het ontwikkelen van nieuwe producten en dit zowel binnen het bakkerij als het patisseriesegment ; In december 2015 werd tevens een vestiging van Le Bon Grain overgenomen, gelegen te Morlanwelz.

Binnen de 'bakkerij-diepvries' divisie hebben we een verdere omzet- en marktaandeelgroei kunnen realiseren in de onze strategische marktsegmenten:

Foodservice & Retail. Naast een positieve evolutie in West-Europa, zet La Lorraine Bakery Group haar sterke expansie-strategie verder in Centraal-Oost-Europa;

Nadat er in 2013 een state-of-the-art automatisch "High Bay" diepvries magazijn van 27.000 palletplaatsen in gebruik is genomen in Tsjechië, werd een gelijkaardige "High Bay" afgewerkt in Polen en werd tijdens de zomerperiode van 2015 in gebruik genomen. Dankzij deze cruciale lange termijn investeringen zet LLBG een belangrijke strategische stap naar een sterk verhoogde kosten efficiëntie, een optimaal logistiek service niveau in haar Centraal-Europese markt.

In Turkije investeert LLBG verder in het uitbouwen van haar verkoopsdivisie en wordt aan de bouw van een productie-eenheid begonnen.

De Bakery Store Concepts divisie (oa Panos) zet haar expansie strategie verder in al onze thuislanden, tzt Benelux alsook Tsjechië/Slovakije en Polen.

Tot slot konden de bovengenoemde groei en investeringsstrategie volledig worden gerealiseerd binnen het kader van de opgelegde financiële covenanten.

10. TOEKOMSTVERWACHTINGEN 2016

La Lorraine Bakery Group verwacht verdere omzet en EBITDA groei in haar 4 divisies, met belangrijkere accenten in haar diepvries divisie en haar Centraal-Oost-Europese markten en Turkije, waar zowel in bestaande als in nieuwe markten belangrijke groeiuitdagingen liggen voor de groep.

Op het vlak van investeringen wordt zeer sterk ingezet op capaciteitsverhoging binnen de diepvries productie plants in Centraal en Oost Europa en Turkije. Tevens wordt de bouw gestart van een 3de geautomatiseerd high-bay diepvries magazijn in België, gelijkaardig aan het magazijn dat in 2013 in Tsjechië in gebruik werd genomen.

Algemeen blijven de sleutels tot succes van LLBG een sterke product-innovatie en een steeds performanter wordend operationeel productie en logistiek systeem.

Als belangrijkste bedreiging blijft de volatiliteit van de grondstoffenprijzen bestaan. Vooral de onzekere internationale prijs-situatie voor graan (en andere gerelateerde voedingsgewassen) zorgt voor een zeker mate van onzekerheid. Teneinde deze vorm van onzekerheid voor het jaar 2016 te beperken werd deels gebruik gemaakt van tarweprijs indekkingsmethodes.

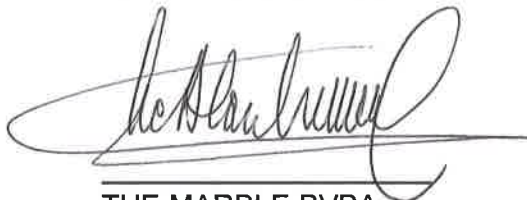
Als belangrijkste bedreiging blijft de volatiliteit van de grondstoffenprijzen bestaan. Vooral de onzekere internationale prijs-situatie voor graan (en andere gerelateerde voedingsgewassen) zorgt voor een zeker mate van onzekerheid. Teneinde deze vorm van onzekerheid voor het jaar 2016 te beperken werd deels gebruik gemaakt van tarweprijs indekkingsmethodes.

Wanneer u zult een beslissing genomen hebben over de goedkeuring van de jaarrekening, verzoeken wij u kwijting te verlenen aan de bestuurders en de commissaris voor het gevoerde beleid en de aansprakelijkheid voortvloeiend uit de uitoefening van hun mandaat.

Wij hopen u met dit verslag voldoende te hebben voorgelicht. Uiteraard blijven wij ter uwer beschikking voor verdere toelichting.

Opgesteld te Ninove op datum van 22 april 2016.

De Raad van bestuur.



THE MARBLE BVBA
v.v. Luc Van Nevel
Voorzitter



BROECKAERT BVBA
v.v. Rudy Broeckaert
Bestuurder



GUIDO VANHERPE BVBA
v.v. Guido Vanherpe
Gedelegeerd bestuurder



Katrien Vanherpe
Bestuurder



VANTMAR BVBA
v.v. Anthony Vanherpe
Bestuurder



Mathieu Vanherpe
Bestuurder