

				9	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	E.	D.	CONSO 1

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

IDENTIFICATIEGEGEVENS

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP ~~OF VAN HET CONSORTIUM~~ ^{(1) (2)} :
La Lorraine Bakery Group

Rechtsvorm: *Naamloze vennootschap*

Adres: *Elisabethlaan* Nr.: *143* Bus:

Postnummer: *9400* Gemeente: *Ninove*

Land: *België*

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van *Gent, afdeling Dendermonde*

Internetadres ⁽³⁾: <http://www.>

Ondernemingsnummer BE 0412.382.632

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING JAARREKENING IN EURO (2 decimalen)

Voorgelegd aan de algemene vergadering van 24 / 04 / 2020

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van 01 / 01 / 2019 tot 31 / 12 / 2019

Vorig boekjaar van 01 / 01 / 2018 tot 31 / 12 / 2018

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn~~ ⁽¹⁾ ~~zijn niet~~ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.


Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: - het geconsolideerde jaarverslag
 - het controleverslag over de geconsolideerde jaarrekening

ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VAN EEN BUITENLANDSE VENNOOTSCHAP DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD

Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht (*artikel 113, § 2, 4^a van het Wetboek van vennootschappen*)

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

Totaal aantal neergelegde bladen:⁴¹..... Secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: *5.2, 5.3, 5.4, 5.8.1, 5.8.2, 5.8.5, 7, 8, 9*



Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

(1) Schrappen wat niet van toepassing is.
 (2) Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.
 (3) Facultatieve vermelding.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE
CONSOLIDERENDE ONDERNEMING EN VAN DE
COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE
JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie

The Marble BVBA
Nr.: BE 0865.427.070
Jan Zonder Vreeslaan 2 bus 402, 9700 Oudenaarde, België

Voorzitter van de Raad van Bestuur
28/04/2017 - 27/04/2023

Vertegenwoordigd door:

Van Nevel Luc
Jan Zonder Vreeslaan 2 bus 402, 9700 Oudenaarde, België

Guido Vanherpe BVBA
Nr.: BE 0457.565.925
Reinaertdreef 10, 9830 Sint-Martens-Latem, België

Gedelegeerd bestuurder
28/04/2017 - 27/04/2023

Vertegenwoordigd door:

Vanherpe Guido
Reinaertdreef 10, 9830 Sint-Martens-Latem, België

Broeckaert BVBA
Nr.: BE 0541.786.273
Belpairestraat 4 bus 2.2, 2600 Berchem (Antwerpen), België

Bestuurder
26/04/2019 - 24/04/2025

Vertegenwoordigd door:

Broeckaert Rudy
Jachthorenlaan 27, 2980 Zoersel, België

Vanherpe Mathieu
Scheestraat 151, 1703 Schepdaal, België

Bestuurder
26/04/2019 - 24/04/2025

Vanherpe Katrien
Edgard Heirmandreef 9, 9250 Waasmunster, België

Bestuurder
28/04/2017 - 27/04/2023

EY Bedrijfsrevisoren BV
Nr.: BE 0446.334.711
Pauline Van Pottelsberghelaan 12, 9051 Sint-Denijs-Westrem, België

Commissaris
26/04/2019 - 28/04/2022

Vertegenwoordigd door:

Van Dooren Marnix
Pauline Van Pottelsberghelaan 12, 9051 Sint-Denijs-Westrem, België

Lamirada s.r.o.
Nr.: CZ05299519
Narodi 116 bus 20, , Tsjechische Republiek

Bestuurder
28/04/2017 - 27/04/2023

Vertegenwoordigd door:

Anthony Vanherpe
Narodni 116 bus 20, , Tsjechische Republiek

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING*

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	5.7	20	61.728,00	124.394,00
VASTE ACTIVA		21/28	464.726.742,00	423.606.783,00
Immateriële vaste activa	5.8	21	3.926.142,00	4.069.916,00
Positieve consolidatieverschillen	5.12	9920	9.046.793,00	9.054.057,00
Materiële vaste activa	5.9	22/27	449.845.807,00	408.518.346,00
Terreinen en gebouwen		22	159.508.009,00	157.992.730,00
Installaties, machines en uitrusting		23	212.978.511,00	200.639.551,00
Meubilair en rollend materieel		24	8.397.165,00	7.753.504,00
Leasing en soortgelijke rechten		25	1.585.426,00	1.802.669,00
Overige materiële vaste activa		26	4.281.555,00	3.159.408,00
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	63.095.141,00	37.170.484,00
	5.1 -			
Financiële vaste activa	5.4/5.10	28	1.908.000,00	1.964.464,00
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast ..	5.10	9921	1.742.202,00	1.813.535,00
Deelnemingen		99211	1.742.202,00	1.813.535,00
Vorderingen		99212
Andere ondernemingen	5.10	284/8	165.798,00	150.929,00
Deelnemingen, aandelen en deelbewijzen		284
Vorderingen		285/8	165.798,00	150.929,00

* Artikel 124 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	256.205.471,00	261.439.749,00
Vorderingen op meer dan één jaar		29	207.955,00	346.093,00
Handelsvorderingen		290	61.900,00
Overige vorderingen		291	207.955,00	284.193,00
Actieve belastingslatenties		292
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3	55.846.233,00	54.033.652,00
Vorraden		30/36	55.813.627,00	54.008.711,00
Grond- en hulpstoffen		30/31	24.674.986,00	23.909.857,00
Goederen in bewerking		32	12.130,00	2.156,00
Gereed product		33	18.497.814,00	18.236.933,00
Handelsgoederen		34	12.442.056,00	11.859.765,00
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35	186.641,00
Vooruitbetalingen		36
Bestellingen in uitvoering		37	32.606,00	24.941,00
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	148.010.324,00	151.266.138,00
Handelsvorderingen		40	123.647.967,00	126.637.325,00
Overige vorderingen		41	24.362.357,00	24.628.813,00
Geldbeleggingen		50/53	20.193.993,00	23.994.201,00
Eigen aandelen		50
Overige beleggingen		51/53	20.193.993,00	23.994.201,00
Liquide middelen		54/58	28.489.175,00	28.618.111,00
Overlopende rekeningen		490/1	3.457.791,00	3.181.554,00
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	720.993.941,00	685.170.926,00

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	244.771.012,00	222.372.396,00
Kapitaal		10	62.876.116,00	62.876.116,00
Geplaatst kapitaal		100	62.876.116,00	62.876.116,00
Niet-opgevraagd kapitaal		101
Uitgiftepremies		11
Herwaarderingsmeerwaarden		12
Geconsolideerde reserves (+)/(-)	5.11	9910	166.951.088,00	145.059.656,00
Negatieve consolidatieverschillen	5.12	9911	15.328.846,00	15.328.846,00
Omrekeningsverschillen (+)/(-)		9912	-767.000,00	-1.312.000,00
Kapitaalsubsidies		15	381.962,00	419.778,00
BELANGEN VAN DERDEN				
Belangen van derden		9913	289.369,00	166.000,00
VOORZIENINGEN, UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES				
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	1.027.917,00	4.439.815,00
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	187.260,00	150.322,00
Fiscale lasten		161	250.000,00	250.000,00
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162	140.076,00
Milieuverplichtingen		163
Overige risico's en kosten		164/5	590.657,00	3.899.417,00
Uitgestelde belastingen en belastinglatenties	5.6	168	19.809.597,00	19.957.824,00

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	455.096.046,00	438.234.648,00
Schulden op meer dan één jaar	5.13	17	306.269.831,00	293.900.635,00
Financiële schulden		170/4	306.269.581,00	293.900.635,00
Achtergestelde leningen		170
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171	75.000.000,00	75.000.000,00
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172	1.507.204,00	1.697.491,00
Kredietinstellingen		173	228.964.267,00	216.207.972,00
Overige leningen		174	798.110,00	995.172,00
Handelsschulden		175
Leveranciers		1750
Te betalen wissels		1751
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176
Overige schulden		178/9	250,00
Schulden op ten hoogste één jaar	5.13	42/48	147.068.958,00	141.766.662,00
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	2.578.386,00	3.043.671,00
Financiële schulden		43	4.463.077,00	4.201.814,00
Kredietinstellingen		430/8	3.555.492,00	3.632.716,00
Overige leningen		439	907.585,00	569.098,00
Handelsschulden		44	100.644.377,00	97.629.169,00
Leveranciers		440/4	100.644.377,00	97.629.169,00
Te betalen wissels		441
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46	169.712,00
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	29.227.581,00	26.128.062,00
Belastingen		450/3	9.407.101,00	8.648.699,00
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	19.820.480,00	17.479.363,00
Overige schulden		47/48	10.155.537,00	10.594.234,00
Overlopende rekeningen		492/3	1.757.257,00	2.567.351,00
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	720.993.941,00	685.170.683,00

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

(Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard)*

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	865.432.140,00	798.049.409,00
Omzet	5.14	70	842.121.102,00	774.827.602,00
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)		71	1.784.749,00	1.237.658,00
Geproduceerde vaste activa		72
Andere bedrijfsopbrengsten		74	20.834.938,00	21.725.297,00
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	5.14	76A	691.351,00	258.852,00
Bedrijfskosten		60/66A	809.734.016,00	743.599.325,00
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	401.204.964,00	374.137.381,00
Aankopen		600/8	391.916.173,00	371.881.529,00
Voorraad: afname (toename)		609	9.288.791,00	2.255.852,00
Diensten en diverse goederen		61	203.612.044,00	180.073.052,00
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	5.14	62	139.964.580,00	127.485.615,00
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	57.084.123,00	54.950.225,00
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		631/4	-1.550.670,00	346.134,00
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)		635/8	-299.545,00	-179.338,00
Andere bedrijfskosten		640/8	3.510.201,00	4.360.441,00
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9960	2.073.488,00	1.685.565,00
Niet-recurrente bedrijfskosten	5.14	66A	4.134.831,00	740.250,00
Bedrijfswinst (Verlies)		9901	55.698.124,00	54.450.084,00

* De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (in toepassing van artikel 158, paragraaf 2 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen).

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	1.435.602,00	1.752.935,00
Recurrente financiële opbrengsten		75	1.435.602,00	1.752.935,00
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	574.207,00	622.350,00
Opbrengsten uit vlottende activa		751	1.206.933,00	289.540,00
Andere financiële opbrengsten		752/9	-345.538,00	841.045,00
Niet-recurrente financiële opbrengsten	5.14	76B
Financiële kosten		65/66B	19.774.835,00	24.511.241,00
Recurrente financiële kosten		65	19.774.835,00	24.511.241,00
Kosten van schulden		650	12.790.897,00	10.959.459,00
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9961
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		651	2.719.148,00	874.850,00
Andere financiële kosten		652/9	4.264.790,00	12.676.932,00
Niet-recurrente financiële kosten	5.14	66B
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting		9903	37.358.891,00	31.691.778,00
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		780	1.108.970,00	1.051.591,00
Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		680	869.924,00	1.178.700,00
Belastingen op het resultaat		67/77	10.821.186,00	10.580.718,00
Belastingen	5.14	670/3	10.888.910,00	10.804.720,00
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77	67.724,00	224.002,00
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	26.776.751,00	20.983.951,00
Aandeel in de winst (het verlies) van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast		9975	103.169,00	52.194,00
Winstresultaten		99751	103.169,00	52.194,00
Verliesresultaten		99651
Geconsolideerde winst (verlies)		9976	26.879.920,00	21.036.145,00
Aandeel van derden		99761	151.488,29	208.771,00
Aandeel van de groep		99762	26.728.431,71	20.827.374,00

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) ^{1 2}	Gehouden deel van het kapitaal (in %) ³	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorige boekjaar) ⁴
<i>La Lorraine Transport</i> BE 0414.640.851 Naamloze vennootschap Industriepark Kolmen 1514, 3570 Alken, België	I	100,0	0,0
<i>La Lorraine Ninove</i> BE 0402.225.247 Naamloze vennootschap Elisabethlaan 143, 9400 Ninove, België	I	100,0	0,0
<i>GFSC</i> BE 0425.553.945 Besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Elisabethlaan 143, 9400 Ninove, België	I	100,0	0,0
<i>La Lorraine Erpe-Mere</i> BE 0435.367.276 Naamloze vennootschap Joseph Cardijnstraat 52, 9420 Erpe-Mere, België	I	100,0	0,0
<i>Deli</i> BE 0422.571.986 Naamloze vennootschap Joseph Cardijnstraat 52, 9420 Erpe-Mere, België	I	100,0	0,0
<i>Ganda Molens</i> BE 0400.030.770 Naamloze vennootschap Technologie Park 12, 9052 Zwijnaarde, België	I	100,0	0,0
<i>Ukkelse Bakkerijen</i> BE 0449.570.848 Naamloze vennootschap Elisabethlaan 143, 9400 Ninove, België	I	100,0	0,0
<i>La Lorraine Alken</i> BE 0434.739.548 Naamloze vennootschap Industriepark Kolmen 1514, 3570 Alken, België	I	100,0	0,0

1 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie (met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt).

V1. Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 134, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)

V2. Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 108 jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)

V3. Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waarvoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 109 jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)

V4. Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 134, tweede lid van voormeld koninklijk besluit).

2 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.

3 Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

4 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 112 van voormeld koninklijk besluit).

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST (vervolg)

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) ^{1 2}	Gehouden deel van het kapitaal (in %) ³	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorige boekjaar) ⁴
La Lorraine Barchon BE 0403.879.096 Naamloze vennootschap Rue Champ de Tignée 7, 4671 Saive, België	I	100,0	0,0
Franz BE 0428.700.705 Naamloze vennootschap Rue Champ de Tignée 7, 4671 Saive, België	I	100,0	0,0
Paniflower BE 0403.722.116 Naamloze vennootschap Westkaai 1, 2060 Antwerpen, België	I	100,0	0,0
La Lorraine Nederland BO Wilhelminastraat 9, , Nederland	I	100,0	0,0
La Lorraine Ferlemont CVBA BE 0421.736.303 Rue du Grand Champ 2, 5380 Fernelmont, België	I	100,0	0,0
La Lorraine USA Inc BO South Wacker Drive 311 bus 325, , Verenigde Staten	I	100,0	0,0
La Lorraine AS U Kozovy Hory 2748, , Tsjechische Republiek	I	100,0	0,0
La Lorraine Polska BO Osiedle Sloneczne 16 bus 62, , Polen	I	100,0	0,0
Belgique Retail Group BO BO St. Ann's Road, Harrow Middlesex, Verenigd Koninkrijk	I	100,0	0,0
La Lorraine Roemenië BO Laminorstilor 151 Parc Industrial Reif, , Roemenië	E	50,0	0,0
La Lorraine Espana Calle Vilamari 86-88, , Spanje	I	70,0	0,0
La Lorraine Oostende BE 0863.953.363 Naamloze vennootschap Zandvoordestraat 501, 8400 Oostende, België	I	100,0	0,0
La Lorraine Antwerpen BE 0438.206.804 Naamloze vennootschap Toekomstlaan 16, 2900 Schoten, België	I	100,0	0,0
La Lorraine s.r.o. BO Koreniceva 11, , Slowakije	I	100,0	0,0
Flanders Bakery Shops BE 0451.856.187 Naamloze vennootschap Joseph Cardijnstraat 54, 9420 Erpe-Mere, België	I	100,0	0,0
La Lorraine Unlu Mamüller Ticaret Sanayi Rüzgarlibahçe Cumhuriyet Cadde 39, , Turkije	I	100,0	0,0
Antwerp Bakery Shops BE 0440.014.170 Besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Joseph Cardijnstraat 54, 9420 Erpe-Mere, België	I	100,0	0,0

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) ^{1 2}	Gehouden deel van het kapitaal (in %) ³	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorige boekjaar) ⁴
<i>Deleye Products</i> BE 0450.596.177 Naamloze vennootschap Avenue Nadine Pollet Sengier 2, 7700 Moeskroen, België	E	50,0	0,0
<i>La Lorraine Morlanwelz</i> BE 0428.940.928 Naamloze vennootschap Rue Sainte-Henriette 59, 7140 Morlanwelz (Mariemont), België	I	100,0	0,0
<i>La Lorraine Deutschland GMBH</i> Mariaweiler Strasse 28 - 30, , Duitsland	I	100,0	0,0
<i>Nybergs Bageri AB</i> Styckmästargatan 4, , Zweden	I	100,0	14,0
<i>La Lorraine Rusland LLC</i> Khokhlovskiy pereulok 13 bld 1, , Rusland	I	100,0	0,0
<i>La Lorraine Finland BO</i> Nuolitie 9, , Finland	I	100,0	0,0
<i>La Lorraine Bakery Middle East BO</i> Cluster T - Jumeirah Lake Tower, , Verenigde Arabische Emiraten	I	90,0	0,0
<i>Pekpont Hungary BO</i> Csepeli 28, , Hongarije	V1	24,0	0,0
<i>La Lorraine Denmark</i> DK21655988 Toftebanke 4, , Denemarken	I	51,0	0,0
<i>La Lorraine Equipment NV</i> BE 0472.486.802 Besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Elisabethlaan 143, 9400 Ninove, België	I	100,0	0,0
<i>VANA</i> BE 0428.216.990 Naamloze vennootschap Elisabethlaan 143 143, 9400 Ninove, België	I	100,0	0,0
<i>Panesco Chili</i> Francisco de Aguirre 4294, , Chili	V1*	20,0	20,0

CONSOLIDATIECRITERIA EN WIJZIGINGEN IN DE CONSOLIDATIEKRING

Indien van materieel belang, aanduiding van de criteria die worden gehanteerd voor de toepassing van de integrale consolidatie, de evenredige consolidatie en de vermogensmutatiemethode en van de gevallen, met motivering ervan, waarin van deze criteria wordt afgeweken (*in toepassing van artikel 165, I, van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen*).

Aangezien de NV La Lorraine Bakery Group in bijna alle ondernemingen alle aandelen bezit werd geopteerd voor de integrale consolidatiemethode over de totaliteit van de bedrijven exclusief La Lorraine Roemenië en Deleye Products. Deze twee vennootschappen worden proportioneel geconsolideerd. Pekpont en Panesco Chili worden via de vermogensmutatie opgenomen in de consolidatie.

Inlichtingen die een zinvolle vergelijking mogelijk maken met de geconsolideerde jaarrekening over het vorige boekjaar, indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan (*in toepassing van artikel 112 van voormeld koninklijk besluit*).

WAARDERINGSREGELS

Opgave van de gehanteerde criteria van materieel belang voor waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen (in toepassing van artikel 165, VI.a. van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)

- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht (in toepassing van artikel 165, VI.b. van voormeld koninklijk besluit).

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de Belgian GAAP principes. Samenvatting van de waarderingsregels:

1. Positieve consolidatieverschillen worden afgeschreven over een periode van 10 jaar,

2. Immateriële Vaste Activa: De immateriële vaste activa betreffen hoofdzakelijk "Goodwill" naar aanleiding van overname van handelsfondsen, fusies en overnames. Deze goodwill wordt afgeschreven over een periode van 5 jaar in België en 20 jaar in Polen.

3. Materiele Vaste Activa:

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Deze aanschaffingsprijs omvat de initiële aankoopprijs, vermeerderd met andere directe aanschaffingskosten. Uitgaven voor de herstelling van materiële vaste activa werden onmiddellijk in de resultatenrekening geboekt. Ze worden echter wel geactiveerd indien ze resulteren in een verlenging van de levensduur van het desbetreffende materieel vaste actief voor een periode van minimum 2 jaar.

De materiële vaste activa worden afgeschreven volgens de lineaire methode, over de economische levensduur van het actief. De volgende lineaire afschrijvingspercentages worden toegepast:

- Gebouwen: 30 jaar ;
- Uitrusting en machines: 8 jaar ;
- Rollend materieel: 5 jaar ;
- Computermaterieel: 5 jaar ;
- Klein materieel: 3 jaar ;
- Meubilair: 10 jaar
- Winkelinrichting: 5 jaar;

4. Financiële vaste activa:

Deelnemingen opgenomen onder de financiële vaste activa omvatten de participaties in ondernemingen waarover La Lorraine Bakery Group NV geen controle uitoefent. Als er aanwijzingen zijn dat een deelneming in waarde is verminderd, worden de waarderingsregels voor bijzondere waardevermindering toegepast.

5. Voorraden:

Grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen zijn gewaardeerd aan aanschaffingswaarde. Goederen in bewerking en gereed product zijn gewaardeerd aan vervaardigingsprijs.

De voorraden worden gewaardeerd volgens de FIFO methode aan standaardkostprijs.

Indien de aanschaffingswaarde of de vervaardigingswaarde hoger is dan de netto verkoopwaarde, wordt de waardering tegen de lagere marktprijs toegepast.

6. Handelsvorderingen:

Handelsvorderingen worden opgenomen tegen de nominale opbrengstwaarde ; Op regelmatige basis wordt een evaluatie gedaan van de kredietwaardigheid van de klanten en worden ramingen gemaakt voor oninbare handelsvorderingen. Deze laatste worden opgenomen als operationele kost in de periode waarin ze worden geïdentificeerd.

7. Geldbeleggingen:

Deze geldbeleggingen omvatten grotendeels aandelen die werden aangekocht met de bedoeling om deze beschikbaar te houden voor verkoop, aangezien ze niet werden aangekocht om opbrengsten uit prijsschommelingen te genereren op korte termijn.

8. Transacties in vreemde deviezen:

Transacties in vreemde valuta worden geboekt tegen de wisselkoers die geldt op de datum van de transactie. Op balansdatum worden deze omgerekend aan de slotkoers van kracht op de balansdatum. Winsten en verliezen die voortvloeien uit transacties in vreemde valuta worden opgenomen in de resultatenrekening.

Activa en passiva van buitenlandse activiteiten worden omgezet naar euro aan de wisselkoersen van toepassing op balansdatum. De resultatenrekeningen van buitenlandse activiteiten worden omgezet naar euro aan gemiddelde jaarkoersen. De componenten van het eigen vermogen worden aan historische koers omgezet. De wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de euro-omzetting van het eigen vermogen aan de koers op de balansdatum worden in de 'omrekeningsverschillen' onder de rubriek 'Eigen vermogen' opgenomen,

9. Uitgestelde belastingen:

Op het effect van de bedrijfseconomische aanpassingen worden uitgestelde belastinglatenties geboekt. De volgende belastingpercentages werden hierbij toegepast:

- België: 25%;
- Polen: 22% ;
- Tsjechie: 19%

10. Voorzieningen:

De voorzieningen voor risico's en kosten worden geboekt op basis van de beste schatting van de kosten die op balansdatum als waarschijnlijk worden beschouwd of, in geval van een verplichting, de beste schatting van het bedrag dat vereist is om die verplichting op de balansdatum na te komen. Deze beste schatting is gebaseerd op het voorzichtigheidsbeginsel en op de meest recente betrouwbare informatie.

11. Financiering

De obligatielening van 75 miljoen euro heeft een looptijd tot december 2020, doch binnen de huidige bankfinanciering is er voldoende ruimte voorzien om dit bedrag te financieren op de vervaldatum indien de obligatiemarkt weinig open zou staan voor een nieuwe uitgifte. Gezien de groep zeker is van de herfinanciering van deze obligatielening blijft deze per 31 december 2019 op lange termijn gepresenteerd.

METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES

Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties

Uitgestelde belastingen en belastinglatenties

Uitsplitsing van de post 168 van het passief	(168)	19.809.597,00
Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 76 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)	1681	8.531.509,00
Belastinglatenties (in toepassing van artikel 129 van voormeld koninklijk besluit)	1682	11.278.088,00

Codes	Boekjaar
(168)	19.809.597,00
1681	8.531.509,00
1682	11.278.088,00

STAAT VAN DE OPRICHTINGSKOSTEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	20P	XXXXXXXXXXXXXXXX	124.395,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Nieuwe kosten van het boekjaar	8002	
Afschrijvingen	8003	62.666,00	
Omrekeningsverschillen	9980	
Andere	8004	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(20)	61.729,00	
Waarvan			
Kosten van oprichting en kapitaalverhoging, kosten bij uitgifte van leningen, disagio en andere oprichtingskosten	200/2	
Herstructureringskosten	204	

CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.358.907,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022	666.658,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032	
Overboekingen van een post naar een andere	8042	-2.598,00	
Omrekeningsverschillen	99812	126,00	
Andere wijzigingen	99822	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	3.023.093,00	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.630.283,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072	858.215,00	
Teruggenomen want overtollig	8082	
Verworven van derden	8092	
Afgeboekt	8102	2.598,00	
Overgeboekt van een post naar een andere	8112	
Omrekeningsverschillen	99832	503,00	
Andere wijzigingen	99842	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	2.486.403,00	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211	536.690,00	

GOODWILL

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053P	xxxxxxxxxxxxxxxx	17.629.823,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8023	879.709,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8033	
Overboekingen van een post naar een andere	8043	
Overboekingen van een post naar een andere	8043(+)/(-)	
Omrekeningsverschillen	99813	55.144,00	
Omrekeningsverschillen	99813(+)/(-)	
Andere wijzigingen	99823(+)/(-)	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053	18.564.676,00	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123P	xxxxxxxxxxxxxxxx	14.288.532,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8073	834.824,00	
Teruggenomen want overtollig	8083	
Verworven van derden	8093	
Afgeboekt	8103	
Overgeboekt van een post naar een andere	8113(+)/(-)	
Overgeboekt van een post naar een andere	8113(+)/(-)	
Omrekeningsverschillen	99833	51.868,00	
Omrekeningsverschillen	99833(+)/(-)	
Andere wijzigingen	99843(+)/(-)	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123	15.175.224,00	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	212	3.389.452,00	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	225.934.059,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	3.519.680,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	353.515,00	
Overboekingen van een post naar een andere	8181	5.310.123,00	
Omrekeningsverschillen	99851	609.350,00	
Andere wijzigingen	99861	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	235.019.697,00	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	124.000,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211	
Verworven van derden	8221	
Afgeboekt	8231	
Overgeboekt van een post naar een andere	8241	
Omrekeningsverschillen	99871	
Andere wijzigingen	99881	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251	124.000,00	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	68.065.338,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	7.518.714,00	
Teruggenomen want overtollig	8281	
Verworven van derden	8291	
Afgeboekt	8301	418.989,00	
Overgeboekt van een post naar een andere	8311	
Omrekeningsverschillen	99891	470.724,00	
Andere wijzigingen	99901	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	75.635.787,00	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	159.507.910,00	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	447.773.798,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	47.100.702,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	2.651.594,00	
Overboekingen van een post naar een andere	8182	9.489.676,00	
Omrekeningsverschillen	99852	-206.522,00	
Andere wijzigingen	99862		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	501.506.060,00	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	72.000,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere	8242		
Omrekeningsverschillen	99872		
Andere wijzigingen	99882		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252	72.000,00	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	247.206.246,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	43.243.243,00	
Teruggenomen want overtollig	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt	8302	2.403.872,00	
Overgeboekt van een post naar een andere	8312		
Omrekeningsverschillen	99892	553.932,00	
Andere wijzigingen	99902		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	288.599.549,00	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	212.978.511,00	

MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	40.809.737,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	3.364.762,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	936.836,00	
Overboekingen van een post naar een andere	8183	444.686,00	
Omrekeningsverschillen	99853	-12.791,00	
Andere wijzigingen	99863		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	43.669.558,00	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere	8243		
Omrekeningsverschillen	99873		
Andere wijzigingen	99883		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	33.056.232,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	3.058.874,00	
Teruggenomen want overtollig	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt	8303	854.502,00	
Overgeboekt van een post naar een andere	8313		
Omrekeningsverschillen	99893	11.788,00	
Andere wijzigingen	99903		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	35.272.392,00	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	8.397.166,00	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	3.238.454,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8164	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8174	
Overboekingen van een post naar een andere	8184	
Omrekeningsverschillen	99854	
Andere wijzigingen	99864	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194	3.238.454,00	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8214	
Verworven van derden	8224	
Afgeboekt	8234	
Overgeboekt van een post naar een andere	8244	
Omrekeningsverschillen	99874	
Andere wijzigingen	99884	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	1.435.686,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8274	217.243,00	
Teruggenomen want overmatig	8284	
Verworven van derden	8294	
Afgeboekt	8304	
Overgeboekt van een post naar een andere	8314	
Omrekeningsverschillen	99894	
Andere wijzigingen	99904	100,00	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324	1.653.029,00	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(25)	1.585.425,00	
WAARVAN			
Terreinen en gebouwen	250	1.412.159,00	
Installaties, machines en uitrusting	251	
Meubilair en rollend materieel	252	173.267,00	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	22.889.036,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	2.071.653,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175	1.365.011,00	
Overboekingen van een post naar een andere	8185	40.009,00	
Omrekeningsverschillen	99855	43.948,00	
Andere wijzigingen	99865		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	23.679.635,00	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere	8245		
Omrekeningsverschillen	99875		
Andere wijzigingen	99885		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	19.729.628,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275	1.295.124,00	
Teruggenomen want overtollig	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt	8305	1.646.702,00	
Overgeboekt van een post naar een andere	8315		
Omrekeningsverschillen	99895	20.031,00	
Andere wijzigingen	99905		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325	19.398.081,00	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	4.281.554,00	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	37.170.484,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	44.121.504,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176	8.486.479,00	
Overboekingen van een post naar een andere	8186	-8.976.462,00	
Omrekeningsverschillen	99856	-733.907,00	
Andere wijzigingen	99866	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196	63.095.140,00	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216	
Verworven van derden	8226	
Afgeboekt	8236	
Overgeboekt van een post naar een andere	8246	
Omrekeningsverschillen	99876	
Andere wijzigingen	99886	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276	
Teruggenomen want overtollig	8286	
Verworven van derden	8296	
Afgeboekt	8306	
Overgeboekt van een post naar een andere	8316	
Omrekeningsverschillen	99896	
Andere wijzigingen	99906	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(27)	63.095.140,00	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	1.709.000,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371	
Overboekingen van een post naar een andere	8381	-175.000,00	
Omrekeningsverschillen	99911	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	1.534.000,00	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411	
Verworven van derden	8421	
Afgeboekt	8431	
Omrekeningsverschillen	99921	
Overgeboekt van een post naar een andere	8441	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471	
Teruggenomen want overtollig	8481	
Verworven van derden	8491	
Afgeboekt	8501	
Omrekeningsverschillen	99931	
Overgeboekt van een post naar een andere	8511	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar	8541	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551	
Wijzigingen in het eigen vermogen van de ondernemingen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast per einde van het boekjaar	99941P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	105.000,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aandeel in het resultaat van het boekjaar	999411	103.168,00	
Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen	999421	
Andere wijzigingen in het eigen vermogen	999431	
Wijzigingen in het eigen vermogen van de ondernemingen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast per einde van het boekjaar	99941	208.168,00	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(99211)	1.742.168,00	

**VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST
- VORDERINGEN**

Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Toevoegingen

Terugbetalingen

Geboekte waardeverminderingen

Teruggenomen waardeverminderingen

Omrekeningsverschillen (+)/(-)

Overige (+)/(-)

Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

**GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE
BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
99212P	XXXXXXXXXXXXXXXXX
8581	
8591	
8601	
8611	
99951	
8631	
(99212)	
8651	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	19.917,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372	
Overboekingen van een post naar een andere	8382	
Omrekeningsverschillen	99912	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8302	19.917,00	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412	
Verworven van derden	8422	
Afgeboekt	8432	
Omrekeningsverschillen	99922	
Overgeboekt van een post naar een andere	8442	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	19.917,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472	
Teruggenomen want overtollig	8482	
Verworven van derden	8492	
Afgeboekt	8502	
Omrekeningsverschillen	99932	
Overgeboekt van een post naar een andere	8512	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522	19.917,00	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar	8542	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	150.929,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582	14.798,00	
Terugbetalingen	8592	
Geboekte waardeverminderingen	8602	
Teruggenomen waardeverminderingen	8612	
Omrekeningsverschillen	99952	
Overige	8632	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	165.798,00	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652	

STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar(+)/(-)	9910P	xxxxxxxxxxxxxxxx	145.059.000,00
Wijzigingen tijdens het boekjaar			
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat(+)/(-)	99002	26.728.000,00	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99003	-4.836.000,00	
(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)			
<i>Dividenduitkering</i>		-4.836.000,00	
.....		
.....		
.....		
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar(+)/(-)	(9910)	166.951.000,00	

STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	8.344.000,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99021	1.322.526,00	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99031		
Afschrijvingen	99041	-1.907.718,00	
In resultaat genomen verschillen	99051		
Andere wijzigingen	99061		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201	7.758.808,00	
NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	15.328.649,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99022		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99032		
Afschrijvingen	99042		
In resultaat genomen verschillen	99052		
Andere wijzigingen	99062		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111	15.328.649,00	
POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	710.000,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99023	743.670,00	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99033		
Afschrijvingen	99043	-165.770,00	
In resultaat genomen verschillen	99053		
Andere wijzigingen	99063		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202	1.287.900,00	
NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99024		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99034		
Afschrijvingen	99044		
In resultaat genomen verschillen	99054		
Andere wijzigingen	99064		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112		

STAAT VAN DE SCHULDEN

UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD

Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	2.578.386,00
Achtergestelde leningen	8811
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	187.439,00
Kredietinstellingen	8841	2.390.947,00
Overige leningen	8851
Handelsschulden	8861
Leveranciers	8871
Te betalen wissels	8881
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891
Overige schulden	8901
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	2.578.386,00

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	306.269.581,00
Achtergestelde leningen	8812
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	75.000.000,00
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	1.507.204,00
Kredietinstellingen	8842	228.964.267,00
Overige leningen	8852	798.110,00
Handelsschulden	8862
Leveranciers	8872
Te betalen wissels	8882
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892
Overige schulden	8902
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	306.269.581,00

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803
Achtergestelde leningen	8813
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833
Kredietinstellingen	8843
Overige leningen	8853
Handelsschulden	8863
Leveranciers	8873
Te betalen wissels	8883
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893
Overige schulden	8903
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913

**SCHULDEN (OF EEN GEDEELTE VAN DE SCHULDEN) GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN
GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOEFD OP ACTIVA VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN
ONDERNEMINGEN**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8922
Achtergestelde leningen	8932
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952
Kredietinstellingen	8962
Overige leningen	8972
Handelsschulden	8982
Leveranciers	8992
Te betalen wissels	9002
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022
Belastingen	9032
Bezoldigingen en sociale lasten	9042
Overige schulden	9052
Totaal van de schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen	9062

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NETTO-OMZET			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
<i>Fresh</i>		234.994.281,00	224.359.000,00
<i>Frozen</i>		495.199.575,00	446.594.000,00
<i>Store Concepts</i>		14.572.902,00	10.011.000,00
<i>Milling</i>		97.354.241,00	93.864.000,00
Uitsplitsing per geografische markt			
<i>West- Europa</i>		556.918.702,00	523.955.000,00
<i>Oost-Europa</i>		285.202.298,00	250.873.000,00
.....	
.....	
Totale omzet van de groep in België	99083	494.503.494,00
GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN			
Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90901	3.781	3.568
Arbeiders	90911	2.691	2.520
Bedienden	90921	1.090	1.048
Directiepersoneel	90931
Anderen	90941
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99621	129.580.332,00	125.578.000,00
Pensioenen	99622
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99081	1.969	1.922
Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90902	303	237
Arbeiders	90912	251	198
Bedienden	90922	52	39
Directiepersoneel	90932
Anderen	90942
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99623	10.384.248,00	1.908.000,00
Pensioenen	99624
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99082	36	39

NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN**Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten**

Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen	9970		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630	270.052,00	24.599,00
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	421.299,00	234.253,00

Waaronder:

Niet-recurrente financiële opbrengsten

Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		

Waaronder:

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
76	691.351,00	258.852,00
76A	691.351,00	258.852,00
760		
9970		
7620		
7630	270.052,00	24.599,00
764/8	421.299,00	234.253,00
76B		
761		
7621		
7631		
769		

NIET-RECURRENTE KOSTEN**Niet-recurrente bedrijfskosten**

Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	4.780,00	
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	9962		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa ...	6630	64.382,00	275.003,00
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	4.065.669,00	464.853,00

Waaronder:

*Kosten sluiting winkels**Definitieve inresultaatname oude vervallen vorderingen*

Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten ..(-)

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
66	4.134.831,00	739.856,00
66A	4.134.831,00	740.250,00
660	4.780,00	
9962		
6620		
6630	64.382,00	275.003,00
664/7	4.065.669,00	464.853,00
	530.000,00	0,00
	2.846.855,00	0,00
6690		

Niet-recurrente financiële kosten

Waardeverminderingen op financiële vaste activa	
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)/(-)
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	
Andere niet-recurrente financiële kosten	
Waaronder:	
.....	
.....	
.....	
.....	
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	
In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen	(-)

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
66B		
661		
6621		
6631		
668		
6691		
9963		

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen	
Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar	

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
99084		
99085		89.000,00

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden	9149
Zakelijke zekerheden die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa, als waarborg voor schulden en verplichtingen:		
van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen	99086
van derden	99087
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN	9217
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA	9218
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA	9219
RECHTEN UIT VERRICHTINGEN:		
op rentestanden	99088
op wisselkoersen	99089
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99090
op andere gelijkaardige verrichtingen	99091
VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN:		
op rentestanden	99092	150.000.000,00
op wisselkoersen	99093	1.453.000,00
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99094
op andere gelijkaardige verrichtingen	99095

	Boekjaar
VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN	
.....
.....
.....
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
Boekjaar
0,00
.....
.....
.....
.....

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen; de financiële gevolgen van deze regelingen voor de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen moeten eveneens worden vermeld

La Lorraine Bakery Group heeft in het kader van de uitgifte van niet-achtergestelde obligaties ter waarde van € 75 miljoen en hernieuwing van haar kredietfaciliteiten ter waarde van € 350 miljoen in december 2017 een garantieverklaring afgegeven aan de obligatiehouders en bankenconsortium ingeval er zich wanprestaties zouden voordoen bij de intrestbetalingen of terugbetalingen van de hoofdsom van obligaties en/of kredietfaciliteiten of enige andere wanprestatie (niet limitatief) zoals insolventie , vereffening of stopzetting van notering van obligaties.

In deze garantieverklaring stelt La Lorraine Bakery Group NV en elk van haar dochterondernemingen die als 'guarantor' optreden zich hoofdelijk , onvoorwaardelijk en onherroepelijk garant voor de stipte terugbetaling van alle sommen in verband met de obligaties of kredietfaciliteiten.

De vennootschap is opgenomen als 'guarantor' van La Lorraine Bakery Group NV , zowel in het gesyndikeerd krediet ter waarde van € 350 miljoen als in het kader van de obligatielening ter waarde van € 75 miljoen.

Per 31 december 2019 bedragen de uitstaande schulden van de Vennootschap ten aanzien van de obligatiehouders € 75 miljoen en ten aanzien van het bankenconsortium € 220 miljoen.

La Lorraine Bakery Group heeft een comfortletter aan bepaalde dochtervennootschappen (ook in het buitenland).

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen	9261
Vorderingen			
Op meer dan één jaar	9291
Op hoogstens één jaar	9301
	9311
Geldbeleggingen			
Aandelen	9321
Vorderingen	9331
	9341
Schulden			
Op meer dan één jaar	9351
Op hoogstens één jaar	9361
	9371
Persoonlijke zekerheden die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen			
	9381
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen			
	9401
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421
Opbrengsten uit vlottende activa	9431
Andere financiële opbrengsten	9441
Kosten van schulden	9461
Andere financiële kosten	9471
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen	9262
Vorderingen			
Op meer dan één jaar	9292
Op hoogstens één jaar	9302
	9312
Schulden			
Op meer dan één jaar	9352
Op hoogstens één jaar	9362
	9372

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:

Nihil

.....
.....
.....

Boekjaar
0,00
.....
.....
.....

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE CONSOLIDERENDE ONDERNEMING

Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen

Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap

Codes	Boekjaar
99097	4.122.442,00
99098

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Codes	Boekjaar
9507	155.350,00
95071	5.310,00
95072
95073
9509	106.882,00
95091
95092	12.850,00
95093	74.225,00

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de betrokken vennootschap en haar filialen door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschap en haar filialen door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Vermeldingen in toepassing van het artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

Categorie afgeleide financiële instrumenten	Ingedekt risico	Speculatie / dekking	Omvang	Boekjaar: Boekwaarde	Boekjaar: Reële waarde	Vorig Boekjaar: Boekwaarde	Vorig Boekjaar: Reële waarde
IRS	Intrestindekking	Dekking	150000000	0,00	-14.074.000,00	0,00	-13.601.712,63
FX	Vreemde valuta indekking	Dekking	1453000	0,00	-268.000,00	0,00	157.992,13
			0	0,00	0,00	0,00	0,00

FINANCIËLE VASTE ACTIVA GEBOEKT TEGEN EEN HOGER BEDRAG DAN HUN REËLE WAARDE

Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan

.....
.....
.....
.....

Boekwaarde	Reële waarde
.....
.....
.....
.....

Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd

Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

Verslag van de raad van bestuur van 24 april 2020
betreffende het geconsolideerde boekjaar afgesloten per 31 december 2019

Geachte aandeelhouders,

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire verplichtingen brengen wij u hierbij verslag uit over het beleid dat werd gevoerd tijdens het afgelopen boekjaar en hebben wij de eer u de geconsolideerde jaarrekening van boekjaar afgesloten per 31 december 2019 (in duizenden euro's) ter goedkeuring voor te leggen.

1. Commentaar bij de jaarrekening ten einde een getrouw overzicht van de ontwikkeling van de resultaten en van de positie van de groep te geven.

Allereerst zal een overzicht gegeven worden van de belangrijkste bewegingen op de geconsolideerde balans per 31 december 2019 en de geconsolideerde resultatenrekening van 2019 (periode 01 januari tot 31 december (12 maanden)):

ACTIVA:

Oprichtingskosten, materiële en immateriële vaste activa:

Deze vaste activa (inclusief de oprichtingskosten) stijgen van 423.731 Keuro (31/12/2018) naar 464.788 Keuro (31/12/2019). Deze beweging is enerzijds het gevolg van de netto toename aan investeringen ter waarde van 98.141 Keuro en anderzijds de afschrijvingen ter waarde van -57.084 Keuro.

De investeringen in 2019 betreffen in belangrijke mate de afwerking van de uitbreiding in de diepvriescapaciteit (automatische picking) in België en de uitbreiding in productiecapaciteit in diverse landen (Tsjechië / Polen / Turkije / Roemenië).

Wat de afschrijvingen betreft kunnen we stellen dat de afschrijvingsregels niet werden gewijzigd tijdens het boekjaar 2019.

Vorraden:

De voorraden stijgen met 3,3% van 54.034 Keuro (31/12/2018) naar 55.846 Keuro (31/12/2019). Deze evolutie is een logisch gevolg van de stijging in omzet met 8,7%.

Vorderingen op ten hoogste 1 jaar:

Binnen deze rubriek daalden de handelsvorderingen van 126.637 Keuro (31/12/2018) naar 123.648 Keuro (31/12/2019). Eind 2018 was er uitzonderlijk een stijging bij een bepaalde klant naar aanleiding van de opstart van een ERP software. Globaal is dit

LA LORRAINE BAKERY GROUP
naamloze vennootschap
9400 Ninove, Elisabethlaan 143
Ondernemingsnummer: 0412.382.632
RPR Gent, afdeling Dendermonde

een verbetering van het aantal dagen klantenkrediet gezien er een omzetstijging werd gerealiseerd van 8,7%

Het balanstotaal bedraagt 720.994 Keuro (31/12/2019).

PASSIVA:

Het eigen vermogen bedraagt 244.771 Keuro per 31/12/2019, wat een stijging is met 22.078 Keuro in vergelijking met 31/12/2018.

De korte en lange termijn financiële schulden stegen van 301.147 Keuro (31/12/2018) naar 313.311 Keuro (31/12/2019). Deze stijging was enerzijds nodig om het belangrijke investeringsplan op groepsniveau te kunnen financieren en anderzijds om de beperkte acquisities te kunnen financieren.

Eind 2017 werd ervoor geopteerd om de herfinanciering reeds te hernieuwen zodanig dat een globale kredietlijn werd bekomen bij de banken ten bedrage van 350 miljoen euro en dit voor een periode van 5 jaar te verlengen tot maximaal een periode van 7 jaar . Dit jaar werd de laatste verlenging bekrachtigd waardoor de looptijd verlengd werd tot december 2024. De obligatielening van 75 miljoen euro heeft een looptijd tot december 2020, doch binnen de huidige bankfinanciering is er voldoende ruimte voorzien om dit bedrag te financieren op de vervaldatum indien de obligatiemarkt weinig open zou staan voor een nieuwe uitgifte.

De handelsschulden stegen in beperkte mate van 97.629 Keuro (31/12/2018) naar 100.644 Keuro (31/12/2019) .

RESULTATENREKENING:

De La Lorraine Bakery Group heeft in 2019 zijn groei strategie verder kunnen uitbouwen in volume en in EBITDA. De geconsolideerde omzet is gestegen met 8,7% van 774.828 Keuro (2018) naar 842.121 Keuro (2019) en werd integraal gerealiseerd via organische groei ; deze omzetstijging werd volledig gerealiseerd in de bakkerij unit.

De volumegroei werd gerealiseerd binnen de 2 belangrijkste geografische zones (West en Oost-Europa) alsook binnen de 2 bakkerij divisies (ttz vers/diepvries). De diepvries afdeling heeft voor de belangrijkste groei gezorgd.

Binnen de 'bakkerij-diepvries' divisie hebben we een verdere omzet- en marktaandeelgroei kunnen realiseren in onze strategische marktsegmenten: Foodservice & Retail. Naast een positieve evolutie in West-Europa, zet La Lorraine Bakery Group haar sterke expansie-strategie verder in Centraal-Oost-Europa & Turkije.

De bedrijfswinst (EBIT) steeg van 54.450 Keuro (2018) naar 55.698 Keuro (2019) (+7.7%).

De EBITDA exclusief niet-recurrente elementen steeg met 4,2% tov 2018, van 111.734 Keuro (2018) naar 116.447 Keuro (2019).

In het financiële resultaat zien we een belangrijke daling in de netto financiële kosten van 22.758 Keuro (2018) naar 18.339 Keuro (2019).

Onafgezien de daling van 4.419 Keuro werd ook dit jaar een negatief wisselkoersresultaat geboekt op de openstaande vorderingen op de Turkse entiteit ter waarde van 2,8 miljoen euro.

Bijkomend werd er in de financiële kosten een waardevermindering geboekt op de vlottende activabestanden ter waarde van 2,7 miljoen euro.

Als gevolg van het voorgaande werd in 2019 een winst voor belastingen (EBT) gerealiseerd van 37.359 Keuro in vergelijking met 31.692 Keuro in 2018.

Na aftrek van de belastingen van 10.821 Keuro (2019) resulteert dit in een netto resultaat van 26.777 Keuro (2019) tov 20.984 Keuro in 2018.

Tot slot konden de bovengenoemde groei en investeringsstrategie volledig worden gerealiseerd binnen het kader van de opgelegde financiële covenanten, met als belangrijkste de Debt/EBITDA ratio die 2,27 bedraagt per 31/12/2019.

2. Belangrijke gebeurtenissen die na het einde van het boekjaar hebben plaatsgevonden.

Het uitbreken van het Covid-19 virus begin 2020 en de verregaande maatregelen dewelke werden genomen door de verschillende overheden om het virus te bestrijden (quasi lock-down) zijn een evenement na balansdatum dat volgens de Belgische boekhoudregels geen effect op de jaarrekening 2019 moet hebben. De gebeurtenissen met betrekking tot Covid19 kunnen evenwel een impact hebben op onze financiële prestaties van het boekjaar 2020, en kunnen de waardering van bepaalde activa en passiva beïnvloeden in de loop van 2020. De omvang van deze impact is momenteel moeilijk in te schatten en zal afhankelijk zijn van de aard en duurtijd van de beheersingsmaatregelen en economische vertraging ingevolge het Corona-virus. We lichten hierna toe met welke risico's onze vennootschap geconfronteerd wordt in 2020 (tot op heden en in de nabije toekomst) ingevolge de Corona crisis alsook de mitigerende factoren:

- LLBG is een gezond gediversifieerde groep actief in 4 business units met 6 verschillende product categorieën in 3 verschillende verkoopkanalen en 25 verschillende landen:

LA LORRAINE BAKERY GROUP
naamloze vennootschap
9400 Ninove, Elisabethlaan 143
Ondernemingsnummer: 0412.382.632
RPR Gent, afdeling Dendermonde

- Business units: Frozen Bakery, Fresh Bakery, Storeconcepts en Milling
 - Product Categorieën : Bloem, brood, patisserie, viennoiserie, American (donuts)
 - Verkoopkanalen: Retail, Foodservice en Industrie
 - Landen: 25 landen in Groot-Europa, Turkije en Midden-Oosten
- In deze periode van corona crisis zorgt deze diversificatie voor een goede balans tussen zwaarder versus lichter getroffen afdelingen. Zo blijven de verkoopcijfers in de maalderij en vers divisie relatief stabiel, en zijn Storeconcepts en Frozen Bakery zwaarder geraakt door een sterke aanwezigheid in het foodservice kanaal.
- De gezonde financiële positie van de groep zorgt voor een sterke start positie met een gedegen track record van hoge recurrente winstgevendheid, voldoende liquiditeitsreserve en een gezonde solvabiliteitsratio. Dit geeft de groep voldoende slagkracht om een krachtige doorstart per divisie voor te bereiden teneinde na de versoepeling van de Covid 19 maatregelen zo snel mogelijk de verloren volumes in de diverse markten te kunnen herop bouwen.
- De groep heeft ondertussen doorgedreven crisis maatregelen getroffen om in deze periode de cash situatie van de Groep nog sterker te bewaken door in de komende maanden de operationele kosten tot een minimum te beperken en investeringen tijdelijk te bevrozen.
- Voormelde maatregelen hebben eveneens tot doel om aan de covenanten van de bankfinanciering en de obligatielening te blijven voldoen.

Tot slot kan de groep rekenen op een zeer geëngageerd team en leiderschap, dat obv van solidariteit en als één sterk team deze crisis op efficiënte manier aanpakt en met sterke vastberadenheid opnieuw wil inhaken met haar toekomstige groei-ambitie in het post-corona tijdperk.

3. Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden.

Er zijn geen gekende omstandigheden.

4. Gebruik van financiële instrumenten.

De voornaamste financiële instrumenten van de groep zijn een obligatielening en bankschulden. Gezien een gedeelte van deze bankschulden variabele intrestvoeten hebben, is ze onderhevig aan interestrisico's. Deze risico's worden afgedekt door middel van Intrest Rate Swap contracten.

De belangrijkste doelstelling van deze financiële instrumenten is het verschaffen van financiering van de activiteiten van de onderneming.

Daarnaast heeft de groep eveneens verschillende andere financiële activa en passiva zoals vorderingen en schulden, die rechtstreeks afkomstig zijn uit haar activiteiten.

Tijdens het jaar 2019 werden enkele indekkingen afgesloten m.b.t. verkoop van deviezen. Deze bedragen zijn echter beperkt.

5. Risico's en onzekerheden

De risico's en onzekerheden van de groep zijn de normale risico's en onzekerheden eigen aan een gewone bedrijfsvoering en eigen aan de voedingssector (zoals de evolutie van de grondstofprijzen, de problematiek van de voedselveiligheid en de groeiende concentratie van grote retailers). Wat grondstoffen betreft, blijft de mogelijke volatiliteit van vooral de boter en tarwe prijzen een belangrijk risico vormen. La Lorraine Bakery Group dekt zich in de mate van de beschikbaarheid van indekkingen in voor bepaalde van deze grondstoffen, teneinde dit risico te beperken.

Bovendien worden we geconfronteerd met een toenemende volatiliteit in wisselkoersen van de Turkse Lire en de onzekerheid van de koers van het Britse Pond als gevolg van de Brexit. Ook hier wordt het risico gedeeltelijk ingedekt voor internationale commerciële transacties in de genoemde munteenheden. Het translatie risico op consolidatie vlak blijft echter bestaan.

6. Toekomstverwachtingen 2020

Zie rubriek 2 met betrekking tot het boekjaar 2020.

Wanneer u zult een beslissing genomen hebben over de goedkeuring van de jaarrekening, verzoeken wij u kwijting te verlenen aan de bestuurders en de commissaris voor het gevoerde beleid en de aansprakelijkheid voortvloeiend uit de uitoefening van hun mandaat.

Wij hopen u met dit verslag voldoende te hebben voorgelicht. Uiteraard blijven wij ter uwer beschikking voor verdere toelichting. Opgesteld te Ninove op datum van 24 april 2020.

LA LORRAINE BAKERY GROUP
naamloze vennootschap
9400 Ninove, Elisabethlaan 143
Ondernemingsnummer: 0412.382.632
RPR Gent, afdeling Dendermonde

De Raad van bestuur.



THE MARBLE BVBA
v.v. Luc Van Nevel
Voorzitter

BROECKAERT BVBA
v.v. Rudy Broeckaert
Bestuurder

GUIDO VANHERPE BVBA
v.v. Guido Vanherpe
Gedelegeerd bestuurder

Katrien Vanherpe
Bestuurder

LAMIRADA SRO
v.v. Anthony Vanherpe
Bestuurder

Mathieu Vanherpe
Bestuurder

LA LORRAINE BAKERY GROUP
naamloze vennootschap
9400 Ninove, Elisabethlaan 143
Ondernemingsnummer: 0412.382.632
RPR Gent, afdeling Dendermonde

De Raad van bestuur.

THE MARBLE BVBA
v.v. Luc Van Nevel
Voorzitter

BROECKAERT BVBA
v.v. Rudy Broeckaert
Bestuurder



GUIDO VANHERPE BVBA
v.v. Guido Vanherpe
Gedelegeerd bestuurder

Katrien Vanherpe
Bestuurder

LAMIRADA SRO
v.v. Anthony Vanherpe
Bestuurder

Mathieu Vanherpe
Bestuurder

LA LORRAINE BAKERY GROUP
naamloze vennootschap
9400 Ninove, Elisabethlaan 143
Ondernemingsnummer: 0412.382.632
RPR Gent, afdeling Dendermonde


De Raad van bestuur,

THE MARBLE BVBA
v.v. Luc Van Nevel
Voorzitter

BROECKAERT BVBA
v.v. Rudy Broeckaert
Bestuurder

GUIDO VANHERPE BVBA
v.v. Guido Vanherpe
Gedelegeerd bestuurder

Katrien Vanherpe
Bestuurder



LAMIRADA SRO
v.v. Anthony Vanherpe
Bestuurder

Mathieu Vanherpe
Bestuurder

LA LORRAINE BAKERY GROUP
naamloze vennootschap
9400 Ninove, Elisabethlaan 143
Ondernemingsnummer: 0412.382.632
RPR Gent, afdeling Dendermonde

De Raad van bestuur.

THE MARBLE BVBA
v.v. Luc Van Nevel
Voorzitter



BROECKAERT BVBA
v.v. Rudy Broeckaert
Bestuurder

GUIDO VANHERPE BVBA
v.v. Guido Vanherpe
Gedelegeerd bestuurder

Katrien Vanherpe
Bestuurder

LAMIRADA SRO
v.v. Anthony Vanherpe
Bestuurder

Mathieu Vanherpe
Bestuurder

LA LORRAINE BAKERY GROUP
naamloze vennootschap
9400 Ninove, Elisabethlaan 143
Ondernemingsnummer: 0412.382.632
RPR Gent, afdeling Dendermonde

De Raad van bestuur.

THE MARBLE BVBA
v.v. Luc Van Nevel
Voorzitter

BROECKAERT BVBA
v.v. Rudy Broeckert
Bestuurder

GUIDO VANHERPE BVBA
v.v. Guido Vanherpe
Gedelegeerd bestuurder



Katrien Vanherpe
Bestuurder

LAMIRADA SRO
v.v. Anthony Vanherpe
Bestuurder

Mathieu Vanherpe
Bestuurder

LA LORRAINE BAKERY GROUP
naamloze vennootschap
9400 Ninove, Elisabethlaan 143
Ondernemingsnummer: 0412.382.632
RPR Gent, afdeling Dendermonde

De Raad van bestuur.


THE MARBLE BVBA
v.v. Luc Van Nevel
Voorzitter

BROECKAERT BVBA
v.v. Rudy Broeckaert
Bestuurder

GUIDO VANHERPE BVBA
v.v. Guido Vanherpe
Gedelegeerd bestuurder

Katrien Vanherpe
Bestuurder

LAMIRADA SRO
v.v. Anthony Vanherpe
Bestuurder



Mathieu Vanherpe
Bestuurder

Verklaring van de verantwoordelijke personen

De ondergetekenden, Guido Vanherpe BVBA met vaste vertegenwoordiger de heer Guido Vanherpe, Chief Executive Officer (CEO) en L&A Business Consult BVBA met vaste vertegenwoordiger de heer Luc Verhasselt, Chief Financial Officer (CFO), verklaren dat, voor zover hen bekend,

- (a) de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar eindigend op 31 december 2019 opgesteld is overeenkomstig de Belgian Generally Accepted Accounting Principles (BE GAAP) en een getrouw beeld geeft van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van LA LORRAINE BAKERY GROUP NV en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen; en
- (b) het geconsolideerd jaarverslag voor het boekjaar eindigend op 31 december 2019 een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van LA LORRAINE BAKERY GROUP NV en van de positie van het bedrijf en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, evenals een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

Opgemaakt op 24/04/2020.

Guido Vanherpe BV
CEO
Vert. Guido Vanherpe

L&A Business Consult BV
CFO
Vert. Luc Verhasselt

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van La Lorraine Bakery Group NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2019

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris van La Lorraine Bakery Group NV (de "Vennootschap") en van de dochterondernemingen (samen de "Groep"). Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde balans op 31 december 2019, de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op 31 december 2019 en over de toelichting (alle stukken gezamenlijk de "Geconsolideerde Jaarrekening") en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de algemene vergadering op 26 april 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Geconsolideerde Jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. We hebben de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende 7 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Geconsolideerde Jaarrekening van La Lorraine Bakery Group NV, die de geconsolideerde balans op 31 december 2019 omvat, alsook de geconsolideerde resultatenrekening over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een geconsolideerd balanstotaal van € 720.993.941 en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 26.879.920.

Naar ons oordeel geeft de Geconsolideerde Jaarrekening een getrouw beeld van het geconsolideerde eigen vermogen en van de geconsolideerde financiële positie van de Groep op 31 december 2019, alsook van de geconsolideerde resultaten voor het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing ("ISAs"). Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening" van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Benadrukking van bepaalde aangelegenheden

Wij vestigen de aandacht op de toelichting 5.15 bij de Geconsolideerde Jaarrekening inzake de gevolgen voor de Groep van de maatregelen genomen rondom het Covid-19 virus. De situatie verandert van dag tot dag en leidt inherent tot onzekerheid. De invloed van deze ontwikkelingen op de Groep is uiteengezet in het geconsolideerd jaarverslag en in de toelichting op de Geconsolideerde Jaarrekening (CONSO 5.15). Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundige referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

In het kader van de opstelling van de Geconsolideerde Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te vereffenen of om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Geconsolideerde Jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Geconsolideerde Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISAs is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Geconsolideerde Jaarrekening, beïnvloeden.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISAs, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de Geconsolideerde Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vennootschap en van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap en de Groep om de continuïteit te handhaven.

Als we besluiten dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Geconsolideerde Jaarrekening of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Vennootschap of van de Groep niet langer gehandhaafd kan worden;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Geconsolideerde Jaarrekening, en of deze Geconsolideerde

Jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.

Omdat we de eindverantwoordelijkheid voor ons oordeel dragen, zijn we ook verantwoordelijk voor het organiseren, het toezicht en het uitvoeren van de controle van de dochterondernemingen van de Groep. In die zin hebben wij de aard en omvang van de controleprocedures voor deze entiteiten van de Groep bepaald.

Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde ISAs, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening overeen met de Geconsolideerde Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening opgesteld overeenkomstig artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (voorheen artikel 119 van het Wetboek van vennootschappen), anderzijds.

In de context van onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden. Verder drukken wij geen enkele mate van zekerheid uit over het jaarverslag.

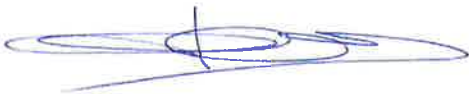
Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de Geconsolideerde Jaarrekening.

Gent, 24 april 2020

EY Bedrijfsrevisoren BV
Commissaris
Vertegenwoordigd door



Marnix Van Dooren
Vennoot*
* Handelend in naam van een BV

Ref. : 20MVD0091