

**GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE  
OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN  
EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP ~~OF VAN HET CONSORTIUM~~<sup>1</sup> 2: .....  
 LA LORRAINE BAKERY GROUP

Rechtsvorm<sup>3</sup>: Naamloze vennootschap

Adres: ELISABETHLAAN ..... Nr.: 143 Bus: .....

Postnummer: 9400 Gemeente: Ninove

Land: België

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Gent, afdeling Dendermonde

Internetadres<sup>4</sup>: .....

E-mailadres<sup>4</sup>: .....

Ondernemingsnummer 0412.382.632GECONSOLIDEERDE JAARREKENING in EURO (decimalen)voorgelegd aan de algemene vergadering van 28 / 04 / 2023met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van 01 / 01 / 2022 tot 31 / 12 / 2022Vorig boekjaar van 01 / 01 / 2021 tot 31 / 12 / 2021De bedragen van het vorige boekjaar zijn ~~afwijkend~~<sup>1</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: - het geconsolideerde jaarverslag  
 - het controleverslag over de geconsolideerde jaarrekening

**ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD**

Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht (artikel 3:26, §2, 4°, a) van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

.....

.....

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht  

Totaal aantal neergelegde bladen: 46 Nummers van de secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 5.2, 5.3, 5.4, 5.8.1, 5.8.2, 5.8.5, 7, 8



Guido Vanherpe BVBA  
Gedelegeerd bestuurder

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

- 1 Schrappen wat niet van toepassing is.
- 2 Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.
- 3 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm "in vereffening" vermeld.
- 4 Facultatieve vermelding.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE  
CONSOLIDERENDE ONDERNEMING EN VAN DE  
COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE  
JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie

*Guido Vanherpe BV* *Gedelegeerd bestuurder*  
*Nr.: 0457.565.925* *28/04/2017 - 28/04/2023*  
*Reinaertdreef 10, 9830 Sint-Martens-Latem, België*

*Vertegenwoordigd door:*

*Guido Vanherpe*  
*Reinaertdreef 10, 9830 Sint-Martens-Latem, België*

*Broeckaert BV* *Bestuurder*  
*Nr.: 0541.786.273* *26/04/2019 - 24/04/2025*  
*Belpairestraat 4 bus 2.2, 2600 Berchem (Antwerpen), België*

*Vertegenwoordigd door:*

*Rudy Broeckaert*  
*Jachthorenlaan 27, 2980 Zoersel, België*

*Lamirada s.r.o.* *Bestuurder*  
*Nr.: CZ05299519* *28/04/2017 - 28/04/2023*  
*Ke Klimentce 35, 15000 Praha 5, Tsjechische Republiek*

*Vertegenwoordigd door:*

*Anthony Vanherpe*  
*Ke Klimentce 35, 15000 Praha 5, Tsjechische Republiek*

*Fast Forward Services BV* *Bestuurder*  
*Nr.: 0479.445.561* *09/09/2022 - 23/04/2027*  
*De Neckerstraat 22 bus 20, 1081 Koekelberg, België*

*Vertegenwoordigd door:*

*Rika Coppens*  
*(Vast vertegenwoordiger)*  
*De Neckstraat 22 bus 20, 1081 Koekelberg, België*

*Mathieu Vanherpe* *Bestuurder*  
*Scheestraat 151, 1703 Schepdaal, België* *26/04/2019 - 24/04/2025*

*Katrien Vanherpe* *Bestuurder*  
*Edgard Heirmandreef 9, 9250 Waasmunster, België* *28/04/2017 - 27/04/2023*

*EY Bedrijfsrevisoren BV* *Commissaris*  
*Nr.: 0446.334.711* *29/04/2022 - 25/04/2025*  
*Pauline Van Pottelsberghelaan 12, 9051 Sint-Denijs-Westrem, België*  
*Lidmaatschapsnr.: B00160*

*Vertegenwoordigd door:*

*Francis Boelens*  
*Pauline Van Pottelsberghelaan 12, 9051 Sint-Denijs-Westrem, België*  
*Lidmaatschapsnr.: A02177*

## GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

### BALANS <sup>5</sup>

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b> .....	5.7	20	472.963,00	569.388,00
<b>VASTE ACTIVA</b> .....		21/28	623.725.081,00	516.694.013,00
<b>Immateriële vaste activa</b> .....	5.8	21	3.015.934,00	2.986.846,00
<b>Positieve consolidatieverschillen</b> .....	5.12	9920	38.609.812,00	37.457.470,00
<b>Materiële vaste activa</b> .....	5.9	22/27	578.720.000,00	466.284.636,00
Terreinen en gebouwen .....		22	195.722.755,00	183.262.701,00
Installaties, machines en uitrusting .....		23	199.851.054,00	198.461.551,00
Meubilair en rollend materieel .....		24	9.920.945,00	9.223.376,00
Leasing en soortgelijke rechten .....		25	3.161.934,00	3.225.614,00
Overige materiële vaste activa .....		26	4.655.989,00	4.369.048,00
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....		27	165.407.323,00	67.742.346,00
<b>Financiële vaste activa</b> .....	5.1 - 5.4/5.10	28	3.379.335,00	9.965.061,00
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast ..	5.10	9921	3.162.818,00	9.799.966,00
Deelnemingen .....		99211	3.162.818,00	9.799.966,00
Vorderingen .....		99212	.....	.....
Andere financiële vaste activa .....	5.10	284/8	216.517,00	165.095,00
Aandelen .....		284	.....	.....
Vorderingen en borgtochten in contanten .....		285/8	216.517,00	165.095,00

<sup>5</sup> Artikel 3:114 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....		29/58	348.819.643,00	244.509.478,00
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....		29	3.417.367,00	366.366,00
Handelsvorderingen .....		290	.....	.....
Overige vorderingen .....		291	3.417.367,00	366.366,00
Actieve belastingslatenties .....		292	.....	.....
<b>Voorraden en bestellingen in uitvoering</b> .....		3	95.550.728,00	68.558.869,00
Vorraden .....		30/36	95.550.728,00	68.558.869,00
Grond- en hulpstoffen .....		30/31	43.324.756,00	32.537.569,00
Goederen in bewerking .....		32	.....	.....
Gereed product .....		33	28.869.006,00	19.643.733,00
Handelsgoederen .....		34	23.356.966,00	16.377.567,00
Onroerende goederen bestemd voor verkoop .....		35	.....	.....
Vooruitbetalingen .....		36	.....	.....
Bestellingen in uitvoering .....		37	.....	.....
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....		40/41	164.311.106,00	117.656.716,00
Handelsvorderingen .....		40	125.285.839,00	92.492.284,00
Overige vorderingen .....		41	39.025.267,00	25.164.432,00
<b>Geldbeleggingen</b> .....		50/53	29.682.533,00	29.650.386,00
Eigen aandelen .....		50	.....	.....
Overige beleggingen .....		51/53	29.682.533,00	29.650.386,00
<b>Liquide middelen</b> .....		54/58	48.583.433,00	23.883.498,00
<b>Overlopende rekeningen</b> .....		490/1	7.274.476,00	4.393.643,00
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b> .....		20/58	973.017.687,00	761.772.879,00

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b> .....		10/15	252.673.819,00	232.627.069,00
<b>Inbreng</b> <sup>6</sup> .....		10/11	62.876.116,00	62.876.116,00
Kapitaal .....		10	62.876.116,00	62.876.116,00
Geplaatst kapitaal .....		100	62.876.116,00	62.876.116,00
Niet-opgevraagd kapitaal .....		101	.....	.....
Buiten kapitaal .....		11	.....	.....
Uitgiftepremies .....		1100/10	.....	.....
Andere .....		1109/19	.....	.....
Beschikbaar .....		110	.....	.....
Onbeschikbaar .....		111	.....	.....
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b> .....		12	.....	.....
<b>Geconsolideerde reserves</b> .....	(+)/(-) 5.11	9910	206.241.457,00	181.083.629,00
<b>Negatieve consolidatieverschillen</b> .....	5.12	9911	15.328.846,00	15.328.846,00
<b>Omrekeningsverschillen</b> .....	(+)/(-)	9912	-32.193.854,00	-26.881.923,00
<b>Kapitaalsubsidies</b> .....		15	421.254,00	220.401,00
<b>BELANGEN VAN DERDEN</b>				
<b>Belangen van derden</b> .....		9913	5.068.017,00	833.979,00
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b> .....				
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> .....		160/5	1.351.997,00	4.665.633,00
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen .....		160	20.472,00	20.471,00
Belastingen .....		161	.....	.....
Grote herstellings- en onderhoudswerken .....		162	.....	.....
Milieuverplichtingen .....		163	.....	.....
Overige risico's en kosten .....		164/5	1.331.525,00	4.645.162,00
<b>Uitgestelde belastingen</b> .....	5.6	168	18.142.705,00	18.801.992,00

<sup>6</sup> Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b> .....		17/49	695.781.149,00	504.844.206,00
<b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....	5.13	17	451.661.022,00	350.523.030,00
Financiële schulden .....		170/4	451.004.094,00	350.523.030,00
Achtergestelde leningen .....		170	100.000.000,00	100.000.000,00
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....		171	.....	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....		172	3.205.859,00	3.363.172,00
Kredietinstellingen .....		173	147.780.353,00	247.053.737,00
Overige leningen .....		174	200.017.882,00	106.121,00
Handelsschulden .....		175	656.928,00	.....
Leveranciers .....		1750	656.928,00	.....
Te betalen wissels .....		1751	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		176	.....	.....
Overige schulden .....		178/9	.....	.....
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....	5.13	42/48	214.436.661,00	147.876.785,00
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....		42	4.491.976,00	5.290.095,00
Financiële schulden .....		43	.....	.....
Kredietinstellingen .....		430/8	.....	.....
Overige leningen .....		439	.....	.....
Handelsschulden .....		44	153.988.042,00	97.602.467,00
Leveranciers .....		440/4	153.988.042,00	97.602.467,00
Te betalen wissels .....		441	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		46	.....	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....		45	44.060.691,00	30.456.020,00
Belastingen .....		450/3	15.240.688,00	9.073.317,00
Bezoldigingen en sociale lasten .....		454/9	28.820.003,00	21.382.703,00
Overige schulden .....		47/48	11.895.952,00	14.528.203,00
<b>Overlopende rekeningen</b> .....		492/3	29.683.466,00	6.444.391,00
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b> .....		10/49	973.017.687,00	761.772.879,00

**RESULTATENREKENING**(Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard) <sup>7</sup>

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b> .....		70/76A	1.208.453.678,00	915.175.565,00
Omzet .....	5.14	70	1.168.345.364,00	885.498.718,00
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) .....		71	10.438.846,00	4.427.516,00
Geproduceerde vaste activa .....		72	.....	.....
Andere bedrijfsopbrengsten .....		74	27.524.683,00	22.192.491,00
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	5.14	76A	2.144.785,00	3.056.840,00
<b>Bedrijfskosten</b> .....		60/66A	1.144.208.446,00	868.880.669,00
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen .....		60	577.631.661,00	394.083.904,00
Aankopen .....		600/8	577.631.661,00	394.083.904,00
Voorraad: afname (toename) .....		609	.....	.....
Diensten en diverse goederen .....		61	309.679.996,00	234.641.932,00
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....	5.14	62	178.150.798,00	155.996.124,00
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	67.087.418,00	61.504.494,00
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....		631/4	1.778.676,00	-962.065,00
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....		635/8	534.226,00	653.021,00
Andere bedrijfskosten .....		640/8	3.722.628,00	3.457.987,00
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649	.....	.....
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen .....		9960	5.122.713,00	4.725.701,00
Niet-recurrente bedrijfskosten .....	5.14	66A	500.330,00	14.779.571,00
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b> .....		9901	64.245.232,00	46.294.896,00

<sup>7</sup> De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (in toepassing van artikel 3:149, paragraaf 2 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b> .....		75/76B	3.771.847,00	3.999.316,00
Recurrente financiële opbrengsten .....		75	3.756.970,00	3.753.065,00
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....		750	.....	.....
Opbrengsten uit vlottende activa .....		751	216.624,00	2.356.107,00
Andere financiële opbrengsten .....		752/9	3.540.346,00	1.396.958,00
Niet-recurrente financiële opbrengsten .....	5.14	76B	14.877,00	246.251,00
<b>Financiële kosten</b> .....		65/66B	22.117.038,00	17.359.028,00
Recurrente financiële kosten .....		65	21.629.218,00	17.359.028,00
Kosten van schulden .....		650	12.771.362,00	9.459.521,00
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen .....		9961	.....	.....
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....		651	.....	.....
Andere financiële kosten .....		652/9	8.857.856,00	7.899.507,00
Niet-recurrente financiële kosten .....	5.14	66B	487.820,00	.....
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b> .....		9903	45.900.041,00	32.935.184,00
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b> .....		780	1.265.873,00	1.343.562,00
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b> .....		680	-14.308,00	418.803,00
<b>Belastingen op het resultaat</b> .....		67/77	12.839.465,00	8.962.007,00
Belastingen .....	5.14	670/3	12.839.465,00	8.962.007,00
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen .....		77	.....	.....
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b> .....		9904	34.340.757,00	24.897.936,00
<b>Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast</b> .....		9975	118.374,00	43.078,00
Winstresultaten .....		99751	118.374,00	43.078,00
Verliesresultaten .....		99651	.....	.....
<b>Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies)</b> .....		9976	34.459.131,00	24.941.014,00
Aandeel van derden in het resultaat .....		99761	-222.485,00	164.353,00
Aandeel van de groep in het resultaat .....		99762	34.681.616,00	24.776.661,00



## TOELICHTING

## LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) <sup>8 9</sup>	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) <sup>10</sup>	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) <sup>11</sup>
<i>La Lorraine Transport</i> <i>BE 0414.640.851</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Industriepark Kolmen 1514, 3570 Alken, België</i>	I	100	
<i>La Lorraine Ninove</i> <i>BE 0402.225.247</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Elisabethlaan 143, 9400 Ninove, België</i>	I	100	
<i>GFSC</i> <i>BE 0425.553.945</i> <i>Besloten vennootschap</i> <i>Elisabethlaan 143, 9400 Ninove, België</i>	I	100	
<i>La Lorraine Erpe-Mere</i> <i>BE 0435.367.276</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Joseph Cardijnstraat 52, 9420 Erpe-Mere, België</i>	I	100	
<i>Deli</i> <i>BE 0422.571.986</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Joseph Cardijnstraat 52, 9420 Erpe-Mere, België</i>	I	100	
<i>Ganda Molens</i> <i>BE 0400.030.770</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Technologie Park 12, 9052 Zwijnaarde, België</i>	I	100	
<i>Ukkelse Bakkerijen</i> <i>BE 0449.570.848</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Elisabethlaan 143, 9400 Ninove, België</i>	I	100	
<i>La Lorraine Alken</i> <i>BE 0434.739.548</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Industriepark Kolmen 1514, 3570 Alken, België</i>	I	100	

8 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie (met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt).

V1. Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

V2. Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)

V3. Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waarvoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:99 jo. 30:100 van voormeld koninklijk besluit)

V4. Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit).

9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.

10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

**LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST (vervolg)**

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) <sup>8,9</sup>	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) <sup>10</sup>	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) <sup>11</sup>
<i>La Lorraine Barchon</i> <i>BE 0403.879.096</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Rue Champ de Tignée 7, 4671 Saive, België</i>	I	100	
<i>Franz</i> <i>BE 0428.700.705</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Rue de Tignée 7, 4671 Saive, België</i>	I	100	
<i>Paniflower</i> <i>BE 0403.722.116</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Westkaai 1, 2060 Antwerpen, België</i>	I	100	
<i>La Lorraine Nederland</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Wilhelminastraat 9, , Nederland</i>	I	100	
<i>La Lorraine Ferlemont</i> <i>BE 0421.736.303</i> <i>Besloten vennootschap</i> <i>Rue du Grand Champ 2, 5380 Fernelmont, België</i>	I	100	
<i>La Lorraine USA Inc</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>South Wacker Drive 311 bus 325, , Verenigde Staten</i>	I	100	
<i>La Lorraine AS</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>U Kozovy Hory 2748, , Tsjechische Republiek</i>	I	100	
<i>Belgique Retail Group</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>St. Ann's Road, HA1 1JU Harrow Middlesex, Verenigd Koninkrijk</i>	I	100	
<i>La Lorraine Roemenië</i> <i>Laminorștilor 151, , Roemenië</i>	I	100	
<i>La Lorraine Espana</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Calle Vilamari 86-88, , Spanje</i>	I	70	
<i>La Lorraine Oostende</i> <i>BE 0863.953.363</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Zandvoordestraat 501, 8400 Oostende, België</i>	I	100	
<i>La Lorraine Antwerpen</i> <i>BE 0438.206.804</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Toekomstlaan 16, 2900 Schoten, België</i>	I	100	
<i>La Lorraine s.r.o.</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Korebicova 11, , Slowakije</i>	I	100	
<i>Flanders Bakery Shops</i> <i>BE 0451.856.187</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Joseph Cardijnstraat 54, 9420 Erpe-Mere, België</i>	I	100	
<i>La Lorraine Unlu Mamüller Ticaret Sanayi</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Rüzgarlibahçe Cumhuriyet Cadde 39, , Turkije</i>	I	100	

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) <sup>8 9</sup>	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) <sup>10</sup>	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) <sup>11</sup>
Antwerp Bakery Shops BE 0440.014.170 Besloten vennootschap Joseph Cardijnstraat 52, 9420 Erpe-Mere, België	I	100	
La Lorraine Morlanwelz BE 0428.940.928 Naamloze vennootschap Rue Sainte-Henriette 59, 7140 Morlanwelz (Mariemont), België	I	100	
La Lorraine Deutschland GMBH Buitenlandse onderneming Mariaweiler Strasse 28, , Duitsland	I	100	
La Lorraine Sweden AB Buitenlandse onderneming Styckmästargatan 4, , Zweden	I	100	
La Lorraine Rusland LLC Buitenlandse onderneming Khokhlovskiy pereulok 13 bld 1, , Rusland	I	84,1	15,9
La Lorraine Finland OY Buitenlandse onderneming Nuolitie 9, , Finland	I	100	
La Lorraine Middle East Cluster T - Jumeirah Lake Tower, , Verenigde Arabische Emiraten	I	90	
La Lorraine Hungary Csepeli 28, , Hongarije	I	100	40
La Lorraine Denmark DK21655988 Buitenlandse onderneming Toftebanke 4, , Denemarken	I	51	
La Lorraine Equipment BE 0472.486.802 Besloten vennootschap Elisabethlaan 143, 9400 Ninove, België	I	100	
VANA BE 0428.216.990 Naamloze vennootschap Elisabethlaan 143, 9400 Ninove, België	I	100	
Panesco Chili Buitenlandse onderneming Francisco de Aguirre 4294, , Chili	V1	20	
BEPA SRL Buitenlandse onderneming Via XX Stembre 12, , Italië	V1	25	
La Lorraine Italië Buitenlandse onderneming Viale Collemaggio 1, , Italië	I	100	
Bake Hellas SA Buitenlandse onderneming G. Papandreou 125, , Griekenland	E	50	
Quality Bakery De Fruyt BE 0459.882.146 Naamloze vennootschap Sint-Godelievestraat 49, 8020 Oostkamp, België	I	100	100
La Lorraine Polska Osiedle Sloneczne 16 bus 62, , Polen	I	100	

**CONSOLIDATIECRITERIA EN WIJZIGINGEN IN DE CONSOLIDATIEKRING**

Indien van materieel belang, aanduiding van de criteria die worden gehanteerd voor de toepassing van de integrale consolidatie, de evenredige consolidatie en de vermogensmutatiemethode en van de gevallen, met motivering ervan, waarin van deze criteria wordt afgeweken (in toepassing van artikel 3:156, I. van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

Aangezien de NV La Lorraine Bakery Group in bijna alle ondernemingen alle aandelen bezit werd geopteerd voor de integrale consolidatiemethode over de totaliteit van de bedrijven. Panesco Chili en Bepa zijn via de vermogensmutatie opgenomen in de consolidatie en Bake Hellas is proportioneel opgenomen in de consolidatie.

Inlichtingen die een zinvolle vergelijking mogelijk maken met de geconsolideerde jaarrekening over het vorige boekjaar, indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan (in toepassing van artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)

## WAARDERINGSREGELS

### Opgave van de gehanteerde criteria van materieel belang voor waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen (*in toepassing van artikel 3:156, VI.a. van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen*)

- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht (*in toepassing van artikel 3:156, VI.b. van voormeld koninklijk besluit*).

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de Belgian GAAP principes. Samenvatting van de waarderingsregels:

1. Positieve consolidatieverschillen worden afgeschreven over een periode van 10 jaar.

2. Immateriële Vaste Activa: De immateriële vaste activa betreffen hoofdzakelijk "Goodwill" naar aanleiding van overname van handelsfondsen, fusies en overnames. Deze goodwill wordt afgeschreven over een periode van 5 jaar in België en 20 jaar in Polen.

3. Materiele Vaste Activa:

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Deze aanschaffingsprijs omvat de initiële aankoopprijs, vermeerderd met andere directe aanschaffingskosten. Uitgaven voor de herstelling van materiële vaste activa werden onmiddellijk in de resultatenrekening geboekt. Ze worden echter wel geactiveerd indien ze resulteren in een verlenging van de levensduur van het desbetreffende materieel vaste actief voor een periode van minimum 2 jaar.

De materiële vaste activa worden afgeschreven volgens de lineaire methode, over de economische levensduur van het actief. De volgende lineaire afschrijvingspercentages worden toegepast:

- Gebouwen: 30 jaar ;
- Uitrusting en machines: 8 jaar ;
- Rollend materieel: 5 jaar ;
- Computermaterieel: 5 jaar ;
- Klein materieel: 3 jaar ;
- Meubilair: 10 jaar
- Winkelinrichting: 5 jaar;

4. Financiële vaste activa:

Deelnemingen opgenomen onder de financiële vaste activa omvatten de participaties in ondernemingen waarover La Lorraine Bakery Group NV geen controle uitoefent. Als er aanwijzingen zijn dat een deelneming in waarde is verminderd, worden de waarderingsregels voor bijzondere waardevermindering toegepast. Per einde 2021 wordt De Fruyt nog aan aanschaffingswaarde opgenomen in de consolidatie. De acquisitie was pas vlak voor jaareinde afgerond en op vandaag is er nog geen betrouwbare rapporteringsstroom gestart om geauditeerde cijfers op te nemen in de consolidatie. La Lorraine Hungary is voor het volledig jaar mee geconsolideerd en het bijkomend belang is in Juli 2021 verworven.

5. Voorraden:

Grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen zijn gewaardeerd aan aanschaffingswaarde. Goederen in bewerking en gereed product zijn gewaardeerd aan vervaardigingsprijs.

De voorraden worden gewaardeerd volgens de FIFO methode aan standaardkostprijs.

Indien de aanschaffingswaarde of de vervaardigingswaarde hoger is dan de netto verkoopwaarde, wordt de waardering tegen de lagere marktprijs toegepast.

6. Handelsvorderingen:

Handelsvorderingen worden opgenomen tegen de nominale opbrengstwaarde ; Op regelmatige basis wordt een evaluatie gedaan van de kredietwaardigheid van de klanten en worden ramingen gemaakt voor oninbare handelsvorderingen. Deze laatste worden opgenomen als operationele kost in de periode waarin ze worden geïdentificeerd.

Sinds 1/07/2020 werd gestart met een non-recourse factoring van onze handelsvorderingen. De opgenomen factoring per 31/12/2022 bedraagt €62,1m.

7. Geldbeleggingen:

Deze geldbeleggingen omvatten grotendeels aandelen die werden aangekocht met de bedoeling om deze beschikbaar te houden voor verkoop, aangezien ze niet werden aangekocht om opbrengsten uit prijsschommelingen te genereren op korte termijn.

8. Transacties in vreemde deviezen:

Transacties in vreemde valuta worden geboekt tegen de wisselkoers die geldt op de datum van de transactie. Op balansdatum worden deze omgerekend aan de slotkoers van kracht op de balansdatum. Winsten en verliezen die voortvloeien uit transacties in vreemde valuta worden opgenomen in de resultatenrekening.

Activa en passiva van buitenlandse activiteiten worden omgezet naar euro aan de wisselkoersen van toepassing op balansdatum. De resultatenrekeningen van buitenlandse activiteiten worden omgezet naar euro aan gemiddelde jaarkoersen. De componenten van het eigen vermogen worden aan historische koers omgezet. De wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de euro-omzetting van het eigen vermogen aan de koers op de balansdatum worden in de 'omrekeningsverschillen' onder de rubriek 'Eigen vermogen' opgenomen, Wisselkoersverschillen op leningen van buitenlandse dochters die kwalificeren als lange termijn engagement en bijgevolg als quasi eigen vermogen beschouwd worden, worden boekhoudkundig als omrekeningsverschillen verwerkt binnen het eigen vermogen. Andere posities in vreemde valuta kwalificeren als rekening-courant; deze wisselkoersresultaten werden op jaareinde verwerkt via de resultatenrekening.

9. Uitgestelde belastingen:

Op het effect van de bedrijfseconomische aanpassingen worden uitgestelde belastinglatenties geboekt. De volgende belastingpercentages werden hierbij toegepast:

- België: 25%;
- Polen: 22% ;
- Tsjechie: 19%

10. Voorzieningen:

De voorzieningen voor risico's en kosten worden geboekt op basis van de beste schatting van de kosten die op balansdatum als waarschijnlijk worden beschouwd of, in geval van een verplichting, de beste schatting van het bedrag dat vereist is om die verplichting op de balansdatum na te komen. Deze beste schatting is gebaseerd op het voorzichtigheidsbeginsel en op de meest recente betrouwbare informatie.

11. Financiering

De obligatielening van 100 miljoen euro heeft een looptijd tot 15 december 2027.

De USPP van 200 miljoen euro heeft een looptijd tot septmeber 2032, september 2034 en september 2037.

**METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES**

Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties

**Uitgestelde belastingen en belastinglatenties**

Uitgestelde belastingen .....	(168)	18.142.705,00
Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 3:54 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen) .....	1681	7.636.411,00
Belastinglatenties (in toepassing van artikel 3:119 van voormeld koninklijk besluit) .....	1682	10.506.294,00

Codes	Boekjaar
(168)	18.142.705,00
1681	7.636.411,00
1682	10.506.294,00

**STAAT VAN DE KOSTEN VAN OPRICHTING, KAPITAALVERHOOGING OF VERHOOGING VAN DE INBRENG, KOSTEN BIJ UITGIFTE VAN LENINGEN EN HERSTRUCTURERINGSKOSTEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	20P	xxxxxxxxxxxxxxxx	569.388,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Nieuwe kosten van het boekjaar .....	8002	.....	
Afschrijvingen .....	8003	96.425,00	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	9980	.....	
Andere .....(+)/(-)	8004	.....	
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	(20)	472.963,00	
<b>Waarvan</b>			
Kosten van oprichting, kapitaalverhoging of verhoging van de inbreng, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten .....	200/2	.....	
Herstructureringskosten .....	204	.....	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.591.433,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8022	13.014,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8032	908.194,00	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8042	-17.806,00	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99812	-43.209,00	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99822	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8052	2.635.238,00	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.042.943,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8072	220.165,00	
Teruggenomen .....	8082	.....	
Verworven van derden .....	8092	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8102	908.194,00	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8112	1.625,00	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99832	-33.007,00	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99842	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8122	2.323.532,00	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	211	311.706,00	



	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>GOODWILL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8053P	xxxxxxxxxxxxxxxx	18.412.175,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8023	1.366.065,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8033	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....	8043	.....	
Omrekeningsverschillen .....	99813	-245.877,00	
Andere wijzigingen .....	99823	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8053	19.532.363,00	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8123P	xxxxxxxxxxxxxxxx	15.973.819,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8073	1.089.243,00	
Teruggenomen .....	8083	.....	
Verworven van derden .....	8093	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8103	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8113	.....	
Omrekeningsverschillen .....	99833	-234.927,00	
Andere wijzigingen .....	99843	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8123	16.828.135,00	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	212	2.704.228,00	

**STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	274.854.077,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8161	17.673.462,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8171	482.575,00	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8181	5.807.857,00	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99851	560.243,00	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99861	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191	298.413.064,00	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	124.000,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8211	262.687,00	
Verworven van derden .....	8221	.....	
Afgeboekt .....	8231	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8241	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99871	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99881	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8251	386.687,00	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	91.715.376,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8271	9.411.969,00	
Teruggenomen .....	8281	.....	
Verworven van derden .....	8291	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8301	469.353,00	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8311	17.678,00	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99891	71.163,00	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99901	2.330.163,00	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8321	103.076.996,00	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(22)	195.722.755,00	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	576.439.949,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8162	36.988.947,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8172	2.833.703,00	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8182	21.412.256,00	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99852	-5.722.088,00	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99862	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192	626.285.361,00	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	72.000,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8212	.....	
Verworven van derden .....	8222	.....	
Afgeboekt .....	8232	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8242	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99872	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99882	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8252	72.000,00	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	378.050.398,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8272	50.641.219,00	
Teruggenomen .....	8282	.....	
Verworven van derden .....	8292	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8302	2.478.004,00	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8312	-29.694,00	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99892	-509.877,00	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99902	832.265,00	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322	426.506.307,00	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(23)	199.851.054,00	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	49.246.110,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8163	4.680.095,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8173	521.393,00	
Overboekingen van een post naar een andere .....	8183	156.315,00	
Omrekeningsverschillen .....	99853	-282.140,00	
Andere wijzigingen .....	99863	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193	53.278.987,00	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8213	6.658,00	
Verworven van derden .....	8223	.....	
Afgeboekt .....	8233	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8243	.....	
Omrekeningsverschillen .....	99873	.....	
Andere wijzigingen .....	99883	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8253	6.658,00	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	40.022.734,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8273	3.898.681,00	
Teruggenomen .....	8283	.....	
Verworven van derden .....	8293	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8303	489.172,00	
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8313	10.487,00	
Omrekeningsverschillen .....	99893	-78.030,00	
Andere wijzigingen .....	99903	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323	43.364.700,00	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(24)	9.920.945,00	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8194P	xxxxxxxxxxxxxxxx	6.020.476,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8164	816.072,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8174	485.151,00	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8184	-1.465,00	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99854	-51.658,00	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99864	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8194	6.298.274,00	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8254P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8214	.....	
Verworven van derden .....	8224	.....	
Afgeboekt .....	8234	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8244	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99874	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99884	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8254	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8324P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.794.862,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8274	798.796,00	
Teruggenomen .....	8284	.....	
Verworven van derden .....	8294	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8304	435.390,00	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8314	-96,00	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99894	-21.832,00	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99904	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8324	3.136.340,00	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(25)	3.161.934,00	
<b>WAARVAN</b>			
<b>Terreinen en gebouwen</b> .....	250	.....	
<b>Installaties, machines en uitrusting</b> .....	251	.....	
<b>Meubilair en rollend materieel</b> .....	252	3.161.934,00	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	24.129.956,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8165	1.655.098,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8175	64.851,00	
Overboekingen van een post naar een andere .....	8185	.....	
Omrekeningsverschillen .....	99855	-381.798,00	
Andere wijzigingen .....	99865	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195	25.338.405,00	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8215	.....	
Verworven van derden .....	8225	.....	
Afgeboekt .....	8235	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8245	.....	
Omrekeningsverschillen .....	99875	.....	
Andere wijzigingen .....	99885	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8255	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	19.760.908,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8275	930.920,00	
Teruggenomen .....	8285	.....	
Verworven van derden .....	8295	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8305	5.440,00	
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8315	.....	
Omrekeningsverschillen .....	99895	-3.972,00	
Andere wijzigingen .....	99905	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325	20.682.416,00	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(26)	4.655.989,00	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	67.742.346,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8166	126.165.264,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8176	54.748,00	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8186	-29.685.576,00	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99856	1.240.037,00	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99866	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8196	165.407.323,00	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8216	.....	
Verworven van derden .....	8226	.....	
Afgeboekt .....	8236	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8246	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99876	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99886	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8256	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8276	.....	
Teruggenomen .....	8286	.....	
Verworven van derden .....	8296	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8306	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8316	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99896	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99906	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8326	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(27)	165.407.323,00	

**STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	9.142.344,93
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8361	1.726.000,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8371	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8381	-8.363.428,93	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99911	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391	2.504.916,00	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8451P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8411	.....	
Verworven van derden .....	8421	.....	
Afgeboekt .....	8431	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99921	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8441	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8451	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8471	.....	
Teruggenomen .....	8481	.....	
Verworven van derden .....	8491	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8501	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99931	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8511	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)			
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551	.....	
<b>Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast</b> .....	99941P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	657.621,07
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aandeel in het resultaat van het boekjaar .....	999411	280,93	
Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen .....	999421	.....	
Andere wijzigingen in het eigen vermogen .....	999431	.....	
<b>Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast</b> .....(+)/(-)	99941	657.902,00	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(99211)	3.162.818,00	



**VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST  
- VORDERINGEN**

**Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** .....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Toevoegingen .....

Terugbetalingen .....

Geboekte waardeverminderingen .....

Teruggenomen waardeverminderingen .....

Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)

Overige mutaties .....(+)/(-)

**Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** .....

**GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE  
BOEKJAAR** .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
99212P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
8581	.....	
8591	.....	
8601	.....	
8611	.....	
99951	.....	
8631	.....	
(99212)	.....	
8651	.....	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	19.917,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8362	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8372	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8382	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99912	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8392	19.917,00	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8412	.....	
Verworven van derden .....	8422	.....	
Afgeboekt .....	8432	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99922	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8442	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8452	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx	19.917,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8472	.....	
Teruggenomen .....	8482	.....	
Verworven van derden .....	8492	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8502	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99932	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8512	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8522	19.917,00	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)	8542	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8552	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(284)	.....	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	165.095,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8582	51.422,00	
Terugbetalingen .....	8592	.....	
Geboekte waardeverminderingen .....	8602	.....	
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8612	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99952	.....	
Overige mutaties .....(+)/(-)	8632	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(285/8)	216.517,00	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8652	.....	

**STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar</b> .....(+)/(-)	9910P	xxxxxxxxxxxxxxxx	181.083.629,00
<b>Wijzigingen tijdens het boekjaar</b>			
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat .....(+)/(-)	99002	34.681.626,00	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99003	-9.523.798,00	
(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)			
<i>Diverse</i>		-523.798,00	
<i>Dividenduitkering</i>		9.000.000,00	
.....		.....	
.....		.....	
<b>Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar</b> .....(+)/(-)	(9910)	206.241.457,00	

**STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN</b>			
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99201P	xxxxxxxxxxxxxxxx	30.611.950,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage .....	99021	6.275.054,00	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage .....	99031	.....	
Afschrijvingen .....	99041	5.122.712,00	
In resultaat genomen verschillen .....	99051	.....	
Andere wijzigingen .....	99061	6.845.520,00	
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99201	38.609.812,00	
<b>NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN</b>			
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99111P	xxxxxxxxxxxxxxxx	15.328.846,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage .....	99022	.....	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage .....	99032	.....	
Afschrijvingen .....	99042	.....	
In resultaat genomen verschillen .....	99052	.....	
Andere wijzigingen .....	99062	.....	
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99111	15.328.846,00	
<b>POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE</b>			
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99202P	xxxxxxxxxxxxxxxx	6.845.520,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage .....	99023	.....	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage .....	99033	.....	
Afschrijvingen .....	99043	.....	
In resultaat genomen verschillen .....	99053	.....	
Andere wijzigingen .....	99063	-6.845.520,00	
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99202	.....	
<b>NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE</b>			
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99112P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage .....	99024	.....	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage .....	99034	.....	
Afschrijvingen .....	99044	.....	
In resultaat genomen verschillen .....	99054	.....	
Andere wijzigingen .....	99064	.....	
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99112	.....	

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**

	Codes	Boekjaar
<b>UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD</b>		
<b>Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</b>		
Financiële schulden .....	8801	4.491.976,00
Achtergestelde leningen .....	8811	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8821	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8831	.....
Kredietinstellingen .....	8841	4.491.976,00
Overige leningen .....	8851	.....
Handelsschulden .....	8861	.....
Leveranciers .....	8871	.....
Te betalen wissels .....	8881	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8891	.....
Overige schulden .....	8901	.....
<b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....</b>	<b>(42)</b>	<b>4.491.976,00</b>
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar</b>		
Financiële schulden .....	8802	151.004.094,00
Achtergestelde leningen .....	8812	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8822	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8832	3.205.859,00
Kredietinstellingen .....	8842	147.780.353,00
Overige leningen .....	8852	17.882,00
Handelsschulden .....	8862	656.928,00
Leveranciers .....	8872	656.928,00
Te betalen wissels .....	8882	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8892	.....
Overige schulden .....	8902	.....
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .</b>	<b>8912</b>	<b>151.661.022,00</b>
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar</b>		
Financiële schulden .....	8803	300.000.000,00
Achtergestelde leningen .....	8813	100.000.000,00
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8823	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8833	.....
Kredietinstellingen .....	8843	.....
Overige leningen .....	8853	200.000.000,00
Handelsschulden .....	8863	.....
Leveranciers .....	8873	.....
Te betalen wissels .....	8883	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8893	.....
Overige schulden .....	8903	.....
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar .....</b>	<b>8913</b>	<b>300.000.000,00</b>

**SCHULDEN GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK  
BELOofd OP ACTIVA VAN DE VENNOOTSCHAP**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8922	.....
Achtergestelde leningen .....	8932	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8942	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8952	.....
Kredietinstellingen .....	8962	.....
Overige leningen .....	8972	.....
Handelsschulden .....	8982	.....
Leveranciers .....	8992	.....
Te betalen wissels .....	9002	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	9012	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	9022	.....
Belastingen .....	9032	.....
Bezoldigingen en sociale lasten .....	9042	.....
Overige schulden .....	9052	.....
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap .....</b>	<b>9062</b>	<b>.....</b>

**RESULTATEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NETTO-OMZET</b>			
<b>Uitsplitsing per bedrijfscategorie</b>			
<i>Fresh</i>		256.094.466,00	225.961.815,00
<i>Frozen</i>		757.266.579,00	549.588.460,00
<i>Store Concepts</i>		5.375.159,00	5.351.527,00
<i>Miling</i>		149.609.160,00	104.596.916,00
<b>Uitsplitsing per geografische markt</b>			
<i>West-Europa</i>		689.832.662,00	533.666.485,00
<i>Oost-Europa</i>		478.512.702,00	331.832.233,00
.....		.....	.....
.....		.....	.....
Totale omzet van de groep in België .....	99083	534.128.054,00	432.966.509,00
<b>GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN</b>			
<b>Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen</b>			
Gemiddeld personeelsbestand .....	90901	4.800,00	4.295,00
Arbeiders .....	90911	3.600,00	3.130,00
Bedienden .....	90921	1.200,00	1.165,00
Directiepersoneel .....	90931	.....	.....
Anderen .....	90941	.....	.....
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten .....	99621	178.150.798,00	154.537.708,00
Pensioenen .....	99622	.....	.....
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen .....	99081	2.064,00	1.941,00
<b>Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen</b>			
Gemiddeld personeelsbestand .....	90902	91,00	83,00
Arbeiders .....	90912	61,00	56,00
Bedienden .....	90922	30,00	27,00
Directiepersoneel .....	90932	.....	.....
Anderen .....	90942	.....	.....
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten .....	99623	1.888.551,00	1.458.416,00
Pensioenen .....	99624	.....	.....
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen .....	99082	.....	.....

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b> .....	76	2.159.662,00	3.303.091,00
<b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b> .....	76A	2.144.785,00	3.056.840,00
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa .....	760	.....	.....
Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen .....	9970	.....	.....
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620	.....	.....
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa .....	7630	1.581.560,00	1.709.882,00
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	764/8	563.225,00	1.346.958,00
Waaronder:			
<i>Uitboeken RC BFP</i> .....		.....	327.452,00
<i>Uitboeken Deleye</i> .....		.....	246.251,00
<i>Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</i> .....		563.225,00	773.255,00
.....		.....	.....
<b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b> .....	76B	14.877,00	246.251,00
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa .....	761	.....	.....
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten .....	7621	.....	.....
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....	7631	14.877,00	246.251,00
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten .....	769	.....	.....
Waaronder:			
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b> .....	66	988.150,00	14.779.571,00
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b> .....	66A	500.330,00	14.779.571,00
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....	660	.....	.....
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen .....	9962	.....	.....
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) .....	6620	.....	.....
.....(+)/(-)			
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa ...	6630	370.881,00	1.239.155,00
Andere niet-recurrente bedrijfskosten .....	664/7	129.449,00	13.540.416,00
Waaronder:			
<i>Herstructureringsprovisie</i> .....		.....	.....
<i>Afboeken RC Panos Shops</i> .....		2.522.311,00	2.660.416,00
<i>Provisie Corelio</i> .....		-573.573,00	5.080.000,00
<i>Provisie Karsan</i> .....		-519.289,00	4.500.000,00
<i>Sesam</i> .....		-1.300.000,00	1.300.000,00
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten ..(-)	6690	.....	.....



**Niet-recurrente financiële kosten** .....

Waardeverminderingen op financiële vaste activa .....

Vorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) .....(+)/(-)

Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....

Andere niet-recurrente financiële kosten .....

Waaronder:

.....

.....

.....

.....

Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)

In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen .....(-)

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
66B	487.820,00	.....
661	.....	.....
6621	.....	.....
6631	487.820,00	.....
668	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....
6691	.....	.....
9963	.....	.....

**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen .....

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
99084	.....	.....
99085	.....	.....

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

	Codes	Boekjaar
<b>Door de vennootschap gestelde of onherroepelijk beloofde persoonlijke zekerheden als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden</b> .....	9149	.....
<b>Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap</b>		
van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen .....	99086	.....
van derden .....	99087	.....
<b>GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN - BEDRAG</b> .....	9217	.....
<b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA - BEDRAG</b> .....	9218	.....
<b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA - BEDRAG</b> .....	9219	.....
<b>RECHTEN UIT VERRICHTINGEN:</b>		
op rentestanden .....	99088	.....
op wisselkoersen .....	99089	.....
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen .....	99090	.....
op andere gelijkaardige verrichtingen .....	99091	.....
<b>VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN:</b>		
op rentestanden .....	99092	325.000.000,00
op wisselkoersen .....	99093	13.570.474,00
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen .....	99094	.....
op andere gelijkaardige verrichtingen .....	99095	.....

	Boekjaar
<b>VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN</b>	
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

.....

.....

.....

.....

**RUST- EN OVERLEVINGSPENSIENVERPLICHTINGEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN**

*De onderneming heeft een aantal pensioenplannen ingericht ten voordele van haar personeel sinds 2011. Deze pensioenplannen zijn van het type " vaste bijdrage-plannen" en zijn geëxternaliseerd en gefinancierd via een groepsverzekering. Deze plannen bepalen de stortingen van de bijdragen door de werkgever die hoofdzakelijk gericht zijn om een kapitaal te financieren dat dient betaald te worden in geval van leven op de leeftijd van 65 jaar.*

*Werkgevers-en persoonlijke bijdragen worden periodiek betaald aan de instantie die verantwoordelijk is voor de financiering van pensioen. In overeenstemming met de Belgische wetgeving moet de werkgever een minimumrendement garanderen voor zowel de werkgevers-als de persoonlijke bijdragen. Op de afsluitdatum van het boekjaar heeft de verzekeringsmaatschappij de eventuele tekorten geconfirmeerd die zijn bepaald volgens de intrinsieke waardemethode. Deze methode bestaat in het vergelijken, per persoon, van enerzijds de reserves zoals die zijn gedefinieerd in het pensioenplan en beschikbaar zijn op de individuele contracten op de afsluitdatum en anderzijds van de individuele minimum reserve berekend op de afsluitdatum van het boekjaar. Het negatieve verschil bepaalt de individuele onderfinanciering op de afsluitdatum. Totale onderfinanciering is de som van individuele onderfinancieringen. Op de afsluitdatum van het boekjaar heeft de verzekeringsmaatschappij ons geïnformeerd dat er geen sprake van een onderfinanciering is van de verworven wettelijke reserves ten opzichte van de vastgestelde mathematische reserves volgens de hierboven vermelde berekeningsmethode.*

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN**

Zie Conso 9 .....

.....

.....

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

**Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap**

*La Lorraine Bakery Group heeft in het kader van de hernieuwing van haar kredietfaciliteiten ter waarde van € 450 miljoen in juni 2022 een garantieverklaring afgegeven aan bankenconsortium ingeval er zich wanprestaties zouden voordoen bij de interestbetalingen of terugbetalingen van de hoofdsom van kredietfaciliteiten of enige andere wanprestatie (niet limitatief) zoals insolventie , vereffening of stopzetting. In deze garantieverklaring stelt La Lorraine Bakery Group NV en elk van haar dochterondernemingen die als 'guarantor' optreden zich hoofdelijk , onvoorwaardelijk en onherroepelijk garant voor de stipte terugbetaling van alle sommen in verband met de kredietfaciliteiten. De vennootschap is opgenomen als 'guarantor' van La Lorraine Bakery Group NV , in het gesyndikeerd krediet ter waarde van € 450 miljoen. ....*

.....

.....

.....

.....

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>			
Deelnemingen .....	9261	.....	.....
<b>Vorderingen</b> .....			
Op meer dan één jaar .....	9291	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9301	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9311	.....	.....
<b>Geldbeleggingen</b> .....			
Aandelen .....	9321	.....	.....
Vorderingen .....	9331	.....	.....
Vorderingen .....	9341	.....	.....
<b>Schulden</b> .....			
Op meer dan één jaar .....	9351	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9361	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9371	.....	.....
<b>Persoonlijke zekerheden die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen</b>	9381	.....	.....
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....	9401	.....	.....
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....	9421	.....	.....
Opbrengsten uit vlottende activa .....	9431	.....	.....
Andere financiële opbrengsten .....	9441	.....	.....
Kosten van schulden .....	9461	.....	.....
Andere financiële kosten .....	9471	.....	.....
<b>ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>			
Deelnemingen .....	9262	.....	.....
<b>Vorderingen</b> .....			
Op meer dan één jaar .....	9292	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9302	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9312	.....	.....
<b>Schulden</b> .....			
Op meer dan één jaar .....	9352	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9362	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9372	.....	.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:

*Nihil*

.....  
.....  
.....  
.....

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET****BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen .....

Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap .....

Codes	Boekjaar
99097	2.286.081,00
99098	.....

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

**Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat .....**

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

**Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat .....**

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

Codes	Boekjaar
9507	174.010,00
95071	17.900,00
95072	.....
95073	.....
9509	134.800,00
95091	.....
95092	12.000,00
95093	134.375,00

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

**AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE**

**VOOR IEDERE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE**

Categorie afgeleide financiële instrumenten	Ingedekt risico	Speculatie / dekking	Omvang	Boekjaar: Boekwaarde	Boekjaar: Reële waarde	Vorig Boekjaar: Boekwaarde	Vorig Boekjaar: Reële waarde
<i>IRS</i>	<i>Intrestindex</i>	<i>Dekking</i>	<i>325000000</i>	.....	<i>60.199.750,51</i>	.....	<i>-6.447.453,45</i>
<i>FX</i>	<i>Vreemde Valuta</i>	<i>Dekking</i>	<i>13570474</i>	.....	<i>26.604,24</i>	.....	<i>-88.606,53</i>
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....

**FINANCIËLE VASTE ACTIVA GEBOEKT TEGEN EEN HOGER BEDRAG DAN HUN REËLE WAARDE**

**Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan**

.....  
 .....  
 .....  
 .....

Boekwaarde	Reële waarde
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd

Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd

**LA LORRAINE BAKERY GROUP**  
naamloze vennootschap  
9400 Ninove, Elisabethlaan 143  
Ondernemingsnummer: 0412.382.632  
RPR Gent, afdeling Dendermonde

**Verslag van de raad van bestuur van 28 april 2023  
betreffende het geconsolideerde boekjaar afgesloten per 31 december 2022**

Geachte aandeelhouders,

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire verplichtingen brengen wij u hierbij verslag uit over het beleid dat werd gevoerd tijdens het afgelopen boekjaar en hebben wij de eer u de geconsolideerde jaarrekening van boekjaar afgesloten per 31 december 2022 (in duizenden euro's) ter goedkeuring voor te leggen.

**1. Commentaar bij de jaarrekening ten einde een getrouw overzicht van de ontwikkeling van de resultaten en van de positie van de groep te geven.**

Allereerst zal een overzicht gegeven worden van de belangrijkste bewegingen op de geconsolideerde balans per 31 december 2022 en de geconsolideerde resultatenrekening van 2022 (periode 01 januari tot 31 december (12 maanden)):

**ACTIVA:**

Oprichtingskosten, materiële en immateriële vaste activa:

Deze vaste activa (inclusief de oprichtingskosten) stijgen van 516.694K euro (31/12/2021) naar 623.725K euro (31/12/2022). Deze beweging is het gevolg van enerzijds de toename aan investeringen ter waarde van 191.084K euro en de toename consolidatie goodwill ter waarde van 1.152K euro en anderzijds de afschrijvingen ter waarde van -67.087K euro.

In 2022 werd er 195 miljoen EUR Capex investeringen, voornamelijk in capaciteitsverhoging in de Bakery Frozen divisie met de start van de bouw van onze nieuwe productiesite in Erpe-Mere, en in Bakery Fresh met een nieuwe taartenlijn in Oostende.

Wat de afschrijvingen betreft kunnen we stellen dat de afschrijvingsregels niet werden gewijzigd tijdens het boekjaar 2022.

Voorraden:

De voorraden stijgen met 39% van 68.559K euro (31/12/2021) naar 95.551K euro (31/12/2022). Deze evolutie is een logisch gevolg van enerzijds de stijging in de omzet met 32% en anderzijds de prijsstijgingen in de grondstoffen en verpakking.

Vorderingen op ten hoogste 1 jaar:

De vorderingen op ten hoogste één jaar (waarvan de handelsvorderingen het belangrijkste aandeel uitmaken) stijgen met 40%. De stijging van de handelsvorderingen



**LA LORRAINE BAKERY GROUP**  
naamloze vennootschap  
9400 Ninove, Elisabethlaan 143  
Ondernemingsnummer: 0412.382.632  
RPR Gent, afdeling Dendermonde

met 35% ligt iets hoger dan de omzetsijging van 32% wat te wijten is aan een wijziging in de landenmix.

Liquide middelen:

De liquide middelen zijn gestegen van 23.884K euro (31/12/2021) naar 48.583K euro (31/12/2022).

Het balanstotaal bedraagt 973.018K euro (31/12/2022).

**PASSIVA:**

Het eigen vermogen bedraagt 252.674K euro per 31/12/2022, wat een stijging is met 20.047K euro in vergelijking met 31/12/2021.

De korte en lange termijn financiële schulden stegen van 350.523K euro (31/12/2021) naar 451.661K euro (31/12/2022). Deze stijging is een gevolg van het belangrijke investeringsplan op groepsniveau en enkele financiële acquisities.

Deze financiële schulden bestaan in belangrijke mate uit een USPP voor een bedrag van 200 miljoen EUR met looptijden van 10, 12 en 15 jaar, opnames binnen een gesyndiceerd krediet met een kredietlimiet van 450 miljoen euro met een looptijd tot december 2027, verlengbaar tot 2029 en een achtergestelde lening ten bedrage van 100 miljoen euro met een looptijd tot december 2027.

De handelsschulden stegen van 97.602K euro (31/12/2021) naar 153.988K euro (31/12/2022).

De schulden met betrekking tot belastingen stegen van 9.073K euro (31/12/2021) naar 15.241K euro (31/12/2021) omwille van de hogere belastbare basis in 2022.

**RESULTATENREKENING:**

Na een uitdagend covidjaar en een bemoedigend groeiherstel in 2021, zette LLBG in 2022 haar ambitieuze omzetgroeitraject voort met een uitzonderlijke groei van de omzet met 32% ten opzichte van 2021, tot 1,17 miljard euro. Dit was te danken aan de volumegroei, gestimuleerd door het geheractiveerde vijfjareninvesteringsprogramma en een prijsverhogingseffect.

De REBITDA van LLBG, goed voor 137,1 miljoen EUR, steeg slechts met 11% ten opzichte van 2021 als gevolg van de gestegen inflatie van grondstoffen, energie en diensten. Daarom daalde de REBITDA-marge, als percentage van de omzet, van 14% in 2021 tot 11,7% in 2022.

De bedrijfswinst (EBIT) bedraagt 64.245K euro (2022).

**LA LORRAINE BAKERY GROUP**  
naamloze vennootschap  
9400 Ninove, Elisabethlaan 143  
Ondernemingsnummer: 0412.382.632  
RPR Gent, afdeling Dendermonde

LLBG bereikte in 2022 een EBITDA van 139 miljoen euro, een stijging van 24% t.o.v. 2021.

Het netto financiële resultaat stijgt van 13.360K euro (2021) versus 18.345K euro (2022).

In 2022 wordt een winst voor belastingen (EBT) gerealiseerd van 45.900K euro. Na aftrek van de belastingen van 12.839K euro (2022) resulteert dit in een netto resultaat van 34.341K euro (2022).

Tot slot konden de bovengenoemde groei en investeringsstrategie volledig worden gerealiseerd binnen het kader van de opgelegde financiële convenanten. Ten gevolge van het significante investeringsprogramma, evolueerde de Debt/EBITDA ratio van 1,67 per 31/12/2021 naar 2,06 per 31/12/2022.

**2. Belangrijke gebeurtenissen die na het einde van het boekjaar hebben plaatsgevonden.**

Er zijn geen gekende gebeurtenissen.

**3. Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden.**

Er zijn geen andere gekende omstandigheden.

**4. Gebruik van financiële instrumenten.**

De voornaamste financiële instrumenten van de groep zijn een achtergestelde lening, een USPP en bankschulden. Gezien een gedeelte van deze bankschulden variabele intrestvoeten hebben, is ze onderhevig aan intrestrisico's. Deze risico's worden afgedekt door middel van Intrest Rate Swap contracten.

De belangrijkste doelstelling van deze financiële instrumenten is het verschaffen van financiering van de activiteiten van de onderneming.

Daarnaast heeft de groep eveneens verschillende andere financiële activa en passiva zoals vorderingen en schulden, die rechtstreeks afkomstig zijn uit haar activiteiten.

Tijdens het jaar 2022 werden voor een korte termijn enkele IRS-indekkingen afgesloten om renterisico in te dekken in afwachting van USPP interest rate fixing en werden enkele indekkingen afgesloten met betrekking tot verkoop van deviezen.

**5. Risico's en onzekerheden**

De risico's en onzekerheden van de groep zijn de normale risico's en onzekerheden eigen aan een gewone bedrijfsvoering en eigen aan de voedingssector (zoals de evolutie

**LA LORRAINE BAKERY GROUP**  
naamloze vennootschap  
9400 Ninove, Elisabethlaan 143  
Ondernemingsnummer: 0412.382.632  
RPR Gent, afdeling Dendermonde

van de grondstofprijzen, de problematiek van de voedselveiligheid en de groeiende concentratie van grote retailers).

Bovendien worden we geconfronteerd met een toenemende volatiliteit in de wisselkoers van de Turkse Lire. Ook hier wordt het risico gedeeltelijk ingedekt voor internationale commerciële transacties in de genoemde munteenheden. Het translatie risico op consolidatie vlak blijft echter bestaan.

#### **6. Toekomstverwachtingen 2023**

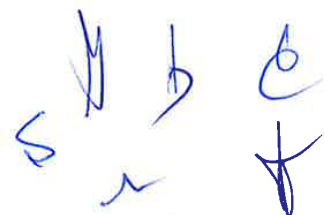
In 2023 verwacht LLBG een gestage omzetgroei dankzij een ambitieus investeringsprogramma in nieuwe productiecapaciteit in West- en Centraal Oost-Europa.

De EBITDA van de groep zal naar verwachting verder stijgen dankzij volume- en productmixeffecten. De EBITDA marge, als percentage van de omzet, zal echter nog steeds onder druk staan ten gevolge van de aanzienlijke inflatoire effecten van 2022 en hun verdere impact in 2023.

De focus zal liggen op de tijdige uitrol van het toekomstgericht investeringsprogramma van ongeveer 200 miljoen EUR in 2023, binnen een kader van voortdurende volatiliteit, hogere investeringskosten (ook door inflatie-effecten) en een hogere kapitaalkost.

LLBG heeft vertrouwen dat deze uitdagingen met succes zullen worden aangegaan dankzij het versterkte leiderschapsteam dat zich toelegt op langdurige klantenrelaties en dankzij de top-kwaliteit-producten en sterke innovaties, samen met het investeringsprogramma.

Tot slot zal de aangescherpte duurzaamheidsstrategie een hefboom vormen om de positieve impact op stakeholders en de planeet te vergroten. Partnerships in duurzaamheidsprojecten die voor alle betrokken partijen meerwaarde bieden, zullen het verschil maken en meer gezamenlijke waarde creëren.



**LA LORRAINE BAKERY GROUP**  
naamloze vennootschap  
9400 Ninove, Elisabethlaan 143  
Ondernemingsnummer: 0412.382.632  
RPR Gent, afdeling Dendermonde

Wanneer u zult een beslissing genomen hebben over de goedkeuring van de jaarrekening, verzoeken wij u kwijting te verlenen aan de bestuurders en de commissaris voor het gevoerde beleid en de aansprakelijkheid voortvloeiend uit de uitoefening van hun mandaat.

Wij hopen u met dit verslag voldoende te hebben voorgelicht. Uiteraard blijven wij ter uwer beschikking voor verdere toelichting.

Opgesteld te Ninove op datum van 28 april 2023.

De Raad van bestuur.

 Broeckaert BV v.v. Rudy Broeckaert Bestuurder	 Fast Forward Services BV v.v. Rika Coppens Bestuurder
 Guido Vanherpe BV v.v. Guido Vanherpe Gedelegeerd bestuurder	 Lamirada SRO v.v. Anthony Vanherpe Bestuurder
 Katrien Vanherpe Bestuurder	 Mathieu Vanherpe Bestuurder

**LA LORRAINE BAKERY GROUP**  
naamloze vennootschap  
9400 Ninove, Elisabethlaan 143  
Ondernemingsnummer: 0412.382.632  
RPR Gent, afdeling Dendermonde

---

## Verklaring van de verantwoordelijke personen

De ondergetekenden, Guido Vanherpe BV met vaste vertegenwoordiger de heer Guido Vanherpe, Chief Executive Officer (CEO) en Haltza Berria BV met vaste vertegenwoordiger de heer Gotzon De Aguirre, Chief Financial Officer (CFO), verklaren dat, voor zover hen bekend,

- (a) de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar eindigend op 31 december 2022 opgesteld is overeenkomstig de Belgian Generally Accepted Accounting Principles (BE GAAP) en een getrouw beeld geeft van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van LA LORRAINE BAKERY GROUP NV en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen; en
- (b) het geconsolideerd jaarverslag voor het boekjaar eindigend op 31 december 2022 een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van LA LORRAINE BAKERY GROUP NV en van de positie van het bedrijf en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, evenals een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

Opgemaakt op 28/04/2023.



Guido Vanherpe BV  
CEO  
Vert. Guido Vanherpe



Haltza Berria BV  
CFO  
Vert. Gotzon De Aguirre





EY Bedrijfsrevisoren  
EY Réviseurs d'Entreprises  
Pauline van Pottelsberghelaan 12  
B - 9051 Gent

Tel: +32 (0) 9 242 51 11  
ey.com

## Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van La Lorraine Bakery Group NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2022

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van La Lorraine Bakery Group NV (de "Vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen "de Groep"), brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde balans op 31 december 2022, de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op 31 december 2022 en over de toelichting (alle stukken gezamenlijk de "Geconsolideerde Jaarrekening") en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de algemene vergadering op 29 april 2022, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Geconsolideerde Jaarrekening afgesloten op 31 december 2024. We hebben de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende 10 opeenvolgende boekjaren.

### Verslag over de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening

#### Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Geconsolideerde Jaarrekening van La Lorraine Bakery Group NV, die de geconsolideerde balans op 31 december 2022 omvat, alsook de geconsolideerde resultatenrekening over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een geconsolideerd balanstotaal van € 973.017.687 en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 34.340.757.

Naar ons oordeel geeft de Geconsolideerde Jaarrekening een getrouw beeld van het geconsolideerde eigen vermogen en van de geconsolideerde financiële positie van de Groep op 31 december 2022, alsook van de geconsolideerde resultaten voor het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

#### Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing ("ISA's") die van toepassing zijn in België. Wij hebben bovendien de door International Auditing and Assurance Standards Board ("IAASB") goedgekeurde ISA's toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitingsdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening" van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



Verslag van de commissaris van 28 april 2023 over de Geconsolideerde Jaarrekening van La Lorraine Bakery Group NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2022 (vervolg)

## Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundige referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

In het kader van de opstelling van de Geconsolideerde Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Venootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Venootschap te vereffenen of om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

## Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Geconsolideerde Jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Geconsolideerde Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Geconsolideerde Jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België na. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Venootschap en van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Venootschap en van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de Geconsolideerde Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Venootschap en van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de



Verslag van de commissaris van 28 april 2023 over de Geconsolideerde Jaarrekening van La Lorraine Bakery Group NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2022 (vervolg)

- redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap en de Groep om de continuïteit te handhaven. Als we besluiten dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Geconsolideerde Jaarrekening of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Vennootschap of van de Groep niet langer gehandhaafd kan worden;
  - het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Geconsolideerde Jaarrekening, en of deze Geconsolideerde Jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.

Omdat we de eindverantwoordelijkheid voor ons oordeel dragen, zijn we ook verantwoordelijk voor het organiseren, het toezicht en het uitvoeren van de controle van de dochterondernemingen van de Groep. In die zin hebben wij de aard en omvang van de controleprocedures voor deze entiteiten van de Groep bepaald.

## Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

### Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening.

### Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien) bij de in België van toepassing zijnde ISA's, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

### Aspecten betreffende het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening overeen met de Geconsolideerde Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening opgesteld overeenkomstig artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, anderzijds.

In de context van onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is.





Verslag van de commissaris van 28 april 2023 over  
de Geconsolideerde Jaarrekening van La Lorraine Bakery Group NV  
over het boekjaar afgesloten op 31 december 2022 (vervolg)

In het licht van de werkzaamheden die wij hebben  
uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van  
materieel belang te melden.

#### Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk  
hebben geen opdrachten verricht die  
onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van  
de Geconsolideerde Jaarrekening en zijn in de  
loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven  
tegenover de Vennootschap.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die  
verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de  
Geconsolideerde Jaarrekening bedoeld in artikel  
3:65 van het Wetboek van vennootschappen en  
verenigingen werden correct vermeld en  
uitgesplitst in de toelichting bij de  
Geconsolideerde Jaarrekening.

Gent, 28 april 2023

EY Bedrijfsrevisoren BV  
Commissaris  
Vertegenwoordigd door

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Francis Boelens', is written over a faint blue line.

Francis Boelens \*  
Partner  
\* Handelend in naam van een BV

23FB0267

**BIJKOMENDE INLICHTINGEN**

## BIJKOMENDE INLICHTINGEN

VOL 6.14 Deel 4

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen:

La Lorraine Bakery Group heeft in het kader van de hernieuwing van haar kredietfaciliteiten ter waarde van € 450 miljoen in

Juni 2022 een garantieverklaring afgegeven aan bankenconsortium ingeval er zich wanprestaties zouden voordoen

bij de intrestbetalingen of terugbetalingen van de hoofdsom van kredietfaciliteiten of enige andere wanprestatie (niet limitatief) zoals

insolventie , vereffening of stopzetting.

In deze garantieverklaring stelt La Lorraine Bakery Group NV en elk van haar dochterondernemingen die als

'guarantor' optreden zich hoofdelijk , onvoorwaardelijk en onherroepelijk garant voor de stipte terugbetaling

van alle sommen in verband met de kredietfaciliteiten.

De vennootschap is opgenomen als 'guarantor' van La Lorraine Bakery Group NV , in het gesyndiceerd krediet ter waarde van € 450

miljoen.

La Lorraine Bakery Group heeft een comfortletter aan bepaalde dochtervennootschappen (ook in het buitenland).