

<b>40</b>				<b>1</b>	<b>EUR</b>	
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0412.382.632	Blz.	E.	D.	VOL 1.1

**JAARREKENING IN EURO**

NAAM: **La Lorraine Bakery Group**

Rechtsvorm: **NV**

Adres: **ELISABETHLAAN**

Nr.: **143**

Postnummer: **9400**

Gemeente: **Ninove**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van **Dendermonde**

Internetadres \*:

Ondernemingsnummer **0412.382.632**

DATUM **30/12/2013** van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING goedgekeurd door de algemene vergadering van

**23/04/2015**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van

**1/01/2014**

tot

**31/12/2014**

Vorig boekjaar van

**1/01/2013**

tot

**31/12/2013**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ \*\* identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming, van de BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

**THE MARBLE BVBA 0865.427.070**

Berchemweg 131 , 9700 Oudenaarde, België

Functie : Voorzitter van de raad van bestuur

Mandaat : 24/06/2013- 27/04/2017

Vertegenwoordigd door :

Van Nevel Luc

Berchemweg 131 , 9700 Oudenaarde, België

**GUIDO VANHERPE BVBA 0457.565.925**

Reinaertdreef 10 , 9830 Sint-Martens-Latem, België

Functie : Gedelegeerd bestuurder

Mandaat : 24/06/2013- 27/04/2017

Vertegenwoordigd door :

Vanherpe Guido

Reinaertdreef 10 , 9830 Sint-Martens-Latem, België

Zijn gevoegd bij deze jaarrekening:

Totaal aantal neergelegde bladen: **35** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 5.2.1, 5.2.3, 5.2.4, 5.3.4, 5.3.5, 5.3.6, 5.4.2, 5.4.3, 5.5.2, 5.8, 5.17.2, 6, 8, 9

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

**THE MARBLE BVBA**

**Voorzitter Raad van Bestuur**

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

**GUIDO VANHERPE BVBA**

**Gedelegeerd Bestuurder**

\* Facultatieve vermelding.

\*\* Schrappen wat niet van toepassing is.

## LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

**BROECKAERT BVBA 0541.786.273**

Belpairestraat 4 , bus 2.2, 2600 Berchem (Antwerpen), België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 20/12/2013- 28/04/2016

Vertegenwoordigd door :

Broeckaert Rudi

Jachthoornlaan 27 , 2980 Zoersel, België

**VANTMAR BVBA 0867.330.151**

Koperstraat 14 , bus 5, 9830 Sint-Martens-Latem, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 24/06/2013- 27/04/2017

Vertegenwoordigd door :

Vanherpe Anthony

Koperstraat 14 , bus 5, 9830 Sint-Martens-Latem, België

**VANHERPE MATHIEU**

Scheestraat 151 , 1703 Schepdaal, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 24/06/2013- 28/04/2016

**BENC BVBA 0898.341.348**

Marie Stevensstraat 9 , 9800 Astene, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 24/06/2013- 28/04/2016

Vertegenwoordigd door :

Vanherpe Bruno

Winkelstraat 58 , 9800 Astene, België

**Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BCVBA 0446.334.711**

Moutstraat 54 , 9000 Gent, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B00160

Mandaat : 24/06/2013- 28/04/2016

Vertegenwoordigd door :

Van Dooren Marnix

Moutstraat 54 , 9000 Gent, België

Lidmaatschapsnummer : A01753

**VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening werd / werd niet\* geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming \*\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening \*\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van alle erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

\* Schrapen wat niet van toepassing is.

\*\* Facultatieve vermelding.

**BALANS NA WINSTVERDELING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>VASTE ACTIVA</b> .....		20/28	<u>214.557.669</u>	<u>214.246.674</u>
<b>Oprichtingskosten</b> .....	5.1	20	1.044.865	987.177
<b>Immateriële vaste activa</b> .....	5.2	21	331.256	499.039
<b>Materiële vaste activa</b> .....	5.3	22/27	2.403.607	2.548.413
Terreinen en gebouwen .....		22	2.373.461	2.499.098
Installaties, machines en uitrusting .....		23	1.991	2.390
Meubilair en rollend materieel .....		24	28.155	46.925
Leasing en soortgelijke rechten .....		25		
Overige materiële vaste activa .....		26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....		27		
	5.4/			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	5.5.1	28	210.777.941	210.212.045
Verbonden ondernemingen .....	5.14	280/1	210.777.941	210.212.045
Deelnemingen .....		280	210.777.941	210.212.045
Vorderingen .....		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat .....	5.14	282/3		
Deelnemingen .....		282		
Vorderingen .....		283		
Andere financiële vaste activa .....		284/8		
Aandelen .....		284		
Vorderingen en borgtochten in contanten .....		285/8		
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....		29/58	<u>9.661.617</u>	<u>14.058.697</u>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....		29		
Handelsvorderingen .....		290		
Overige vorderingen .....		291		
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b> .....		3		
Vorraden .....		30/36		
Grond- en hulpstoffen .....		30/31		
Goederen in bewerking .....		32		
Gereed product .....		33		
Handelsgoederen .....		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop .....		35		
Vooruitbetalingen .....		36		
Bestellingen in uitvoering .....		37		
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....		40/41	713.329	1.636.645
Handelsvorderingen .....		40	3.645	949.210
Overige vorderingen .....		41	709.684	687.435
<b>Geldbeleggingen</b> .....	5.5.1/ 5.6	50/53	4.468.475	4.429.467
Eigen aandelen .....		50		
Overige beleggingen .....		51/53	4.468.475	4.429.467
<b>Liquide middelen</b> .....		54/58	4.441.537	7.844.893
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	5.6	490/1	38.276	147.692
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b> .....		20/58	<u>224.219.286</u>	<u>228.305.371</u>

**PASSIVA**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>EIGEN VERMOGEN</b> .....		10/15	62.698.921	65.576.846
<b>Kapitaal</b> .....	5.7	10	51.155.661	51.155.661
Geplaatst kapitaal .....		100	51.155.661	51.155.661
Niet-opgevraagd kapitaal .....		101		
<b>Uitgiftepremies</b> .....		11		
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b> .....		12	8.816.000	8.816.000
<b>Reserves</b> .....		13	2.003.165	1.934.562
Wettelijke reserve .....		130	1.007.898	939.295
Onbeschikbare reserves .....		131		
Voor eigen aandelen .....		1310		
Andere .....		1311		
Belastingvrije reserves .....		132	289.830	289.830
Beschikbare reserves .....		133	705.437	705.437
<b>Overgedragen winst (verlies)</b> .....	(+)/(-)	14	724.095	3.670.623
<b>Kapitaalsubsidies</b> .....		15		
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b> .....		19		
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b> .....		16		
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> .....		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen .....		160		
Belastingen .....		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken .....		162		
Overige risico's en kosten .....	5.8	163/5		
<b>Uitgestelde belastingen</b> .....		168		
<b>SCHULDEN</b> .....		17/49	161.520.365	162.728.525
<b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....	5.9	17	144.179.699	144.917.770
Financiële schulden .....		170/4	144.179.699	142.418.020
Achtergestelde leningen .....		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....		171	75.000.000	75.000.000
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....		172		
Kredietinstellingen .....		173	69.179.699	67.418.020
Overige leningen .....		174		
Handelsschulden .....		175		
Leveranciers .....		1750		
Te betalen wissels .....		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....		176		
Overige schulden .....		178/9		2.499.750
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....		42/48	16.978.893	17.613.047
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....	5.9	42	2.499.750	2.506.000
Financiële schulden .....		43		
Kredietinstellingen .....		430/8		
Overige leningen .....		439		
Handelsschulden .....		44	1.709.107	1.846.361
Leveranciers .....		440/4	1.709.107	1.846.361
Te betalen wissels .....		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	5.9	45	4.010.182	3.002.412
Belastingen .....		450/3	4.010.182	3.002.412
Bezoldigingen en sociale lasten .....		454/9		
Overige schulden .....		47/48	8.759.854	10.258.274
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	5.9	492/3	361.773	197.708
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b> .....		10/49	224.219.286	228.305.371

**RESULTATENREKENING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b> .....		70/74	18.134.449	16.459.411
Omzet .....	5.10	70		
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) .....(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa .....		72		
Andere bedrijfsopbrengsten .....	5.10	74	18.134.449	16.459.411
<b>Bedrijfskosten</b> .....		60/64	6.219.806	5.884.712
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen .....		60		
Aankopen .....		600/8		
Voorraad: afname (toename) .....(+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen .....		61	5.621.191	5.549.032
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....(+)/(-)	5.10	62		
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....		630	543.504	284.382
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....(+)/(-)		631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....(+)/(-)	5.10	635/7		
Andere bedrijfskosten .....	5.10	640/8	55.111	51.298
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten .....		649		
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b> .....(+)/(-)		9901	11.914.643	10.574.699
<b>Financiële opbrengsten</b> .....		75	690.899	994.984
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....		750	16.514	12.841
Opbrengsten uit vlottende activa .....		751	30.995	123.269
Andere financiële opbrengsten .....	5.11	752/9	643.390	858.874
<b>Financiële kosten</b> .....	5.11	65	10.558.252	6.484.659
Kosten van schulden .....		650	7.648.454	5.594.036
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming) .....(+)/(-)		651		
Andere financiële kosten .....		652/9	2.909.798	890.623
<b>Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening voor belasting</b> ..... (+)/(-)		9902	2.047.290	5.085.024

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Uitzonderlijke opbrengsten</b> .....		76		
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa .....		760		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa .....		761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten .....		762		
Meerwaarde bij de realisatie van vaste activa .....		763		
Andere uitzonderlijke opbrengsten .....		764/9		
<b>Uitzonderlijke kosten</b> .....		66		
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....		660		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa .....		661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten		662		
Toevoegingen (bestedingen) .....		(+)/(-)		
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa .....		663		
Andere uitzonderlijke kosten .....	5.11	664/8		
Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten .....		669		
		(-)		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting</b> .....		9903	2.047.290	5.085.024
<b>Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen</b> .....		780		
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b> .....		680		
<b>Belastingen op het resultaat</b> .....		67/77	675.214	1.860.775
Belastingen .....	5.12	670/3	710.000	1.860.775
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen .....		77	34.786	
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b> .....		9904	1.372.076	3.224.249
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b> .....		789		
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b> .....		689		
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b> .....		9905	1.372.076	3.224.249

**RESULTAATVERWERKING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	9906	5.042.699	7.581.835
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)/(-)	(9905)	1.372.076	3.224.249
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar .....(+)/(-)	14P	3.670.623	4.357.586
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b> .....	791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies .....	791		
aan de reserves .....	792		
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b> .....	691/2	68.604	161.212
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies .....	691		
aan de wettelijke reserves .....	6920	68.604	161.212
aan de overige reserves .....	6921		
<b>Over te dragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	(14)	724.095	3.670.623
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b> .....	794		
<b>Uit te keren winst</b> .....	694/6	4.250.000	3.750.000
Vergoeding van het kapitaal .....	694	4.250.000	3.750.000
Bestuurders of zaakvoerders .....	695		
Andere rechthebbenden .....	696		



## TOELICHTING

## STAAT VAN DE OPRICHTINGSKOSTEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	20P	xxxxxxxxxxxxxxx	987.177
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Nieuwe kosten van het boekjaar .....	8002	288.605	
Afschrijvingen.....	8003	230.917	
Andere .....(+)/(-)	8004		
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	(20)	1.044.865	
<b>Waarvan</b>			
Kosten van oprichting en kapitaalverhoging, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten .....	200/2	1.044.865	
Herstructureringskosten .....	204		

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	897.126
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8022		
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8032		
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8042		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8052	897.126	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	398.087
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8072	167.783	
Teruggenomen .....	8082		
Verworven van derden .....	8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8112		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8122	565.870	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	211	<u>331.256</u>	

**STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.507.381
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8161		
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8171		
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8181		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191	3.507.381	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8211		
Verworven van derden .....	8221		
Afgeboekt .....	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8241		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8251		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.008.284
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8271	125.636	
Teruggenomen .....	8281		
Verworven van derden .....	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8311		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8321	1.133.920	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(22)	<u>2.373.461</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	385.870
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8162		
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8172		
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8182		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192	385.870	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8212		
Verworven van derden .....	8222		
Afgeboekt .....	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8242		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8252		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	383.481
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8272	398	
Teruggenomen .....	8282		
Verworven van derden .....	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8312		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322	383.879	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(23)	<u>1.991</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	110.888
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8163		
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8173		
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8183		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193	110.888	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8213		
Verworven van derden .....	8223		
Afgeboekt .....	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8243		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8253		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	63.963
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8273	18.770	
Teruggenomen .....	8283		
Verworven van derden .....	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8313		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323	82.733	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(24)	28.155	

**STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	204.042.799
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen.....	8361	565.895	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8371		
Overboeking van een post naar een andere .....	8381		
.....(+)/(-)			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....	8391	204.608.694	
Meerwaarde per einde van het boekjaar .....	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	8.711.000
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8411		
Verworven van derden .....	8421		
Afgeboekt .....	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8441		
.....(+)/(-)			
Meerwaarde per einde van het boekjaar .....	8451	8.711.000	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.541.753
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8471		
Teruggenomen .....	8481		
Verworven van derden .....	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8511		
.....(+)/(-)			
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....	8521	2.541.753	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar .....	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar .....	8541		
.....(+)/(-)			
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar .....	8551		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....</b>	<b>(280)</b>	<b>210.777.941</b>	
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....</b>	<b>281P</b>	<b>xxxxxxxxxxxxxxxx</b>	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8581		
Terugbetalingen.....	8591		
Geboekte waardeverminderingen .....	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8611		
Wisselkoersverschillen .....	8621		
.....(+)/(-)			
Overige mutaties .....	8631		
.....(+)/(-)			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....</b>	<b>(281)</b>		
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR .....</b>	<b>8651</b>		

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<b>PETERS TRANSPORT NV</b> Industriepark Kolmen 1514 3570 Alken België 0414.640.851 Gewone aandelen	249	99,60	0,00	31/12/2014	EUR	270.072	17.207
<b>GFSC BVBA</b> Elisabethlaan 143 9400 Ninove België 0425.553.945 Gewone aandelen	13999	99,99	0,00	31/12/2014	EUR	65.045.418	2.581.962
<b>FRANZ NV</b> Rue Champ de Tignée 7 4671 Saive België 0428.700.705 Gewone aandelen	99	99,00	0,00	31/12/2014	EUR	308.973	42.482
<b>DERKENNE-COULINE NV</b> Rue Champ de Tignée 7 4671 Saive België 0403.879.096 Gewone aandelen	10874	99,99	0,00	31/12/2014	EUR	19.118.244	614.309
<b>DELI N.V. NV</b> Joseph Cardijnstraat 52 9420 Erpe-Mere België 0422.571.986 Gewone aandelen	31249	99,99	0,00	31/12/2014	EUR	1.922.248	-28
<b>LA LORRAINE NV</b> Elisabethlaan 143 9400 Ninove België 0402.225.247 Gewone aandelen	6124	99,99	0,00	31/12/2014	EUR	48.908.201	2.721.213
<b>BRABOMILLS NV</b> WESTKAAI 1 2060 Antwerpen 6 België 0403.722.116 Gewone aandelen	49999	99,99	0,00	31/12/2014	EUR	2.842.307	-4.460.552

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		doch- ters	Jaarrekening per	Munt- code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+ ) of (-) (in eenheden)	
<b>GANDA MOLENS NV</b> Technologiepark Zwijnaarde 12 , bus A 9052 Zwijnaarde België 0400.030.770 Gewone aandelen	2423	99,99	0,00	31/12/2014	EUR	15.152.679	342.317
<b>UKKELSE BAKKERIJEN NV</b> Elisabethlaan 143 9400 Ninove België 0449.570.848 Gewone aandelen	3499	99,99	0,00	31/12/2014	EUR	2.812.222	102.737
<b>VANELOR NV</b> Joseph Cardijnstraat 52 9420 Erpe-Mere België 0435.367.276 Gewone aandelen	13999	99,99	0,00	31/12/2014	EUR	18.143.055	1.637.180
<b>LA LORRAINE USA INC BO</b> South Wacker Drive 311 , bus 325 60606 Chicago Illinois Verenigde Staten van Amerika  Gewone aandelen		100,00	0,00	31/12/2014	USD	249.975	-549
<b>LA LORRAINE NEDERLAND BO</b> Wilhelminastraat 9 6659 BW Wamel Nederland 009783787B01 Gewone aandelen		100,00	0,00	31/12/2014	EUR	228.129	-1.312
<b>LA LORRAINE A.S. BO</b> U Kozovy Hory 2748 27201 Kladno Tsjechische Republiek 25 54 45 51 Gewone aandelen	2668	100,00	0,00	31/12/2014	CZK	936.221.746	163.508.654
<b>VANOBAKE POLSKA SP BO</b> Ul Przemyslowa 1 05-100 Nowy Dwor Mazowiecki Polen  Gewone aandelen	20000	100,00	0,00	31/12/2014	PLN	100.248.267	237.567
<b>MANSHOVEN VERS NV</b> Industriepark Kolmen 1514 3570 Alken België 0434.739.548 gewone aandelen	2799	99,99	0,00	31/12/2014	EUR	4.223.485	210.181



## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		doch- ters	Jaarrekening per	Munt- code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<b>PANESCO EUROPE N.V. NV</b> Joseph Cardijnstraat 54 9420 Erpe-Mere België 0439.776.224 Gewone aandelen	499	99,80	0,00	31/12/2014	EUR	5.759.922	664.507
<b>Belgique Retail Group BO</b> St. Ann's Road HA1 1JU Harrow Middlesex Verenigd Koninkrijk Gewone aandelen	530100	77,00	0,00	31/12/2014	GBP	-1.239.677	-294.785
<b>LES TROIS PETITS FOURS CVBA</b> Rue du Grand Champ ZI 2 5380 Fernelmont België 0421.736.303 Gewone aandelen	175727	100,00	0,00	31/12/2014	EUR	-260.527	-16.247
<b>LA LORRAINE AB BO</b> Ranhammarsvägen 4 , bus A 168 67 Bromma Zweden Aandelen op naam		70,00	0,00	31/12/2014	SEK	4.072.346	551.214
<b>La Lorraine Roumanie BO</b> Laminorstilor 151 - Parc industrikl Reif 151 405100 Campia Turzii (Cluj) Roemenië Aandelen op naam		24,00	0,00	31/12/2014	RON	14.774.732	5.063.611
<b>FLANDERS BAKERY NV</b> Zandvoordestraat 501 8400 Oostende België 0863.953.363 gewone aandelen		100,00	0,00	31/12/2014	EUR	2.189.042	101.237
<b>ANTWERP BAKERY NV</b> Toekomstlaan 16 , bus A 2900 Schoten België 0438.206.804 Aandelen op Naam		100,00	0,00	31/12/2014	EUR	7.700.174	757.299
<b>CANMAR NV</b> Elisabethlaan 143 9400 Ninove België 0441.100.669 Aandelen op naam		100,00	0,00	31/12/2014	EUR	1.107.018	39.250

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		doch- ters	Jaarrekening per	Munt- code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%				
<b>La Lorraine Slovakia</b> Korenicova 11 811 03 Bratislava Slovaakse Republiek 35865636 Aandelen op Naam		100,00	0,00	31/12/2014	EUR	293.554	92.145
<b>Flanders Bakery Shops NV</b> Joseph Cardijnstraat 54 9420 Erpe-Mere België 0451.856.187 Aandelen op naam	1558	100,00	0,00	31/12/2014	EUR	5.912.378	-13.405
<b>La Lorraine Unla Mamuller</b> RÜZGARLIBAĞÇE CUMHURİYET 34805 BEYKOZ / ISTANBUL Turkije Gewone aandelen		100,00	0,00	31/12/2014	TRY	1.359.418	-224.483

**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**

**OVERIGE GELDBELEGGINGEN**

**Aandelen** .....

    Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag .....

    Niet-opgevraagd bedrag .....

**Vastrentende effecten** .....

    Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen .....

**Termijnrekeningen bij kredietinstellingen** .....

    Met een resterende looptijd of opzegtermijn van

        hoogstens één maand .....

        meer dan één maand en hoogstens één jaar .....

        meer dan één jaar .....

Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51		
8681		
8682		
52		
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689	4.468.475	4.429.467

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

over te dragen kosten

Boekjaar
38.276

## STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

## STAAT VAN HET KAPITAAL

## Maatschappelijk kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....  
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXX	51.155.661
(100)	51.155.661	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal  
 Soorten aandelen

Op naam

Aandelen op naam.....

Aandelen aan toonder en/of gedematerialiseerde aandelen.....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	51.155.661	195.934
8702	XXXXXXXXXXXXXX	195.934
8703	XXXXXXXXXXXXXX	

## Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal .....  
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal .....  
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXX	

## Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag .....

Aantal aandelen .....

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag .....

Aantal aandelen .....

## Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van CONVERSIERECHTEN

Bedrag van de lopende converteerbare leningen .....

Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....

Maximum aantal uit te geven aandelen .....

Als gevolg van de uitoefening van INSCHRIJVINGSRECHTEN

Aantal inschrijvingsrechten in omloop .....

Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....

Maximum aantal uit te geven aandelen .....

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal .....

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	19.000
8746	11.626.670
8747	19.000
8751	

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**

**Aandelen buiten kapitaal**

Verdeling

Aantal aandelen .....

Daaraan verbonden stemrecht .....

Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf .....

Aantal aandelen gehouden door haar dochters .....

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)****UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8801	2.499.750
Achtergestelde leningen .....	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8831	
Kredietinstellingen .....	8841	
Overige leningen .....	8851	2.499.750
Handelsschulden .....	8861	
Leveranciers .....	8871	
Te betalen wissels .....	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8891	
Overige schulden .....	8901	
<b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....</b>	<b>(42)</b>	<b>2.499.750</b>
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar</b>		
Financiële schulden .....	8802	69.179.699
Achtergestelde leningen .....	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8832	
Kredietinstellingen .....	8842	69.179.699
Overige leningen .....	8852	
Handelsschulden .....	8862	
Leveranciers .....	8872	
Te betalen wissels .....	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8892	
Overige schulden .....	8902	
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .....</b>	<b>8912</b>	<b>69.179.699</b>
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar</b>		
Financiële schulden .....	8803	75.000.000
Achtergestelde leningen .....	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8823	75.000.000
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8833	
Kredietinstellingen .....	8843	
Overige leningen .....	8853	
Handelsschulden .....	8863	
Leveranciers .....	8873	
Te betalen wissels .....	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8893	
Overige schulden .....	8903	
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar .....</b>	<b>8913</b>	<b>75.000.000</b>

	Codes	Boekjaar
<b>GEWAARBORGDE SCHULDEN</b> (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)		
<b>Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden</b>		
Financiële schulden .....	8921	
Achtergestelde leningen .....	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8951	
Kredietinstellingen .....	8961	
Overige leningen .....	8971	
Handelsschulden .....	8981	
Leveranciers .....	8991	
Te betalen wissels .....	9001	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9021	
Overige schulden .....	9051	
<b>Totaal door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden</b> .....	<b>9061</b>	
<b>Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming</b>		
Financiële schulden .....	8922	144.179.699
Achtergestelde leningen .....	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8942	75.000.000
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8952	
Kredietinstellingen .....	8962	69.179.699
Overige leningen .....	8972	
Handelsschulden .....	8982	
Leveranciers .....	8992	
Te betalen wissels .....	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	9022	
Belastingen.....	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten.....	9042	
Overige schulden .....	9052	
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming</b> .....	<b>9062</b>	<b>144.179.699</b>
<b>SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN</b>		
<b>Belastingen</b> (post 450/3 van de passiva)		
Vervallen belastingschulden .....	9072	
Niet-vervallen belastingschulden .....	9073	1.534.968
Geraamde belastingschulden .....	450	2.475.214
<b>Bezoldigingen en sociale lasten</b> (post 454/9 van de passiva)		
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid .....	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9077	

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.**

toe te rekenen kosten

289.192

toe te rekenen intresten

72.581

Boekjaar
289.192
72.581



**BEDRIJFSRESULTATEN****BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

**Andere bedrijfsopbrengsten**

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen ..... 740

**BEDRIJFSKOSTEN****Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum ..... 9086

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten ..... 9087

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren ..... 9088

**Personeelskosten**

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen ..... 620

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen ..... 621

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen ..... 622

Andere personeelskosten ..... 623

Ouderdoms- en overlevingspensioenen ..... 624

**Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen**

Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) ..... (+)/(-) 635

**Waardeverminderingen**

Op voorraden en bestellingen in uitvoering

Geboekt ..... 9110

Teruggenomen ..... 9111

Op handelsvorderingen

Geboekt ..... 9112

Teruggenomen ..... 9113

**Voorzieningen voor risico's en kosten**

Toevoegingen ..... 9115

Bestedingen en terugnemingen ..... 9116

**Andere bedrijfskosten**

Bedrijfsbelastingen en -taksen ..... 640 55.111 51.298

Andere ..... 641/8

**Uitzendkrachten en ter beschikking van de ondernemng gestelde personen**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum ..... 9096

Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten ..... 9097

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren ..... 9098

Kosten voor de onderneming ..... 617

**FINANCIËLE EN UITZONDERLIJKE RESULTATEN****FINANCIËLE RESULTATEN****Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies ..... 9125

Interestsubsidies ..... 9126

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Voordelig koersverschil

643.260

838.452

Betalingsverschillen

2

5

**Afschrijvingen van kosten bij uitgifte van leningen en van disagio** ..... 6501

**Geactiveerde intercalaire interesten** ..... 6503

**Waardeverminderingen op vlottende activa**

Geboekt ..... 6510

Teruggenomen ..... 6511

**Andere financiële kosten**

Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen ..... 653

**Voorzieningen met financieel karakter**

Toevoegingen ..... 6560

Bestedingen en terugnemingen ..... 6561

**Uitsplitsing van de overige financiële kosten**

Bankkosten binnen- en buitenland

58.233

485.060

Nadelige koersverschillen

482.215

405.563

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9125		
9126		
	643.260	838.452
	2	5
6501		
6503		
6510		
6511		
653		
6560		
6561		
	58.233	485.060
	482.215	405.563

**UITZONDERLIJKE RESULTATEN**

Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten

Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten

Boekjaar

**BELASTINGEN EN TAKSEN****BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

<b>Belastingen op het resultaat van het boekjaar</b> .....	9134	710.000
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen .....	9136	
Geraamde belastingssupplementen .....	9137	710.000
<b>Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren</b> .....	9138	
Verschuldigde of betaalde belastingssupplementen .....	9139	
Geraamde belastingssupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd .....	9140	

Codes	Boekjaar
9134	710.000
9135	
9136	
9137	710.000
9138	
9139	
9140	

**Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst voor belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst**

**Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**

**Bronnen van belastinglatenties**

Actieve latenties .....	9141
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten .....	9142
Andere actieve latenties	
Passieve latenties .....	9144
Uitsplitsing van de passieve latenties	

Codes	Boekjaar
9141	
9142	
9144	

**BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN****In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

Aan de onderneming (aftrekbaar) .....	9145	1.195.507	1.330.010
Door de onderneming .....	9146	3.815.322	3.540.829

**Ingehouden bedragen ten laste van derden als**

Bedrijfsvoorheffing .....	9147		
Roerende voorheffing .....	9148	1.062.500	937.500

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	1.195.507	1.330.010
9146	3.815.322	3.540.829
9147		
9148	1.062.500	937.500

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

	Codes	Boekjaar
<b>DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN..</b>	9149	
<b>Waarvan</b>		
Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop .....	9150	
Door de onderneming getrokken of door aval getekende handelseffecten .....	9151	
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd .....	9153	
<b>ZAKELIJKE ZEKERHEDEN</b>		
<b>Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming</b>		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	9161	
Bedrag van de inschrijving .....	9171	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving .....	9181	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa .....	9191	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa .....	9201	
<b>Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden</b>		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	9162	
Bedrag van de inschrijving .....	9172	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving .....	9182	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa .....	9192	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa .....	9202	
<b>GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN</b>		
<b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA</b>		
<b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA</b>		
<b>TERMIJNVERRICHTINGEN</b>		
Gekochte (te ontvangen) goederen .....	9213	
Verkochte (te leveren) goederen .....	9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen .....	9215	2.824.496
Verkochte (te leveren) deviezen .....	9216	5.616.400

**VERPLICHTINGEN VOORTVOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN****BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

**IN VOORKOMEND GEVAL, BEKNOPT BESCHRIJVING VAN DE REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN, MET OPGAVE VAN DE GENOMEN MAATREGELEN OM DE DAARUIT VOORTVLOEIENDE KOSTEN TE DEKKEN**

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN****PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN**~~Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk~~

Code	Boekjaar
9220	

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

**AARD EN ZAKELIJK DOEL VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regeling voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap; indien vereist moeten de financiële gevolgen van deze regelingen voor de vennootschap eveneens worden vermeld:

La Lorraine Bakery Group heeft in het kader van de uitgifte van niet-achtergestelde obligaties ter waarde van €75 miljoen en hernieuwing van haar kredietfaciliteiten ter waarde van €125 miljoen in december 2013 een garantieverklaring afgegeven aan de obligatiehouders en bankenconsortium ingeval er zich wanprestaties zouden voordoen bij de interestbetalingen of terugbetalingen van de hoofdsom van obligaties en/of kredietfaciliteiten, of enige andere wanprestaties (niet limitatief) zoals insolventie, vereffening of stopzetting van notering van obligaties.

In deze garantieverklaring stelt La Lorraine Bakery Group NV en elk van haar dochterondernemingen die als 'guarantor' optreden zich hoofdelijk, onvoorwaardelijk en onherroepelijk garant voor de stipte terugbetaling van alle sommen in verband met de obligaties of kredietfaciliteiten.

De vennootschap is opgenomen als 'guarantor' van La Lorraine Bakery Group NV, zowel in het gesyndiceerd krediet ter waarde van €125 miljoen als in het kader van de obligatielening ter waarde van €75 miljoen.

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

Naast de in code 9215/9216 opgenomen contracten in deviezen werden er eveneens enkele IRS contracten opgenomen:  
De marktwaarde van deze indekkingen wordt weergegeven in Vol 5.16

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	(280/1)	210.777.941	210.212.045
Deelnemingen .....	(280)	210.777.941	210.212.045
Achtergestelde vorderingen .....	9271		
Andere vorderingen .....	9281		
<b>Vorderingen op verbonden ondernemingen</b> .....	9291		869.435
Op meer dan één jaar .....	9301		
Op hoogstens één jaar .....	9311		869.435
<b>Geldbeleggingen</b> .....	9321		
Aandelen .....	9331		
Vorderingen .....	9341		
<b>Schulden</b> .....	9351	1.653.251	3.474.921
Op meer dan één jaar .....	9361		
Op hoogstens één jaar .....	9371	1.653.251	3.474.921
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen .....	9381	200.000.000	200.000.000
Door verbonden ondernemingen gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming .....	9391	200.000.000	200.000.000
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....	9401		
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa .....	9431		94.241
Andere financiële opbrengsten .....	9441		
Kosten van schulden .....	9461	3.000.000	81.023
Andere financiële kosten .....	9471		
<b>Realisatie van vaste activa</b>			
Verwezenlijkte meerwaarden .....	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden .....	9491		
<b>ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	(282/3)		
Deelnemingen .....	(282)		
Achtergestelde vorderingen .....	9272		
Andere vorderingen .....	9282		
<b>Vorderingen</b> .....	9292		
Op meer dan één jaar .....	9302		
Op hoogstens één jaar .....	9312		
<b>Schulden</b> .....	9352		
Op meer dan één jaar .....	9362		
Op hoogstens één jaar .....	9372		

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT****TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

~~Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap:~~

Nihil

Boekjaar

**Bijkomende informatie**

Nihil - Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om de transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden te inventariseren, kon geen enkele informatie worden opgenomen.

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**

**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

**Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voorwaarden betreffende de uitstaande vorderingen

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel**

Voornaamste voorwaarden van de toegestane waarborgen

**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel**

Voornaamste voorwaarden van deze verplichtingen

**Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders .....

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders .....

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	1.856.912
9504	

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

**Bezoldiging van de commissaris(sen) .....**

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

Codes	Boekjaar
9505	21.930
95061	19.500
95062	
95063	
95081	
95082	14.370
95083	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen



**AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE**

**SCHATTING VAN DE REËLE WAARDE VOOR ELKE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE WAARDE IN HET ECONOMISCH VERKEER, MET OPGAVE VAN DE OMVANG EN DE AARD VAN DE INSTRUMENTEN**

Boekjaar
-22.438.959
496.400
-70.076

Intrestdekking  
Grondstofdekkingen  
Optiecontracten vreemde munten

## VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

### INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORDEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

~~De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt\*~~

~~De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)\*~~

~~De onderneming en haar dochterondernemingen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 16 van het Wetboek van vennootschappen vermelde criteria\*~~

~~De onderneming is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt\*~~

~~In voorkomend geval, motivering dat aan alle voorwaarden tot vrijstelling, opgenomen in artikel 113, paragrafen 2 en 3 van het Wetboek van vennootschappen, is voldaan:~~

~~Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming die de geconsolideerde jaarrekening opstelt en openbaar maakt, op grond waarvan de vrijstelling is verleend:~~

### INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE ONDERNEMING INDIEN ZIJ DOCHTERONDERNEMING OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMING IS

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)\*\*:

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is\*\*

\* Schrappen wat niet van toepassing is.

\*\* Wordt de jaarrekening van de onderneming op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van ondernemingen waarvan de onderneming als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

## WAARDERINGSREGELS

Algemene informatie mbt het boekjaar 2014.

De gehanteerde waarderingsregels zijn in overeenstemming met de bepalingen van KB van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen.

In vergelijking met het voorgaande boekjaar werden de waarderingsregels aangevuld met betrekking tot de kosten die gemaakt werden in het kader van de herfinanciering via enerzijds een obligatielening en anderzijds het gesyndiceerde bankkrediet. Deze kosten worden afgeschreven volgens de duur van de beide kredieten, zijnde respectievelijk 7 en 5 jaar.

Boeking aan aanschaffingswaarde en afschrijving gebeurt als volgt :

- Immateriële vaste activa: 20%
- Gebouwen : 5%
- Aanpassingswerken aan de gebouwen: 20%
- Industriële Uitrusting: 5%
- Materieel: 20%

Algemene onderhoudskosten worden niet geactiveerd, maar onmiddellijk opgenomen in kosten.

## FINANCIELE VASTE ACTIVA

Boeking aan aanschaffingswaarde.

Deelnemingen zouden eventueel kunnen geherwaardeerd worden ingeval van duurzame meerwaarde. Voor de deelnemingen worden minderwaarden aangelegd voor zover deze als duurzaam worden aanzien.

## VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR

Geboekt voor hun nominale waarden en daar alle vorderingen op korte termijn betaalbaar zijn, wordt nooit rente op de vordering ingecalculeerd.

Dubieuze vorderingen worden naargelang hun reële realisatiewaarde gedeeltelijk of volledig afgeschreven.

## SCHULDEN OP MEER DAN EEN JAAR

Per 31 december van het boekjaar wordt het, tijdens het daaropvolgende jaar af te lossen bedrag overgeboekt naar de schulden op ten hoogste één jaar.

De intresten worden periodiek aangerekend en geboekt.

De schulden op minder dan één jaar zijn op korte termijn betaalbaar, zodat nooit rente ingecalculeerd wordt.

## VREEMDE VALUTA

Worden geboekt tegen de laatstgekende koers en de koersverschillen worden bij iedere vaststelling automatisch weggeboekt naar de rekeningen voordelige- of nadelige koersverschillen.

**Verslag van de raad van bestuur van 23 april 2015**  
**betreffende het boekjaar afgesloten per 31 december 2014**

Geachte aandeelhouders,

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire verplichtingen brengen wij u hierbij verslag uit over het beleid dat werd gevoerd tijdens het afgelopen boekjaar en hebben wij de eer u de jaarrekening van boekjaar afgesloten per 31 december 2014 ter goedkeuring voor te leggen.

- 1. Commentaar bij de jaarrekening ten einde een getrouw overzicht van de ontwikkeling van de resultaten en van de positie van de vennootschap te geven, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap geconfronteerd wordt.**

De bedrijfsopbrengsten van de vennootschap stegen in het boekjaar afgesloten per 31 december 2014 van 16.459.411 EUR (FY2013) naar 18.134.449 EUR (FY2014). Het boekjaar sluit af met een bedrijfswinst (voor belasting) van 2.047.290 EUR.

Schematisch kan het resultaat als volgt worden voorgesteld:

	FY 2014	FY2013
Diensten en diverse goederen	5.621.191 €	5.549.032 €
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	0 €	0 €
Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten	543.504 €	284.382 €
Andere bedrijfskosten	55.111 €	51.298 €
Financiële opbrengsten	690.899 €	994.984 €
Financiële kosten	10.558.252 €	6.484.659 €

Na afhouding van belastingen bedraagt de nettowinst 1.372.076 EUR. Een winst van 3.670.623 EUR werd overgedragen uit het vorig boekjaar, zodat het te bestemmen resultaat 5.042.699 EUR bedraagt.

Als holdingmaatschappij zijn de risico's van de vennootschap direct verbonden aan de resultaten van de dochterondernemingen. Deze risico's worden continu opgevolgd en ingeschat door de Raad van Bestuur zodat op een snelle en degelijke manier gereageerd kan worden op wijzigingen..

**2. Bestemming van het resultaat.**

De raad van bestuur stelt voor de winst te bestemmen als volgt:

68.604 €	toevoeging aan de wettelijke reserves
724.095 €	over te dragen naar het volgende boekjaar
4.250.000 €	vergoeding van het kapitaal (dividenduitkering)

**3. Belangrijke gebeurtenissen die na het einde van het boekjaar hebben plaatsgevonden.**

Er hebben zich geen belangrijke gebeurtenissen voorgedaan na het einde van het boekjaar.

**4. Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden.**

Er zijn geen gekende omstandigheden.

**5. Informatie omtrent de werkzaamheden op het gebied van ontwikkeling en onderzoek.**

In het afgesloten boekjaar werd geen enkele activiteit ontwikkeld op gebied van onderzoek en ontwikkeling.

**6. Gegevens over het bestaan van bijkantoren.**

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

**7. Gebruik van financiële instrumenten.**

Tijdens het jaar 2014 werden enkele indekkingen afgesloten m.b.t. aankoop/verkoop van deviezen en werden gezien de volatiliteit indekkingen afgesloten m.b.t. de aankoop van tarwe. Bijkomende informatie vindt u in de jaarrekening op Vol. 5.13 en Vol 5.16.

De voornaamste andere financiële instrumenten van de vennootschap zijn een obligatielening, bankschulden, intergroepsleningen, en kortlopende bank- en intergroepsdeposito's. De belangrijkste doelstelling van deze financiële instrumenten is het verschaffen van financiering van de activiteiten van de onderneming.

Gezien de vennootschap haar activiteiten financiert met externe financiering waarvan een gedeelte van deze leningen variabele intrestvoeten hebben, is ze onderhevig aan interestrisko's. Deze risico's worden afgedekt door middel van Intrest Rate Swap contracten.

De vennootschap maakt deel uit van een groep die haar activiteiten binnen die groep financiert door samenvoeging van kasmiddelen ("cash pooling").

Daarnaast heeft de onderneming eveneens verschillende andere financiële activa en passiva zoals vorderingen en schulden, die rechtstreeks afkomstig zijn uit haar activiteiten.

#### **8. Algemeen:**

De merknamen die de vennootschap verdeelt vormen een belangrijk bezit van haar business.

#### **9. Belangenconflicten in de raad van bestuur**

In het afgesloten boekjaar waren er geen belangenconflicten in de raad van bestuur.

#### **10. Risico's en onzekerheden:**

Als holdingmaatschappij zijn de risico's van de vennootschap direct verbonden aan de resultaten van de dochtervennootschappen.

#### **11. Commentaar bij het jaar 2014:**

La Lorraine Bakery Group heeft in 2014 zijn groei strategie verder kunnen uitbouwen in volume en in EBITDA. In de omzet is de groei iets lager aangezien we rekening dienen te houden met de devaluatie van de Tsjechische kroon à rato van 10% tijdens Q4/2013. Tijdens het boekjaar 2014 hebben we hiervan het volledige effect verwerkt.

De volumegroei kon evenwichtig gerealiseerd worden binnen de 2 belangrijkste geografische zones (West en Oost-Europa) alsook binnen de 3 bakkerij divisies (ttz vers/diepvries/store-concepts). De diepvries afdeling heeft voor de belangrijkste groei gezorgd.

Binnen de 'bakkerij vers' divisie werd verder werk gemaakt van de verdere optimalisatie en het stroomlijnen van de kwaliteit van onze producten en logistieke dienstverlening. Er werd vooral aandacht besteed aan het ontwikkelen van nieuwe producten en dit vooral binnen het bakkerij segment ;

Binnen de 'bakkerij-diepvries' divisie hebben we een verdere omzet- en marktaandeelgroei kunnen realiseren in de onze strategische marktsegmenten: Foodservice & Retail. Naast een positieve evolutie in West-Europa, zet La Lorraine Bakery Group haar sterke expansie-strategie verder in Centraal-Oost-Europa;

Tijdens de maand januari 2014 hebben we in Tsjechië een zware brand gehad waardoor de plaatselijke productie tijdelijk buiten gebruik was gedurende enkele weken. Voor andere gedeelten van het gebouw waar de schade het grootste was, duurde het enkele maanden om de machines opnieuw op te starten. Ondertussen werden de producten aangekocht bij derden teneinde de continuïteit in de leveringen te garanderen naar de klant.

De geleden schade zal grotendeels gecupereerd worden via de verzekeringsmaatschappij.

Nadat er in 2013 een state-of-the-art automatisch "High Bay" diepvries magazijn van 27.000 palletplaatsen in gebruik is genomen in Tsjechië, werden in 2014 de werken aangevat met betrekking de bouw van een gelijkaardige High Bay in Polen. Deze laatste zal afgewerkt zijn tijdens de zomerperiode van 2015. Dankzij deze cruciale lange termijn investeringen zet LLBG een belangrijke strategische stap naar een sterk verhoogde kosten efficiëntie, een optimaal logistiek service niveau in haar Centraal-Europese markt.

De Bakery Store Concepts divisie (oa Panos) zet haar expansie strategie verder in al onze thuislanden, tzt Benelux alsook Tsjechië/Slovakije en Polen. Er werd tevens een vernieuwd 5-jaren plan voor Panos goedgekeurd, teneinde het concept te laten mee evolueren met de haar marktomgeving en haar marktleiderspositie in België verder te versterken. Dit ging gepaard met vernieuwde positionerings- en reclame strategie van het merk.

Tot slot konden de bovengenoemde groei en investeringsstrategie volledig worden gerealiseerd binnen het kader van de opgelegde financiële covenanten.

## **12. TOEKOMSTVERWACHTINGEN 2015**

La Lorraine Bakery Group verwacht verdere omzet en EBITDA groei in haar 4 divisies, met belangrijkere accenten in haar diepvries divisie en haar Centraal-Oost-Europese markten, waar zowel in bestaande als in nieuwe markten belangrijke groeiuitdagingen liggen voor de groep.

Op het vlak van investeringen wordt zeer sterk ingezet op capaciteitsverhoging binnen de diepvries productie plants in Oost Europa. Tevens wordt de bouw afgewerkt van een 2de geautomatiseerd high-bay diepvries magazijn in Polen, gelijkaardig aan het magazijn dat in 2013 in Tsjechië in gebruik werd genomen.

Algemeen blijven de sleutels tot succes van LLBG een sterke product-innovatie en een steeds performanter wordend operationeel productie en logistiek systeem.

Als belangrijkste bedreiging blijft de volatiliteit van de grondstoffenprijzen bestaan. Vooral de onzekere internationale prijs-situatie voor graan (en andere gerelateerde voedingsgewassen) zorgt voor een zeker mate van onzekerheid. Teneinde deze vorm van onzekerheid voor het jaar 2015 te beperken werd deels gebruik gemaakt van tarweprijs indekkingsmethodes.

Wanneer u zult een beslissing genomen hebben over de goedkeuring van de jaarrekening, verzoeken wij u kwijting te verlenen aan de bestuurders en de commissaris voor het gevoerde beleid en de aansprakelijkheid voortvloeiend uit de uitoefening van hun mandaat.

Wij hopen u met dit verslag voldoende te hebben voorgelicht. Uiteraard blijven wij ter uwer beschikking voor verdere toelichting.

Opgesteld te Ninove op datum van 23 april 2015.

De Raad van bestuur.

---

THE MARBLE BVBA  
v.v. Luc Van Nevel  
Voorzitter

---

BROECKAERT BVBA  
v.v. Rudy Broeckert  
Bestuurder

---

GUIDO VANHERPE BVBA  
v.v. Guido Vanherpe  
Gedelegeerd bestuurder

---

VANTMAR BVBA  
v.v. Anthony Vanherpe  
Bestuurder

---

Mathieu Vanherpe  
Bestuurder