

**GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE
OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN
EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP ~~OF VAN HET CONSORTIUM~~^{1 2}:
LA LORRAINE BAKERY GROUP

Rechtsvorm³: *Naamloze vennootschap*

Adres: *ELISABETHLAAN* Nr.: *143* Bus:

Postnummer: *9400* Gemeente: *Ninove*

Land: *België*

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van *Gent, afdeling Dendermonde*

Internetadres⁴:

E-mailadres⁴:

Ondernemingsnummer **0412.382.632**

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING in **EURO (decimalen)**

voorgelegd aan de algemene vergadering van **26 / 04 / 2024**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **01 / 01 / 2023** tot **31 / 12 / 2023**

Vorig boekjaar van **01 / 01 / 2022** tot **31 / 12 / 2022**

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn / zijn niet~~¹ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: ~~- het geconsolideerde jaarverslag~~
~~- het controleverslag over de geconsolideerde jaarrekening~~

ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD

Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht (*artikel 3:26, §2, 4°, a) van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen*).

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht **.....**

Totaal aantal neergelegde bladen: *41* Nummers van de secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: *5.2, 5.3, 5.4, 5.8.1, 5.8.2, 5.8.5, 6, 7, 8*

Guido Vanherpe BVBA
Gedelegeerd bestuurder

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Guido Vanherpe

Guido vanherpe

2024-04-26T16:35:23+02:00[Europe/Brussels]

- 1 Schrappen wat niet van toepassing is.
- 2 Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.
- 3 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm "in vereffening" vermeld.
- 4 Facultatieve vermelding.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE
CONSOLIDERENDE ONDERNEMING EN VAN DE
COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE
JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie

Guido Vanherpe BV
Nr.: 0457.565.925
Reinaertdreef 10, 9830 Sint-Martens-Latem, België

Gedelegeerd bestuurder
28/04/2023 - 27/04/2029

Vertegenwoordigd door:

Guido Vanherpe
Reinaertdreef 10, 9830 Sint-Martens-Latem, België

Broeckaert BV
Nr.: 0541.786.273
Belpairestraat 4 bus 2.2, 2600 Berchem (Antwerpen), België

Bestuurder
26/04/2019 - 24/04/2025

Vertegenwoordigd door:

Rudy Broeckaert
Jachthorenlaan 27, 2980 Zoersel, België

Lamirada s.r.o.
Nr.: CZ05299519
Ke Klimentce 35, 15000 Praha 5, Tsjechische Republiek

Bestuurder
28/04/2023 - 27/04/2029

Vertegenwoordigd door:

Anthony Vanherpe
Ke Klimentce 35, 15000 Praha 5, Tsjechische Republiek

Fast Forward Services BV
Nr.: 0479.445.561
De Neckerstraat 22 bus 20, 1081 Koekelberg, België

Bestuurder
09/09/2022 - 23/04/2027

Vertegenwoordigd door:

Rika Coppens
(Vast vertegenwoordiger)
De Neckstraat 22 bus 20, 1081 Koekelberg, België

Mathieu Vanherpe
Scheestraat 151, 1703 Schepdaal, België

Bestuurder
26/04/2019 - 24/04/2025

Katrien Vanherpe
Edgard Heirmandreef 9, 9250 Waasmunster, België

Bestuurder
27/04/2023 - 27/04/2029

EY Bedrijfsrevisoren BV
Nr.: 0446.334.711
Pauline Van Pottelsberghelaan 12, 9051 Sint-Denijs-Westrem, België
Lidmaatschapsnr.: B00160

Commissaris
29/04/2022 - 25/04/2025

Vertegenwoordigd door:

Francis Boelens
Pauline Van Pottelsberghelaan 12, 9051 Sint-Denijs-Westrem, België
Lidmaatschapsnr.: A02177

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

BALANS ⁵

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	5.7	20	377.720,00	472.963,00
VASTE ACTIVA		21/28	727.886.462,00	623.725.081,00
Immateriële vaste activa	5.8	21	4.494.669,00	3.015.934,00
Positieve consolidatieverschillen	5.12	9920	47.509.340,00	38.609.812,00
Materiële vaste activa	5.9	22/27	672.129.830,00	578.720.000,00
Terreinen en gebouwen		22	214.066.927,00	195.722.755,00
Installaties, machines en uitrusting		23	284.383.990,00	199.851.054,00
Meubilair en rollend materieel		24	16.014.986,00	9.920.945,00
Leasing en soortgelijke rechten		25	4.823.399,00	3.161.934,00
Overige materiële vaste activa		26	4.828.079,00	4.655.989,00
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	148.012.449,00	165.407.323,00
Financiële vaste activa	5.1 - 5.4/5.10	28	3.752.623,00	3.379.335,00
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast ..	5.10	9921	3.458.215,00	3.162.818,00
Deelnemingen		99211	3.458.215,00	3.162.818,00
Vorderingen		99212
Andere financiële vaste activa	5.10	284/8	294.408,00	216.517,00
Aandelen		284
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	294.408,00	216.517,00

⁵ Artikel 3:114 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	340.512.795,00	348.819.643,00
Vorderingen op meer dan één jaar		29	5.654.235,00	3.417.367,00
Handelsvorderingen		290
Overige vorderingen		291	5.654.235,00	3.417.367,00
Actieve belastingslatenties		292
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3	100.279.361,00	95.550.728,00
Voorraden		30/36	100.279.361,00	95.550.728,00
Grond- en hulpstoffen		30/31	36.541.627,00	43.324.756,00
Goederen in bewerking		32
Gereed product		33	37.291.143,00	28.869.006,00
Handelsgoederen		34	26.446.591,00	23.356.966,00
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35
Vooruitbetalingen		36
Bestellingen in uitvoering		37
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	157.767.717,00	164.311.106,00
Handelsvorderingen		40	125.182.888,00	125.285.839,00
Overige vorderingen		41	32.584.829,00	39.025.267,00
Geldbeleggingen		50/53	29.833.806,00	29.682.533,00
Eigen aandelen		50
Overige beleggingen		51/53	29.833.806,00	29.682.533,00
Liquide middelen		54/58	41.980.133,00	48.583.433,00
Overlopende rekeningen		490/1	4.997.543,00	7.274.476,00
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	1.068.776.977,00	973.017.687,00

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	269.974.391,00	252.673.819,00
Inbreng ⁶		10/11	62.876.116,00	62.876.116,00
Kapitaal		10	62.876.116,00	62.876.116,00
Geplaatst kapitaal		100	62.876.116,00	62.876.116,00
Niet-opgevraagd kapitaal		101
Buiten kapitaal		11
Uitgiftepremies		1100/10
Andere		1109/19
Beschikbaar		110
Onbeschikbaar		111
Herwaarderingsmeerwaarden		12
Geconsolideerde reserves	(+)/(-) 5.11	9910	245.769.292,00	206.241.457,00
Negatieve consolidatieverschillen	5.12	9911	15.328.846,00	15.328.846,00
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	9912	-54.349.198,00	-32.193.854,00
Kapitaalsubsidies		15	349.335,00	421.254,00
BELANGEN VAN DERDEN				
Belangen van derden		9913	2.402.959,00	5.068.017,00
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN				
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	3.222.779,00	1.351.997,00
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	17.817,00	20.472,00
Belastingen		161
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162
Milieuverplichtingen		163
Overige risico's en kosten		164/5	3.204.962,00	1.331.525,00
Uitgestelde belastingen	5.6	168	11.947.146,00	18.142.705,00

⁶ Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	781.229.702,00	695.781.149,00
Schulden op meer dan één jaar	5.13	17	487.499.292,00	451.661.022,00
Financiële schulden		170/4	487.499.292,00	451.004.094,00
Achtergestelde leningen		170	100.000.000,00	100.000.000,00
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172	4.622.073,00	3.205.859,00
Kredietinstellingen		173	182.419.086,00	147.780.353,00
Overige leningen		174	200.458.133,00	200.017.882,00
Handelsschulden		175	656.928,00
Leveranciers		1750	656.928,00
Te betalen wissels		1751
Vooruitbetalingen op bestellingen		176
Overige schulden		178/9
Schulden op ten hoogste één jaar	5.13	42/48	261.164.691,00	214.436.661,00
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	595.512,00	4.491.976,00
Financiële schulden		43	1.227.139,00
Kredietinstellingen		430/8	1.227.139,00
Overige leningen		439
Handelsschulden		44	190.333.690,00	153.988.042,00
Leveranciers		440/4	190.333.690,00	153.988.042,00
Te betalen wissels		441
Vooruitbetalingen op bestellingen		46
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	55.410.865,00	44.060.691,00
Belastingen		450/3	18.458.488,00	15.240.688,00
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	36.952.377,00	28.820.003,00
Overige schulden		47/48	13.597.485,00	11.895.952,00
Overlopende rekeningen		492/3	32.565.719,00	29.683.466,00
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	1.068.776.977,00	973.017.687,00

RESULTATENREKENING(Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard) ⁷

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	1.398.802.418,00	1.208.453.678,00
Omzet	5.14	70	1.359.647.581,00	1.168.345.364,00
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)		71	5.750.286,00	10.438.846,00
Geproduceerde vaste activa		72
Andere bedrijfsopbrengsten		74	27.839.328,00	27.524.683,00
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	5.14	76A	5.565.223,00	2.144.785,00
Bedrijfskosten		60/66A	1.305.867.868,00	1.144.208.446,00
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	611.434.924,00	577.631.661,00
Aankopen		600/8	611.434.924,00	577.631.661,00
Voorraad: afname (toename)		609
Diensten en diverse goederen		61	375.612.670,00	309.679.996,00
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	5.14	62	212.033.106,00	178.150.798,00
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	82.920.431,00	67.087.418,00
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		631/4	4.791.980,00	1.778.676,00
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)		635/8	1.738.410,00	534.226,00
Andere bedrijfskosten		640/8	5.022.349,00	3.722.628,00
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9960	6.751.430,00	5.122.713,00
Niet-recurrente bedrijfskosten	5.14	66A	5.562.568,00	500.330,00
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)		9901	92.934.550,00	64.245.232,00

⁷ De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (in toepassing van artikel 3:149, paragraaf 2 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	4.970.436,00	3.771.847,00
Recurrente financiële opbrengsten		75	4.970.436,00	3.756.970,00
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	121.939,00
Opbrengsten uit vlottende activa		751	515.768,00	216.624,00
Andere financiële opbrengsten		752/9	4.332.729,00	3.540.346,00
Niet-recurrente financiële opbrengsten	5.14	76B	14.877,00
Financiële kosten		65/66B	23.308.820,00	22.117.038,00
Recurrente financiële kosten		65	23.308.820,00	21.629.218,00
Kosten van schulden		650	16.384.156,00	12.771.362,00
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9961
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		651
Andere financiële kosten		652/9	6.924.664,00	8.857.856,00
Niet-recurrente financiële kosten	5.14	66B	487.820,00
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting		9903	74.596.166,00	45.900.041,00
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780	2.440.115,00	1.265.873,00
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680	1.366.310,00	-14.308,00
Belastingen op het resultaat		67/77	25.045.857,00	12.839.465,00
Belastingen	5.14	670/3	25.045.857,00	12.839.465,00
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	50.624.114,00	34.340.757,00
Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast		9975	149.763,00	118.374,00
Winstresultaten		99751	149.763,00	118.374,00
Verliesresultaten		99651
Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies)		9976	50.773.877,00	34.459.131,00
Aandeel van derden in het resultaat		99761	-1.884.171,00	-222.485,00
Aandeel van de groep in het resultaat		99762	52.658.048,00	34.681.616,00

TOELICHTING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) ^{8 9}	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) ¹⁰	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) ¹¹
<i>La Lorraine Transport</i> <i>BE 0414.640.851</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Industriepark Kolmen 1514, 3570 Alken, België</i>	I	100	
<i>La Lorraine Ninove</i> <i>BE 0402.225.247</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Elisabethlaan 143, 9400 Ninove, België</i>	I	100	
<i>GFSC</i> <i>BE 0425.553.945</i> <i>Besloten vennootschap</i> <i>Elisabethlaan 143, 9400 Ninove, België</i>	I	100	
<i>La Lorraine Erpe-Mere</i> <i>BE 0435.367.276</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Joseph Cardijnstraat 52, 9420 Erpe-Mere, België</i>	I	100	
<i>DELI N.V.</i> <i>BE 0422.571.986</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Joseph Cardijnstraat 52, 9420 Erpe-Mere, België</i>	I	100	
<i>Ukkelse Bakkerijen</i> <i>BE 0449.570.848</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Elisabethlaan 143, 9400 Ninove, België</i>	I	100	
<i>La Lorraine Alken</i> <i>BE 0434.739.548</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Industriepark Kolmen 1514, 3570 Alken, België</i>	I	100	
<i>La Lorraine Barchon</i> <i>BE 0403.879.096</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Rue Champ de Tignée 7, 4671 Saive, België</i>	I	100	

8 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie (met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt).

V1. Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

V2. Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)

V3. Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waarvoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:99 jo. 30:100 van voormeld koninklijk besluit)

V4. Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit).

9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.

10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST (vervolg)

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) ^{8,9}	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) ¹⁰	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) ¹¹
Franz BE 0428.700.705 Naamloze vennootschap Rue de Tignée 7, 4671 Saive, België	I	100	
Paniflower BE 0403.722.116 Naamloze vennootschap Westkaai 1, 2060 Antwerpen, België	I	100	
La Lorraine Nederland NL009783787B01 Buitenlandse onderneming Stationsplein (kantoor 172) 99, 1703WE Heerhugowaard, Nederland	I	100	
LA LORRAINE FERNELMONT BE 0421.736.303 Besloten vennootschap Rue du Grand Champ 2, 5380 Fernelmont, België	I	100	
La Lorraine Bakery USA (Delaware Ltd) Buitenlandse onderneming N Orange Street Suite 762 bus One Commerce Center 1201, 19801 Wilmington, New Castle County, Verenigde Staten	I	100	
La Lorraine AS Buitenlandse onderneming U Kozovy Hory 2748, 272 01 Kladno, Tsjechische Republiek	I	100	
La Lorraine UK LTD GB330336441 Buitenlandse onderneming Barcroft Street, Bury, BL95BT Bury, Verenigd Koninkrijk	I	100	
LA LORRAINE SRL RO24232806 Buitenlandse onderneming Laminorstilor 151 - Parc industriaki Reif 151, 405100 Campia Turzii (Cluj), Roemenië	I	100	
La Lorraine Espana Buitenlandse onderneming Calle Vilamari 86-88, , Spanje	I	70	
La Lorraine Oostende BE 0863.953.363 Naamloze vennootschap Zandvoordestraat 501, 8400 Oostende, België	I	100	
La Lorraine Antwerpen BE 0438.206.804 Naamloze vennootschap Toekomstlaan 16, 2900 Schoten, België	I	100	
La Lorraine Unlu Mamüller Ticaret Sanayi TR6070.364.858 Buitenlandse onderneming FSM Mah. Poligon Street, Buyaka 2nd Tower, Floor 7 8C, 34771 ümraniye - Istanbul, Turkije	I	100	
La Lorraine Morlanwelz BE 0428.940.928 Naamloze vennootschap Route Nationale 59, 7140 Morlanwelz (Mariemont), België	I	100	

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) ^{8 9}	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) ¹⁰	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) ¹¹
<i>La Lorraine Deutschland GMBH DE814741454 Buitenlandse onderneming Max-Planck Str 22a, 50858 Köln, Duitsland</i>	I	100	
<i>La Lorraine Sweden AB SE556497050601 Buitenlandse onderneming Styckmästargatan 45, 121 77 Johanneshov, Zweden</i>	I	100	
<i>La Lorraine Rusland LLC RU7709465560 Buitenlandse onderneming Krasnoproletarskaya str. 16, bld. 1, 4th Floor, premises I, room 9 16, 127473 Moscow, Rusland</i>	I	84,1	15,9
<i>La Lorraine Finland OY FI27579227 Buitenlandse onderneming Peltotie 3 C12, 12400 Tervakoski, Finland</i>	I	100	
<i>La Lorraine Bakery Middle East 100068989100003 Buitenlandse onderneming Mazaya Business Avenue BB2, Plot JLTE-PH2-BB2, Dubai Dubai, Verenigde Arabische Emiraten</i>	I	100	
<i>La Lorraine Hungary Csepeli 28, , Hongarije</i>	I	100	40
<i>LA LORRAINE DANMARK DK21655988 Buitenlandse onderneming Toftebanke 4, 4390 Vipperod, Denemarken</i>	I	100	
<i>PanESCO Chili RUT76.378.746-K Buitenlandse onderneming Santa Beatriz 91, 7500519 Providencia, Chili</i>	V1	20	
<i>BEPA Italy IT01551080334 Buitenlandse onderneming Via XX Stembre 12, 29100 Piacenza, Italië</i>	V1	25	
<i>La Lorraine Italy SRL IT02090070661 Buitenlandse onderneming Corso Vittorio Emanuele II 166, 67100 L' Aquila, Italië</i>	I	100	
<i>Bake Hellas SA EL999991424 Buitenlandse onderneming G. Papandreou 125, 14452 Metamorfoosi, Griekenland</i>	E	50	
<i>LA LORRAINE POLSKA Sp.z.o.o. PL5311500569 Buitenlandse onderneming Ul Przemysłowa 1, 05-100 Nowy Dwor Mazowiecki, Polen</i>	I	100	
<i>GANDA MOLENS BE 0400.030.770 Naamloze vennootschap Technologiepark Zwijnaarde 104 bus A, 9052 Zwijnaarde, België</i>	I	100	
<i>Back Union GMBH DE124655718 Buitenlandse onderneming Am Gierensberg 5, 56581 Kurtscheid, Duitsland</i>	E	50	

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) ^{8 9}	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) ¹⁰	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) ¹¹
<i>Gerard Bakery BV BE 0792.366.472 Besloten vennootschap Prinsendreef 14, 3210 Lubbeek, België</i>	V1	25	
<i>Kristiania Gourmet AS NO966427582 Buitenlandse onderneming Naeringsvei 28, 1067 Oslo, Noorwegen</i>	I	51	
<i>La Boite à Pain GB07292813 Buitenlandse onderneming Unit 14 Thurrock Trade Park, Oliver Road 4, RM20 3AL Grays, Verenigd Koninkrijk</i>	V1	25,93	

CONSOLIDATIECRITERIA EN WIJZIGINGEN IN DE CONSOLIDATIEKRING

Indien van materieel belang, aanduiding van de criteria die worden gehanteerd voor de toepassing van de integrale consolidatie, de evenredige consolidatie en de vermogensmutatiemethode en van de gevallen, met motivering ervan, waarin van deze criteria wordt afgeweken (in toepassing van artikel 3:156, I. van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

Aangezien de NV La Lorraine Bakery Group in bijna alle ondernemingen alle aandelen bezit werd geopteerd voor de integrale consolidatiemethode over de totaliteit van de bedrijven, hier is Kristiania toegevoegd in 2023.

PanESCO Chili, Gerard Bakery, La Boite à Pain en Bepa zijn via de vermogensmutatie opgenomen in de consolidatie en Bake Hellas en Backunion zijn proportioneel opgenomen in de consolidatie.

Inlichtingen die een zinvolle vergelijking mogelijk maken met de geconsolideerde jaarrekening over het vorige boekjaar, indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan (in toepassing van artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)

WAARDERINGSREGELS

Opgave van de gehanteerde criteria van materieel belang voor waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen (*in toepassing van artikel 3:156, VI.a. van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen*)

- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht (*in toepassing van artikel 3:156, VI.b. van voormeld koninklijk besluit*).

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de Belgian GAAP principes. Samenvatting van de waarderingsregels:

1. Positieve consolidatieverschillen worden afgeschreven over een periode van 10 jaar.

2. Immateriële Vaste Activa: De immateriële vaste activa betreffen hoofdzakelijk "Goodwill" naar aanleiding van overname van handelsfondsen, fusies en overnames. Deze goodwill wordt afgeschreven over een periode van 5 jaar in België en 20 jaar in Polen.

3. Materiele Vaste Activa:

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Deze aanschaffingsprijs omvat de initiële aankoopprijs, vermeerderd met andere directe aanschaffingskosten. Uitgaven voor de herstelling van materiële vaste activa werden onmiddellijk in de resultatenrekening geboekt. Ze worden echter wel geactiveerd indien ze resulteren in een verlenging van de levensduur van het desbetreffende materieel vaste actief voor een periode van minimum 2 jaar.

De materiële vaste activa worden afgeschreven volgens de lineaire methode, over de economische levensduur van het actief. De volgende lineaire afschrijvingspercentages worden toegepast:

- Gebouwen: 30 jaar ;
- Uitrusting en machines: 8 jaar ;
- Rollend materieel: 5 jaar ;
- Computermaterieel: 5 jaar ;
- Klein materieel: 3 jaar ;
- Meubilair: 10 jaar
- Winkelinrichting: 5 jaar;

4. Financiële vaste activa:

Deelnemingen opgenomen onder de financiële vaste activa omvatten de participaties in ondernemingen waarover La Lorraine Bakery Group NV geen controle uitoefent. Als er aanwijzingen zijn dat een deelneming in waarde is verminderd, worden de waarderingsregels voor bijzondere waardevermindering toegepast.

5. Voorraden:

Grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen zijn gewaardeerd aan aanschaffingswaarde. Goederen in bewerking en gereed product zijn gewaardeerd aan vervaardigingsprijs.

De voorraden worden gewaardeerd volgens de FIFO methode aan standaardkostprijs.

Indien de aanschaffingswaarde of de vervaardigingswaarde hoger is dan de netto verkoopwaarde, wordt de waardering tegen de lagere marktprijs toegepast.

6. Handelsvorderingen:

Handelsvorderingen worden opgenomen tegen de nominale opbrengstwaarde ; Op regelmatige basis wordt een evaluatie gedaan van de kredietwaardigheid van de klanten en worden ramingen gemaakt voor oninbare handelsvorderingen. Deze laatste worden opgenomen als operationele kost in de periode waarin ze worden geïdentificeerd.

Sinds 1/07/2020 werd gestart met een non-recourse factoring van onze handelsvorderingen. De opgenomen factoring per 31/12/2023 bedraagt €68,1m.

7. Geldbeleggingen:

Deze geldbeleggingen omvatten grotendeels aandelen die werden aangekocht met de bedoeling om deze beschikbaar te houden voor verkoop, aangezien ze niet werden aangekocht om opbrengsten uit prijsschommelingen te genereren op korte termijn.

8. Transacties in vreemde deviezen:

Transacties in vreemde valuta worden geboekt tegen de wisselkoers die geldt op de datum van de transactie. Op balansdatum worden deze omgerekend aan de slotkoers van kracht op de balansdatum.

Winsten en verliezen die voortvloeien uit transacties in vreemde valuta worden opgenomen in de

resultatenrekening.

Activa en passiva van buitenlandse activiteiten worden omgezet naar euro aan de wisselkoersen van toepassing op balansdatum. De resultatenrekeningen van buitenlandse activiteiten worden omgezet naar euro aan gemiddelde jaarkoersen. De componenten van het eigen vermogen worden aan historische koers omgezet. De wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de euro-omzetting van het eigen vermogen aan de koers op de balansdatum worden in de 'omrekeningsverschillen' onder de rubriek 'Eigen vermogen' opgenomen, Wisselkoersverschillen op leningen van buitenlandse dochters die kwalificeren als lange termijn engagement en bijgevolg als quasi eigen vermogen beschouwd worden, worden boekhoudkundig als omrekeningsverschillen verwerkt binnen het eigen vermogen. Andere posities in vreemde valuta kwalificeren als rekening-courant; deze wisselkoersresultaten werden op jaareinde verwerkt via de resultatenrekening.

9. Uitgestelde belastingen:

Op het effect van de bedrijfseconomische aanpassingen worden uitgestelde belastinglatenties geboekt. De volgende belastingpercentages werden hierbij toegepast:

- België: 25%;
- Polen: 22% ;
- Tsjechie: 19%

10. Voorzieningen:

De voorzieningen voor risico's en kosten worden geboekt op basis van de beste schatting van de kosten die op balansdatum als waarschijnlijk worden beschouwd of, in geval van een verplichting, de beste schatting van het bedrag dat vereist is om die verplichting op de balansdatum na te komen. Deze beste schatting is gebaseerd op het voorzichtigheidsbeginsel en op de meest recente betrouwbare informatie.

11. Financiering

De obligatielening van 100 miljoen euro heeft een looptijd tot 15 december 2027.

De USPP van 200 miljoen euro heeft een looptijd tot september 2032, september 2034 en september 2037.

METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES

Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties

Uitgestelde belastingen en belastinglatenties

Uitgestelde belastingen
 Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 3:54 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)
 Belastinglatenties (in toepassing van artikel 3:119 van voormeld koninklijk besluit)

Codes	Boekjaar
(168)	11.947.146,00
1681	7.498.887,00
1682	4.448.259,00

STAAT VAN DE KOSTEN VAN OPRICHTING, KAPITAALVERHOOGING OF VERHOOGING VAN DE INBRENG, KOSTEN BIJ UITGIFTE VAN LENINGEN EN HERSTRUCTURERINGSKOSTEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	20P	xxxxxxxxxxxxxxxx	472.963,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Nieuwe kosten van het boekjaar	8002	
Afschrijvingen	8003	95.243,00	
Omrekeningsverschillen	9980	
Andere	8004	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(20)	377.720,00	
Waarvan			
Kosten van oprichting, kapitaalverhoging of verhoging van de inbreng, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten	200/2	
Herstructureringskosten	204	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.635.238,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022	258.215,47	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032	964,34	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8042	4.937,91	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99812	-10.175,91	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99822	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	2.887.251,13	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.323.532,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072	452.919,25	
Teruggenomen	8082	
Verworven van derden	8092	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102	668,88	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8112	-32,21	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99832	-12.019,31	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99842	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	2.763.730,85	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211	123.520,28	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GOODWILL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053P	xxxxxxxxxxxxxxxx	19.532.363,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8023	2.269.041,27	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8033	
Overboekingen van een post naar een andere	8043	4.320,75	
Omrekeningsverschillen	99813	1.094.860,35	
Andere wijzigingen	99823	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053	22.900.585,37	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123P	xxxxxxxxxxxxxxxx	16.828.135,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8073	633.850,85	
Teruggenomen	8083	
Verworven van derden	8093	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8103	
Overgeboekt van een post naar een andere	8113	
Omrekeningsverschillen	99833	1.067.450,80	
Andere wijzigingen	99843	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123	18.529.436,65	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	212	4.371.148,72	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	298.413.064,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	16.869.875,17	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	392.388,92	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8181	20.423.708,32	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99851	-235.319,83	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99861	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	335.078.938,74	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	386.687,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211	
Verworven van derden	8221	
Afgeboekt	8231	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8241	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99871	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99881	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251	386.687,00	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	103.076.996,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	10.093.206,00	
Teruggenomen	8281	
Verworven van derden	8291	8.204.672,36	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301	238.528,62	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8311	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99891	262.353,00	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99901	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	121.398.698,74	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	214.066.927,00	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	626.285.361,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	105.131.074,34	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	11.399.570,89	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8182	47.021.978,21	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99852	610.443,54	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99862	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	767.649.286,20	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	72.000,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212	
Verworven van derden	8222	
Afgeboekt	8232	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8242	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99872	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99882	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252	72.000,00	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	426.506.307,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	65.447.189,09	
Teruggenomen	8282	
Verworven van derden	8292	89.082,20	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	10.660.907,69	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8312	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99892	1.955.625,60	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99902	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	483.337.296,20	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	284.383.990,00	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	53.278.987,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	8.015.825,50	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	292.901,06	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8183	2.474.821,62	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99853	-89.457,99	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99863	-752,24	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	63.386.522,83	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	6.658,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213	
Verworven van derden	8223	
Afgeboekt	8233	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8243	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99873	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99883	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253	6.658,00	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	43.364.700,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	4.258.841,00	
Teruggenomen	8283	
Verworven van derden	8293	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	193.128,00	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8313	32,21	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99893	-52.250,38	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99903	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	47.378.194,83	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	16.014.986,00	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194P	xxxxxxxxxxxxxxxx	6.298.274,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8164	2.661.766,55	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8174	1.456.413,97	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8184	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99854	251.048,18	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99864	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194	7.754.674,76	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8214	
Verworven van derden	8224	
Afgeboekt	8234	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8244	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99874	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99884	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.136.340,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8274	854.613,00	
Teruggenomen	8284	
Verworven van derden	8294	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8304	1.170.223,00	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8314	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99894	110.545,76	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99904	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324	2.931.275,76	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(25)	4.823.399,00	
WAARVAN			
Terreinen en gebouwen	250	
Installaties, machines en uitrusting	251	
Meubilair en rollend materieel	252	4.823.399,00	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	25.338.405,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	1.225.670,23	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175	20.793,58	
Overboekingen van een post naar een andere	8185	11.576,06	
Omrekeningsverschillen	99855	21.191,78	
Andere wijzigingen	99865	-2.088,00	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	26.573.961,49	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215	
Verworven van derden	8225	
Afgeboekt	8235	
Overgeboekt van een post naar een andere	8245	
Omrekeningsverschillen	99875	
Andere wijzigingen	99885	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	20.682.416,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275	1.084.568,81	
Teruggenomen	8285	
Verworven van derden	8295	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305	3.682,19	
Overgeboekt van een post naar een andere	8315	
Omrekeningsverschillen	99895	-17.420,13	
Andere wijzigingen	99905	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325	21.745.882,49	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	4.828.079,00	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	165.407.323,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	67.859.914,40	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176	19.610.965,22	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8186	-69.941.342,84	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99856	-3.879.013,80	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99866	8.176.533,46	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196	148.012.449,00	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216	
Verworven van derden	8226	
Afgeboekt	8236	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8246	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99876	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99886	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276	
Teruggenomen	8286	
Verworven van derden	8296	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8316	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99896	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99906	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(27)	148.012.449,00	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.504.916,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361	295.397,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8381	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99911	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	2.800.313,00	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411	
Verworven van derden	8421	
Afgeboekt	8431	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99921	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8441	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471	
Teruggenomen	8481	
Verworven van derden	8491	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99931	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8511	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8541	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551	
Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast	99941P	xxxxxxxxxxxxxxxx	657.902,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aandeel in het resultaat van het boekjaar	999411	
Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen	999421	
Andere wijzigingen in het eigen vermogen	999431	
Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast(+)/(-)	99941	657.902,00	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(99211)	3.458.215,00	

**VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST
- VORDERINGEN**

Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

 Toevoegingen

 Terugbetalingen

 Geboekte waardeverminderingen

 Teruggenomen waardeverminderingen

 Omrekeningsverschillen(+)/(-)

 Overige mutaties(+)/(-)

Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

**GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE
BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
99212P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
8581	
8591	
8601	
8611	
99951	
8631	
(99212)	
8651	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	19.917,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8382	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99912	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	19.917,00	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412	
Verworven van derden	8422	
Afgeboekt	8432	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99922	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8442	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx	19.917,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472	
Teruggenomen	8482	
Verworven van derden	8492	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99932	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8512	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522	19.917,00	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8542	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	216.517,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582	77.891,00	
Terugbetalingen	8592	
Geboekte waardeverminderingen	8602	
Teruggenomen waardeverminderingen	8612	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99952	
Overige mutaties(+)/(-)	8632	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	294.408,00	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652	

STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar(+)/(-)	9910P	xxxxxxxxxxxxxxxx	206.241.457,00
Wijzigingen tijdens het boekjaar			
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat(+)/(-)	99002	52.658.048,00	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99003	-13.130.213,00	
(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)			
<i>Dividenduitkering</i>		-12.500.000,00	
<i>Diverse</i>		-630.213,00	
.....		
.....		
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar(+)/(-)	(9910)	245.769.292,00	

STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201P	xxxxxxxxxxxxxxxx	38.609.812,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99021	15.650.958,00	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99031	
Afschrijvingen	99041	6.751.430,00	
In resultaat genomen verschillen	99051	
Andere wijzigingen	99061	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201	47.509.340,00	
NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111P	xxxxxxxxxxxxxxxx	15.328.846,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99022	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99032	
Afschrijvingen	99042	
In resultaat genomen verschillen	99052	
Andere wijzigingen	99062	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111	15.328.846,00	
POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99023	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99033	
Afschrijvingen	99043	
In resultaat genomen verschillen	99053	
Andere wijzigingen	99063	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202	
NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99024	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99034	
Afschrijvingen	99044	
In resultaat genomen verschillen	99054	
Andere wijzigingen	99064	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112	

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	595.512,00
Achtergestelde leningen	8811
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831
Kredietinstellingen	8841	595.512,00
Overige leningen	8851
Handelsschulden	8861
Leveranciers	8871
Te betalen wissels	8881
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891
Overige schulden	8901
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	595.512,00
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	287.499.292,00
Achtergestelde leningen	8812	100.000.000,00
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	4.622.073,00
Kredietinstellingen	8842	182.419.086,00
Overige leningen	8852	458.133,00
Handelsschulden	8862
Leveranciers	8872
Te betalen wissels	8882
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892
Overige schulden	8902
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar ..	8912	287.499.292,00
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	200.000.000,00
Achtergestelde leningen	8813
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833
Kredietinstellingen	8843
Overige leningen	8853	200.000.000,00
Handelsschulden	8863
Leveranciers	8873
Te betalen wissels	8883
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893
Overige schulden	8903
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	200.000.000,00

**SCHULDEN GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK
BELOofd OP ACTIVA VAN DE VENNOOTSCHAP**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8922
Achtergestelde leningen	8932
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952
Kredietinstellingen	8962
Overige leningen	8972
Handelsschulden	8982
Leveranciers	8992
Te betalen wissels	9002
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022
Belastingen	9032
Bezoldigingen en sociale lasten	9042
Overige schulden	9052
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap	9062

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NETTO-OMZET			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
<i>Fresh</i>		287.429.566,90	256.094.466,00
<i>Frozen</i>		922.502.271,95	757.266.579,00
<i>Store Concepts</i>		5.375.159,00
<i>Miling</i>		149.715.742,47	149.609.160,00
Uitsplitsing per geografische markt			
<i>West-Europa</i>		781.050.397,11	689.832.662,00
<i>Oost-Europa</i>		578.597.184,21	478.512.702,00
.....	
.....	
Totale omzet van de groep in België	99083	565.056.170,52	534.128.054,00
GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN			
Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90901	4.949	4.800
Arbeiders	90911	3.582	3.600
Bedienden	90921	1.367	1.200
Directiepersoneel	90931
Anderen	90941
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99621	205.586.913,00	178.150.798,00
Pensioenen	99622
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99081	2.066,00	2.064,00
Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90902	160	91
Arbeiders	90912	55	61
Bedienden	90922	105	30
Directiepersoneel	90932
Anderen	90942
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99623	6.446.193,00	1.888.551,00
Pensioenen	99624
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99082

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	5.565.223,00	2.159.662,00
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A	5.565.223,00	2.144.785,00
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760
Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen	9970
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630	3.138.142,00	1.581.560,00
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	2.427.081,00	563.225,00
Waaronder:			
<i>Verkoop klantenportefeuille aan Backunion en Kristiania</i>		2.405.015,00
<i>Ukkelse Bakkerijen - verkoop gebouw</i>		1.248.378,00
<i>Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</i>		425.807,00	563.225,00
<i>Bakkerij de Fruyt - opbrengst op verkoop gebouwen</i>		968.472,00
<i>LL Polen - opbrengst op verkoop machines</i>		517.551,00
Niet-recurrente financiële opbrengsten	76B	14.877,00
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631	14.877,00
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769
Waaronder:			
.....			
.....			
.....			
.....			

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	5.562.568,00	988.150,00
Niet-recurrente bedrijfskosten	66A	5.562.568,00	500.330,00
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	9962
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa ...	6630	991.757,00	370.881,00
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	4.570.811,00	129.449,00
Waaronder:			
<i>Herstructureringsprovisie</i>		821.841,00
<i>Afboeken RC Panos Shops</i>		2.470.074,00	2.522.311,00
<i>Provisie Corelio</i>		-573.573,00
<i>Provisie Karsan</i>		-519.289,00
<i>Sesam</i>		-1.300.000,00
<i>LL Hungary Neta-belastingen</i>		1.112.260,00
<i>LL Poland verlies vaste activa</i>		645.610,00
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten ..(-)	6690

Niet-recurrente financiële kosten

Waardeverminderingen op financiële vaste activa

Vorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)(+)/(-)

Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa

Andere niet-recurrente financiële kosten

Waaronder:

.....

.....

.....

.....

Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)

In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen(-)

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
66B	487.820,00
661
6621
6631	487.820,00
668
.....
.....
.....
.....
6691
9963

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
99084
99085

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
Door de vennootschap gestelde of onherroepelijk beloofde persoonlijke zekerheden als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden	9149
Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap		
van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen	99086
van derden	99087
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN - BEDRAG	9217
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA - BEDRAG	9218
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA - BEDRAG	9219
RECHTEN UIT VERRICHTINGEN:		
op rentestanden	99088
op wisselkoersen	99089
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99090
op andere gelijkaardige verrichtingen	99091
VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN:		
op rentestanden	99092	325.000.000,00
op wisselkoersen	99093	17.299.115,95
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99094
op andere gelijkaardige verrichtingen	99095

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

	Boekjaar
.....
.....
.....
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

.....

.....

.....

.....

RUST- EN OVERLEVINGSPENSIENVERPLICHTINGEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

De onderneming heeft een aantal pensioenplannen ingericht ten voordele van haar personeel sinds 2011. Deze pensioenplannen zijn van het type " vaste bijdrage-plannen" en zijn geëxternaliseerd en gefinancierd via een groepsverzekering. Deze plannen bepalen de stortingen van de bijdragen door de werkgever die hoofdzakelijk gericht zijn om een kapitaal te financieren dat dient betaald te worden in geval van leven op de leeftijd van 65 jaar.

Werkgevers-en persoonlijke bijdragen worden periodiek betaald aan de instantie die verantwoordelijk is voor de financiering van pensioen. In overeenstemming met de Belgische wetgeving moet de werkgever een minimumrendement garanderen voor zowel de werkgevers-als de persoonlijke bijdragen. Op de afsluitdatum van het boekjaar heeft de verzekeringsmaatschappij de eventuele tekorten geconfirmeerd die zijn bepaald volgens de intrinsieke waardemethode. Deze methode bestaat in het vergelijken, per persoon, van enerzijds de reserves zoals die zijn gedefinieerd in het pensioenplan en beschikbaar zijn op de individuele contracten op de afsluitdatum en anderzijds van de individuele minimum reserve berekend op de afsluitdatum van het boekjaar. Het negatieve verschil bepaalt de individuele onderfinanciering op de afsluitdatum. Totale onderfinanciering is de som van individuele onderfinancieringen. Op de afsluitdatum van het boekjaar heeft de verzekeringsmaatschappij ons geïnformeerd dat er geen sprake van een onderfinanciering is van de verworven wettelijke reserves ten opzichte van de vastgestelde mathematische reserves volgens de hierboven vermelde berekeningsmethode.

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN

Zie Conso 9

.....

.....

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

La Lorraine Bakery Group heeft in het kader van de hernieuwing van haar kredietfaciliteiten een garantieverklaring afgegeven aan bankenconsortium ingeval er zich wanprestaties zouden voordoen bij de intrestbetalingen of terugbetalingen van de hoofdsom van kredietfaciliteiten of enige andere wanprestatie (niet limitatief) zoals insolventie , vereffening of stopzetting.

In deze garantieverklaring stelt La Lorraine Bakery Group NV en elk van haar dochterondernemingen die als 'guarantor' optreden zich hoofdelijk , onvoorwaardelijk en onherroepelijk garant voor de stipte terugbetaling van alle sommen in verband met de kredietfaciliteiten.

De vennootschap is opgenomen als 'guarantor' van La Lorraine Bakery Group NV , in het gesyndikeerd krediet ter waarde van € 650 miljoen.

.....

.....

.....

.....

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen	9261
Vorderingen			
Op meer dan één jaar	9291
Op hoogstens één jaar	9301
Op hoogstens één jaar	9311
Geldbeleggingen			
Aandelen	9321
Vorderingen	9331
Vorderingen	9341
Schulden			
Op meer dan één jaar	9351
Op hoogstens één jaar	9361
Op hoogstens één jaar	9371
Persoonlijke zekerheden die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421
Opbrengsten uit vlottende activa	9431
Andere financiële opbrengsten	9441
Kosten van schulden	9461
Andere financiële kosten	9471
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen	9262
Vorderingen			
Op meer dan één jaar	9292
Op meer dan één jaar	9302
Op hoogstens één jaar	9312
Schulden			
Op meer dan één jaar	9352
Op meer dan één jaar	9362
Op hoogstens één jaar	9372

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:

Nihil

.....
.....
.....

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen

Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap

Codes	Boekjaar
99097
99098

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9507	179.500,00
95071	29.060,00
95072
95073	75.000,00
9509	154.100,00
95091
95092	30.180,00
95093

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

VOOR IEDERE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

Categorie afgeleide financiële instrumenten	Ingedekt risico	Speculatie / dekking	Omvang	Boekjaar: Boekwaarde	Boekjaar: Reële waarde	Vorig Boekjaar: Boekwaarde	Vorig Boekjaar: Reële waarde
<i>IRS</i>	<i>Intrestindex</i>	<i>Dekking</i>	<i>325000000</i>	<i>39.453.798,42</i>	<i>60.199.750,51</i>
<i>FX</i>	<i>Vreemde Valuta</i>	<i>Dekking</i>	<i>17299116</i>	<i>134.843,43</i>	<i>26.604,24</i>
.....
.....

FINANCIËLE VASTE ACTIVA GEBOEKT TEGEN EEN HOGER BEDRAG DAN HUN REËLE WAARDE

Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan

.....

Boekwaarde	Reële waarde
.....
.....
.....
.....

Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd

Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd

LA LORRAINE BAKERY GROUP
naamloze vennootschap
9400 Ninove, Elisabethlaan 143
Ondernemingsnummer: 0412.382.632
RPR Gent, afdeling Dendermonde

Verslag van de raad van bestuur van 24 april 2024
betreffende het geconsolideerde boekjaar afgesloten per 31 december 2023

Geachte aandeelhouders,

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire verplichtingen brengen wij u hierbij verslag uit over het beleid dat werd gevoerd tijdens het afgelopen boekjaar en hebben wij de eer u de geconsolideerde jaarrekening van boekjaar afgesloten per 31 december 2023 (in duizenden euro's) ter goedkeuring voor te leggen.

1. Commentaar bij de jaarrekening ten einde een getrouw overzicht van de ontwikkeling van de resultaten en van de positie van de groep te geven.

Allereerst zal een overzicht gegeven worden van de belangrijkste bewegingen op de geconsolideerde balans per 31 december 2023 en de geconsolideerde resultatenrekening van 2023 (periode 01 januari tot 31 december (12 maanden)):

ACTIVA:

Oprichtingskosten, materiële, immateriële en financieel vaste activa:

Deze vaste activa (inclusief de oprichtingskosten) stijgen van 624.198K euro (31/12/2022) naar 728.264K euro (31/12/2023). Deze beweging is het gevolg van enerzijds de toename aan investeringen ter waarde van 177.292K euro en de toename consolidatie goodwill ter waarde van 8.900K euro en anderzijds de afschrijvingen ter waarde van -82.031K euro.

In 2023 werd er 184 miljoen EUR Capex investeringen, voornamelijk in capaciteitsverhoging in de Bakery Frozen divisie met de start van de bouw van onze nieuwe productiesite in Erpe-Mere, en in Bakery Fresh met een nieuwe patisserie ateliers in Oostende en Alken

Wat de afschrijvingen betreft kunnen we stellen dat de afschrijvingsregels niet werden gewijzigd tijdens het boekjaar 2023.

Voorraden:

De voorraden stijgen met 5% van 95.551K euro (31/12/2022) naar 100.279K euro (31/12/2023). Deze evolutie is een logisch gevolg van enerzijds de stijging in de omzet met 16% en anderzijds de prijsstijgingen in de grondstoffen en verpakking.

Vorderingen op ten hoogste 1 jaar:

De vorderingen op ten hoogste één jaar (waarvan de handelsvorderingen het belangrijkste aandeel uitmaken) dalen met 4%.

LA LORRAINE BAKERY GROUP
naamloze vennootschap
9400 Ninove, Elisabethlaan 143
Ondernemingsnummer: 0412.382.632
RPR Gent, afdeling Dendermonde

Liquide middelen:

De liquide middelen zijn gedaald van 48.583K euro (31/12/2022) naar 41.980K euro (31/12/2023).

Het balanstotaal bedraagt 1.068.777K euro (31/12/2023).

PASSIVA:

Het eigen vermogen bedraagt 269.974K euro per 31/12/2023, wat een stijging is met 17.300K euro in vergelijking met 31/12/2022.

De korte en lange termijn financiële schulden stegen van 451.005K euro (31/12/2022) naar 488.726K euro (31/12/2023). Deze stijging is een gevolg van het belangrijke investeringsplan op groepsniveau en enkele financiële acquisities.

Deze financiële schulden bestaan in belangrijke mate uit een USPP voor een bedrag van 200 miljoen EUR met looptijden van 10, 12 en 15 jaar, opnames binnen een gesyndiceerd krediet met een kredietlimiet van 650 miljoen euro met een looptijd tot december 2028, verlengbaar tot 2029 en een achtergestelde lening ten bedrage van 100 miljoen euro met een looptijd tot december 2027.

De handelsschulden stegen van 153.988K euro (31/12/2022) naar 190.988K euro (31/12/2023).

De schulden met betrekking tot belastingen stegen van 15.241K euro (31/12/2022) naar 18.459K euro (31/12/2023) omwille van de hogere belastbare basis in 2023.

RESULTATENREKENING:

In 2023 realiseerde LLBG met 1,36 miljard euro omzet een solide omzetgroei van +16% ten opzichte van 2022 dankzij ambitieuze investeringen in nieuwe productiecapaciteit in West- en Centraal Oost-Europa en in sterke innovaties in de strategische productcategorieën van La Lorraine Bakery Group zoals artisanale broodjes (rose rolls) en beignets (DoNutWorryBeHappy bites).

De REBITDA van de groep bedroeg 189 miljoen euro in 2023, een stijging met 38% tegenover 2022. Deze groei is te verklaren door het herstel na een sterk inflatoir jaar 2022, waarin de marges van het bedrijf sterk onder druk kwamen te staan. Dat jaar werden ook de Russische activiteiten op non-actief gezet. Het bedrijf kon opnieuw aanknopen met de historische marges: de REBITDA-marge van 2023, als percentage van de omzet, was 13,9%, vergeleken met 11,7% in 2022 en met 14,0% in 2021.

De bedrijfswinst (EBIT) bedraagt 92.935K euro (2023).

LA LORRAINE BAKERY GROUP
naamloze vennootschap
9400 Ninove, Elisabethlaan 143
Ondernemingsnummer: 0412.382.632
RPR Gent, afdeling Dendermonde

LLBG bereikte in 2023 een EBITDA van 189 miljoen euro, een stijging van 36% t.o.v. 2022.

Het netto financiële resultaat stijgt van -18.345K euro (2022) versus -18.338K euro (2023).

In 2023 wordt een winst voor belastingen (EBT) gerealiseerd van 74.596K euro. Na aftrek van de belastingen van 25.046K euro (2023) resulteert dit in een netto resultaat van 50.624K euro (2023).

Tot slot konden de bovengenoemde groei en investeringsstrategie volledig worden gerealiseerd binnen het kader van de opgelegde financiële convenanten. Ten gevolge van het significante investeringsprogramma en solide groei, evolueerde de Debt/EBITDA ratio van 2,06 per 31/12/2022 naar 1,70 per 31/12/2023.

2. Belangrijke gebeurtenissen die na het einde van het boekjaar hebben plaatsgevonden.

Er zijn geen gekende gebeurtenissen.

3. Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden.

Er zijn geen andere gekende omstandigheden.

4. Gebruik van financiële instrumenten.

De voornaamste financiële instrumenten van de groep zijn een achtergestelde lening, een USPP en bankschulden. Gezien een gedeelte van deze bankschulden variabele intrestvoeten hebben, is ze onderhevig aan intrestrisico's. Deze risico's worden afgedekt door middel van Intrest Rate Swap contracten.

De belangrijkste doelstelling van deze financiële instrumenten is het verschaffen van financiering van de activiteiten van de onderneming.

Daarnaast heeft de groep eveneens verschillende andere financiële activa en passiva zoals vorderingen en schulden, die rechtstreeks afkomstig zijn uit haar activiteiten.

5. Risico's en onzekerheden

De risico's en onzekerheden van de groep zijn de normale risico's en onzekerheden eigen aan een gewone bedrijfsvoering en eigen aan de voedingssector (zoals de evolutie van de grondstofprijzen, de problematiek van de voedselveiligheid en de groeiende concentratie van grote retailers).

LA LORRAINE BAKERY GROUP
naamloze vennootschap
9400 Ninove, Elisabethlaan 143
Ondernemingsnummer: 0412.382.632
RPR Gent, afdeling Dendermonde

Bovendien worden we geconfronteerd met een toenemende volatiliteit in de wisselkoers van de Turkse Lire. Ook hier wordt het risico gedeeltelijk ingedekt voor internationale commerciële transacties in de genoemde munteenheden. Het translatie risico op consolidatie vlak blijft echter bestaan.

6. Toekomstverwachtingen 2024

Voor 2024 verwacht LLBG opnieuw een jaar van verdergezette omzetgroei, gedreven door een ambitieus investeringsprogramma in nieuwe productiecapaciteit in West- & Centraal Oost-Europa, Turkije & het Midden-Oosten, wat zal gepaard gaan met aanzienlijke kwaliteitsverbeteringen en innovaties in haar strategische productcategorieën. Het bedrijf zal bijkomende groei kunnen realiseren dankzij haar recente joint venture Backunion in Duitsland en Kristiania Gourmet in Noorwegen.

De REBITDA van de groep zal verder groeien door volumegroei en efficiënties uit schaalvoordelen.

Onze grootste uitdaging voor 2024 blijft om onze sterke groeiambitie succesvol te realiseren door een tijdige oplevering van ons toekomstgericht investeringsprogramma van ongeveer 200 miljoen euro in 2024. Ook al zullen we in de komende jaren waarschijnlijk niet gespaard blijven van verdere geopolitieke volatiliteit, zijn we hoopvol dat we de turbulenties van de pandemie en de ongeziene inflatie achter ons kunnen laten. Bovenal hebben we vertrouwen in onze lange termijnstrategie en sterk geëngageerde teams die zich volop inzetten op groei, topkwaliteit en innovatie.

LLBG is klaar om de mouwen op te rollen.

La Lorraine Bakery Group streeft ernaar om tegen 2028 de omzet in Europa, Turkije en het Midden-Oosten met meer dan 50% te laten groeien. We willen dit bereiken door sterk te innoveren én tegelijk de ecologische impact te verminderen. Om die ambitie te halen, zijn de medewerkers van La Lorraine Bakery Group van cruciaal belang. LLBG voorziet om, alleen al in 2024, 400 nieuwe jobs, waarvan 100 in België, te creëren. Om het beste talent aan te trekken, lanceert LLBG in 2024 een nieuwe campagne onder de leuze 'Klaar om je mouwen op te rollen?'

We zijn een snelgroeiend familiebedrijf met Belgische roots en sterke waarden, actief in meer dan 35 landen. Bij ons maken alle medewerkers een verschil, of ze nu in management, verkoop of op de productielijn werken: elke functie draagt bij aan ons groeiverhaal. Ondanks onze sterk groeiende organisatie, blijven we heel wendbaar en ondernemend. We rollen graag onze mouwen op, of het nu gaat om nieuwe smaken ontwikkelen, processen verfijnen of nieuwe markten veroveren. Onze lange-termijnmissie 'Baking a better world together' leidt ons in alles wat we doen.

LA LORRAINE BAKERY GROUP
 naamloze vennootschap
 9400 Ninove, Elisabethlaan 143
 Ondernemingsnummer: 0412.382.632
 RPR Gent, afdeling Dendermonde

Wanneer u zult een beslissing genomen hebben over de goedkeuring van de jaarrekening, verzoeken wij u kwijting te verlenen aan de bestuurders en de commissaris voor het gevoerde beleid en de aansprakelijkheid voortvloeiend uit de uitoefening van hun mandaat.

Wij hopen u met dit verslag voldoende te hebben voorgelicht. Uiteraard blijven wij ter uwer beschikking voor verdere toelichting.

Opgesteld te Ninove op datum van 24 april 2024.

De Raad van bestuur.

<p>Rudy Broeckaert  <small>2024-04-24T19:32:11+02:00[Europe/Brussels]</small></p> <hr/> <p>Broeckaert BV v.v. Rudy Broeckaert Bestuurder</p>	<p>Rika Coppens  <small>2024-04-24T19:25:53+02:00[Europe/Brussels]</small></p> <hr/> <p>Fast Forward Services BV v.v. Rika Coppens Bestuurder</p>
<p>Guido Vanherpe  <small>2024-04-25T16:59:57+02:00[Europe/Brussels]</small></p> <hr/> <p>Guido Vanherpe BV v.v. Guido Vanherpe Gedelegeerd bestuurder</p>	<p>Anthony Vanherpe <small>2024-04-24T21:01:55+02:00[Europe/Brussels]</small></p> <hr/> <p>Lamirada SRO v.v. Anthony Vanherpe Bestuurder</p>
<p>Katrien Vanherpe  <small>2024-04-24T20:25:05+02:00[Europe/Brussels]</small></p> <hr/> <p>Katrien Vanherpe Bestuurder</p>	<p>Mathieu Vanherpe  <small>2024-04-24T19:46:14+02:00[Europe/Brussels]</small></p> <hr/> <p>Mathieu Vanherpe Bestuurder</p>

LA LORRAINE BAKERY GROUP
naamloze vennootschap
9400 Ninove, Elisabethlaan 143
Ondernemingsnummer: 0412.382.632
RPR Gent, afdeling Dendermonde

Verklaring van de verantwoordelijke personen

De ondergetekenden, Guido Vanherpe BV met vaste vertegenwoordiger de heer Guido Vanherpe, Chief Executive Officer (CEO) en Haltza Berria BV met vaste vertegenwoordiger de heer Gotzon De Aguirre, Chief Financial Officer (CFO), verklaren dat, voor zover hen bekend,

- (a) de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar eindigend op 31 december 2023 opgesteld is overeenkomstig de Belgian Generally Accepted Accounting Principles (BE GAAP) en een getrouw beeld geeft van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van LA LORRAINE BAKERY GROUP NV en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen; en
- (b) het geconsolideerd jaarverslag voor het boekjaar eindigend op 31 december 2023 een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van LA LORRAINE BAKERY GROUP NV en van de positie van het bedrijf en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, evenals een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

Opgemaakt op 24/04/2024.

Guido Vanherpe

Guido Vanherpe

2024-04-25T16:59:57+02:00[Europe/Brussels]

Guido Vanherpe BV
CEO
Vert. Guido Vanherpe

Gotzon De Aguirre

Handelend in naam van een Besloten Vennootschap

Gotzon De Aguirre

2024-04-25T09:10:40+02:00[Europe/Brussels]

Haltza Berria BV
CFO
Vert. Gotzon De Aguirre



EY Bedrijfsrevisoren
EY Réviseurs d'Entreprises
Pauline van Pottelsberghelaan 12
B - 9051 Gent

Tel: +32 (0) 9 242 51 11
ey.com

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van La Lorraine Bakery Group NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van La Lorraine Bakery Group NV (de "Vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen "de Groep"), brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde balans op 31 december 2023, de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 en over de toelichting (alle stukken gezamenlijk de "Geconsolideerde Jaarrekening") en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de algemene vergadering op 29 april 2022, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Geconsolideerde Jaarrekening afgesloten op 31 december 2024. We hebben de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende 11 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Geconsolideerde Jaarrekening van La Lorraine Bakery Group NV, die de geconsolideerde balans op 31 december 2023 omvat, alsook de geconsolideerde resultatenrekening over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een geconsolideerd balanstotaal van € 1.068.776.977 en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 50.773.877.

Naar ons oordeel geeft de Geconsolideerde Jaarrekening een getrouw beeld van het geconsolideerde eigen vermogen en van de geconsolideerde financiële positie van de Groep op 31 december 2023, alsook van de geconsolideerde resultaten voor het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing ("ISA's") die van toepassing zijn in België. Wij hebben bovendien de door International Auditing and Assurance Standards Board ("IAASB") goedgekeurde ISA's toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitingsdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening" van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



**Verslag van de commissaris van 26 april 2024 over
de Geconsolideerde Jaarrekening van La Lorraine Bakery Group NV
over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 (vervolg)**

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundige referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

In het kader van de opstelling van de Geconsolideerde Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te vereffenen of om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Geconsolideerde Jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Geconsolideerde Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Geconsolideerde Jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België na. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap en van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap en van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de Geconsolideerde Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vennootschap en van de Groep;



**Verslag van de commissaris van 26 april 2024 over
de Geconsolideerde Jaarrekening van La Lorraine Bakery Group NV
over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 (vervolg)**

- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
 - ▶ het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap en de Groep om de continuïteit te handhaven. Als we besluiten dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Geconsolideerde Jaarrekening of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag.
- Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Vennootschap of van de Groep niet langer gehandhaafd kan worden;
- ▶ het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Geconsolideerde Jaarrekening, en of deze Geconsolideerde Jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.
- Wij communiceren met het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.
- Omdat we de eindverantwoordelijkheid voor ons oordeel dragen, zijn we ook verantwoordelijk voor het organiseren, het toezicht en het uitvoeren van de controle van de dochterondernemingen van de Groep. In die zin hebben wij de aard en omvang van de controleprocedures voor deze entiteiten van de Groep bepaald.

Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien) bij de in België van toepassing zijnde ISA's, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening overeen met de Geconsolideerde Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening opgesteld overeenkomstig artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, anderzijds.

In de context van onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.



**Verslag van de commissaris van 26 april 2024 over
de Geconsolideerde Jaarrekening van La Lorraine Bakery Group NV
over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 (vervolg)**

**Vermeldingen betreffende de
onafhankelijkheid**

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de Geconsolideerde Jaarrekening.

Gent, 26 april 2024

EY Bedrijfsrevisoren BV
Commissaris
Vertegenwoordigd door

Francis Boelens *
Partner
* Handelend in naam van een BV

24FB0231

(in €)	31-Dec-23	31-Dec-22
Operating Result (EBIT)	92.934.549	64.245.232
+ Depreciation/amortizations/provisions	83.433.599	72.210.131
Other non-cash movements (provisions / bad debt / inventory allowances)	-603.509	-3.313.636
Other movements in operating result	0	0
Income taxes paid	-30.167.611	-12.218.571
<i>Gross CF from operating activities</i>	145.597.028	120.923.157
change in working capital	46.579.682	11.681.893
Cash flow from operating activities	192.176.710	132.605.049
Investments (in)tangible fixed assets	-169.013.117	-189.157.164
Proceeds from sale of (in)tangible fixed assets	0	0
New business combinations	-13.722.155	6.300.369
(des)investments financial fixed assets	0	7.958.005
CF from investments	-182.735.271	-174.898.790
+ Financing with credit institutions	31.941.805	99.682.945
+ short term financing	1.227.139	0
Interest paid	-12.452.837	-12.771.362
Dividends paid	-12.500.000	-9.000.000
Treasury shares	-151.272	-32.147
Other financing cash flow	-1.954.228	-5.573.829
CF from financing	6.110.607	72.305.607
Movements from currency translation adjustments	-22.155.344	-5.311.931
Net change in cash and cash equivalents	-6.603.299	24.699.935
Cash movement	-6.603.300	24.699.935
diff		0