

<b>40</b>				<b>1</b>	<b>EUR</b>	
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	E.	D.	VOL 1

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS**

NAAM: LA LORRAINE BAKERY GROUP

Rechtsvorm: Naamloze vennootschap

Adres: ELISABETHLAAN Nr.: 143 Bus: .....

Postnummer: 9400 Gemeente: Ninove

Land: België

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van Gent, afdeling Dendermonde

Internetadres<sup>1</sup>: .....

Ondernemingsnummer BE 0412.382.632

DATUM 20 / 07 / 2016 van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING JAARREKENING IN EURO

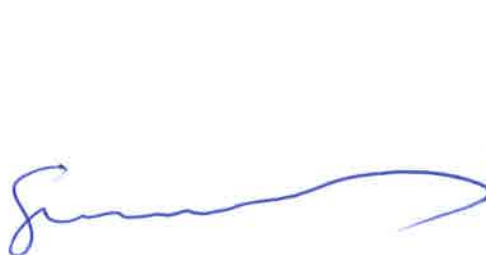
goedgekeurd door de algemene vergadering van 26 / 04 / 2019

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van 01 / 01 / 2018 tot 31 / 12 / 2018

Vorig boekjaar van 01 / 01 / 2017 tot 31 / 12 / 2017

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn~~ ~~zijn niet~~<sup>2</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: 51 Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.4, 6.3.5, 6.3.6, 6.4.2, 6.4.3, 6.5.2, 6.7.2, 6.18.2, 8.9



Guido Vanherpe BVBA  
Gedelegeerd bestuurder



Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

**THE MARLIE BVBA  
VOORZITTER**

<sup>1</sup> Facultatieve vermelding.

<sup>2</sup> Schrappen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN  
COMMISSARISSSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN  
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE****LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

THE MARBLE BVBA  
Nr.: BE 0865.427.070  
Jan Zonder Vreesmaan 2 bus 402, 9700 Oudenaarde, België

Voorzitter van de Raad van Bestuur  
28/04/2017 - 27/04/2023

Vertegenwoordigd door:

Luc Van Nevel  
Jan Zonder Vreesmaan 2 bus 402, 9700 Oudenaarde, België

MATHIEU VANHERPE  
Scheestraat 151, 1703 Schepdaal, België

Bestuurder  
21/04/2016 - 26/04/2019

GUIDO VANHERPE BVBA  
Nr.: BE 0457.565.925  
Reinaertdreef 10, 9830 Sint-Martens-Latem, België

Gedelegeerd bestuurder  
28/04/2017 - 27/04/2023

Vertegenwoordigd door:

Guido Vanherpe  
Reinaertdreef 10, 9830 Sint-Martens-Latem, België

Katrien Vanherpe  
Edgard Heirmandreef 9, 9250 Waasmunster, België

Bestuurder  
28/04/2017 - 27/04/2023

BROECKAERT BVBA  
Nr.: BE 0541.786.273  
Belpairestraat 4 bus 2.2, 2600 Berchem (Antwerpen), België

Bestuurder  
21/04/2016 - 26/04/2019

Vertegenwoordigd door:

Rudi Broeckaert  
Jachthoornlaan 27, 2980 Zoersel, België

Lamirada SRO  
Nr.: CZ05299519  
Narodni 116 bus 20, , Tsjechische Republiek

Bestuurder  
28/04/2017 - 27/04/2023

Vertegenwoordigd door:

Anthony Vanherpe  
Narodni 116 bus 20, , Tsjechische Republiek

Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BCVBA  
Nr.: BE 0446.334.711  
Pauline Van Pottelsberghelaan 12, 9051 Sint-Denijs-Westrem, België  
Lidmaatschapsnr.: B00160

Commissaris  
01/05/2016 - 25/04/2019

Vertegenwoordigd door:

Marnix Van Dooren  
Pauline Van Pottelsberghelaan 12, 9051 Sint-Denijs-Westrem, België  
Lidmaatschapsnr.: A01753

**VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / **werd niet\*** geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming\*\*;
- B. Het opstellen van de jaarrekening\*\*;
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

\* Schrappen wat niet van toepassing is.

\*\* Facultatieve vermelding.

## JAARREKENING

## BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>Oprichtingskosten</b> .....	6.1	20	124.395	187.061
<b>VASTE ACTIVA</b> .....		21/28	269.610.561	250.141.284
<b>Immateriële vaste activa</b> .....	6.2	21	681.749	535.723
<b>Materiële vaste activa</b> .....	6.3	22/27	1.860.098	1.988.937
Terreinen en gebouwen .....		22	1.859.675	1.988.122
Installaties, machines en uitrusting .....		23	423	815
Meubilair en rollend materieel .....		24	.....	.....
Leasing en soortgelijke rechten .....		25	.....	.....
Overige materiële vaste activa .....		26	.....	.....
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....		27	.....	.....
<b>Financiële vaste activa</b> .....	6.4/6.5.1	28	267.068.714	247.616.624
<b>Verbonden ondernemingen</b> .....	6.15	280/1	267.068.714	247.616.624
Deelnemingen .....		280	267.068.714	247.616.624
Vorderingen .....		281	.....	.....
<b>Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat</b> .....	6.15	282/3	.....	.....
Deelnemingen .....		282	.....	.....
Vorderingen .....		283	.....	.....
<b>Andere financiële vaste activa</b> .....		284/8	.....	.....
Aandelen .....		284	.....	.....
Vorderingen en borgtochten in contanten .....		285/8	.....	.....

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....		29/58	129.600.785	90.277.856
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....		29	.....	.....
Handelsvorderingen .....		290	.....	.....
Overige vorderingen .....		291	.....	.....
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b> .....		3	.....	.....
Vorraden .....		30/36	.....	.....
Grond- en hulpstoffen .....		30/31	.....	.....
Goederen in bewerking .....		32	.....	.....
Gereed product .....		33	.....	.....
Handelsgoederen .....		34	.....	.....
Onroerende goederen bestemd voor verkoop .....		35	.....	.....
Vooruitbetalingen .....		36	.....	.....
Bestellingen in uitvoering .....		37	.....	.....
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....		40/41	110.219.267	79.267.350
Handelsvorderingen .....		40	4.662.020	3.295.781
Overige vorderingen .....		41	105.557.247	75.971.569
<b>Geldbeleggingen</b> .....	6.5./6.6	50/53	2.570.344	3.368.111
Eigen aandelen .....		50	.....	.....
Overige beleggingen .....		51/53	2.570.344	3.368.111
<b>Liquide middelen</b> .....		54/58	15.393.367	7.637.478
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	6.6	490/1	1.417.807	4.917
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b> .....		20/58	399.335.741	340.606.201

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b> .....		10/15	99.033.360	92.376.719
<b>Kapitaal</b> .....	6.7.1	10	62.876.115	62.876.115
Geplaatst kapitaal .....		100	62.876.115	62.876.115
Niet-opgevraagd kapitaal .....		101	.....	.....
<b>Uitgiftepremies</b> .....		11	.....	.....
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b> .....		12	8.816.000	8.816.000
<b>Reserves</b> .....		13	4.743.184	4.010.352
Wettelijke reserve .....		130	3.747.917	3.015.085
Onbeschikbare reserves .....		131	.....	.....
Voor eigen aandelen .....		1310	.....	.....
Andere .....		1311	.....	.....
Belastingvrije reserves .....		132	289.830	289.830
Beschikbare reserves .....		133	705.437	705.437
<b>Overgedragen winst (verlies)</b> .....	(+)/(-)	14	22.598.061	16.674.252
<b>Kapitaalsubsidies</b> .....		15	.....	.....
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b> .....		19	.....	.....
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b> .....		16	145.500	145.500
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> .....		160/5	145.500	145.500
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen .....		160	.....	.....
Fiscale lasten .....		161	.....	.....
Grote herstellings- en onderhoudswerken .....		162	.....	.....
Milieuverplichtingen .....		163	.....	.....
Overige risico's en kosten .....	6.8	164/5	145.500	145.500
<b>Uitgestelde belastingen</b> .....		168	.....	.....

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b> .....		17/49	300.156.880	248.083.981
<b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....	6.9	17	285.073.829	232.785.407
Financiële schulden .....		170/4	285.073.829	232.785.407
Achtergestelde leningen .....		170	.....	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....		171	75.000.000	75.000.000
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....		172	.....	.....
Kredietinstellingen .....		173	210.073.829	157.785.407
Overige leningen .....		174	.....	.....
Handelsschulden .....		175	.....	.....
Leveranciers .....		1750	.....	.....
Te betalen wissels .....		1751	.....	.....
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....		176	.....	.....
Overige schulden .....		178/9	.....	.....
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....	6.9	42/48	14.826.832	15.026.620
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....		42	.....	.....
Financiële schulden .....		43	454.559	712.154
Kredietinstellingen .....		430/8	454.559	712.154
Overige leningen .....		439	.....	.....
Handelsschulden .....		44	2.715.164	2.230.248
Leveranciers .....		440/4	2.715.164	2.230.248
Te betalen wissels .....		441	.....	.....
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....		46	.....	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	6.9	45	2.330.384	3.436.135
Belastingen .....		450/3	2.298.691	3.417.572
Bezoldigingen en sociale lasten .....		454/9	31.693	18.563
Overige schulden .....		47/48	9.326.725	8.648.083
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	6.9	492/3	256.219	271.954
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b> .....		10/49	399.335.740	340.606.200

## RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b> .....		70/76A	20.508.948	20.579.263
Omzet .....	6.10	70	.....	.....
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) .....		71	.....	.....
.....(+)/(-)		72	.....	.....
Geproduceerde vaste activa .....		74	20.458.198	20.579.263
Andere bedrijfsopbrengsten .....	6.10	76A	50.750	.....
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	6.12	60/66A	8.824.410	9.217.219
<b>Bedrijfskosten</b> .....		60	.....	.....
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen .....		600/8	.....	.....
Aankopen .....		609	.....	.....
Voorraad: afname (toename) .....		61	8.078.988	8.476.445
.....(+)/(-)		62	276.938	70.019
Diensten en diverse goederen .....	6.10	630	353.352	436.502
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....		631/4	.....	.....
.....(+)/(-)	6.10	635/8	.....	.....
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		640/8	115.132	69.024
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen		649	.....	.....
(terugnemingen) .....	6.10	66A	.....	165.229
.....(+)/(-)	6.10	9901	11.684.538	11.362.044
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....	6.10			
.....(+)/(-)	6.10			
Andere bedrijfskosten .....	6.10			
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)				
Niet-recurrente bedrijfskosten .....	6.12			
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b> .....				
.....(+)/(-)				



	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b> .....		75/76B	15.600.750	2.315.279
Recurrente financiële opbrengsten .....		75	15.600.750	2.315.279
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....		750	11.955.982	.....
Opbrengsten uit vlottende activa .....		751	2.906.199	2.030.572
Andere financiële opbrengsten .....	6.11	752/9	738.569	284.707
Niet-recurrente financiële opbrengsten .....	6.12	76B	.....	.....
<b>Financiële kosten</b> .....		65/66B	10.973.791	10.647.022
Recurrente financiële kosten .....	6.11	65	10.973.791	10.363.881
Kosten van schulden .....		650	9.150.434	8.987.175
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....		651	874.850	353.669
Andere financiële kosten .....		652/9	948.507	1.023.037
Niet-recurrente financiële kosten .....	6.12	66B	.....	283.141
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b> .....		9903	16.311.497	3.030.301
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b> .....		780	.....	.....
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b> .....		680	.....	.....
<b>Belastingen op het resultaat</b> .....	6.13	67/77	1.654.855	1.051.995
Belastingen .....		670/3	1.654.855	1.053.000
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen .....		77	.....	1.005
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b> .....		9904	14.656.642	1.978.306
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b> .....		789	.....	.....
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b> .....		689	.....	.....
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b> .....		9905	14.656.642	1.978.306

## RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	9906	31.330.894	24.523.167
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)/(-)	(9905)	14.656.642	1.978.306
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar .....(+)/(-)	14P	16.674.252	22.544.861
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b> .....	791/2	.....	.....
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies .....	791	.....	.....
aan de reserves .....	792	.....	.....
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b> .....	691/2	732.832	98.915
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies .....	691	.....	.....
aan de wettelijke reserve .....	6920	732.832	98.915
aan de overige reserves .....	6921	.....	.....
<b>Overgedragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	(14)	22.598.061	16.674.252
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b> .....	794	.....	.....
<b>Uit te keren winst</b> .....	694/7	8.000.000	7.750.000
Vergoeding van het kapitaal .....	694	8.000.000	7.750.000
Bestuurders of zaakvoerders .....	695	.....	.....
Werknemers .....	696	.....	.....
Andere rechthebbenden .....	697	.....	.....

**TOELICHTING**

**STAAT VAN DE OPRICHTINGSKOSTEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	20P	XXXXXXXXXXXXXXXX	187.061
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Nieuwe kosten van het boekjaar .....	8002	.....	
Afschrijvingen .....	8003	62.666	
Andere .....	8004	.....	
	(20)	124.395	
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....			
<b>Waarvan</b>			
Kosten van oprichting en kapitaalverhoging, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten .....	200/2	.....	
Herstructureringskosten .....	204	.....	

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	1.482.897

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

8022 307.872

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8032 .....

Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

8042 .....

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

8052 1.790.769

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

8122P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	947.174
-------	--------------------	---------

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

8072 161.846

Teruggenomen .....

8082 .....

Verworven van derden .....

8092 .....

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8102 .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8112 .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

8122 1.109.020

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** .....

211 681.749

**STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	3.507.381
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8161	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8171	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8181	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191	3.507.381	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8251P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8211	.....	
Verworven van derden .....	8221	.....	
Afgeboekt .....	8231	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8241	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8251	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8321P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	1.519.260
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8271	128.446	
Teruggenomen .....	8281	.....	
Verworven van derden .....	8291	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8301	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8311	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8321	1.647.706	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(22)	1.859.675	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	385.870
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8162	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8172	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8182	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192	385.870	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8252P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8212	.....	
Verworven van derden .....	8222	.....	
Afgeboekt .....	8232	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8242	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8252	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	385.055
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8272	392	
Teruggenomen .....	8282	.....	
Verworven van derden .....	8292	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8302	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8312	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322	385.447	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(23)	423	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	93.850
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8163	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8173	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....	8183	.....	
.....(+)/(-)			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193	93.850	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....			
	8253P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8213	.....	
Verworven van derden .....	8223	.....	
Afgeboekt .....	8233	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8243	.....	
.....(+)/(-)			
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8253	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....			
	8323P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	93.850
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8273	.....	
Teruggenomen .....	8283	.....	
Verworven van derden .....	8293	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8303	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8313	.....	
.....(+)/(-)			
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323	93.850	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(24)	.....	

## STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	247.616.625
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8361	19.452.089	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8371	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....	8381	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391	267.068.714	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8451P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8411	.....	
Verworven van derden .....	8421	.....	
Afgeboekt .....	8431	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8441	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8451	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8471	.....	
Teruggenomen .....	8481	.....	
Verworven van derden .....	8491	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8501	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8511	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....	8541	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(280)	267.068.714	
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	281P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8581	.....	
Terugbetalingen .....	8591	.....	
Geboekte waardeverminderingen .....	8601	.....	
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8611	.....	
Wisselkoersverschillen .....	8621	.....	
Overige mutaties .....	8631	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(281)	.....	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8651	.....	



## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
Nybergs Bageri AB SE556497050601 Buitenlandse onderneming Stuckmastargatan 4 121 62 Johanneshov Zweden	Gewone aandelen	999	99,99	0,0	31/12/2018	SEK	32.420.501	6.370.443
LA LORRAINE TRANSPORT BE 0414.640.851 Naamloze vennootschap Industriepark Kolmen 1514 3570 Alken België	Gewone aandelen	249	99,6	0,0	31/12/2018	EUR	648.447	173.628
GFSC BE 0425.553.945 Besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Elisabethlaan 143 9400 Ninove België	Gewone aandelen	13.999	99,99	0,0	31/12/2018	EUR	64.157.429	-4.910.392
FRANZ BE 0428.700.705 Naamloze vennootschap Rue Champ de Tignée 7 4671 Saive België	Gewone aandelen	99	99,0	0,0	31/12/2018	EUR	381.662	29.269
LA LORRAINE BARCHON BE 0403.879.096 Naamloze vennootschap Rue Champ de Tignée 7 4671 Saive België					31/12/2018	EUR	26.726.027	2.374.611

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
DELI N.V. BE 0422.571.986 Naamloze vennootschap Joseph Cardijnstraat 52 9420 Erpe-Mere België	Gewone aandelen	10.874	99,99	0,0	31/12/2018	EUR	2.273.162	127.820
LA LORRAINE NINOVE BE 0402.225.247 Naamloze vennootschap Elisabethlaan 143 9400 Ninove België	Gewone aandelen	31.249	99,99	0,0	31/12/2018	EUR	45.099.002	4.663.849
PANIFLOWER BE 0403.722.116 Naamloze vennootschap WESTKAAI 1 2060 Antwerpen België	Gewone aandelen	6.124	99,99	0,0	31/12/2018	EUR	9.193.195	469.286
GANDA MOLENS BE 0400.030.770 Naamloze vennootschap Technologiepark Zwijnaarde 12 bus A 9052 Zwijnaarde België	Gewone aandelen	49.999	99,99	0,0	31/12/2018	EUR	5.163.030	241.903
UKKELSE BAKKERIJEN BE 0449.570.848 Naamloze vennootschap Elisabethlaan 143 9400 Ninove België	Gewone aandelen	2.423	99,99	0,0	31/12/2018	EUR	3.439.845	91.148
LA LORRAINE ERPE-MERE BE 0435.367.276 Naamloze vennootschap Joseph Cardijnstraat 52 9420 Erpe-Mere België	Gewone aandelen	3.499	99,99	0,0	31/12/2018	EUR	27.001.100	2.926.152

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<i>LA LORRAINE USA INC</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>South Wacker Drive 311 bus 325</i> <i>60606 Chicago Illinois</i> <i>Verenigde Staten</i>	<i>Gewone aandelen</i>	13.999	99,99	0,0	31/12/2018	USD	249.975	-549
<i>LA LORRAINE NEDERLAND</i> <i>NL009783787B01</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Wilhelminastraat 9</i> <i>6659 BW Wamel</i> <i>Nederland</i>	<i>Gewone aandelen</i>	0	100,0	0,0	31/12/2018	EUR	4.334.945	317.780
<i>LA LORRAINE A.S.</i> <i>CZ25 54 45 51</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>U Kozovy Hory 2748</i> <i>27201 Kladno</i> <i>Tsjechische Republiek</i>	<i>Gewone aandelen</i>	17.999	100,0	0,0	31/12/2018	CZK	1.941.845.350	273.375.682
<i>La Lorraine polska</i> <i>PL</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Ul Przemysłowa 1</i> <i>05-100 Nowy Dwor Mazowiecki</i> <i>Polen</i>	<i>Gewone aandelen</i>	2.668	100,0	0,0	31/12/2018	PLN	146.109.169	2.228.057
<i>LA LORRAINE ALKEN</i> <i>BE 0434.739.548</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Industriepark Kolmen 1514</i> <i>3570 Alken</i> <i>België</i>	<i>gewone aandelen</i>	2.799	99,99	0,0	31/12/2018	EUR	3.416.390	559.536
<i>Belgique Retail Group</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>St. Ann's Road</i> <i>HA1 1JU Harrow Middlesex</i> <i>Verenigd Koninkrijk</i>	<i>Gewone aandelen</i>	530.100	100,0	0,0	31/12/2018	GBP	-1.562.218	-1.094.373

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<p>LA LORRAINE FERNELMONT BE 0421.736.303 Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Rue du Grand Champ ZI 2 5380 Fernelmont België</p>	Gewone aandelen	175.727	100,0	0,0	31/12/2018	EUR	-116.550	90.889
<p>La Lorraine Roumanie Buitenlandse onderneming Laminorștilor 151 - Parc industrikl Reif 151 405100 Campia Turzii (Cluj) Roemenië</p>	Gewone aandelen	431.080	50,0	0,0	31/12/2018	RON	55.520.914	13.911.582
<p>LA LORRAINE OOSTENDE BE 0863.953.363 Naamloze vennootschap Zandvoordestraat 501 8400 Oostende België</p>	gewone aandelen	15.052	100,0	0,0	31/12/2018	EUR	3.116.242	-245.315
<p>LA LORRAINE ANTWERPEN BE 0438.206.804 Naamloze vennootschap Toekomstlaan 16 bus A 2900 Schoten België</p>	Aandelen op Naam	3.949	100,0	0,0	31/12/2018	EUR	5.574.325	307.922
<p>La Lorraine Slovakia SK35865636 Geen rechtsvorm Korenicova 11 811 03 Bratislava Slowakije</p>	Aandelen op Naam	0	100,0	0,0	31/12/2018	EUR	585.336	106.782
<p>Flanders Bakery Shops BE 0451.856.187 Naamloze vennootschap Joseph Cardijnstraat 54 9420 Erpe-Mere België</p>	Aandelen op naam	1.558	100,0	0,0	31/12/2018	EUR	6.209.277	177.879

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<i>La Lorraine Unla Mamuller Geen rechtsvorm RÜZGARLIBAHÇE CUMHURİYET 34805 BEYKOZ / ISTANBUL Turkije</i>	<i>Gewone aandelen</i>	480.000	100,0	0,0	31/12/2018	TRY	72.495.864	-1.563.305
<i>La Lorraine Deutschland GMBH Buitenlandse onderneming Mariaweiler Strasse 28-30 52349 Duren Duitsland</i>	<i>gewone aandelen</i>	2	100,0	0,0	31/12/2018	EUR	432.561	108.247
<i>Deleye Products NV BE 0450.596.177 Naamloze vennootschap Avenue nadine Pollett-Sengier 1 7700 Moeskroen België</i>	<i>gewone aandelen</i>	12.500	50,0	0,0	31/12/2018	EUR	1.203.893	234.963
<i>Antwerp bakery Shops BVBA BE 0440.014.170 Besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Joseph Cardijnstraat 52 9420 Erpe-Mere België</i>	<i>Gewone aandelen</i>	296	100,0	0,0	31/12/2018	EUR	59.397	3.859
<i>La Lorraine Morlanwelz SA BE 0428.940.928 Naamloze vennootschap Route Nationale 59 7140 Morlanwelz (Mariemont) België</i>	<i>Gewone aandelen</i>	11.336	100,0	0,0	31/12/2018	EUR	411.596	29.164
<i>La Lorraine Finland FI Buitenlandse onderneming Nuolitie 9 01740 Vantaa Finland</i>	<i>Gewone aandelen</i>	100	100,0	0,0	31/12/2018	EUR	29.578	12.078

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<i>La Lorraine Bakery Middle East</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Cluster T - Jumeirah Lake Tower</i> <i>336878 Dubai</i> <i>Verenigde Arabische Emiraten</i>	Gewone aandelen	450	90,0	0,0	31/12/2018	EUR	286.764	17.435
<i>Pekpont Hungary</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Csepeli 28</i> <i>2310 Szigetszentmiklos</i> <i>Hongarije</i>	Gewone aandelen	1.560	24,0	0,0	31/12/2018	HUF	1.018.942.437	68.834.026
<i>LA LORRAINE DENMARK</i> <i>DK21655988</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>TOFTEBANKE 4</i>  <i>Denemarken</i>	gewone aandelen	51	51,0	0,0	31/12/2018	EUR	2.535.188	454.837
<i>VANA</i> <i>BE 0428.216.990</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Elisabethlaan 143</i> <i>9400 Ninove</i> <i>België</i>	gewone aandelen	0	100,0	0,0	31/12/2018	EUR	937.117	15.674
<i>La Lorraine Equipment</i> <i>BE 0472.486.802</i> <i>Besloten vennootschap met</i> <i>beperkte aansprakelijkheid</i> <i>België</i>	aandelen op naam	186	99,99	0,0	31/12/2018	EUR	-194.748	-189.637
<i>PanESCO Chili</i> <i>Francisco de Aguirre 4294</i>  <i>Chili</i>	Gewone aandelen	1.250	20,0	0,0	31/12/2018	EUR	0	0

**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE GELDBELEGGINGEN</b>			
<b>Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen</b> .....	51	.....	.....
Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagd bedrag .....	8681	.....	.....
Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag .....	8682	.....	.....
Edele metalen en kunstwerken .....	8683	.....	.....
<b>Vastrentende effecten</b> .....	52	.....	.....
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen .....	8684	.....	.....
<b>Termijnrekeningen bij kredietinstellingen</b> .....	53	.....	.....
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand .....	8686	.....	.....
meer dan één maand en hoogstens één jaar .....	8687	.....	.....
meer dan één jaar .....	8688	.....	.....
<b>Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen</b> .....	8689	2.570.344	3.368.111

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

Over te dragen kosten .....	1.417.807
.....	.....
.....	.....
.....	.....

Boekjaar
1.417.807

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**

**STAAT VAN HET KAPITAAL**

**Maatschappelijk kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar .....  
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	62.876.115
(100)	62.876.115	

Wijzigingen tijdens het boekjaar  
 .....  
 .....  
 .....

Samenstelling van het kapitaal  
 Soorten aandelen  
 Op naam .....

Aandelen op naam .....  
 Gedematerialiseerde aandelen .....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	62.876.116	214.789
8702	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	214.789
8703	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	

**Niet-gestort kapitaal**

Niet-opgevraagd kapitaal .....  
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal .....  
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten  
 .....  
 .....

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf  
 Kapitaalbedrag .....  
 Aantal aandelen .....  
 Gehouden door haar dochters  
 Kapitaalbedrag .....  
 Aantal aandelen .....

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten  
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen .....  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....  
 Maximum aantal uit te geven aandelen .....  
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten  
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop .....  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....  
 Maximum aantal uit te geven aandelen .....

**Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal** .....

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	



**Aandelen buiten kapitaal**

Verdeling

Aantal aandelen .....  
Daaraan verbonden stemrecht .....

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf .....  
Aantal aandelen gehouden door haar dochters .....

Codes	Boekjaar
8761	.....
8762	.....
8771	.....
8781	.....

**VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN**

**UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG  
VOORKOMT**

Boekjaar
145.500
.....
.....
.....

*Voorziening voor andere risico's en kosten* .....

.....

.....

.....

## STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

## UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD

## Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8801	.....
Achtergestelde leningen .....	8811	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8821	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8831	.....
Kredietinstellingen .....	8841	.....
Overige leningen .....	8851	.....
Handelsschulden .....	8861	.....
Leveranciers .....	8871	.....
Te betalen wissels .....	8881	.....
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8891	.....
Overige schulden .....	8901	.....
<b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....</b>	<b>(42)</b>	.....

## Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden .....	8802	285.073.828
Achtergestelde leningen .....	8812	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8822	75.000.000
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8832	.....
Kredietinstellingen .....	8842	210.073.828
Overige leningen .....	8852	.....
Handelsschulden .....	8862	.....
Leveranciers .....	8872	.....
Te betalen wissels .....	8882	.....
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8892	.....
Overige schulden .....	8902	.....
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .....</b>	<b>8912</b>	<b>285.073.828</b>

## Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden .....	8803	.....
Achtergestelde leningen .....	8813	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8823	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8833	.....
Kredietinstellingen .....	8843	.....
Overige leningen .....	8853	.....
Handelsschulden .....	8863	.....
Leveranciers .....	8873	.....
Te betalen wissels .....	8883	.....
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8893	.....
Overige schulden .....	8903	.....
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar .....</b>	<b>8913</b>	.....

**GEWAARBORGDE SCHULDEN** (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8921	.....
Achtergestelde leningen .....	8931	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8941	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8951	.....
Kredietinstellingen .....	8961	.....
Overige leningen .....	8971	.....
Handelsschulden .....	8981	.....
Leveranciers .....	8991	.....
Te betalen wissels .....	9001	.....
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	9011	.....
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9021	.....
Overige schulden .....	9051	.....
<b>Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden</b> .....	<b>9061</b>	.....
<b>Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming</b>		
Financiële schulden .....	8922	.....
Achtergestelde leningen .....	8932	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8942	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8952	.....
Kredietinstellingen .....	8962	.....
Overige leningen .....	8972	.....
Handelsschulden .....	8982	.....
Leveranciers .....	8992	.....
Te betalen wissels .....	9002	.....
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	9012	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	9022	.....
Belastingen .....	9032	.....
Bezoldigingen en sociale lasten .....	9042	.....
Overige schulden .....	9052	.....
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming</b> .....	<b>9062</b>	.....

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN****Belastingen** (post 450/3 van de passiva)

	Codes	Boekjaar
Vervallen belastingschulden .....	9072	.....
Niet-vervallen belastingschulden .....	9073	168.633
Geraamde belastingschulden .....	450	110.150
<b>Bezoldigingen en sociale lasten</b> (post 454/9 van de passiva)		
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid .....	9076	.....
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9077	31.694

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

Boekjaar
183.638
72.581
.....
.....

<i>Toe te rekenen kosten</i> .....
<i>Toe te rekenen intresten</i> .....
.....
.....

**BEDRIJFSRESULTATEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>			
<b>Netto-omzet</b>			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
.....			
.....			
.....			
.....			
Uitsplitsing per geografische markt			
.....			
.....			
.....			
.....			
<b>Andere bedrijfsopbrengsten</b>			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	740		
<b>BEDRIJFSKOSTEN</b>			
<b>Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9086	5	5
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	9087	5,0	5,0
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9088	7.652	1.022
<b>Personeelskosten</b>			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	620	215.745	59.095
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	621	52.614	10.366
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	622	1.304	131
Andere personeelskosten (+)/(-)	623	7.274	427
Ouderdoms- en overlevingspensioenen	624		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....(+)/(-)	635	.....	.....
<b>Waardeverminderingen</b>			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt .....	9110	.....	.....
Teruggenomen .....	9111	.....	.....
Op handelsvorderingen			
Geboekt .....	9112	.....	.....
Teruggenomen .....	9113	.....	.....
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>			
Toevoegingen .....	9115	.....	.....
Bestedingen en terugnemingen .....	9116	.....	.....
<b>Andere bedrijfskosten</b>			
Bedrijfsbelastingen en -taksen .....	640	115.132	69.024
Andere .....	641/8	.....	.....
<b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....	9096	.....	.....
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten .....	9097	.....	.....
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	9098	.....	.....
Kosten voor de onderneming .....	617	.....	.....

## FINANCIËLE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN</b>			
<b>Andere financiële opbrengsten</b>			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies .....	9125	.....	.....
Interestsubsidies .....	9126	.....	.....
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
<i>Voordelig koersverschil</i> .....		710.434	284.707
<i>betalingsverschillen</i> .....		0	0
<i>Diverse ontvangen intresten</i> .....		0	0
<b>RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN</b>			
<b>Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen</b> .....			
	6501	.....	.....
<b>Geactiveerde interesten</b> .....			
	6503	.....	.....
<b>Waardeverminderingen op vlottende activa</b>			
Geboekt .....	6510	874.850	353.670
Teruggenomen .....	6511	.....	.....
<b>Andere financiële kosten</b>			
Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen .....			
	653	.....	.....
<b>Voorzieningen met financieel karakter</b>			
Toevoegingen .....			
	6560	.....	.....
Bestedingen en terugnemingen .....			
	6561	.....	.....
<b>Uitsplitsing van de overige financiële kosten</b>			
<i>Bankkosten binnen- en buitenland</i> .....		306.782	156.563
<i>Nadelige koersverschillen</i> .....		641.725	866.473
<i>res uit omrek vreemde valuta</i> .....		0	0



## OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b> .....	76	50.749	.....
<b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b> .....	(76A)	50.749	.....
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa .....	760	.....	.....
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten .....	7620	.....	.....
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa .....	7630	.....	.....
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	764/8	50.749	.....
<b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b> .....	(76B)	.....	.....
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa .....	761	.....	.....
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten .....	7621	.....	.....
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....	7631	.....	.....
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten .....	769	.....	.....
<b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b> .....	66	.....	448.371
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b> .....	(66A)	.....	165.229
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....	660	.....	165.229
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) .....	6620	..... (+)/(-)	.....
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa ...	6630	.....	.....
Andere niet-recurrente bedrijfskosten .....	664/7	.....	.....
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten ..(-)	6690	.....	.....
<b>Niet-recurrente financiële kosten</b> .....	(66B)	.....	283.142
Waardeverminderingen op financiële vaste activa .....	661	.....	.....
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) .....	6621	..... (+)/(-)	.....
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....	6631	.....	.....
Andere niet-recurrente financiële kosten .....	668	.....	283.142
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691	.....	.....

**BELASTINGEN EN TAKSEN**

	Codes	Boekjaar
<b>BELASTINGEN OP HET RESULTAAT</b>		
<b>Belastingen op het resultaat van het boekjaar</b> .....	9134	1.654.855
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen .....	9135	1.547.000
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen .....	9136	.....
Geraamde belasting-supplementen .....	9137	107.855
<b>Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren</b> .....	9138	.....
Verschuldigde of betaalde belasting-supplementen .....	9139	.....
Geraamde belasting-supplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd .....	9140	.....
<b>Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst</b>		
Verworpen uitgaven .....		18.571
Notionele interestaftrek .....		-39.201
Waardevermindering op geldbeleggingen .....		874.850

	Boekjaar
<b>Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar</b>	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

	Codes	Boekjaar
<b>Bronnen van belastinglatenties</b>		
<b>Actieve latencies</b> .....	9141	.....
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten .....	9142	.....
Andere actieve latencies .....		.....
.....		.....
<b>Passieve latencies</b> .....	9144	.....
Uitsplitsing van de passieve latencies .....		.....
.....		.....
.....		.....

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN</b>			
<b>In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde</b>			
Aan de onderneming (aftrekbaar) .....	9145	1.748.001	1.582.874
Door de onderneming .....	9146	3.754.722	3.622.651
<b>Ingehouden bedragen ten laste van derden als</b>			
Bedrijfsvoorheffing .....	9147	49.939	17.653
Roerende voorheffing .....	9148	2.068.613	2.325.000

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
<b>DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN</b> .....	9149	.....
<b>Waarvan</b>		
Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop .....	9150	.....
Door de onderneming getrokken of voor aval getekende handelseffecten .....	9151	.....
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd .....	9153	.....
<b>ZAKELIJKE ZEKERHEDEN</b>		
<b>Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming</b>		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	9161	.....
Bedrag van de inschrijving .....	9171	.....
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving .....	9181	.....
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa .....	9191	.....
Zekerheden op de nog te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa .....	9201	.....
<b>Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden</b>		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	9162	.....
Bedrag van de inschrijving .....	9172	.....
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving .....	9182	.....
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa .....	9192	.....
Zekerheden op de nog te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa .....	9202	.....

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**

.....  
 .....  
 .....

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA**

.....  
 .....  
 .....

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA**

.....  
 .....  
 .....

**TERMIJNVERRICHTINGEN**

Gekochte (te ontvangen) goederen .....  
 Verkochte (te leveren) goederen .....  
 Gekochte (te ontvangen) deviezen .....  
 Verkochte (te leveren) deviezen .....

Codes	Boekjaar
	.....
	.....
	.....
	.....
	.....
	.....
	.....
9213	.....
9214	.....
9215	.....
9216	5.571.267

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

.....  
 .....  
 .....

Boekjaar
.....
.....
.....

**BEDRAG, AARD EN FORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

.....  
 .....  
 .....

Boekjaar
.....
.....
.....

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIËN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**

**Beknopte beschrijving**

*De onderneming heeft een aantal pensioenplannen ingericht ten voordele van haar personeel sinds 2011. Deze pensioenplannen zijn van het type « vaste bijdrage-plannen » en zijn geëxternaliseerd en gefinancierd via een groepsverzekering. Deze plannen bepalen de stortingen van de bijdragen door de werkgever die hoofdzakelijk gericht zijn om een kapitaal te financieren dat dient betaald te worden in geval van leven op de leeftijd van 65 jaar.*

**Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken**

*Werkgevers- en persoonlijke bijdragen worden periodiek betaald aan de instantie die verantwoordelijk is voor de financiering van pensioenen. In overeenstemming met de Belgische wetgeving moet de werkgever een minimumrendement garanderen voor zowel de werkgevers- als de persoonlijke bijdragen. Op de afsluitdatum van het boekjaar heeft de verzekeringsmaatschappij de eventuele tekorten geconfirmeerd die zijn bepaald volgens de intrinsieke-waardemethode. Deze methode bestaat in het vergelijken, per persoon, van enerzijds de reserves zoals die zijn gedefinieerd in het pensioenplan en beschikbaar zijn op de individuele contracten op de afsluitdatum en anderzijds van de individuele minimumreserve berekend op de afsluitdatum van het boekjaar. Het negatieve verschil bepaalt de individuele onderfinanciering op de afsluitdatum. Totale onderfinanciering is de som van individuele onderfinancieringen.*

*Op de afsluitdatum van het boekjaar heeft de verzekeringsmaatschappij ons geïnformeerd dat er geen sprake van een onderfinanciering is van de verworven wettelijke reserves ten opzichte van de vastgestelde mathematische reserves volgens de hier boven vermelde berekeningsmethode.*

**PENSIËNEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN**

**Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk** .....

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

.....  
 .....  
 .....

Codes	Boekjaar
9220	.....

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN**

.....  
 .....  
 .....

Boekjaar
.....
.....
.....



**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden gecijferd)**

*Er worden IRS contracten opgenomen, de marktwaarde van deze indekkingen wordt weergegeven in VOL 6.17* .....

*VOL 6.20 "Andere in de toelichting te vermelden inlichtingen"* .....

.....  
.....

Boekjaar
0
0
.....
.....

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	(280/1)	267.068.714	247.616.625
Deelnemingen .....	(280)	267.068.714	247.616.625
Achtergestelde vorderingen .....	9271	.....	.....
Andere vorderingen .....	9281	.....	.....
<b>Vorderingen</b> .....	9291	110.203.000	75.669.569
Op meer dan één jaar .....	9301	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9311	110.203.000	75.669.569
<b>Geldbeleggingen</b> .....	9321	.....	.....
Aandelen .....	9331	.....	.....
Vorderingen .....	9341	.....	.....
<b>Schulden</b> .....	9351	490.609	3.285.011
Op meer dan één jaar .....	9361	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9371	490.609	3.285.011
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de onderneming gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen .....	9381	425.000.000	425.000.000
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming .....	9391	425.000.000	425.000.000
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....	9401	.....	.....
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....	9421	11.955.982	.....
Opbrengsten uit vlottende activa .....	9431	2.906.198	2.030.572
Andere financiële opbrengsten .....	9441	.....	.....
Kosten van schulden .....	9461	.....	.....
Andere financiële kosten .....	9471	.....	.....
<b>Realisatie van vaste activa</b>			
Verwezenlijkte meerwaarden .....	9481	.....	.....
Verwezenlijkte minderwaarden .....	9491	.....	.....



**GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële vaste activa</b> .....	9253	.....	.....
Deelnemingen .....	9263	.....	.....
Achtergestelde vorderingen .....	9273	.....	.....
Andere vorderingen .....	9283	.....	.....
<b>Vorderingen</b> .....	9293	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9303	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9313	.....	.....
<b>Schulden</b> .....	9353	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9363	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9373	.....	.....
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de onderneming gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen .....	9383	.....	.....
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming .....	9393	.....	.....
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....	9403	.....	.....
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	9252	.....	.....
Deelnemingen .....	9262	.....	.....
Achtergestelde vorderingen .....	9272	.....	.....
Andere vorderingen .....	9282	.....	.....
<b>Vorderingen</b> .....	9292	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9302	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9312	.....	.....
<b>Schulden</b> .....	9352	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9362	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9372	.....	.....

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

*Nihil* .....

.....

.....

.....

Boekjaar

0

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**

**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

	Codes	Boekjaar
<b>Uitstaande vorderingen op deze personen</b> .....	9500	.....
Voor naamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien .....		
.....		
<b>Waarborgen toegestaan in hun voordeel</b> .....	9501	.....
<b>Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel</b> .....	9502	.....
<b>Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon</b>		
Aan bestuurders en zaakvoerders .....	9503	2.083.664
Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders .....	9504	.....

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

	Codes	Boekjaar
<b>Bezoldiging van de commissaris(sen)</b> .....	9505	12.175
<b>Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)</b>		
Andere controleopdrachten .....	95061	5.500
Belastingadviesopdrachten .....	95062	.....
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....	95063	36.850
<b>Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)</b>		
Andere controleopdrachten .....	95081	.....
Belastingadviesopdrachten .....	95082	35.583
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....	95083	.....

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen**

**AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE**

**VOOR IEDERE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE**

Categorie afgeleide financiële instrumenten	Ingedekt risico	Speculatie / dekking	Omvang	Boekjaar: Boekwaarde	Boekjaar: Reële waarde	Vorig Boekjaar: Boekwaarde	Vorig Boekjaar: Reële waarde
IRS	<i>Intrest risico</i>	<i>Dekking</i>	215000000	0	-13.601.713	0	-14.383.190
FX	<i>Wisselkoersrisico</i>	<i>Dekking</i>	5571267	0	157.993	0	166
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....

**FINANCIËLE VASTE ACTIVA GEBOEKT TEGEN EEN HOGER BEDRAG DAN HUN REËLE WAARDE**

**Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan**

.....  
 .....  
 .....  
 .....

Boekwaarde	Reële waarde
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

**Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd**

**Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd**

## **VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

**De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt**

**WAARDERINGSREGELS**

Algemene informatie mbt het boekjaar 2018

De gehanteerde waarderingsregels zijn in overeenstemming met de bepalingen van KB van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen.

In vergelijking met het voorgaande boekjaar werden de waarderingsregels aangevuld met betrekking tot de kosten die gemaakt werden in het kader van de herfinanciering via enerzijds een obligatielening en anderzijds het gesyndiceerde bankkrediet ;  
Deze kosten worden afgeschreven volgens de duur van de beide kredieten, zijnde respectievelijk 7 en 5 jaar.

Boeking aan aanschaffingswaarde en afschrijving gebeurt als volgt :

- Afschrijving Goodwill	20 % lineair
- Afschrijving Gebouwen	5 % lineair (voor 2018)
- Afschrijving Gebouwen	3,33 % lineair (vanaf 2018)
- Afschrijving industriële uitrusting:	5 % lineair (voor 2018)
- Afschrijving industriële uitrusting:	12,5 % lineair (vanaf 2018)
- Afschrijving Materieel:	20 % lineair (voor 2018)
- Afschrijving Materieel:	12,5 % lineair (vanaf 2018)

Algemene onderhoudskosten worden niet geactiveerd, maar onmiddellijk opgenomen in kosten.

**FINANCIELE VASTE ACTIVA**

Boeking aan aanschaffingswaarde.

Deelnemingen zouden eventueel kunnen geherwaardeerd worden ingeval van duurzame meerwaarde. Voor de deelnemingen worden minderwaarden aangelegd voor zover deze als duurzaam worden aanzien.

**VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR**

Geboekt voor hun nominale waarden en daar alle vorderingen op korte termijn betaalbaar zijn, wordt nooit rente op de vordering ingecalculleerd.

Dubieuze vorderingen worden naargelang hun reële realisatiewaarde gedeeltelijk of volledig afgeschreven.

**SCHULDEN OP MEER DAN EEN JAAR**

Per 31 december van het boekjaar wordt het, tijdens het daaropvolgende jaar af te lossen bedrag overgeboekt naar de schulden op ten hoogste één jaar.

De intresten worden periodiek aangerekend en geboekt.

De schulden op minder dan één jaar zijn op korte termijn betaalbaar, zodat nooit rente ingecalculleerd wordt.

**VREEMDE VALUTA**

Worden geboekt tegen de laatstgekende koers en de koersverschillen worden bij iedere vaststelling automatisch weggeboekt naar de rekeningen voordelige- of nadelige koersverschillen.

**ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN***VOL 6.14 Deel 4**Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen:*

*La Lorraine Bakery Group heeft in het kader van de uitgifte van niet-achtergestelde obligaties ter waarde van € 75 miljoen en hernieuwing van haar kredietfaciliteiten ter waarde van € 350 miljoen in december 2017 een garantieverklaring afgegeven aan de obligatiehouders en bankenconsortium ingeval er zich wanprestaties zouden voordoen bij de intrestbetalingen of terugbetalingen van de hoofdsom van obligaties en/of kredietfaciliteiten of enige andere wanprestatie (niet limitatief) zoals insolventie, vereffening of stopzetting van notering van obligaties.*

*In deze garantieverklaring stelt La Lorraine Bakery Group NV en elk van haar dochterondernemingen die als 'guarantor' optreden zich hoofdelijk, onvoorwaardelijk en onherroepelijk garant voor de stipte terugbetaling van alle sommen in verband met de obligaties of kredietfaciliteiten.*

*De vennootschap is opgenomen als 'guarantor' van La Lorraine Bakery Group NV, zowel in het gesyndiceerd krediet ter waarde van € 350 miljoen als in het kader van de obligatielening ter waarde van € 75 miljoen.*

*Per 31 december 2018 bedragen de uitstaande schulden van de Vennootschap ten aanzien van de obligatiehouders € 75 miljoen en ten aanzien van het bankenconsortium € 210 miljoen.*

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

**SOCIALE BALANS**

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 220 .....

**STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**

**WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGEGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

**Tijdens het boekjaar**

**Gemiddeld aantal werknemers**

Voltijds .....  
 Deeltijds .....  
 Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) .....

Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
1001	5,0	.....	5,0
1002	.....	.....	.....
1003	5,0	.....	5,0
<b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>			
1011	7.652	.....	7.652
1012	.....	.....	.....
1013	7.652	.....	7.652
<b>Personeelskosten</b>			
1021	276.938	.....	276.938
1022	.....	.....	.....
1023	276.938	.....	276.938
1033	6.813	.....	6.813

**Personeelskosten**

Voltijds .....  
 Deeltijds .....  
 Totaal .....

Bedrag van de voordelen bovenop het loon .....

**Tijdens het vorige boekjaar**

Gemiddeld aantal werknemers in VTE .....  
 Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....  
 Personeelskosten .....  
 Bedrag van de voordelen bovenop het loon .....

Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
1003	5,0	.....	5,0
1013	1.022	.....	1.022
1023	70.019	.....	70.019
1033	.....	.....	.....



**WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</b>				
<b>Aantal werknemers</b> .....	105	5	.....	5,0
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....	110	5	.....	5,0
Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....	111	.....	.....	.....
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....	112	.....	.....	.....
Vervangingsovereenkomst .....	113	.....	.....	.....
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
<b>Mannen</b> .....	120	.....	.....	.....
lager onderwijs .....	1200	.....	.....	.....
secundair onderwijs .....	1201	.....	.....	.....
hoger niet-universitair onderwijs .....	1202	.....	.....	.....
universitair onderwijs .....	1203	.....	.....	.....
<b>Vrouwen</b> .....	121	5	.....	5,0
lager onderwijs .....	1210	4	.....	4,0
secundair onderwijs .....	1211	.....	.....	.....
hoger niet-universitair onderwijs .....	1212	1	.....	1,0
universitair onderwijs .....	1213	.....	.....	.....
<b>Volgens de beroepscategorie</b>				
Directiepersoneel .....	130	.....	.....	.....
Bedienden .....	134	5	.....	5,0
Arbeiders .....	132	.....	.....	.....
Andere .....	133	.....	.....	.....

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN**

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
<b>Tijdens het boekjaar</b>			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen .....	150	.....	.....
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	151	.....	.....
Kosten voor de onderneming .....	152	.....	.....

## TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR

## INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister .....

## Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....

Vervangingsovereenkomst .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	.....	.....	.....
210	.....	.....	.....
211	.....	.....	.....
212	.....	.....	.....
213	.....	.....	.....

## UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam .....

## Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....

Vervangingsovereenkomst .....

## Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen .....

Werkloosheid met bedrijfstoeslag .....

Afdanking .....

Andere reden .....

het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	.....	.....	.....
310	.....	.....	.....
311	.....	.....	.....
312	.....	.....	.....
313	.....	.....	.....
340	.....	.....	.....
341	.....	.....	.....
342	.....	.....	.....
343	.....	.....	.....
350	.....	.....	.....

## INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5801	.....	5811	2
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5802	.....	5812	8
Nettokosten voor de onderneming .....	5803	.....	5813	317
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding .....	58031	.....	58131	225
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen .....	58032	.....	58132	92
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering) .....	58033	.....	58133	.....
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5821	.....	5831	.....
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5822	.....	5832	.....
Nettokosten voor de onderneming .....	5823	.....	5833	.....
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5841	.....	5851	.....
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5842	.....	5852	.....
Nettokosten voor de onderneming .....	5843	.....	5853	.....

**Verslag van de raad van bestuur van 26 april 2019**  
**betreffende het boekjaar afgesloten per 31 december 2018**

Geachte aandeelhouders,

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire verplichtingen brengen wij u hierbij verslag uit over het beleid dat werd gevoerd tijdens het afgelopen boekjaar en hebben wij de eer u de jaarrekening van boekjaar afgesloten per 31 december 2018 ter goedkeuring voor te leggen.

**1. Commentaar bij de jaarrekening ten einde een getrouw overzicht van de ontwikkeling van de resultaten en van de positie van de vennootschap te geven.**

Allereerst zal een overzicht gegeven worden van de belangrijkste bewegingen op de balans per 31 december 2018 en de resultatenrekening van 2018 (periode 01 januari tot 31 december (12 maanden):

**ACTIVA:**

Financiële vaste activa:

De Financiële vaste activa stijgen van 247.617 Keuro (31/12/2017) naar 267.069 Keuro (31/12/2018).

Overzicht van de belangrijkste wijzigingen in de deelnemingen:

- De deelneming in Nybergs Bageri - La Lorraine Sweden werd verhoogd met earn-out bedrag (+2.243 Keuro)
- Kapitaalsverhoging in La Lorraine Nederland (+3.500 Keuro)
- Kapitaalsverhoging in La Lorraine Turkey (+12.759 Keuro)
- Deelneming in Panesco Chili (950 Keur)

Vorderingen op ten hoogste 1 jaar:

Deze rubriek steeg van 79.267 Keuro (31/12/2017) naar 110.219 Keuro (31/12/2018). Deze stijging is bijna uitsluitend te verklaren door de stijging in de rekening courant met GFSC BVBA, zijnde de Cashpool maatschappij binnen de La Lorraine Bakery Group.

Geldbeleggingen:

De geldbeleggingen bedragen per 31/12/2018 een bedrag van 2.570 Keuro en omvat de deelneming in enkele Panos BVBA's. Deze worden opgenomen in de rubriek van de geldbeleggingen aangezien de zaakvoerders een aandelenoptie hebben waarbij zij aan welbepaalde voorwaarden op welbepaalde tijdstippen de aandelen kunnen inkopen.

**LA LORRAINE BAKERY GROUP**  
naamloze vennootschap  
9400 Ninove, Elisabethlaan 143  
Ondernemingsnummer: 0412.382.632  
RPR Gent, afdeling Dendermonde

---

Het balanstotaal bedraagt per 31/12/2018 een bedrag van 399.336 Keuro

**PASSIVA:**

Het eigen vermogen bedraagt 99.033 Keuro per 31/12/2018.

De korte en lange termijn financiële schulden stegen van 233.497 Keuro (31/12/2017) naar 285.528 Keuro (31/12/2018). Deze stijging was enerzijds nodig om het belangrijke investeringsplan op groepsniveau te kunnen financieren via het ter beschikking stellen van een rekening courant aan GFSC BVBA (zie hoger) en anderzijds om de eigen acquisities en kapitaalsverhogingen te kunnen financieren.

Eind 2017 werd ervoor geopteerd om de herfinanciering reeds te hernieuwen zodanig dat een globale kredietlijn werd bekomen bij de banken ten bedrage van 350 miljoen euro en dit voor een periode van 5 jaar te verlengen tot maximaal een periode van 7 jaar . De obligatielening van 75 miljoen euro heeft een looptijd tot december 2020.

**RESULTATENREKENING:**

De bedrijfsopbrengsten zijn gedaald van 20.579 Keuro (2017) naar 20.509 Keuro (2018) ; Deze omvatten in belangrijke mate de doorfacturatie van bestuurders- , management en royaltyvergoedingen aan de dochterondernemingen.

De diverse goederen en diensten daalden van 8.476 Keuro (2017) naar 8.079 Keuro (2018).

Na supplementaire verrekening van de afschrijvingen, voorzieningen en bedrijfskosten resulteert dit in een bedrijfswinst van 11.685 Keuro (2018) ten opzichte van 11.362 Keuro in 2017.

Het financieel resultaat steeg van -8.332 Keuro (2017) naar 4.627 Keuro (2018) ; Deze stijging is te verklaren door het feit dat er tijdens het boekjaar 2018 dividenden ontvangen werden vanuit de dochterondernemingen.

Na verrekening van de belastingen ten bedrage van 1.655 Keuro bedraagt de netto winst 14.657 Keuro. Een winst van 16.674 keuro werd overgedragen uit het vorig boekjaar, zodat het te bestemmen resultaat 31.331 Keuro bedraagt.

**2. Bestemming van het resultaat.**

De raad van bestuur stelt voor de winst te bestemmen als volgt:

**LA LORRAINE BAKERY GROUP**  
naamloze vennootschap  
9400 Ninove, Elisabethlaan 143  
Ondernemingsnummer: 0412.382.632  
RPR Gent, afdeling Dendermonde

---

733 Keuro	Toevoeging aan de wettelijke reserves
8.000 Keuro	Vergoeding van het kapitaal
22.598 Keuro	Toevoeging aan het overgedragen resultaat
31.331 Keuro	

**3. Belangrijke gebeurtenissen die na het einde van het boekjaar hebben plaatsgevonden.**

Er hebben zich geen belangrijke gebeurtenissen voorgedaan na het einde van het boekjaar.

**4. Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden.**

Er zijn geen gekende omstandigheden.

**5. Informatie omtrent de werkzaamheden op het gebied van ontwikkeling en onderzoek.**

In het afgesloten boekjaar werden geen specifieke activiteiten ontwikkeld op gebied van onderzoek en ontwikkeling, doch investeren we wel in belangrijke mate in nieuwe producten die dan ook gebruik maken van de allernieuwste technieken. Dit laatste vraagt dan ook belangrijke investeringen in industriële uitrusting.

**6. Gegevens over het bestaan van bijkantoren.**

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

**7. Gebruik van financiële instrumenten.**

Tijdens het jaar 2018 werden enkele indekkingen afgesloten m.b.t. verkoop van deviezen. Deze bedragen zijn beperkt.

De voornaamste andere financiële instrumenten van de vennootschap zijn een obligatielening, bankschulden, intragroepsleningen, en kortlopende bank- en intragroepsdeposito's. De belangrijkste doelstelling van deze financiële instrumenten is het verschaffen van financiering van de activiteiten van de onderneming.

Gezien de vennootschap haar activiteiten financiert met externe financiering waarvan een gedeelte van deze leningen variabele intrestvoeten hebben, is ze onderhevig aan interestrisico's. Deze risico's worden afgedekt door middel van Intrest Rate Swap

contracten. Hierbij kunnen we stellen dat de intresten van de komende 2 boekjaren zijn vastgeklikt voor 100%.

De vennootschap maakt deel uit van een groep die haar activiteiten binnen die groep financiert door samenvoeging van kasmiddelen ("cash pooling").

Daarnaast heeft de onderneming eveneens verschillende andere financiële activa en passiva zoals vorderingen en schulden, die rechtstreeks afkomstig zijn uit haar activiteiten.

**8. Algemeen:**

De merknamen die de vennootschap verdeelt vormen een belangrijk bezit van haar business.

**9. Belangenconflicten in de raad van bestuur:**

In het afgesloten boekjaar waren er geen belangenconflicten in de raad van bestuur.

**10. Risico's en onzekerheden:**

Als holdingmaatschappij zijn de risico's van de vennootschap direct verbonden aan de resultaten van de dochterondernemingen. Deze risico's worden continu opgevolgd en ingeschat door de Raad van Bestuur zodat op een snelle en degelijke manier gereageerd kan worden op wijzigingen.

**11. Toekomstverwachtingen 2019:**

In het kader van de functie als Holding binnen de La Lorraine Bakery Group zal er de komende jaren verder werk gemaakt worden van overnames en organische groei via de deelnemingen.

**12. Verkrijging en vervreemding van eigen aandelen:**

Niet van toepassing tijdens het boekjaar 2018.

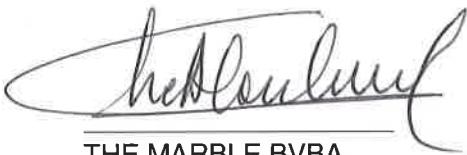
Wanneer u zult een beslissing genomen hebben over de goedkeuring van de jaarrekening, verzoeken wij u kwijting te verlenen aan de bestuurders en de commissaris voor het gevoerde beleid en de aansprakelijkheid voortvloeiend uit de uitoefening van hun mandaat.

**LA LORRAINE BAKERY GROUP**  
naamloze vennootschap  
9400 Ninove, Elisabethlaan 143  
Ondernemingsnummer: 0412.382.632  
RPR Gent, afdeling Dendermonde

---

Wij hopen u met dit verslag voldoende te hebben voorgelicht. Uiteraard blijven wij ter uwer beschikking voor verdere toelichting. Opgesteld te Ninove op datum van 26 april 2019.

De Raad van Bestuur,



THE MARBLE BVBA  
v.v. Luc Van Nevel  
Voorzitter



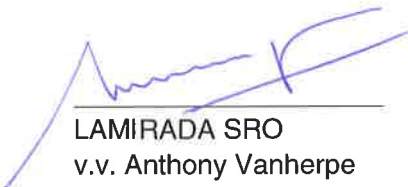
BROECKAERT BVBA  
v.v. Rudy Broeckaert  
Bestuurder



GUIDO VANHERPE BVBA  
v.v. Guido Vanherpe  
Gedelegeerd bestuurder



Katrien Vanherpe  
Bestuurder



LAMIRADA SRO  
v.v. Anthony Vanherpe  
Bestuurder



Mathieu Vanherpe  
Bestuurder



## **Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van La Lorraine Bakery Group NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2018**

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris van La Lorraine Bakery Group NV (de "Vennootschap"). Dit verslag omvat ons oordeel over de balans op 31 december 2018, over de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op 31 december 2018 en over de toelichting (alle stukken gezamenlijk de "Jaarrekening") en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de algemene vergadering op 22 april 2016, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Jaarrekening afgesloten op 31 december 2018. We hebben de wettelijke controle van de Jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 6 opeenvolgende boekjaren.

### **Verslag over de controle van de Jaarrekening**

#### **Oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Jaarrekening van La Lorraine Bakery Group NV, die de balans op 31 december 2018 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van € 399.335.740,51 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 14.656.641,66.

Naar ons oordeel geeft de Jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2018, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

#### **Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud**

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing ("ISAs"). Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Jaarrekening" van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Jaarrekening**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundige referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

In het kader van de opstelling van de Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven; het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de



Vennootschap te vereffenen of om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Jaarrekening**

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISAs is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Jaarrekening beïnvloeden.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISAs, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;

- ▶ het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vennootschap;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- ▶ het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om de continuïteit te handhaven. Als we besluiten dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Jaarrekening of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Vennootschap niet langer gehandhaafd kan worden;
- ▶ het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Jaarrekening, en of deze Jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.



## Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

### Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten van de Vennootschap.

### Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien) bij de in België van toepassing zijnde ISAs, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Jaarrekening, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

### Aspecten betreffende het jaarverslag over de Jaarrekening

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de Jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de Jaarrekening overeen met de Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag over de Jaarrekening opgesteld overeenkomstig artikels 95 en 96 van het Wetboek van vennootschappen, anderzijds.

In de context van onze controle van de Jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden. Verder drukken wij geen enkele mate van zekerheid uit over het jaarverslag.

### Vermeldingen betreffende de sociale balans

De sociale balans, neer te leggen overeenkomstig artikel 100, § 1, 6<sup>o</sup>/2 van het Wetboek van vennootschappen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud, de door de wet vereiste inlichtingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties op basis van de informatie waarover wij beschikken in ons controledossier.

### Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Jaarrekening bedoeld in artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de Jaarrekening.

### Andere vermeldingen

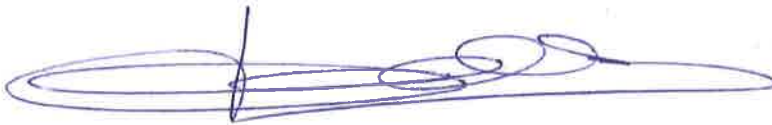
- ▶ Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.
- ▶ De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- ▶ De Jaarrekening en het jaarverslag werden ons niet binnen de gestelde termijnen, zoals bepaald in artikel 143 van het Wetboek van vennootschappen overgemaakt. Hierdoor konden de termijnen inzake de terbeschikkingstelling van het commissarisverslag aan de algemene vergadering zoals voorzien in artikel 553 van het Wetboek van vennootschappen niet worden gerespecteerd.



- Wij hebben geen kennis van verrichtingen of beslissingen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen en die in ons verslag zouden moeten vermeld worden.

Gent, 26 april 2019

Ernst & Young Bedrijfsrevisoren CVBA  
Commissaris  
Vertegenwoordigd door



Marnix Van Dooren  
Vennoot\*  
\* Handelend in naam van een BVBA

Ref. : 19MVD0170