

40	12/05/2014	BE 0412.382.632	44	EUR		
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	D.	14120.00478	VOL 1.1

JAARREKENING IN EURO

NAAM: **LA LORRAINE BAKERY GROUP**

Rechtsvorm: **NV**

Adres: **ELISABETHLAAN**

Nr.: **143**

Postnummer: **9400**

Gemeente: **Ninove**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van **Dendermonde**

Internetadres *:

Ondernemingsnummer **0412.382.632**

DATUM **30/12/2013** van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING goedgekeurd door de algemene vergadering van

24/04/2014

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van

1/01/2013

tot

31/12/2013

Vorig boekjaar van

1/01/2012

tot

31/12/2012

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet ** identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming, van de BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

THE MARBLE BVBA 0865.427.070

Berchemweg 131 , 9700 Oudenaarde, België

Functie : Voorzitter van de raad van bestuur

Mandaat : 24/06/2013- 30/06/2017

Vertegenwoordigd door :

Van Nevel Luc

Berchemweg 131 , 9700 Oudenaarde, België

GUIDO VANHERPE BVBA 0457.565.925

Reinaertdreef 10 , 9830 Sint-Martens-Latem, België

Functie : Gedelegeerd bestuurder

Mandaat : 24/06/2013- 24/06/2017

Vertegenwoordigd door :

Vanherpe Guido

Reinaertdreef 10 , 9830 Sint-Martens-Latem, België

Zijn gevoegd bij deze jaarrekening:

Totaal aantal neergelegde bladen: **35** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 5.2.1, 5.2.3, 5.2.4, 5.3.4, 5.3.5, 5.3.6, 5.4.2, 5.4.3, 5.5.2, 5.8, 5.17.2, 6, 8, 9

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

THE MARBLE BVBA
Voorzitter Raad van Bestuur

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

GUIDO VANHERPE BVBA
Gedelegeerd Bestuurder

* Facultatieve vermelding.

** Schrapen wat niet van toepassing is.

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

BROECKAERT BVBA 0541.786.273

Belpairestraat 4 , bus 2.2, 2600 Berchem (Antwerpen), België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 24/06/2013- 30/06/2016

Vertegenwoordigd door :

Broeckeaert Rudi

Jachthoornlaan 27 , 2980 Zoersel, België

VANTMAR BVBA 0867.330.151

Koperstraat 14 , bus 5, 9830 Sint-Martens-Latem, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 24/06/2013- 24/06/2017

Vertegenwoordigd door :

Vanherpe Anthony

Koperstraat 14 , bus 5, 9830 Sint-Martens-Latem, België

VANHERPE MATHIEU

Scheestraat 151 , 1703 Schepdaal, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 24/06/2013- 24/06/2016

BENC BVBA 0898.341.348

Marie Stevensstraat 9 , 9800 Astene, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 24/06/2013- 30/06/2016

Vertegenwoordigd door :

Vanherpe Bruno

Winkelstraat 58 , 9800 Astene, België

Ernst & Young Bedrijfsrevisoren CVBA 0446.334.711

Moutstraat 54 , 9000 Gent, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B00160

Mandaat : 24/06/2013- 30/06/2016

Vertegenwoordigd door :

Van Dooren Marnix

Moutstraat 54 , 9000 Gent, België

Lidmaatschapsnummer : A01753

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening werd / werd niet* geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming **;
- B. Het opstellen van de jaarrekening **;
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van alle erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
VASTE ACTIVA		20/28	<u>214.246.674</u>	<u>212.508.745</u>
Oprichtingskosten	5.1	20	987.177	
Immateriële vaste activa	5.2	21	499.039	593.172
Materiële vaste activa	5.3	22/27	2.548.413	1.809.649
Terreinen en gebouwen		22	2.499.098	1.741.165
Installaties, machines en uitrusting		23	2.390	2.789
Meubilair en rollend materieel		24	46.925	65.695
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
	5.4/			
Financiële vaste activa	5.5.1	28	210.212.045	210.105.924
Verbonden ondernemingen	5.14	280/1	210.212.045	210.105.924
Deelnemingen		280	210.212.045	210.105.924
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	5.14	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8		
Aandelen		284		
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8		
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	<u>14.058.697</u>	<u>11.037.834</u>
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Vorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	1.636.645	4.328.580
Handelsvorderingen		40	949.210	923.340
Overige vorderingen		41	687.435	3.405.240
Geldbeleggingen	5.5.1/ 5.6	50/53	4.429.467	2.818.968
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	4.429.467	2.818.968
Liquide middelen		54/58	7.844.893	3.501.626
Overlopende rekeningen	5.6	490/1	147.692	388.660
TOTAAL DER ACTIVA		20/58	<u>228.305.371</u>	<u>223.546.579</u>

PASSIVA		Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
EIGEN VERMOGEN			10/15	65.576.846	66.102.596
Kapitaal		5.7	10	51.155.661	51.155.661
Geplaast kapitaal			100	51.155.661	51.155.661
Niet-opgevraagd kapitaal			101		
Uitgiftepremies			11		
Herwaarderingsmeerwaarden			12	8.816.000	8.816.000
Reserves			13	1.934.562	1.773.349
Wettelijke reserve			130	939.295	778.082
Onbeschikbare reserves			131		
Voor eigen aandelen			1310		
Andere			1311		
Belastingvrije reserves			132	289.830	289.830
Beschikbare reserves			133	705.437	705.437
Overgedragen winst (verlies)		(+)/(-)	14	3.670.623	4.357.586
Kapitaalsubsidies			15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief			19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN			16		
Voorzieningen voor risico's en kosten			160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen			160		
Belastingen			161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken			162		
Overige risico's en kosten		5.8	163/5		
Uitgestelde belastingen			168		
SCHULDEN			17/49	162.728.525	157.443.983
Schulden op meer dan één jaar		5.9	17	144.917.770	143.031.222
Financiële schulden			170/4	142.418.020	139.466.222
Achtergestelde leningen			170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen			171	75.000.000	
Leasingschulden en soortgelijke schulden			172		
Kredietinstellingen			173	67.418.020	139.466.222
Overige leningen			174		
Handelsschulden			175		
Leveranciers			1750		
Te betalen wissels			1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen			176		
Overige schulden			178/9	2.499.750	3.565.000
Schulden op ten hoogste één jaar			42/48	17.613.047	13.635.946
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		5.9	42	2.506.000	3.717.857
Financiële schulden			43		865.907
Kredietinstellingen			430/8		865.907
Overige leningen			439		
Handelsschulden			44	1.846.361	1.142.055
Leveranciers			440/4	1.846.361	1.142.055
Te betalen wissels			441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen			46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		5.9	45	3.002.412	679.324
Belastingen			450/3	3.002.412	679.324
Bezoldigingen en sociale lasten			454/9		
Overige schulden			47/48	10.258.274	7.230.803
Overlopende rekeningen		5.9	492/3	197.708	776.815
TOTAAL DER PASSIVA			10/49	228.305.371	223.546.579

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/74	16.459.411	14.209.124
Omzet	5.10	70		
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	5.10	74	16.459.411	14.209.124
Bedrijfskosten		60/64	5.884.712	5.372.049
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen		61	5.549.032	5.051.781
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	5.10	62		
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	284.382	271.483
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)		631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	5.10	635/7		
Andere bedrijfskosten	5.10	640/8	51.298	48.785
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten		649		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	10.574.699	8.837.075
Financiële opbrengsten		75	994.984	3.671.289
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	12.841	3.271.750
Opbrengsten uit vlottende activa		751	123.269	47.564
Andere financiële opbrengsten	5.11	752/9	858.874	351.975
Financiële kosten	5.11	65	6.484.659	6.090.913
Kosten van schulden		650	5.594.036	5.537.735
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming)(+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9	890.623	553.178
Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening voor belasting (+)/(-)		9902	5.085.024	6.417.451

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Uitzonderlijke opbrengsten		76		
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa		760		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa		761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten		762		
Meerwaarde bij de realisatie van vaste activa		763		
Andere uitzonderlijke opbrengsten		764/9		
Uitzonderlijke kosten		66		2.160.576
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		660		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa		661		2.160.576
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten				
Toevoegingen (bestedingen)		662		
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa		663		
Andere uitzonderlijke kosten	5.11	664/8		
Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten		669		
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting(+)/(-)		9903	5.085.024	4.256.875
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat	5.12	67/77	1.860.775	1.090.013
Belastingen		670/3	1.860.775	1.090.013
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	3.224.249	3.166.862
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar		9905	3.224.249	3.166.862

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies) (+)/(-)	9906	7.581.835	7.515.929
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	3.224.249	3.166.862
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P	4.357.586	4.349.067
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	791		
aan de reserves	792		
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2	161.212	158.343
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	691		
aan de wettelijke reserves	6920	161.212	158.343
aan de overige reserves	6921		
Over te dragen winst (verlies) (+)/(-)	(14)	3.670.623	4.357.586
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/6	3.750.000	3.000.000
Vergoeding van het kapitaal	694	3.750.000	3.000.000
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Andere rechthebbenden	696		

TOELICHTING

STAAT VAN DE OPRICHTINGSKOSTEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	20P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Nieuwe kosten van het boekjaar	8002	991.189	
Afschrijvingen.....	8003	4.012	
Andere(+)/(-)	8004		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(20)	987.177	
Waarvan			
Kosten van oprichting en kapitaalverhoging, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten	200/2	987.177	
Herstructureringskosten	204		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxxx	822.126
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022	75.000	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8042		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	897.126	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	xxxxxxxxxxxxxxx	228.953
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072	169.134	
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8112		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	398.087	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211	<u>499.039</u>	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.657.382
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	850.000	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8181		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	3.507.382	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8241		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	916.216
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	92.068	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8311		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	1.008.284	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	2.499.098	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	385.870
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8182		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	385.870	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8242		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	383.082
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	398	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	383.480	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	<u>2.390</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	110.888
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8183		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	110.888	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8243		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	45.193
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	18.770	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8313		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	63.963	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	<u>46.925</u>	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	203.936.677
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8361	106.121	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371		
Overboeking van een post naar een andere	8381		
.....(+)/(-)			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	204.042.798	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	8.711.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere	8441		
.....(+)/(-)			
Meerwaarde per einde van het boekjaar.....	8451	8.711.000	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar.....	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.541.753
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471		
Teruggenomen	8481		
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere	8511		
.....(+)/(-)			
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar.....	8521	2.541.753	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar.....	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	8541(+)/(-)	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar.....	8551		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	210.212.045	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581		
Terugbetalingen.....	8591		
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Wisselkoersverschillen	8621		
.....(+)/(-)			
Overige mutaties	8631		
.....(+)/(-)			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(281)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651		

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
PETERS TRANSPORT NV Industriepark Kolmen 1514 3570 Alken België 0414.640.851 Gewone aandelen	249	99,60	0,00	31/12/2013	EUR	252.865	-7.433
GFSC BVBA Elisabethlaan 143 9400 Ninove België 0425.553.945 Gewone aandelen	13999	99,99	0,00	31/12/2013	EUR	62.463.460	-536.232
FRANZ NV Rue Champ de Tignée 7 4671 Saive België 0428.700.705 Gewone aandelen	99	99,00	0,00	31/12/2013	EUR	266.492	47.929
DERKENNE-COULINE NV Rue Champ de Tignée 7 4671 Saive België 0403.879.096 Gewone aandelen	10874	99,99	0,00	31/12/2013	EUR	19.228.196	3.788.350
DELI N.V. NV Joseph Cardijnstraat 52 9420 Erpe-Mere België 0422.571.986 Gewone aandelen	31249	99,99	0,00	31/12/2013	EUR	1.922.276	285.298
LA LORRAINE NV Elisabethlaan 143 9400 Ninove België 0402.225.247 Gewone aandelen	6124	99,99	0,00	31/12/2013	EUR	48.510.919	796.560
BRABOMILLS NV WESTKAAI 1 2060 Antwerpen 6 België 0403.722.116 Gewone aandelen	49999	99,99	0,00	31/12/2013	EUR	7.323.322	839.951

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		doch- ters	Jaarrekening per	Munt- code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
GANDA MOLENS NV Stropkaai 27 9000 Gent België 0400.030.770 Gewone aandelen	2423	99,99	0,00	31/12/2013	EUR	16.349.814	399.700
UKKELSE BAKKERIJEN NV Elisabethiaan 143 9400 Ninove België 0449.570.848 Gewone aandelen	3499	99,99	0,00	31/12/2013	EUR	2.709.485	96.665
VANELOR NV Joseph Cardijnstraat 52 9420 Erpe-Mere België 0435.367.276 Gewone aandelen	13999	99,99	0,00	31/12/2013	EUR	16.505.875	1.691.269
LA LORRAINE USA INC BO South Wacker Drive 311 , bus 325 60606 Chicago Illinois Verenigde Staten van Amerika Gewone aandelen		100,00	0,00	31/12/2013	USD	214.669	-1.364
LA LORRAINE NEDERLAND BO Wilhelminastraat 9 6659 BW Wamel Nederland 009783787B01 Gewone aandelen		100,00	0,00	31/12/2013	EUR	228.129	0
LA LORRAINE A.S. BO Bohuncika 24 61900 Brno Tsjechische Republiek 25 54 45 51 Gewone aandelen	2668	100,00	0,00	31/12/2013	CZK	772.707.449	70.743.058
VANOBAKE POLSKA SP BO Osiedle Sloneczne 16 , bus 62 Crakow Polen Gewone aandelen	20000	100,00	0,00	31/12/2013	PLN	100.010.700	234.907
MANSHOVEN VERS NV Industriepark Kolmen 1514 3570 Alken België 0434.739.548 gewone aandelen	2799	99,99	0,00	31/12/2013	EUR	4.013.305	730.073

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		doch- ters	Jaarrekening per	Munt- code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
PANESCO EUROPE N.V. NV Joseph Cardijnstraat 54 9420 Erpe-Mere België 0439.776.224 Gewone aandelen	499	99,80	0,00	31/12/2013	EUR	5.105.517	839.038
WOUSH Limited BO St. Ann's Road HA1 1JU Harrow Middlesex Verenigd Koninkrijk Gewone aandelen	530100	77,00	0,00	31/12/2013	GBP	-3.892.404	-809.910
LES TROIS PETITS FOURS CVBA Rue du Grand Champ Zl 2 5380 Fernelmont België 0421.736.303 Gewone aandelen	175727	100,00	0,00	31/12/2013	EUR	-244.280	-34.232
LA LORRAINE AB BO Ranhammarsvägen 4 , bus A 168 67 Bromma Zweden Gewone aandelen		66,00	0,00	31/12/2013	SEK	3.551.436	1.135.911
La Lorraine Roumanie BO Polona Street 61 1 Bucharest District 1 Roemenië Gewone aandelen		24,00	0,00	31/12/2013	RON	9.275.998	4.429.415
FLANDERS BAKERY NV Zandvoordestraat 501 8400 Oostende België 0863.953.363 Gewone aandelen		100,00	0,00	31/12/2013	EUR	2.130.009	225.937
ANTWERP BAKERY NV Toekomstlaan 16 , bus A 2900 Schoten België 0438.206.804 Aandelen op Naam		100,00	0,00	31/12/2013	EUR	6.942.875	503.708
CANMAR NV Elisabethlaan 143 9400 Ninove België 0441.100.669 Aandelen op naam		100,00	0,00	31/12/2013	EUR	1.066.816	22.228

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%				
La Lorraine Slovakia Korenicova 11 811 03 Bratislava Slovaakse Republiek 35865636 Aandelen op Naam		100,00	0,00	31/12/2013	EUR	201.410	143.066
PAVERKO NV Wittemolenstraat 25 8200 Sint-Andries België 0451.856.187 Aandelen op naam	1558	100,00	0,00	31/12/2013	EUR	5.925.784	-260.962

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE GELDBELEGGINGEN			
Aandelen	51		
Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag	8681		
Niet-opgevraagd bedrag	8682		
Vastrentende effecten	52		
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684		
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	53		
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686		
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687		
meer dan één jaar	8688		
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen	8689	4.429.467	2.818.968

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Over te dragen kosten
Verkregen opbrengsten

Boekjaar
125.505
22.188

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**STAAT VAN HET KAPITAAL****Maatschappelijk kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P (100)	XXXXXXXXXXXXXXXXXX 51.155.661	51.155.661

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal
 Soorten aandelen

Op naam
 Aandelen op naam.....
 Aandelen aan toonder en/of gedematerialiseerde aandelen.....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	51.155.661	195.934
8702	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	195.934
8703	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van CONVERSIERECHTEN

Bedrag van de lopende converteerbare leningen
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van INSCHRIJVINGSRECHTEN

Aantal inschrijvingsrechten in omloop
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	19.000
8746	11.626.670
8747	19.000
8751	

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen
Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf
Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	2.366.000
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	2.366.000
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	140.000
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen.....	(42)	2.506.000

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	67.418.020
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	67.418.020
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	2.499.750
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	69.917.770

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803	75.000.000
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	75.000.000
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar.....	8913	75.000.000

GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming

Financiële schulden	8922	142.418.020
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	75.000.000
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	67.418.020
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen.....	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten.....	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming	9062	142.418.020

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**Belastingen** (post 450/3 van de passiva)

Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	1.202.412
Geraamde belastingschulden	450	1.800.000
Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 van de passiva)		
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

- Toe te rekenen kosten
- Toe te rekenen intresten

Boekjaar	
	125.127
	72.581

BEDRIJFSRESULTATEN**BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

740

BEDRIJFSKOSTEN**Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

9086

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

9087

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

9088

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

620

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

621

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

622

Andere personeelskosten

623

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

624

Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen

Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)

635

Waardeverminderingen

Op voorraden en bestellingen in uitvoering

Geboekt

9110

Teruggenomen

9111

Op handelsvorderingen

Geboekt

9112

Teruggenomen

9113

Voorzieningen voor risico's en kosten

Toevoegingen

9115

Bestedingen en terugnemingen

9116

Andere bedrijfskosten

Bedrijfsbelastingen en -taksen

640

51.298

48.785

Andere

641/8

Uitzendkrachten en ter beschikking van de ondernemng gestelde personen

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

9096

Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten

9097

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

9098

Kosten voor de onderneming

617

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	1.800.000
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	
Geraamde belastingsupplementen	9137	1.800.000
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138	60.775
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9139	60.775
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140	

Codes	Boekjaar
9134	1.800.000
9135	
9136	
9137	1.800.000
9138	60.775
9139	60.775
9140	

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst voor belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Bronnen van belastinglatenties

Actieve latenties	9141
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142
Andere actieve latenties	
Passieve latenties	9144
Uitsplitsing van de passieve latenties	

Codes	Boekjaar
9141	
9142	
9144	

BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

Aan de onderneming (aftrekbaar)	9145	1.330.010	864.334
Door de onderneming	9146	3.540.829	2.834.027

Ingehouden bedragen ten laste van derden als

Bedrijfsvoorheffing	9147		
Roerende voorheffing	9148	937.500	539.398

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	1.330.010	864.334
9146	3.540.829	2.834.027
9147		
9148	937.500	539.398

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN..	9149	
Waarvan		
Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150	
Door de onderneming getrokken of door aval getekende handelseffecten	9151	
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd	9153	
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9161	
Bedrag van de inschrijving	9171	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9181	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9191	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9201	
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9162	
Bedrag van de inschrijving	9172	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9182	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9192	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9202	
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN		
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA		
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA		
TERMIJNVERRICHTINGEN		
Gekochte (te ontvangen) goederen	9213	
Verkochte (te leveren) goederen	9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215	781.398
Verkochte (te leveren) deviezen	9216	1.500.000

VERPLICHTINGEN VOORTVOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN****IN VOORKOMEND GEVAL, BEKNOPT BESCHRIJVING VAN DE REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN, MET OPGAVE VAN DE GENOMEN MAATREGELEN OM DE DAARUIT VOORTVLOEIENDE KOSTEN TE DEKKEN**

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Code	Boekjaar
9220	

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

AARD EN ZAKELIJK DOEL VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regeling voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap; indien vereist moeten de financiële gevolgen van deze regelingen voor de vennootschap eveneens worden vermeld:

La Lorraine Bakery Group heeft in het kader van de uitgifte van niet-achtergestelde obligaties ter waarde van €75 miljoen en hernieuwing van haar kredietfaciliteiten ter waarde van €125 miljoen in december 2013 een garantieverklaring afgegeven aan de obligatiehouders en bankenconsortium ingeval er zich wanprestaties zouden voordoen bij de interestbetalingen of terugbetalingen van de hoofdsom van obligaties en/of kredietfaciliteiten, of enige andere wanprestaties (niet limitatief) zoals insolventie, vereffening of stopzetting van notering van obligaties.

In deze garantieverklaring stelt La Lorraine Bakery Group NV en elk van haar dochterondernemingen die als 'guarantor' optreden zich hoofdelijk, onvoorwaardelijk en onherroepelijk garant voor de stipte terugbetaling van alle sommen in verband met de obligaties of kredietfaciliteiten.

De vennootschap is opgenomen als 'guarantor' van La Lorraine Bakery Group NV, zowel in het gesyndiceerd krediet ter waarde van €125 miljoen als in het kader van de obligatielening ter waarde van €75 miljoen.

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Naast de in code 9215/9216 opgenomen contracten in deviezen werden er eveneens enkele IRS contracten opgenomen:
De marktwaarde van deze indekkingen wordt weergegeven in Vol 5.16

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	210.212.045	210.105.924
Deelnemingen	(280)	210.212.045	210.105.924
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
Vorderingen op verbonden ondernemingen	9291	869.435	923.340
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	869.435	923.340
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351	3.474.921	1.542.770
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371	3.474.921	1.542.770
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381	200.000.000	204.002.500
Door verbonden ondernemingen gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming	9391	200.000.000	204.002.500
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421		3.271.750
Opbrengsten uit vlottende activa	9431	94.241	47.123
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461	81.023	229.017
Andere financiële kosten	9471		
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	(282/3)		
Deelnemingen	(282)		
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap:

Nihil

Boekjaar

Bijkomende informatie

Nihil - Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om de transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden te inventariseren, kon geen enkele informatie worden opgenomen.

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voorwaarden betreffende de uitstaande vorderingen

Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Voornaamste voorwaarden van de toegestane waarborgen

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

Voornaamste voorwaarden van deze verplichtingen

Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	2.080.899
9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen)

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	21.500
95061	90.000
95062	
95063	
95081	
95082	4.440
95083	9.990

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

**AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE
WAARDE****SCHATTING VAN DE REËLE WAARDE VOOR ELKE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN
DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE WAARDE IN HET ECONOMISCH VERKEER, MET OPGAVE
VAN DE OMVANG EN DE AARD VAN DE INSTRUMENTEN**

Intrestindekkingen
Grondstofindekkingen
Optiecontracten vreemde munten

Boekjaar
-12.608.806
-3.285.831
41.073

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORDEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt*

~~De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)*~~

De onderneming en haar dochterondernemingen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 16 van het Wetboek van vennootschappen vermelde criteria*

De onderneming is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt*

In voorkomend geval, motivering dat aan alle voorwaarden tot vrijstelling, opgenomen in artikel 113, paragrafen 2 en 3 van het Wetboek van vennootschappen, is voldaan:

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming die de geconsolideerde jaarrekening opstelt en openbaar maakt, op grond waarvan de vrijstelling is verleend:

INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE ONDERNEMING INDIEN ZIJ DOCHTERONDERNEMING OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMING IS

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)**:

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is**

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Wordt de jaarrekening van de onderneming op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van ondernemingen waarvan de onderneming als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

WAARDERINGSREGELS

Algemene informatie mbt het boekjaar 2013.

De gehanteerde waarderingsregels zijn in overeenstemming met de bepalingen van KB van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen.

In vergelijking met het voorgaande boekjaar werden de waarderingsregels aangevuld met betrekking tot de kosten die gemaakt werden in het kader van de herfinanciering via enerzijds een obligatielening en anderzijds het gesyndiceerde bankkrediet ; Deze kosten worden afgeschreven volgens de duur van de beide kredieten, zijnde respectievelijk 7 en 5 jaar.

Boeking aan aanschaffingswaarde en afschrijving gebeurt als volgt :

- Immateriële vaste activa: 20%
- Gebouwen : 5%
- Aanpassingswerken aan de gebouwen: 20%
- Industriële Uitrusting: 5%
- Materieel: 20%

Algemene onderhoudskosten worden niet geactiveerd, maar onmiddellijk opgenomen in kosten.

FINANCIELE VASTE ACTIVA

Boeking aan aanschaffingswaarde.

Deelnemingen zouden eventueel kunnen geherwaardeerd worden ingeval van duurzame meerwaarde. Voor de deelnemingen worden minderwaarden aangelegd voor zover deze als duurzaam worden aanzien.

VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR

Geboekt voor hun nominale waarden en daar alle vorderingen op korte termijn betaalbaar zijn, wordt nooit rente op de vordering ingecalculleerd.

Dubieuze vorderingen worden naargelang hun reële realisatiewaarde gedeeltelijk of volledig afgeschreven.

SCHULDEN OP MEER DAN EEN JAAR

Per 31 december van het boekjaar wordt het, tijdens het daaropvolgende jaar af te lossen bedrag overgeboekt naar de schulden op ten hoogste één jaar.

De intresten worden periodiek aangerekend en geboekt.

De schulden op minder dan één jaar zijn op korte termijn betaalbaar, zodat nooit rente ingecalculleerd wordt.

VREEMDE VALUTA

Worden geboekt tegen de laatstgekende koers en de koersverschillen worden bij iedere vaststelling automatisch weggeboekt naar de rekeningen voordelige- of nadelige koersverschillen.

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering der aandeelhouders van de naamloze vennootschap La Lorraine Bakery Group over de jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2013

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de statutaire jaarrekening (de "Jaarrekening") evenals de vereiste bijkomende vermeldingen. De Jaarrekening omvat de balans op 31 december 2013, de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op 31 december 2013 en de toelichting.

Verklaring zonder voorbehoud over de Jaarrekening

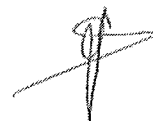
Wij hebben de controle uitgevoerd van de Jaarrekening van La Lorraine Bakery Group NV ("de Vennootschap") over het boekjaar afgesloten op 31 december 2013, opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Het balanstotaal bedraagt € 228.305.371 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van € 3.224.249.

Verantwoordelijkheid van de raad van bestuur voor het opstellen van de Jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze verantwoordelijkheid omvat: het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de Jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of het maken van fouten bevat; het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels; en het maken van boekhoudkundige schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de commissaris

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze Jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut van de Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de Jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat, als gevolg van fraude of het maken van fouten.



**Verslag van de commissaris van 22 april 2014 over de Jaarrekening
van La Lorraine Bakery Group NV over het boekjaar
afgesloten op 31 december 2013 (vervolg)**

Overeenkomstig deze controlenormen hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter verkrijging van controle-informatie over de in de Jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De keuze van deze controlewerkzaamheden hangt af van onze beoordeling alsook van onze inschatting van het risico dat de Jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of het maken van fouten.

Bij het maken van onze risico-inschatting houden wij rekening met de bestaande interne controle van de Vennootschap met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de Jaarrekening ten einde in de gegeven omstandigheden de gepaste werkzaamheden te bepalen, maar niet om een oordeel te geven over de effectiviteit van de interne controle van de Vennootschap. Wij hebben tevens de gegrondheid van de waarderingsregels, de redelijkheid van de betekenisvolle boekhoudkundige schattingen gemaakt door de raad van bestuur, alsook de voorstelling van de jaarrekening, als geheel beoordeeld. Wij hebben van het bestuursorgaan en van de verantwoordelijken van de Vennootschap de voor onze controlewerkzaamheden vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen en wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie een redelijke basis vormt voor het uitbrengen van ons oordeel.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de Jaarrekening afgesloten op 31 december 2013 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de Vennootschap, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Bijkomende vermeldingen

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de Jaarrekening, alsook het naleven door de Vennootschap van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermeldingen op te nemen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de Jaarrekening te wijzigen:

- ▶ Het jaarverslag over de Jaarrekening behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de Jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de Vennootschap wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.
- ▶ Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.





Building a better
working world

**Verslag van de commissaris van 22 april 2014 over de Jaarrekening
van La Lorraine Bakery Group NV over het boekjaar
afgesloten op 31 december 2013 (vervolg)**

- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen behalve dat de jaarrekening en het jaarverslag ons niet werden overgemaakt binnen de gestelde termijnen voorzien in artikel 143 van het Wetboek van vennootschappen waardoor de termijnen inzake de terbeschikkingstelling van het commissarisverslag aan de algemene vergadering voorzien in artikel 533 van het Wetboek van vennootschappen niet gerespecteerd konden worden. De verwerking van het resultaat die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Gent, 22 april 2014

Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BCVBA
Commissaris
vertegenwoordigd door

Marnix Van Dooren
Venoot

Ref. 14MVD0148

LA LORRAINE BAKERY GROUP
Naamloze Vennootschap
Elisabethlaan 143 te 9400 Ninove
BTW BE 0412.382.632

Jaarverslag van de raad van bestuur van 22 april 2014 aan de
jaarvergadering der aandeelhouders

Geachte Heren,

Overeenkomstig onze wettelijke en statutaire verplichtingen, brengen wij u hiermede verslag uit over de uitoefening van ons mandaat over het boekjaar afgesloten op 31 december 2013.

Wij hebben de eer de jaarrekening betreffende het boekjaar afgesloten op 31 december 2013 aan uw goedkeuring voor te leggen.

1. Een getrouw overzicht van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de vennootschap, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd wordt.

Vaste activa	214.246.674	Eigen vermogen	65.576.846
Vlottende activa	14.058.697	Schulden	162.728.525
	-----		-----
Balanstotaal	<u>228.305.371</u>	Balanstotaal	<u>228.305.371</u>

Het resultaat over het jaar 2013 is als volgt samengesteld:

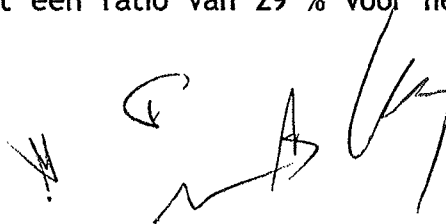
Bedrijfsresultaat	10.574.699
Financieel resultaat	-5.489.675
Belastingen	-1.860.775

Winst van het boekjaar	3.224.249

Voor het besproken boekjaar bedraagt de liquiditeitsratio van de vennootschap :

$$\frac{\text{vlottende activa}}{\text{schulden op hoogstens 1 jaar}} = \frac{14.058.697}{17.613.047} = 0,80 \text{ (0,81 in 2012)}$$

De solvabiliteit van de vennootschap blijkt uit de verhouding tussen het eigen vermogen en het totaal vermogen en geeft een ratio van 29 % voor het besproken boekjaar.



De risico's en onzekerheden van de vennootschap zijn de normale risico's en onzekerheden eigen aan een gewone bedrijfsvoering en eigen aan de voedingssector (zoals de evolutie van de grondstofprijzen en de problematiek van de voedselveiligheid en de groeiende concentratie van de grote retailers).

2. Resultaatsbestemming

Het te bestemmen resultaat van het boekjaar is als volgt samengesteld (in euro):

Overgedragen resultaat vorig boekjaar:	4.357.586
Winst van het boekjaar 2013:	3.224.249
Te bestemmen winst:	7.581.835
Toevoeging aan de wet. reserves	161.212
Uitkering van een bruto-dividend van	3.750.000
Overgedragen winst	3.670.623

3. Belangrijke gebeurtenissen na jaarafsluiting

Eind januari werd onze vestiging in Tsjechië getroffen door een zware brand. Tijdens de daaropvolgende weken werd er intens gewerkt om de productielijnen opnieuw operationeel te krijgen. Einde maart was de volledige productiecapaciteit opnieuw beschikbaar. Deze brand kadert in een brandverzekeringsdossier en zou geen nadelige gevolgen mogen hebben op de operationele resultaten van de groep.

Er hebben zich na de jaarafsluiting per 31 december 2013 geen andere belangrijke gebeurtenissen voorgedaan.

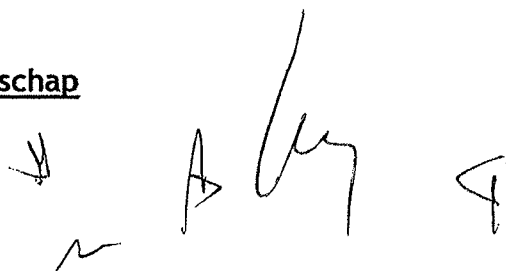
4. Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden

Er doen zich geen omstandigheden voor die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden.

5. Onderzoek en ontwikkeling

Gelet op het specifieke karakter van de activiteiten van de vennootschap, werden geen werkzaamheden verricht op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

6. Bestaan van bijkantoren van de vennootschap

Handwritten signature and initials, possibly 'A. Kuy' and 'F', with a checkmark to the left.

De vennootschap heeft geen bijkantoren opgericht, noch in België noch in het buitenland.

7. Bijzondere verrichtingen

Er werden geen kapitaalverhogingen uitgevoerd binnen het kader van toegestaan kapitaal.

De vennootschap is niet overgegaan tot inkoop of behoud van eigen aandelen.

8. Inzake het gebruik van financiële instrumenten door de vennootschap en voor zover zulks van betekenis is voor de beoordeling van activa, passiva, financiële positie en resultaat

- A. De doelstellingen en het beleid van de vennootschap inzake de beheersing van het risico, met inbegrip van haar beleid inzake hedging van alle belangrijke soorten voorgenomen transacties, waarvoor hedge accounting wordt toegepast

Tijdens het jaar 2013 werden enkele indekkingen afgesloten mbt aankoop/verkoop van deviezen en werden gezien de volatiliteit indekkingen afgesloten mbt de aankoop van tarwe. Bijkomende info vindt u in de jaarrekening op Vol 5.13 en Vol 5.16.

- B. Het door de vennootschap gelopen prijsrisico, kredietrisico,
C. liquiditeitsrisico, en kasstroomrisico

Niet van toepassing.

9. Risico's en onzekerheden:

Als holdingmaatschappij zijn de risico's van de vennootschap direct verbonden aan de resultaten van de dochtervennootschappen.

10. Commentaar bij het jaar 2013:

Tijdens het jaar 2013 werd de naam gewijzigd van Vanobake NV naar La Lorraine Bakery Group NV.

Handwritten signature and initials in black ink, appearing to be 'A. Luy' with a small 'E' to the right.

In december 2013 werd de herfinanciering van de groep met succes afgerond. Hierbij werd geopteerd om een spreiding te realiseren in enerzijds het type financieringsproduct en anderzijds de looptijd. Dit resulteerde in de uitgifte van een retailbond ter waarde van 75 miljoen euro met een looptijd van 7 jaar en een nieuw gesyndiceerd krediet ter waarde van 125 miljoen euro met een looptijd van 5 jaar.

De La Lorraine Bakery Group heeft in 2013 zijn groei strategie verder kunnen uitbouwen in omzet en in EBITDA.

De omzetgroei kon evenwichtig gerealiseerd worden binnen de 2 belangrijkste geografische zones (West en Oost-Europa) alsook binnen de 3 bakkerij divisies (ttz vers/diepvries/store-concepts).

Binnen de 'bakkerij vers' divisie werd de lange termijn strategie van operationele consolidatie verder geïmplementeerd binnen onze versbakkerij productie eenheden. Zo werd in Q2 2013 - zoals gepland - de productie van Paverko te Brugge gestopt en werd deze capaciteit succesvol geïntegreerd in andere versbakkerij sites, met in belangrijke mate de site van Flanders Bakery te Oostende.

Hierbij werd zeer veel aandacht besteed aan de verdere optimalisatie en stroomlijnen van de kwaliteit van onze producten en logistieke dienstverlening.

Binnen de 'bakkerij-diepvries' divisie hebben we een verdere omzet- en marktaandeelgroei kunnen realiseren in de onze strategische marktsegmenten: Foodservice & Retail. Naast een positieve evolutie in West-Europa, zet La Lorraine Bakery Group haar sterke expansie-strategie verder in Centraal-Oost-Europa;

In dit kader werd in oktober 2013 een state-of-the-art automatisch "High Bay" diepvries magazijn van 27.000 palletplaatsen in gebruik genomen in Tsjechië. Dankzij deze cruciale lange termijn investering zet LLBG een belangrijke strategische stap naar een sterk verhoogde kosten efficiëntie, een optimaal logistiek service niveau in haar Centraal-Europese markt.

De Bakery Store Concepts divisie (oa Panos) zet haar expansie strategie verder in al onze thuislanden, ttz Benelux alsook Tsjechië/Slovakije en Polen. Er werd tevens een vernieuwd 5-jaren plan voor Panos goedgekeurd, teneinde het concept te laten mee evolueren met de haar marktomgeving en haar marktleiderspositie in België verder te versterken.

De Maalderij divisie heeft haar verkocht volume licht kunnen verhogen, en heeft tevens haar rentabiliteit kunnen verhogen dankzij betere kosten beheersing zowel op productie als op logistiek vlak.

Tot slot konden de bovengenoemde groei en investeringsstrategie volledig worden gerealiseerd binnen het kader van de opgelegde financiële covenanten.

Handwritten signature and initials in black ink, located at the bottom right of the page. The signature appears to be 'A. Luy' with a large flourish, and there are several smaller initials or marks around it.

11. TOEKOMSTVERWACHTINGEN 2014

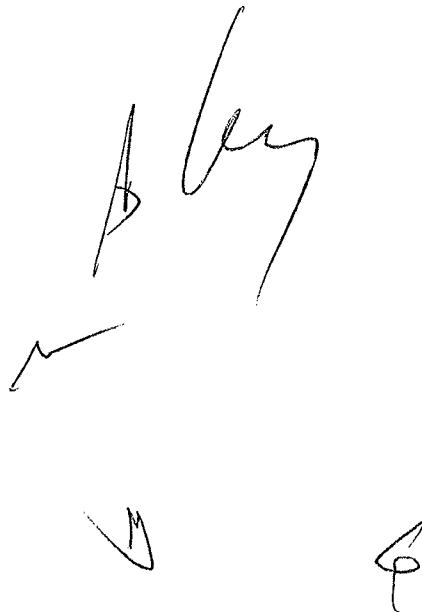
La Lorraine Bakery Group verwacht verdere omzet en EBTIDA groei in haar 4 divisies, met belangrijkere accenten in haar diepvries divisie en haar Centraal-Oost-Europese markten, waar zowel in bestaande als in nieuwe markten belangrijke groeiuitdagingen liggen voor de groep.

Op het vlak van investeringen wordt vooral ingezet op capaciteitsverhoging binnen de diepvries productie plants. Tevens wordt de bouw aangevat van een 2de geautomatiseerd high-bay diepvries magazijn in Polen, gelijkaardig aan het magazijn dat in 2013 in Tsjechië in gebruik werd genomen.

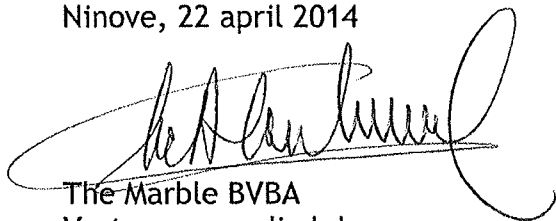
Algemeen blijven de sleutels tot succes van LLBG een sterke product-innovatie en een steeds performanter wordend operationeel productie en logistiek systeem.

Als belangrijkste bedreiging blijft de volatiliteit van de grondstoffenprijzen bestaan. Vooral de onzekere internationale prijs-situatie voor graan (en andere gerelateerde voedingsgewassen) zorgt voor een zeker mate van onzekerheid. Teneinde deze vorm van onzekerheid voor het jaar 2014 te beperken werd deels gebruik gemaakt van tarweprijs indekkingsmethodes.

12. Tenslotte verzoeken wij U kwijting te verlenen aan de bestuurders en de commissaris voor het uitoefenen van hun mandaat tijdens het afgelopen boekjaar.

The image shows several handwritten signatures and initials in black ink. The most prominent is a large, stylized signature that appears to be 'A. Bey' or similar, located in the upper right quadrant. Below it and to the left are several smaller, less distinct marks and initials, including what looks like 'M' and 'P'.

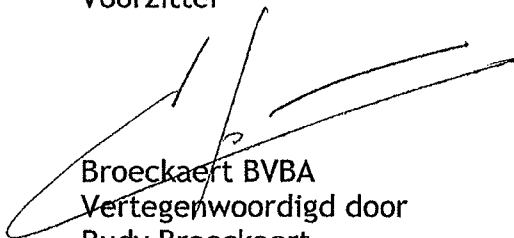
Ninove, 22 april 2014



The Marble BVBA
Vertegenwoordigd door
Luc Van Nevel
Voorzitter



Guido Vanherpe BVBA
Vertegenwoordigd door
Guido Vanherpe
Gedelegeerd Bestuurder



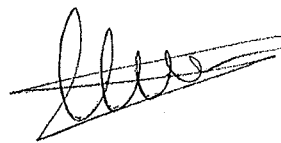
Broeckeaert BVBA
Vertegenwoordigd door
Rudy Broeckeaert
Bestuurder



Vantmar BVBA
Vertegenwoordigd door
Anthony Vanherpe
Bestuurder



BENC BVBA
Vertegenwoordigd door
Vanherpe Bruno
Bestuurder



Vanherpe Mathieu
Bestuurder