

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE
LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: LA LORRAINE BAKERY GROUP

Rechtsvorm: Naamloze vennootschap

Adres: ELISABETHLAAN Nr.: 143 Bus:

Postnummer: 9400 Gemeente: Ninove

Land: België

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Gent, afdeling Dendermonde

Internetadres¹:

Ondernemingsnummer BE 0412.382.632

DATUM 20 / 07 / 2016 van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING JAARREKENING IN EURO (2 decimalen)

goedgekeurd door de algemene vergadering van 29 / 04 / 2022

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van 01 / 01 / 2021 tot 31 / 12 / 2021

Vorig boekjaar van 01 / 01 / 2020 tot 31 / 12 / 2020

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn verschillend~~² identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen:51..... Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn:6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.4, 6.3.5, 6.3.6, 6.4.2, 6.4.3, 6.5.2, 6.7.2, 6.8, 6.18.2, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15.....

Guido Vanherpe BVBA
Gedelegeerd bestuurder

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

¹ Facultatieve vermelding.
² Schrappen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE****LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

THE MARBLE BVBA
Nr.: BE 0865.427.070
Jan Zonder Vreeslaan 2 bus 402, 9700 Oudenaarde, België

Voorzitter van de Raad van Bestuur
28/04/2017 - 28/04/2023

Vertegenwoordigd door:

Luc Van Nevel
(Vaste vertegenwoordiger)
Jan Zonder Vreeslaan 2 bus 402, 9700 Oudenaarde, België

MATHIEU VANHERPE
(Bestuurder)
Scheestraat 151, 1703 Schepdaal, België

Bestuurder
26/04/2019 - 25/04/2025

GUIDO VANHERPE BVBA
Nr.: BE 0457.565.925
Reinaertdreef 10, 9830 Sint-Martens-Latem, België

Gedelegeerd bestuurder
28/04/2017 - 28/04/2023

Vertegenwoordigd door:

Guido Vanherpe
(Vaste vertegenwoordiger)
Reinaertdreef 10, 9830 Sint-Martens-Latem, België

Katrien Vanherpe
(Bestuurder)
Edgard Heirmandreef 9, 9250 Waasmunster, België

Bestuurder
28/04/2017 - 28/04/2023

BROECKAERT BVBA
Nr.: BE 0541.786.273
Belpairestraat 4 bus 2.2, 2600 Berchem (Antwerpen), België

Bestuurder
26/04/2019 - 24/04/2025

Vertegenwoordigd door:

Rudi Broeckkaert
(Vaste vertegenwoordiger)
Jachthoornlaan 27, 2980 Zoersel, België

Lamirada SRO
Nr.: CZ05299519
Narodni 116 bus 20, , Tsjechische Republiek

Bestuurder
28/04/2017 - 28/04/2023

Vertegenwoordigd door:

Anthony Vanherpe
(Vaste vertegenwoordiger)
Narodni 116 bus 20, , Tsjechische Republiek

Rika Coppens
(Bestuurder)
De Neckstraat 22 bus 20, 1081 Koekelberg, België

Bestuurder
30/04/2021 - 23/04/2027

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (VERVOLG)

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

EY Bedrijfsrevisoren BV

Nr.: BE 0446.334.711

Pauline Van Pottelsberghelaan 12, 9051 Sint-Denijs-Westrem, België

Lidmaatschapsnr.: B00160

Commissaris

26/04/2019 - 29/04/2022

Vertegenwoordigd door:

Francis Boelens

(Vaste vertegenwoordiger)

Pauline Van Pottelsberghelaan 12, 9051 Sint-Denijs-Westrem, België

Lidmaatschapsnr.: A02177

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / **werd niet*** geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap**,
- B. Het opstellen van de jaarrekening**,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrapen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
Oprichtingskosten	6.1	20	567.025,70	443.519,93
VASTE ACTIVA		21/28	355.545.264,43	300.165.874,65
Immateriële vaste activa	6.2	21	1.352.515,20	1.599.757,39
Materiële vaste activa	6.3	22/27	1.497.287,19	1.602.782,28
Terreinen en gebouwen		22	1.474.335,81	1.602.782,28
Installaties, machines en uitrusting		23
Meubilair en rollend materieel		24	22.951,38
Leasing en soortgelijke rechten		25
Overige materiële vaste activa		26
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27
Financiële vaste activa	6.4/6.5.1	28	352.695.462,04	296.963.334,98
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	352.695.462,04	296.963.334,98
Deelnemingen		280	352.695.462,04	296.963.334,98
Vorderingen		281
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3
Deelnemingen		282
Vorderingen		283
Andere financiële vaste activa		284/8
Aandelen		284
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	92.382.363,37	133.364.916,93
Vorderingen op meer dan één jaar		29
Handelsvorderingen		290
Overige vorderingen		291
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3
Vorraden		30/36
Grond- en hulpstoffen		30/31
Goederen in bewerking		32
Gereed product		33
Handelsgoederen		34
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35
Vooruitbetalingen		36
Bestellingen in uitvoering		37
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	83.916.089,84	107.705.072,00
Handelsvorderingen		40	2.656.786,83	1.828.134,50
Overige vorderingen		41	81.259.303,01	105.876.937,50
Geldbeleggingen	6.5.1/6.6	50/53	687.184,21	843.909,41
Eigen aandelen		50
Overige beleggingen		51/53	687.184,21	843.909,41
Liquide middelen		54/58	6.979.400,22	23.808.309,18
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	799.689,10	1.007.626,34
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	448.494.653,50	433.974.311,51

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	94.616.354,20	116.885.562,49
Inbreng	6.7.1	10/11	62.876.115,82	62.876.115,82
Kapitaal		10	62.876.115,82	62.876.115,82
Geplaatst kapitaal		100	62.876.115,82	62.876.115,82
Niet-opgevraagd kapitaal ⁴		101
Buiten kapitaal		11
Uitgiftepremies		1100/10
Andere		1100/19
Herwaarderingsmeerwaarden		12	8.816.000,00	8.816.000,00
Reserves		13	21.190.327,67	21.190.327,67
Onbeschikbare reserves		130/1	5.195.060,56	5.195.060,56
Wettelijke reserve		130	5.195.060,56	5.195.060,56
Statutair onbeschikbare reserves		1311
Inkoop eigen aandelen		1312
Financiële steunverlening		1313
Overige		1319
Belastingvrije reserves		132	289.829,87	289.829,87
Beschikbare reserves		133	15.705.437,24	15.705.437,24
Overgedragen winst (verlies)		14	1.733.910,71	24.003.119,00
Kapitaalsubsidies		15
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁵		19
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160
Belastingen		161
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162
Milieuverplichtingen		163
Overige risico's en kosten	6.8	164/5
Uitgestelde belastingen		168

⁴ Bedrag in mindering te brengen van het geplaatste kapitaal

⁵ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	353.878.299,30	317.088.749,02
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17	331.534.083,76	298.894.804,29
Financiële schulden		170/4	331.534.083,76	298.894.804,29
Achtergestelde leningen		170	100.000.000,00	100.000.000,00
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172
Kredietinstellingen		173	231.534.083,76	198.894.804,29
Overige leningen		174
Handelsschulden		175
Leveranciers		1750
Te betalen wissels		1751
Vooruitbetalingen op bestellingen		176
Overige schulden		178/9
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	22.218.144,08	17.840.487,52
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42
Financiële schulden		43
Kredietinstellingen		430/8
Overige leningen		439
Handelsschulden		44	3.357.796,93	8.564.280,35
Leveranciers		440/4	3.357.796,93	8.564.280,35
Te betalen wissels		441
Vooruitbetalingen op bestellingen		46
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	4.001.889,65	3.120.877,26
Belastingen		450/3	3.970.547,24	3.080.758,07
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	31.342,41	40.119,19
Overige schulden		47/48	14.858.457,50	6.155.329,91
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	126.071,46	353.457,21
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	448.494.653,50	433.974.311,51

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	19.919.222,97	19.087.820,55
Omzet	6.10	70
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)		71
Geproduceerde vaste activa		72
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	19.919.222,97	19.087.820,55
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A
Bedrijfskosten		60/66A	11.358.196,61	9.392.473,37
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60
Aankopen		600/8
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)		609
Diensten en diverse goederen		61	10.009.088,26	8.417.427,35
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	6.10	62	241.323,16	223.309,60
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	638.058,10	402.118,01
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)	6.10	631/4
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	6.10	635/8
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	63.687,09	61.868,81
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A	406.040,00	287.749,60
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	8.561.026,36	9.695.347,18

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	4.111.187,30	31.216.509,60
Recurrente financiële opbrengsten		75	4.111.187,30	31.216.509,60
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	858.784,95	25.240.000,00
Opbrengsten uit vlottende activa		751	2.945.870,43	3.007.022,38
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	306.531,92	2.969.487,22
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B
Financiële kosten		65/66B	23.658.923,76	10.512.724,15
Recurrente financiële kosten	6.11	65	23.658.923,76	10.512.724,15
Kosten van schulden		650	9.456.922,96	9.160.532,31
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		651	689.036,36
Andere financiële kosten		652/9	14.202.000,80	663.155,48
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting		9903	-10.986.710,10	30.399.132,63
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680
Belastingen op het resultaat		67/77	532.498,19	1.456.264,19
Belastingen	6.13	670/3	532.498,19	1.456.264,19
Regularisering van belastingen en terugnemings van voorzieningen voor belastingen		77
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	-11.519.208,29	28.942.868,44
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar		9905	-11.519.208,29	28.942.868,44

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	12.483.910,71	43.950.262,42
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	-11.519.208,29	28.942.868,44
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P	24.003.119,00	15.007.393,98
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2
aan de inbreng	791
aan de reserves	792
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2	16.447.143,42
aan de inbreng	691
aan de wettelijke reserve	6920	1.447.143,42
aan de overige reserves	6921	15.000.000,00
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)	1.733.910,71	24.003.119,00
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794
Uit te keren winst	694/7	10.750.000,00	3.500.000,00
Vergoeding van de inbreng	694	10.750.000,00	3.500.000,00
Bestuurders of zaakvoerders	695
Werknemers	696
Andere rechthebbenden	697

TOELICHTING

STAAT VAN DE KOSTEN VAN OPRICHTING, KAPITAALVERHOOGING OF VERHOOGING VAN DE INBRENG, KOSTEN BIJ UITGIFTE VAN LENINGEN EN HERSTRUCTURERINGSKOSTEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	20P	xxxxxxxxxxxxxxxx	443.519,93
Mutaties tijdens het boekjaar			
Nieuwe kosten van het boekjaar	8002	215.138,32	
Afschrijvingen	8003	91.632,55	
Andere(+)/(-)	8004	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(20)	567.025,70	
Waarvan			
Kosten van oprichting, kapitaalverhoging of verhoging van de inbreng, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten	200/2	567.025,70	
Herstructureringskosten	204	

CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.099.136,42

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
 Overdrachten en buitengebruikstellingen
 Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

8022	169.796,78
8032
8042

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8052	3.268.933,20
------	--------------

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.499.379,03
-------	------------------	--------------

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt
 Teruggenomen
 Verworven van derden
 Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
 Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8072	417.038,97
8082
8092
8102
8112

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8122	1.916.418,00
------	--------------

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

211	1.352.515,20
-----	--------------

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.507.381,32
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8181	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	3.507.381,32	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211	
Verworven van derden	8221	
Afgeboekt	8231	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8241	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.904.599,04
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	128.446,47	
Teruggenomen	8281	
Verworven van derden	8291	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8311	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	2.033.045,51	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	1.474.335,81	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	385.870,06
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8182	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	385.870,06	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212	
Verworven van derden	8222	
Afgeboekt	8232	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8242	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	385.870,06
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	
Teruggenomen	8282	
Verworven van derden	8292	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8312	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	385.870,06	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	93.849,87
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	23.891,49	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8183	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	117.741,36	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213	
Verworven van derden	8223	
Afgeboekt	8233	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8243	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	93.849,87
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	940,11	
Teruggenomen	8283	
Verworven van derden	8293	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8313	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	94.789,98	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	22.951,38	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	296.963.334,98
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361	57.232.127,06	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371	1.500.000,00	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8381	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	352.695.462,04	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411	
Verworven van derden	8421	
Afgeboekt	8431	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8441	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471	
Teruggenomen	8481	
Verworven van derden	8491	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8511	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8541	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	352.695.462,04	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581	
Terugbetalingen	8591	
Geboekte waardeverminderingen	8601	
Teruggenomen waardeverminderingen	8611	
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8621	
Overige mutaties(+)/(-)	8631	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(281)	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651	

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
Nybergs Bageri AB SE556497050601 Buitenlandse onderneming Stuckmastargatan 4, 121 62 Johanneshov, Zweden	Gewone aandelen	999	99,99	0,0	31/12/2021	SEK	43.483.722,42	5.323.491,30
LA LORRAINE TRANSPORT BE 0414.640.851 Naamloze vennootschap Industriepark Kolmen 1514, 3570 Alken, België	Gewone aandelen	249	99,6	0,0	31/12/2021	EUR	1.503.681,62	303.101,52
GFSC BE 0425.553.945 Besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Elisabethlaan 143, 9400 Ninove, België	Gewone aandelen	13.999	99,99	0,0	31/12/2021	EUR	53.347.027,65	-1.605.647,07
FRANZ BE 0428.700.705 Naamloze vennootschap Rue Champ de Tignée 7, 4671 Saive, België	Gewone aandelen	99	99,0	0,0	31/12/2021	EUR	554.551,18	79.765,36
LA LORRAINE BARCHON BE 0403.879.096 Naamloze vennootschap Rue Champ de Tignée 7, 4671 Saive, België	Gewone aandelen	10.874	99,99	0,0	31/12/2021	EUR	25.663.030,92	5.113.562,60

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
DELI N.V. BE 0422.571.986 Naamloze vennootschap Joseph Cardijnstraat 52, 9420 Erpe-Mere, België	Gewone aandelen	31.249	99,99	0,0	31/12/2021	EUR	-1.348.141,45	-1.779.449,47
LA LORRAINE NINOVE BE 0402.225.247 Naamloze vennootschap Elisabethlaan 143, 9400 Ninove, België	Gewone aandelen	6.124	99,99	0,0	31/12/2021	EUR	31.091.418,06	5.062.623,04
PANIFLOWER BE 0403.722.116 Naamloze vennootschap WESTKAAI 1, 2060 Antwerpen, België	Gewone aandelen	49.999	99,99	0,0	31/12/2021	EUR	18.615.128,00	2.455.364,00
GANDA MOLENS BE 0400.030.770 Naamloze vennootschap Technologiepark Zwijnaarde 12 bus A, 9052 Zwijnaarde, België	Gewone aandelen	2.423	99,99	0,0	31/12/2021	EUR	5.653.322,00	569.985,00
UKKELSE BAKKERIJEN BE 0449.570.848 Naamloze vennootschap Elisabethlaan 143, 9400 Ninove, België	Gewone aandelen	3.499	99,99	0,0	31/12/2021	EUR	3.726.429,50	103.433,89
LA LORRAINE ERPE-MERE BE 0435.367.276 Naamloze vennootschap Joseph Cardijnstraat 52, 9420 Erpe-Mere, België	Gewone aandelen	13.999	99,99	0,0	31/12/2021	EUR	32.890.084,56	-194.970,55
LA LORRAINE USA INC Buitenlandse onderneming South Wacker Drive 311 bus 325, 60606 Chicago Illinois, Verenigde Staten	Gewone aandelen	0	100,0	0,0	31/12/2021	USD	-141.218,00	0,00

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
LA LORRAINE NEDERLAND NL009783787B01 Buitenlandse onderneming Wilhelminastraat 9, 6659 BW Wamel, Nederland	Gewone aandelen	17.999	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	4.604.630,79	164,12
LA LORRAINE A.S. CZ25 54 45 51 Buitenlandse onderneming U Kozovy Hory 2748, 27201 Kladno, Tsjechische Republiek	Gewone aandelen	2.668	100,0	0,0	31/12/2021	CZK	2.627.200.681,38	318.458.328,53
La Lorraine polska PL5311500569 Buitenlandse onderneming Ul Przemysłowa 1, 05-100 Nowy Dwor Mazowiecki, Polen	Gewone aandelen	20.000	100,0	0,0	31/12/2021	PLN	154.105.702,80	7.723.847,13
LA LORRAINE ALKEN BE 0434.739.548 Naamloze vennootschap Industriepark Kolmen 1514, 3570 Alken, België	gewone aandelen	2.799	99,99	0,0	31/12/2021	EUR	7.838.670,54	1.965.500,48
La Lorraine UK LTD GB330336441 Buitenlandse onderneming Knowsley Street, Bury 45, HA1 1JU Harrow Middlesex, Verenigd Koninkrijk	Gewone aandelen	1.000	100,0	0,0	31/12/2021	GBP	-163.670,52	267.054,12
LA LORRAINE FERNELMONT BE 0421.736.303 Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Rue du Grand Champ ZI 2, 5380 Fernelmont, België	Gewone aandelen	175.727	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	279.925,10	143.262,03
La Lorraine Roumanie Buitenlandse onderneming Laminorștilor 151 - Parc industriakl Reif 151, 405100 Campia Turzii (Cluj), Roemenië					31/12/2021	RON	71.458.336,13	10.414.490,34

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<i>LA LORRAINE OOSTENDE</i> BE 0863.953.363 Naamloze vennootschap Zandvoordestraat 501, 8400 Oostende, België	<i>Gewone aandelen</i>	862.160	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	6.662.130,33	2.014.762,11
<i>LA LORRAINE ANTWERPEN</i> BE 0438.206.804 Naamloze vennootschap Toekomstlaan 16 bus A, 2900 Schoten, België	<i>gewone aandelen</i>	15.052	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	7.713.473,99	900.305,01
<i>La Lorraine Slovakia</i> SK35865636 Geen rechtsvorm Koreniovca 11, 811 03 Bratislava, Slowakije	<i>Aandelen op Naam</i>	3.949	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	719.098,00	-89.252,00
<i>Flanders Bakery Shops</i> BE 0451.856.187 Naamloze vennootschap Joseph Cardijnstraat 54, 9420 Erpe-Mere, België	<i>Aandelen op naam</i>	0	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	6.626.418,46	166.296,78
<i>La Lorraine Unla Mamuller</i> Geen rechtsvorm RÜZGARLIBAĞÇE CUMHURİYET, 34805 BEYKOZ / ISTANBUL, Turkije	<i>Gewone aandelen</i>	480.000	100,0	0,0	31/12/2021	TRY	106.076.389,11	9.819.527,60
<i>La Lorraine Deutschland GMBH</i> Buitenlandse onderneming Mariaweiler Strasse 28-30, 52349 Duren, Duitsland	<i>gewone aandelen</i>	2	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	708.024,50	168.557,84
<i>Antwerp bakery Shops BVBA</i> BE 0440.014.170 Besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Joseph Cardijnstraat 52, 9420 Erpe-Mere, België					31/12/2021	EUR	148.758,57	38.521,91

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
La Lorraine Morlanwelz SA BE 0428.940.928 Naamloze vennootschap Route Nationale 59, 7140 Morlanwelz (Mariemont), België	Gewone aandelen	296	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	2.338.735,53	899.093,39
La Lorraine Finland FI Buitenlandse onderneming Nuolitie 9, 01740 Vantaa, Finland	Gewone aandelen	11.336	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	64.372,99	15.888,21
La Lorraine Bakery Middle East Buitenlandse onderneming Cluster T - Jumeirah Lake Tower, 336878 Dubai, Verenigde Arabische Emiraten	Gewone aandelen	100	100,0	0,0	31/12/2021	AED	2.316.382,37	1.205.167,26
La Lorraine Hongarije Buitenlandse onderneming Csepeli 28, 2310 Szigetszentmiklos, Hongarije	Gewone aandelen	450	90,0	0,0	31/12/2021	HUF	1.040.692.000,00	-46.214.000,00
LA LORRAINE DENMARK DK21655988 Buitenlandse onderneming TOFTEBANKE 4, , Denemarken	Gewone aandelen	6.500	60,0	0,0	31/12/2021	DKK	8.822.987,16	3.293.141,40
VANA BE 0428.216.990 Naamloze vennootschap Elisabethlaan 143, 9400 Ninove, België	gewone aandelen	51	51,0	0,0	31/12/2021	EUR	984.387,71	22.931,21
La Lorraine Equipment BE 0472.486.802 Besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid België	gewone aandelen	0	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	-412.274,81	126.219,87
	aandelen op naam	186	99,99	0,0				

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<i>Panesco Chili</i> <i>Francisco de Aguirre 4294, , Chili</i>	<i>Gewone aandelen</i>	1.250	20,0	0,0	31/12/2021	EUR	1.214.810,00	169.648,00
<i>La Boite à Pain</i> <i>GB07292813</i> <i>Unit 14 Thurrock Trade Park, Oliver Road 4, , Verenigd Koninkrijk</i>	<i>gewone aandelen</i>	3.500	25,93	0,0	31/12/2021	GBP	-223.693,08	580.876,82
<i>Bake Hellas</i> <i>EL999991424</i> <i>G. Papandreou 125, , Griekenland</i>	<i>gewone aandelen</i>	252.288	50,0	0,0	31/12/2021	EUR	2.086.219,84	238.974,07
<i>BEPA Italy</i> <i>IT01551080334</i> <i>Via XX settembre 12, , Italië</i>	<i>gewone aandelen</i>	2.500	25,0	0,0	31/12/2021	EUR	8.576.030,00	13.675,00
<i>Quality Bakery De Fruyt</i> <i>BE 0459.882.146</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Sint-Godelievestraat 49, 8020 Oostkamp, België</i>	<i>gewone aandelen</i>	100	100,0	0,0	30/06/2021	EUR	1.939.275,00	206.028,00
<i>LA LORRAINE RUS LLC</i> <i>RU7709465560</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Krasno proletarskaya str. 16, bld. 1, 4th Floor, premises I, room 9 16, , Rusland</i>	<i>Gewone aandelen</i>	1	100,0	0,0	31/12/2021	RUB	2.483.654.857,10	-140.554.326,97

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE GELDBELEGGINGEN			
Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen	51
Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag	8681
Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag	8682
Edele metalen en kunstwerken	8683
Vastrentende effecten	52
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	53
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687
meer dan één jaar	8688
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen	8689	687.184,21	843.909,41

	Boekjaar
OVERLOPENDE REKENINGEN	
Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt	
<i>Over te dragen kosten</i>	799.689,10
.....
.....
.....

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN HET KAPITAAL

Kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	xxxxxxxxxxxxxxxx	62.876.115,82
(100)	62.876.115,82	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal
 Soorten aandelen
 Op naam

Aandelen op naam
 Gedematerialiseerde aandelen

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	62.876.115,82	214.789
8702	xxxxxxxxxxxxxxxx	214.789
8703	xxxxxxxxxxxxxxxx	

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)	xxxxxxxxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxxxxxxxx

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf
 Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen
 Gehouden door haar dochters
 Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen

Codes	Boekjaar
8721
8722
8731
8732
8740
8741
8742
8745
8746
8747
8751

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen
Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf
Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761
8762
8771
8781

Bijkomende toelichting met betrekking tot de inbreng (waaronder de inbreng in nijverheid)

.....
.....
.....
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801
Achtergestelde leningen	8811
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831
Kredietinstellingen	8841
Overige leningen	8851
Handelsschulden	8861
Leveranciers	8871
Te betalen wissels	8881
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891
Overige schulden	8901
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	231.534.083,76
Achtergestelde leningen	8812
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832
Kredietinstellingen	8842	231.534.083,76
Overige leningen	8852
Handelsschulden	8862
Leveranciers	8872
Te betalen wissels	8882
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892
Overige schulden	8902
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .	8912	231.534.083,76
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	100.000.000,00
Achtergestelde leningen	8813	100.000.000,00
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833
Kredietinstellingen	8843
Overige leningen	8853
Handelsschulden	8863
Leveranciers	8873
Te betalen wissels	8883
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893
Overige schulden	8903
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	100.000.000,00

GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)

Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921
Achtergestelde leningen	8931
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951
Kredietinstellingen	8961
Overige leningen	8971
Handelsschulden	8981
Leveranciers	8991
Te betalen wissels	9001
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021
Overige schulden	9051
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap

Financiële schulden	8922
Achtergestelde leningen	8932
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952
Kredietinstellingen	8962
Overige leningen	8972
Handelsschulden	8982
Leveranciers	8992
Te betalen wissels	9002
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022
Belastingen	9032
Bezoldigingen en sociale lasten	9042
Overige schulden	9052
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap	9062

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

Belastingen (post 450/3 en 179 van de passiva)

Vervallen belastingschulden	9072
Niet-vervallen belastingschulden	9073	3.538.547,24
Geraamde belastingschulden	450	432.000,00

Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 en 179 van de passiva)

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	31.342,41

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

<i>Toe te rekenen intresten</i>	126.071,46
.....
.....
.....

Boekjaar
126.071,46
.....
.....

BEDRIJFSRESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
Netto-omzet			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
.....			
.....			
.....			
.....			
Uitsplitsing per geografische markt			
.....			
.....			
.....			
.....			
Andere bedrijfsopbrengsten			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	740		
BEDRIJFSKOSTEN			
Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9086	4	4
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	9087	3,9	3,9
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9088	6.828	6.456
Personeelskosten			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	620	189.948,75	175.292,83
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	621	43.916,06	40.922,58
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	622	943,77	944,86
Andere personeelskosten	623	6.514,58	6.149,33
Ouderdoms- en overlevingspensioenen	624		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	635
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110
Teruggenomen	9111
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112
Teruggenomen	9113
Voorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115
Bestedingen en terugnemingen	9116
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	63.687,09	61.868,81
Andere	641/8
Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098
Kosten voor de vennootschap	617

FINANCIËLE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN			
Andere financiële opbrengsten			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125
Interestsubsidies	9126
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	754
Andere			
Voordelig koersverschil		23.040,72	2.933.719,41
Diverse ontvangen intresten		283.491,20	0,00
.....	
RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN			
Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen			
	6501
Geactiveerde interesten			
	6502
Waardeverminderingen op vlottende activa			
Geboekt	6510	689.036,36
Teruggenomen	6511
Andere financiële kosten			
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen			
	653
Voorzieningen met financieel karakter			
Toevoegingen	6560
Bestedingen en terugnemingen	6561
Uitsplitsing van de overige financiële kosten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	654
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta	655
Andere			
Bankkosten binnenland		374.586,51	329.163,67
Nadelige koersverschillen		301.551,16	330.109,59
Diverse financiële kosten		15.816,22	3.882,22
Betalingsverschillen		810,00	0,00

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten	7620
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten	7621
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	406.040,00	287.749,60
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)	406.040,00	287.749,60
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa(+)/(-)	6630
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	406.040,00	287.749,60
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten ..(-)	6690
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661
Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	6621
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631
Andere niet-recurrente financiële kosten	668
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691

BELASTINGEN EN TAKSEN

	Codes	Boekjaar
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT		
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	532.000,00
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	100.000,00
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136
Geraamde belastingsupplementen	9137	432.000,00
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138	498,19
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9139	498,19
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst		
Verworpen uitgaven		13.365.741,25
Waardeverminderingen op geldbeleggingen		155.395,71
DBI aftrek		859.000,00
.....	

	Boekjaar
Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar	
.....
.....
.....
.....

	Codes	Boekjaar
Bronnen van belastinglatenties		
Actieve latenties	9141
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142
Andere actieve latenties
.....	
.....	
Passieve latenties	9144
Uitsplitsing van de passieve latenties
.....	
.....	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN			
In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde			
Aan de vennootschap (aftrekbaar)	9145	2.886.031,69	1.712.274,50
Door de vennootschap	9146	3.357.871,29	4.081.094,22
Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van			
Bedrijfsvoorheffing	9147	43.799,78	39.039,56
Roerende voorheffing	9148	3.429.420,45	2.969.102,21

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	9149
Waarvan		
Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150
Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd	9153
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91611
Bedrag van de inschrijving	91621
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen	91631
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt	91711
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan	91721
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91811
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91821
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa	91911
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91921
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed	92011
Bedrag van de niet-betaalde prijs	92021

Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden

Hypotheken

	Codes	Boekjaar
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91612
Bedrag van de inschrijving	91622
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen	91632

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt	91712
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan	91722

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa	91812
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91822

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa	91912
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91922

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed	92012
Bedrag van de niet-betaalde prijs	92022

GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN

	Codes	Boekjaar
.....	
.....	
.....	

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA

.....	
.....	
.....	

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA

.....	
.....	
.....	

TERMIJNVERRICHTINGEN

Gekochte (te ontvangen) goederen	9213
Verkochte (te leveren) goederen	9214
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215
Verkochte (te leveren) deviezen	9216	662.475,00

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

De onderneming heeft een aantal pensioenplannen ingericht ten voordele van haar personeel sinds 2011. Deze pensioenplannen zijn van het type « vaste bijdrage-plannen » en zijn geëxternaliseerd en gefinancierd via een groepsverzekering. Deze plannen bepalen de stortingen van de bijdragen door de werkgever die hoofdzakelijk gericht zijn om een kapitaal te financieren dat dient betaald te worden in geval van leven op de leeftijd van 65 jaar.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

Werkgevers- en persoonlijke bijdragen worden periodiek betaald aan de instantie die verantwoordelijk is voor de financiering van pensioenen. In overeenstemming met de Belgische wetgeving moet de werkgever een minimumrendement garanderen voor zowel de werkgevers- als de persoonlijke bijdragen. Op de afsluitdatum van het boekjaar heeft de verzekeringsmaatschappij de eventuele tekorten geconfirmeerd die zijn bepaald volgens de intrinsieke-waardemethode. Deze methode bestaat in het vergelijken, per persoon, van enerzijds de reserves zoals die zijn gedefinieerd in het pensioenplan en beschikbaar zijn op de individuele contracten op de afsluitdatum en anderzijds van de individuele minimumreserve berekend op de afsluitdatum van het boekjaar. Het negatieve verschil bepaalt de individuele onderfinanciering op de afsluitdatum. Totale onderfinanciering is de som van individuele onderfinancieringen.

Op de afsluitdatum van het boekjaar heeft de verzekeringsmaatschappij ons geïnformeerd dat er geen sprake van een onderfinanciering is van de verworven wettelijke reserves ten opzichte van de vastgestelde mathematische reserves volgens de hier boven vermelde berekeningsmethode.

PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

.....

Codes	Boekjaar
9220

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden gecijferd)

Er worden IRS contracten opgenomen, de marktwaarde van deze indekkingen wordt weergegeven in VOL

6.17 0,00

VOL 6.20 "Andere in de toelichting te vermelden inlichtingen" 0,00

.....

Boekjaar
0,00
0,00
.....
.....

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	352.695.462,04	296.963.334,98
Deelnemingen	(280)	352.695.462,04	296.963.334,98
Achtergestelde vorderingen	9271
Andere vorderingen	9281
Vorderingen	9291	83.681.552,44	98.883.159,94
Op meer dan één jaar	9301
Op hoogstens één jaar	9311	83.681.552,44	98.883.159,94
Geldbeleggingen	9321
Aandelen	9331
Vorderingen	9341
Schulden	9351	2.241.141,51
Op meer dan één jaar	9361
Op hoogstens één jaar	9371	2.241.141,51
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9391	350.000.000,00	350.000.000,00
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	858.784,95	25.240.000,00
Opbrengsten uit vlottende activa	9431	2.939.610,45
Andere financiële opbrengsten	9441
Kosten van schulden	9461
Andere financiële kosten	9471
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481
Verwezenlijkte minderwaarden	9491

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	9253
Deelnemingen	9263
Achtergestelde vorderingen	9273
Andere vorderingen	9283
Vorderingen	9293
Op meer dan één jaar	9303
Op hoogstens één jaar	9313
Schulden	9353
Op meer dan één jaar	9363
Op hoogstens één jaar	9373
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9393
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9403
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	9252
Deelnemingen	9262
Achtergestelde vorderingen	9272
Andere vorderingen	9282
Vorderingen	9292
Op meer dan één jaar	9302
Op hoogstens één jaar	9312
Schulden	9352	275.172,18
Op meer dan één jaar	9362
Op hoogstens één jaar	9372	275.172,18

	Boekjaar
TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN	
Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap	
<i>Nihil</i>	0,00
.....
.....
.....

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

.....

.....

Waarborgen toegestaan in hun voordeel**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel****Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500
9501
9502
9503	1.799.801,00
9504

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**Bezoldiging van de commissaris(sen)****Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	25.210,00
95061	12.650,00
95062
95063
95081
95082	41.656,00
95083

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

VOOR IEDERE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

Categorie afgeleide financiële instrumenten	Ingedekt risico	Speculatie / dekking	Omvang	Boekjaar: Boekwaarde	Boekjaar: Reële waarde	Vorig Boekjaar: Boekwaarde	Vorig Boekjaar: Reële waarde
<i>IRS Blend & Extend FX</i>	<i>Intrest risico</i>	<i>Dekking</i>	<i>325000000</i>	<i>0,00</i>	<i>-6.447.453,45</i>	<i>0,00</i>	<i>-13.025.485,95</i>
	<i>Wisselkoersrisico</i>	<i>Dekking</i>	<i>662475</i>	<i>0,00</i>	<i>-88.606,53</i>	<i>0,00</i>	<i>25.544,96</i>
.....
.....

FINANCIËLE VASTE ACTIVA GEBOEKT TEGEN EEN HOGER BEDRAG DAN HUN REËLE WAARDE

Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan

.....

Boekwaarde	Reële waarde
.....
.....
.....
.....

Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd

Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt

WAARDERINGSREGELS

Algemene informatie mbt het boekjaar 2021

De gehanteerde waarderingsregels zijn in overeenstemming met de bepalingen van KB van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen.

Kosten gemaakt in het kader van herfinanciering worden afgeschreven volgens de duur van de kredieten. Het gesyndiceerde bankkrediet heeft na verleningen een looptermijn van 7 jaar, er wordt afgeschreven over de originele termijn van 5 jaar.

Boeking aan aanschaffingswaarde en afschrijving gebeurt als volgt :

- Afschrijving Goodwill	20 % lineair
- Afschrijving Gebouwen	5 % lineair (voor 2018)
- Afschrijving Gebouwen	3,33 % lineair (vanaf 2018)
- Afschrijving industriële uitrusting:	5 % lineair (voor 2018)
- Afschrijving industriële uitrusting:	12,5 % lineair (vanaf 2018)
- Afschrijving Materieel:	20 % lineair (voor 2018)
- Afschrijving Materieel:	12,5 % lineair (vanaf 2018)

Algemene onderhoudskosten worden niet geactiveerd, maar onmiddellijk opgenomen in kosten.

FINANCIELE VASTE ACTIVA

Boeking aan aanschaffingswaarde.

Deelnemingen zouden eventueel kunnen geherwaardeerd worden ingeval van duurzame meerwaarde. Voor de deelnemingen worden minderwaarden aangelegd voor zover deze als duurzaam worden aanzien.

VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR

Geboekt voor hun nominale waarden en daar alle vorderingen op korte termijn betaalbaar zijn, wordt nooit rente op de vordering ingecalculeerd.

Dubieuze vorderingen worden naargelang hun reële realisatiewaarde gedeeltelijk of volledig afgeschreven.

SCHULDEN OP MEER DAN EEN JAAR

Per 31 december van het boekjaar wordt het, tijdens het daaropvolgende jaar af te lossen bedrag overgeboekt naar de schulden op ten hoogste één jaar.

De intresten worden periodiek aangerekend en geboekt.

De schulden op minder dan één jaar zijn op korte termijn betaalbaar, zodat nooit rente ingecalculeerd wordt.

VREEMDE VALUTA

Worden geboekt tegen de laatstgekende koers en de koersverschillen worden bij iedere vaststelling automatisch weggeboekt naar de rekeningen voordelige- of nadelige koersverschillen.

De obligatielening van 100 miljoen euro heeft een looptijd tot december 2027.

ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN*VOL 6.14 Deel 4**Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen:*

La Lorraine Bakery Group heeft in het kader van de hernieuwing van haar kredietfaciliteiten ter waarde van € 350 miljoen in december 2017 een garantieverklaring afgegeven aan bankenconsortium ingeval er zich wanprestaties zouden voordoen bij de interestbetalingen of terugbetalingen van de hoofdsom van kredietfaciliteiten of enige andere wanprestatie (niet limitatief) zoals insolventie, vereffening of stopzetting.

In deze garantieverklaring stelt La Lorraine Bakery Group NV en elk van haar dochterondernemingen die als 'guarantor' optreden zich hoofdelijk, onvoorwaardelijk en onherroepelijk garant voor de stipte terugbetaling van alle sommen in verband met de kredietfaciliteiten.

De vennootschap is opgenomen als 'guarantor' van La Lorraine Bakery Group NV, in het gesyndiceerd krediet ter waarde van € 350 miljoen.

La Lorraine Bakery Group heeft een comfortletter aan bepaalde dochtervennootschappen (ook in het buitenland).

Belangrijke gebeurtenissen die na het einde van het boekjaar hebben plaatsgevonden

La Lorraine volgt de crisis in Oekraïne van nabij op en evalueert de resulterende implicaties voor de bedrijfsactiviteiten. De voorbije jaren heeft La Lorraine op basis van import uit voornamelijk Polen en Tsjechië de opstart van een industriële bakkerij in Rusland voorbereid. Gezien de invoerrechten en hoge logistieke kosten, was dit tot op heden geen winstgevende activiteit. De verkopen in Rusland in 2021 bedroegen ongeveer 1% van de totale omzet. In de loop van 2021 werd gestart met de bouw van de bakkerij. Voorlopig werden zowel de import als de bouw van de fabriek on hold gezet tot er meer klaarheid komt in de geo-politieke, logistieke en financiële omstandigheden.

In Oekraïne is de aanwezigheid van La Lorraine beperkt tot een kleine sales organisatie. De verkopen bedroegen minder dan 1% van de totale omzet in 2021.

De crisis in Oekraïne heeft echter ook gevolgen op de prijzen van energie en relevante grondstoffen zoals tarwe en zonnebloemolie. Wat tarwe betreft, is het voornamelijk de entiteit in Turkije die via zijn toeleveranciers van bloem sterk afhankelijk is van Russische export. Voor het jaar 2022 lijkt de aanvoer verzekerd via de indekkingen die reeds gebeurd zijn. Omdat de logistieke flows nu echter door mekaar geschud worden, zijn er mogelijks indirecte effecten voor onze andere vestigingen. Er wordt verwacht dat deze zich eerder zullen uiten in verdere prijsstijgingen en niet zozeer in fysieke tekorten. Wat zonnebloemolie betreft, waarvoor zowel Rusland en Oekraïne wereldwijd de belangrijkste exportlanden zijn, wordt volop in gezet op het vervangen door alternatieve oliën. De prijsstijgingen voor grondstoffen maar ook energie en loonkosten zullen leiden tot verdere prijsstijgingen voor onze klanten.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

Zie volgende pagina.

LA LORRAINE BAKERY GROUP
Naamloze Vennootschap
9400 Ninove, Elisabethlaan 143
Ondernemingsnummer: 0412.382.632
RPR Gent, afdeling Dendermonde

Verslag van de Raad van Bestuur van 29 april 2022
betreffende het boekjaar afgesloten per 31 december 2021

Geachte aandeelhouders

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire verplichtingen brengen wij u hierbij verslag uit over het beleid dat werd gevoerd tijdens het afgelopen boekjaar en hebben wij de eer u de jaarrekening van boekjaar afgesloten per 31 december 2021 ter goedkeuring voor te leggen.

1. **Commentaar bij de jaarrekening teneinde een getrouw overzicht van de ontwikkeling van de resultaten en van de positie van de vennootschap te geven**

Allereerst zal een overzicht gegeven worden van de belangrijkste bewegingen op de balans per 31 december 2021 en de resultatenrekening van 2021 (periode 01 januari tot 31 december (12 maanden):

ACTIVA:

Financiële vaste activa:

De Financiële vaste activa stijgen van 296.963.335 EUR (31/12/2020) naar 352.695.462 EUR (31/12/2021).

Overzicht van de belangrijkste wijzigingen in de participaties:

- Verhoging van de participatie in La Lorraine SRL (Roemenië) van 75% naar 100%
- Verkoop van de 50% participatie in Deleye NV
- Verhoging van de participatie in La Lorraine Hungary van 24% naar 60%
- Participatie van 100% in De Fruyt

Vorderingen op ten hoogste 1 jaar:

Deze rubriek daalde van 107.705.072 EUR (31/12/2020) naar 83.916.090 EUR (31/12/2021).

Deze daling is bijna uitsluitend te verklaren door de daling in de rekening courant met GFSC BV, zijnde de Cashpool maatschappij binnen de La Lorraine Bakery Group.

Geldbeleggingen:

De geldbeleggingen bedragen per 31/12/2020 een bedrag van 687.184 EUR en omvat de deelneming in enkele Panos BV's. Deze worden opgenomen in de rubriek van de

LA LORRAINE BAKERY GROUP
Naamloze Vennootschap
9400 Ninove, Elisabethlaan 143
Ondernemingsnummer: 0412.382.632
RPR Gent, afdeling Dendermonde

geldbeleggingen aangezien de bestuurders een aandelenoptie hebben waarbij zij aan welbepaalde voorwaarden op welbepaalde tijdstippen de aandelen kunnen inkopen.

Het balanstotaal bedraagt per 31/12/2021 448.494.653 EUR

PASSIVA:

Het eigen vermogen bedraagt 94.616.354 EUR per 31/12/2021.

De lange termijn financiële schulden stegen van 298.894.804 EUR naar 331.534.084 EUR (31/12/2021). Deze stijging was enerzijds nodig om het belangrijke investeringsplan op groepsniveau te kunnen financieren via het ter beschikking stellen van een rekening courant aan GFSC BV (zie hoger) en anderzijds om de eigen acquisities en kapitaalsverhogingen te kunnen financieren.

Eind 2017 werd ervoor geopteerd om de herfinanciering reeds te hernieuwen zodanig dat een globale kredietlijn werd bekomen bij de banken ten bedrage van 350 miljoen euro en dit voor een periode van 5 jaar te verlengen tot maximaal een periode van 7 jaar.

RESULTATENREKENING:

De bedrijfsopbrengsten zijn gestegen van 19.087.821 EUR (2020) naar 19.919.223 EUR (2021); Deze omvatten in belangrijke mate de doorfacturatie van bestuurders-, management en royaltyvergoedingen aan de dochterondernemingen.

De diverse goederen en diensten stegen van 8.417.427 EUR (2020) naar 10.009.088 EUR.

Na supplementaire verrekening van de afschrijvingen, voorzieningen en bedrijfskosten resulteert dit in een bedrijfswinst van 8.561.026 EUR (2021) t.o.v. 9.695.347 EUR (2020).

Het financieel resultaat daalde van 31.216.510 EUR (2020) naar 4.111.187 EUR (2021);

Na verrekening van de belastingen ten bedrage van 532.498 EUR bedraagt het verlies 11.519.208 EUR. Een winst van 24.003.119 EUR werd overgedragen uit het vorig boekjaar, zodat het te bestemmen resultaat 12.483.911 EUR bedraagt.

LA LORRAINE BAKERY GROUP
Naamloze Vennootschap
9400 Ninove, Elisabethlaan 143
Ondernemingsnummer: 0412.382.632
RPR Gent, afdeling Dendermonde

2. Bestemming van het resultaat

De Raad Van Bestuur stelt voor de winst te bestemmen als volgt:

- 10.750.000 EUR Vergoeding van de inbreng.
- 1.734.911 EUR overgedragen naar volgend boekjaar.

3. Belangrijke gebeurtenissen die na het einde van het boekjaar hebben plaatsgevonden

De implicaties van de situatie in Oekraïne moet gemeten worden aan de hand van de directe- en indirecte effecten van de crisis. Algemeen is het de verwachting dat LLBG de nodige (crisis)maatregelen zal kunnen nemen om de impact van deze effecten op de verwachte financiële resultaten van 2022 zo veel als mogelijk te reduceren. Dit zal gepaard gaan met een grote dosis management discipline om de negatieve effecten zo snel en effectief mogelijk weg te werken.

De directe effecten van de crisis op LLBG zullen voor 2022 beperkt blijven, gezien de export vanuit onze bestaande productiesites naar Rusland en Oekraïne onder de 2%-3% van de totale groepsomzet gebudgetteerd waren. Tevens was er nog geen wezenlijke positieve bijdrage van de Russische business-operatie voorzien op het financieel groepsresultaat van 2022, gezien de export naar Rusland beperkte contributiemarge genereerde en vooral bedoeld was om de brug te leggen naar de opstart van een nieuwe lokale productie-eenheid in Rusland vanaf september 2022.

Door de Oekraïne crisis werd begin maart 2022 beslist om zowel de export naar Rusland alsook de werkzaamheden van de bouw van nieuwe productiesite 'on hold' te plaatsen. Tevens werd een besparingsprogramma doorgevoerd via downsizing van de Russische organisatie tot een— kernteam van een 10-tal personen en worden overheadkosten op een minimum peil gehouden. Het LLBG Executive Committee blijft in de komende maanden de situatie monitoren tot er meer klaarheid komt in de crisis. Indien de omgevingsfactoren opnieuw genormaliseerd zijn, zal de Raad van Bestuur het business plan Rusland actualiseren en beslissen op welke manier het project opnieuw kan geactiveerd worden.

De indirecte effecten van de Oekraïne crisis op LLBG zijn dezelfde effecten waarmee de hele bakkerij- en voedingsindustrie zullen te kampen hebben in de loop van 2022. Oekraïne speelt immers een hoofdrol in de wereldbevoorrading van cruciale landbouwproducten zoals bv tarwe, mais en zonnebloemolie. Bijna alle grondstoffen zijn onderhevig aan enorme prijsstijgingen gedreven door een zeer gespannen verhouding tussen vraag en aanbod, die reeds in 2021 gestart is door de slechte tarwe oogst in Europa, aanvoerproblemen van vele grondstoffen en de precare situatie op de energiemarkt. De crisis in Oekraïne heeft deze situatie alleen maar versterkt door de verhoogde kans dat de komende oogst van tarwe en andere landbouwgewassen in

LA LORRAINE BAKERY GROUP
Naamloze Vennootschap
9400 Ninove, Elisabethlaan 143
Ondernemingsnummer: 0412.382.632
RPR Gent, afdeling Dendermonde

Oekraïne lager zal zijn (met gevolgen op de wereldmarkt) en tevens problemen zal ondervinden om geëxporteerd te worden via de havens van de Zwarte Zee. De kostprijzen hebben hierdoor ongeziene hoogtes bereikt, en samen met de explosie van de energiekost kan dit niet anders dan leiden tot belangrijke prijsverhogingen van eindproducten naar klanten en consumenten. Behalve deze nooit-geziene prijsstijgingen zijn er voorlopig geen indicaties dat er in West-, Centraal- en Oost-Europa belangrijke tekorten zullen optreden in basis-grondstoffen zoals tarwe en boter, omdat Europa netto-exporteur is van deze producten. Voor bepaalde grondstoffen die niet meer te verkrijgen zijn (bv zonnebloemolie) worden alternatieve oliën ingezet, weliswaar ook aan sterk verhoogde kostprijzen. Finaal moeten we eveneens in rekening brengen dat er secundaire effecten zullen ontstaan op de loonkost die via de hoge inflatie eveneens zal stijgen in de loop van 2022 en 2023.

4. **Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden**

Cfr. 3.

5. **Informatie omtrent de werkzaamheden op het gebied van ontwikkeling en onderzoek**

In het afgesloten boekjaar werden geen specifieke activiteiten ontwikkeld op gebied van onderzoek en ontwikkeling, doch investeren we wel in belangrijke mate in nieuwe producten die dan ook gebruik maken van de allernieuwste technieken. Dit laatste vraagt dan ook belangrijke investeringen in industriële uitrusting.

6. **Gegevens over het bestaan van bijkantoren.**

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

7. **Gebruik van financiële instrumenten.**

Tijdens het jaar 2021 werden enkele indekkingen afgesloten m.b.t. verkoop van deviezen. Deze bedragen zijn beperkt.

De voornaamste andere financiële instrumenten van de vennootschap zijn een obligatielening, bankschulden, intragroepsleningen, en kortlopende bank- en intragroepsdeposito's. De belangrijkste doelstelling van deze financiële instrumenten is het verschaffen van financiering van de activiteiten van de onderneming.

LA LORRAINE BAKERY GROUP
Naamloze Vennootschap
9400 Ninove, Elisabethlaan 143
Ondernemingsnummer: 0412.382.632
RPR Gent, afdeling Dendermonde

Gezien de vennootschap haar activiteiten financiert met externe financiering waarvan een gedeelte van deze leningen variabele intrestvoeten hebben, is ze onderhevig aan interestrisico's. Deze risico's worden afgedekt door middel van Intrest Rate Swap contracten. Hierbij kunnen we stellen dat de intresten van de komende 2 boekjaren zijn vastgeklikt voor 100%.

De vennootschap maakt deel uit van een groep die haar activiteiten binnen die groep financiert door samenvoeging van kasmiddelen ("cash pooling").

Daarnaast heeft de onderneming eveneens verschillende andere financiële activa en passiva zoals vorderingen en schulden, die rechtstreeks afkomstig zijn uit haar activiteiten.

8. Algemeen

De merknamen die de vennootschap verdeelt vormen een belangrijk bezit van haar business.

9. Belangenconflicten in de Raad van Bestuur

In het afgesloten boekjaar waren er geen belangenconflicten in de Raad van Bestuur.

10. Risico's en onzekerheden

Als holdingmaatschappij zijn de risico's van de vennootschap direct verbonden aan de resultaten van de dochterondernemingen. Deze risico's worden continu opgevolgd en ingeschat door de Raad van Bestuur zodat op een snelle en degelijke manier gereageerd kan worden op wijzigingen.

11. Toekomstverwachtingen 2022

In 2022 wordt een sterke stijging van de omzet verwacht door enerzijds een belangrijke volume groei en anderzijds de impact van significante prijsstijgingen ten gevolge van de aanhoudende crisis op de grondstoffen en energiemarkt. Er wordt verwacht dat de kostprijsstijgingen van grondstoffen, verpakkingsmaterialen, energie en lonen, gestart in de tweede helft van 2021, zich verder zullen doorzetten in 2022. Het streefdoel is om deze kostprijsstijgingen zo veel als mogelijk te neutraliseren via prijsverhogingen die werden doorgevoerd tussen eind 2021 en de eerste maanden van 2022. Verder wordt algemeen verwacht dat de negatieve Covid-effecten van 2020 en 2021 volledig zullen geneutraliseerd worden in 2022.

LA LORRAINE BAKERY GROUP
Naamloze Vennootschap
9400 Ninove, Elisabethlaan 143
Ondernemingsnummer: 0412.382.632
RPR Gent, afdeling Dendermonde

Binnen de **Frozen Bakery divisie** wordt een sterke volume groei verwacht in de retail- en foodservice kanalen, alsook in het nog kleine maar sterk groeiend segment van E-commerce klanten. Deze groei zal zich realiseren in al onze Europese markten en al onze productcategorieën. Hiertoe werd in de loop 2021 extra capaciteit gebouwd in onze Tsjechische productiesite. In de loop van 2022 en 2023 wordt een zeer belangrijk investeringsprogramma uitgerold om verdere groei mogelijk te maken vanaf 2023. Dit houdt onder meer de bouw in van een nieuwe productiehal in de frozen productiesite in België, Erpe-Mere, die in het laatste kwartaal van 2022 in dienst wordt genomen met de opstart van 2 state-of-the-art diepvries productielijnen. Tevens wordt er productiecapaciteit toegevoegd in de Poolse productiesite, en starten de werkzaamheden voor verdere uitbreiding van productie en warehouse capaciteit in Erpe-Mere, Tsjechië, Hongarije en Roemenië.

De **Fresh Bakery divisie** zal, als Belgisch marktleider in dagvers brood en patisserie, verder haar strategie van product- en conceptinnovatie implementeren in het retail kanaal. De investering in een gloednieuwe tartelette lijn in de bakkerij-site van Oostende zal zorgen voor nieuwe groei en innovatie mogelijkheden en een betere efficiëntie. Binnen het broodsegment wordt ingezet op de versterking van competenties in artisanale broodconcepten.

De **Store Concepts divisie** heeft, ondanks de lange lock-down periodes in de Belgische markt, de Covid periode relatief goed doorstaan dankzij de gunstige toegankelijkheid van het ruime winkelnetwerk die de consument toelaten om ontbijt, lunch en bakkerij snacks op een makkelijke manier 'on-the-go' aan te kopen. In 2021 werd binnen het Panos concept het core gamma van belegde broodjes met succes vernieuwd. Panos voorziet in 2022 een volledig 'like-for-like' herstel van de negatieve effecten van Covid, en zal sterk inzetten op digitale transformatie van haar winkelconcepten die moet zorgen voor een belangrijke groei van de verkopen via e-commerce & delivery partners. Tot slot zijn opnieuw een belangrijker aantal nieuwe winkelopeningen gepland met vernieuwde 'look & feel' op strategische locaties in de Belgische markt.

De **Milling divisie** voorziet een moeilijker jaar qua brutomarge ten gevolge van acute en disruptieve prijsstijgingen van tarwe, de beperkte beschikbaarheid van kwaliteitstarwe door de slechte oogst van 2021, de enorm gestegen energiekosten en de verstoring van de logistieke aanvoerketen. De omzetgroei in 2022 zal gedreven worden door belangrijke prijsstijgingen in combinatie met een beperkte volume groei. De strategische focus blijft liggen op producten en innovaties met een hogere toegevoegde waarde zoals onder andere volkoren- en meergranenbloem.

LA LORRAINE BAKERY GROUP
 Naamloze Vennootschap
 9400 Ninove, Elisabethlaan 143
 Ondernemingsnummer: 0412.382.632
 RPR Gent, afdeling Dendermonde

12. Verkrijging en vervreemding van eigen aandelen:

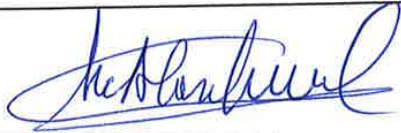



Niet van toepassing tijdens het boekjaar 2021.

Wanneer u een beslissing zult genomen hebben over de goedkeuring van de jaarrekening, verzoeken wij u kwijting te verlenen aan de bestuurders en de commissaris voor het gevoerde beleid en de aansprakelijkheid voortvloeiend uit de uitoefening van hun mandaat.

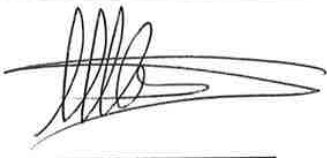

Wij hopen u met dit verslag voldoende te hebben voorgelicht. Uiteraard blijven wij ter uwer beschikking voor verdere toelichting.

Opgesteld te Ninove op datum van 29 april 2022.

De Raad van Bestuur

 THE MARBLE BV v.v. Luc Van Nevel Voorzitter	 BROECKAERT BV v.v. Rudy Broeckaert Bestuurder
	
GUIDO VANHERPE BV v.v. Guido Vanherpe Gedelegeerd bestuurder	Katrien Vanherpe Bestuurder

LA LORRAINE BAKERY GROUP
Naamloze Vennootschap
9400 Ninove, Elisabethlaan 143
Ondernemingsnummer: 0412.382.632
RPR Gent, afdeling Dendermonde

 LAMIRADA SRO v.v. Anthony Vanherpe Bestuurder	 Mathieu Vanherpe Bestuurder
 FFW Services BV Vertegenwoordigd door Rika Coppens Bestuurder	



EY Bedrijfsrevisoren
EY Réviseurs d'Entreprises
Pauline van Pottelsberghelaan 12
B - 9051 Gent

Tel: +32 (0) 9 242 51 11
ey.com

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van La Lorraine Bakery Group NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris van La Lorraine Bakery Group NV (de "Vennootschap"). Dit verslag omvat ons oordeel over de balans op 31 december 2021, over de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 en over de toelichting (alle stukken gezamenlijk de "Jaarrekening") en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de algemene vergadering op 26 april 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. We hebben de wettelijke controle van de Jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 9 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de controle van de Jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Jaarrekening van La Lorraine Bakery Group NV, die de balans op 31 december 2021 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van € 448.494.653,50 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een verlies van het boekjaar van € 11.519.208,29.

Naar ons oordeel geeft de Jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2021, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing ("ISAs"). Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Jaarrekening" van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundige referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

In het kader van de opstelling van de Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de



Verslag van de commissaris van 29 april 2022 over de Jaarrekening van La Lorraine Bakery Group NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 (vervolg)

Vennootschap te vereffenen of om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISAs is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de Jaarrekening in België na. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISAs, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van

het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;

- ▶ het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vennootschap;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- ▶ het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om de continuïteit te handhaven. Als we besluiten dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Jaarrekening of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Vennootschap niet langer gehandhaafd kan worden;



Verslag van de commissaris van 29 april 2022 over de Jaarrekening van La Lorraine Bakery Group NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 (vervolg)

- ▶ het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Jaarrekening, en of deze Jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.

Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien) bij de in België van toepassing zijnde ISAs, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Jaarrekening, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de Jaarrekening

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de Jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de Jaarrekening overeen met de Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag over de Jaarrekening opgesteld overeenkomstig artikels 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, anderzijds.

In de context van onze controle van de Jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd,

hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de sociale balans

De sociale balans, neer te leggen overeenkomstig artikel 3:12, § 1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud, de door de wet vereiste inlichtingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties op basis van de informatie waarover wij beschikken in ons controledossier.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de Jaarrekening.

Andere vermeldingen

- ▶ Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.
- ▶ De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.



**Verslag van de commissaris van 29 april 2022 over
de Jaarrekening van La Lorraine Bakery Group NV
over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 (vervolg)**

- ▶ De Jaarrekening en het jaarverslag werden ons niet binnen de gestelde termijnen, zoals bepaald in artikel 3:74 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen overgemaakt. Hierdoor konden de termijnen inzake de terbeschikkingstelling van het commissarisverslag aan de algemene vergadering zoals voorzien in het Wetboek van vennootschappen en verenigingen niet worden gerespecteerd.
- ▶ Wij hebben geen kennis van overige verrichtingen of beslissingen die in overtreding met de statuten of Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen en die in ons verslag zouden moeten vermeld worden.

Gent, 29 april 2022

EY Bedrijfsrevisoren BV
Commissaris
Vertegenwoordigd door

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Francis Boelens', with a stylized flourish at the end.

Francis Boelens *
Partner
* Handelend in naam van een BV

22FB0216

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 220

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar

Gemiddeld aantal werknemers

Voltijds
 Deeltijds
 Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Voltijds
 Deeltijds
 Totaal

Personeelskosten

Voltijds
 Deeltijds
 Totaal

Bedrag van de voordelen bovenop het loon

Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
1001	3,0	3,0
1002	1,0	1,0
1003	3,9	3,9
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren			
1011	5.290	5.290
1012	1.538	1.538
1013	6.828	6.828
Personeelskosten			
1021	178.326,93	178.326,93
1022	62.996,23	62.996,23
1023	241.323,16	241.323,16
1033	6.205,18	6.205,18

Tijdens het vorige boekjaar

Gemiddeld aantal werknemers in VTE
 Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren
 Personeelskosten
 Bedrag van de voordelen bovenop het loon

Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
1003	3,9	3,9
1013	6.456	6.456
1023	223.309,60	223.309,60
1033	5.852,77	5.852,77

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers	105	3	1	3,9
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	3	1	3,9
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112
Vervangingsovereenkomst	113
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120
lager onderwijs	1200
secundair onderwijs	1201
hoger niet-universitair onderwijs	1202
universitair onderwijs	1203
Vrouwen	121	3	1	3,9
lager onderwijs	1210	3	1	3,9
secundair onderwijs	1211
hoger niet-universitair onderwijs	1212
universitair onderwijs	1213
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130
Bedienden	134	3	1	3,9
Arbeiders	132
Andere	133

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

Tijdens het boekjaar	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151
Kosten voor de vennootschap	152

TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205
210
211
212
213

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

- Pensioen
- Werkloosheid met bedrijfstoeslag
- Afdanking
- Andere reden
- het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305
310
311
312
313
340
341
342
343
350

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	5811
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	5812
Nettokosten voor de vennootschap	5803	5813
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	58131
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032	58132
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033	58133
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821	5831
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	5832
Nettokosten voor de vennootschap	5823	5833
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841	5851
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842	5852
Nettokosten voor de vennootschap	5843	5853