

| | | | | | | |
|------|-------------------|-----|------|----------|------------|---------|
| | | | | 9 | EUR | |
| NAT. | Datum neerlegging | Nr. | Blz. | E. | D. | CONSO 1 |

**GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG
HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP OF VAN HET CONSORTIUM¹ 2:

..... *La Lorraine Bakery Group*

Rechtsvorm: *Naamloze vennootschap*

Adres: *Elisabethlaan* Nr.: *143* Bus:

Postnummer: *9400* Gemeente: *Ninove*

Land: *België*

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van

Internetadres³: http://www.

Ondernemingsnummer BE 0412.382.632

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING JAARREKENING IN EURO (2 decimalen)

voorgelegd aan de algemene vergadering van 30 / 04 / 2021

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van 01 / 01 / 2020 Tot 31 / 12 / 2020

Vorig boekjaar van 01 / 01 / 2019 Tot 31 / 12 / 2019

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn~~ ^{zijn} ~~identiek~~ ^{zijn} met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: - het geconsolideerde jaarverslag
- het controleverslag over de geconsolideerde jaarrekening

ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD

Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht (*artikel 3:26, §2, 4°, a) van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen*)

.....
.....

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

Totaal aantal neergelegde bladen: *40* Nummers van de secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: *5.2, 5.3, 5.4, 5.8.1, 5.8.2, 5.8.5, 7, 8, 9*



Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

¹ Schrappen wat niet van toepassing is.
² Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.
³ Facultatieve vermelding.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE
CONSOLIDERENDE ONDERNEMING EN VAN DE
COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE
JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie

The Marble BVBA
Nr.: BE 0865.427.070
Jan Zonder Vreeslaan 2 bus 402, 9700 Oudenaarde, België

Voorzitter van de Raad van Bestuur
28/04/2017 - 27/04/2023

Vertegenwoordigd door:

Van Nevel Luc
Jan Zonder Vreeslaan 2 bus 402, 9700 Oudenaarde, België

Guido Vanherpe BVBA
Nr.: BE 0457.565.925
Reinaertdreef 10, 9830 Sint-Martens-Latem, België

Gedelegeerd bestuurder
28/04/2017 - 27/04/2023

Vertegenwoordigd door:

Vanherpe Guido
Reinaertdreef 10, 9830 Sint-Martens-Latem, België

Broeckaert BVBA
Nr.: BE 0541.786.273
Belpairestraat 4 bus 2.2, 2600 Berchem (Antwerpen), België

Bestuurder
26/04/2019 - 24/04/2025

Vertegenwoordigd door:

Broeckaert Rudy
Jachthorenlaan 27, 2980 Zoersel, België

Vanherpe Mathieu
Scheestraat 151, 1703 Schepdaal, België

Bestuurder
26/04/2019 - 24/04/2025

Vanherpe Katrien
Edgard Heirmandreef 9, 9250 Waasmunster, België

Bestuurder
28/04/2017 - 27/04/2023

Lamirada s.r.o.
Nr.: CZ05299519
Narodni 116 bus 20, , Tsjechische Republiek

Bestuurder
28/04/2017 - 27/04/2023

Vertegenwoordigd door:

Anthony Vanherpe
Narodni 116 bus 20, , Tsjechische Republiek

EY Bedrijfsrevisoren BV
Nr.: BE 0446.334.711
Pauline Van Pottelsberghelaan 12, 9051 Sint-Denijs-Westrem, België
Lidmaatschapsnr.: B00160

Commissaris
26/04/2019 - 29/04/2022

Vertegenwoordigd door:

Francis Boelens
Pauline Van Pottelsberghelaan 12, 9051 Sint-Denijs-Westrem, België
Lidmaatschapsnr.: A02177

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING* 5

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-------------------|-------|----------------|----------------|
| ACTIVA | | | | |
| OPRICHTINGSKOSTEN | 5.7 | 20 | 445.882,00 | 61.728,00 |
| VASTE ACTIVA | | 21/28 | 462.833.880,00 | 464.726.742,00 |
| Immateriële vaste activa | 5.8 | 21 | 3.946.706,00 | 3.926.142,00 |
| Positieve consolidatieverschillen | 5.12 | 9920 | 26.311.553,00 | 9.046.793,00 |
| Materiële vaste activa | 5.9 | 22/27 | 425.153.987,00 | 449.845.807,00 |
| Terreinen en gebouwen | | 22 | 178.593.775,00 | 159.508.009,00 |
| Installaties, machines en uitrusting | | 23 | 216.987.379,00 | 212.978.511,00 |
| Meubilair en rollend materieel | | 24 | 8.229.549,00 | 8.397.165,00 |
| Leasing en soortgelijke rechten | | 25 | 2.390.868,00 | 1.585.426,00 |
| Overige materiële vaste activa | | 26 | 2.067.624,00 | 4.281.555,00 |
| Activa in aanbouw en vooruitbetalingen | | 27 | 16.884.792,00 | 63.095.141,00 |
| Financiële vaste activa | 5.1 - 5.4/5.10 | 28 | 7.421.634,00 | 1.908.000,00 |
| Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast .. | 5.10 | 9921 | 7.256.539,00 | 1.742.202,00 |
| Deelnemingen | | 99211 | 7.256.539,00 | 1.742.202,00 |
| Vorderingen | | 99212 | | |
| Andere ondernemingen | 5.10 | 284/8 | 165.095,00 | 165.798,00 |
| Aandelen | | 284 | | |
| Vorderingen | | 285/8 | 165.095,00 | 165.798,00 |

5 Artikel 3:114 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|-------|----------------|----------------|
| VLOTTENDE ACTIVA | | 29/58 | 234.335.259,00 | 256.205.471,00 |
| Vorderingen op meer dan één jaar | | 29 | 344.899,00 | 207.955,00 |
| Handelsvorderingen | | 290 | | |
| Overige vorderingen | | 291 | 344.899,00 | 207.955,00 |
| Actieve belastingslatenties | | 292 | | |
| Voorraden en bestellingen in uitvoering | | 3 | 56.053.405,00 | 55.846.233,00 |
| Vorraden | | 30/36 | 56.041.978,00 | 55.813.627,00 |
| Grond- en hulpstoffen | | 30/31 | 26.349.549,00 | 24.674.986,00 |
| Goederen in bewerking | | 32 | 23.300,00 | 12.130,00 |
| Gereed product | | 33 | 17.155.069,00 | 18.497.814,00 |
| Handelsgoederen | | 34 | 12.514.060,00 | 12.442.056,00 |
| Onroerende goederen bestemd voor verkoop | | 35 | | 186.641,00 |
| Vooruitbetalingen | | 36 | | |
| Bestellingen in uitvoering | | 37 | 11.427,00 | 32.606,00 |
| Vorderingen op ten hoogste één jaar | | 40/41 | 107.320.597,00 | 148.010.324,00 |
| Handelsvorderingen | | 40 | 90.829.227,00 | 123.647.967,00 |
| Overige vorderingen | | 41 | 16.491.370,00 | 24.362.357,00 |
| Geldbeleggingen | | 50/53 | 23.419.415,00 | 20.193.993,00 |
| Eigen aandelen | | 50 | | |
| Overige beleggingen | | 51/53 | 23.419.415,00 | 20.193.993,00 |
| Liquide middelen | | 54/58 | 43.230.460,00 | 28.489.175,00 |
| Overlopende rekeningen | | 490/1 | 3.966.483,00 | 3.457.791,00 |
| TOTAAL VAN DE ACTIVA | | 20/58 | 697.615.021,00 | 720.993.941,00 |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|--------------|---------|----------------|----------------|
| PASSIVA | | | | |
| EIGEN VERMOGEN | | 10/15 | 225.204.667,10 | 244.771.012,00 |
| Inbreng ⁶ | | 10/11 | 62.876.116,00 | 62.876.116,00 |
| Kapitaal | | 10 | 62.876.116,00 | 62.876.116,00 |
| Geplaatst kapitaal | | 100 | 62.876.116,00 | 62.876.116,00 |
| Niet-opgevraagd kapitaal | | 101 | | |
| Buiten kapitaal | | 11 | | |
| Uitgiftepremies | | 1100/10 | | |
| Andere | | 1109/19 | | |
| Beschikbaar | | 110 | | |
| Onbeschikbaar | | 111 | | |
| Herwaarderingsmeerwaarden | | 12 | | |
| Geconsolideerde reserves | (+)/(-) 5.11 | 9910 | 167.180.906,10 | 166.951.088,00 |
| Negatieve consolidatieverschillen | 5.12 | 9911 | 15.328.846,00 | 15.328.846,00 |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) | 9912 | -20.537.000,00 | -767.000,00 |
| Kapitaalsubsidies | | 15 | 355.799,00 | 381.962,00 |
| BELANGEN VAN DERDEN | | | | |
| Belangen van derden | | 9913 | 363.708,06 | 289.369,00 |
| VOORZIENINGEN, UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES | | | | |
| Voorzieningen voor risico's en kosten | | 160/5 | 1.738.924,00 | 1.027.917,00 |
| Pensioenen en soortgelijke verplichtingen | | 160 | 108.666,00 | 187.260,00 |
| Belastingen | | 161 | 250.000,00 | 250.000,00 |
| Grote herstellings- en onderhoudswerken | | 162 | | |
| Milieuverplichtingen | | 163 | | |
| Overige risico's en kosten | | 164/5 | 1.380.258,00 | 590.657,00 |
| Uitgestelde belastingen en belastingslatenties | 5.6 | 168 | 18.833.049,00 | 19.809.597,00 |

⁶ Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111.

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|-------|----------------|----------------|
| SCHULDEN | | 17/49 | 451.474.672,84 | 455.096.046,00 |
| Schulden op meer dan één jaar | 5.13 | 17 | 316.313.400,00 | 306.269.831,00 |
| Financiële schulden | | 170/4 | 316.313.150,00 | 306.269.581,00 |
| Achtergestelde leningen | | 170 | 100.000.000,00 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | | 171 | | 75.000.000,00 |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | | 172 | 3.284.459,00 | 1.507.204,00 |
| Kredietinstellingen | | 173 | 212.968.291,00 | 228.964.267,00 |
| Overige leningen | | 174 | 60.400,00 | 798.110,00 |
| Handelsschulden | | 175 | | |
| Leveranciers | | 1750 | | |
| Te betalen wissels | | 1751 | | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | | 176 | | |
| Overige schulden | | 178/9 | 250,00 | 250,00 |
| Schulden op ten hoogste één jaar | 5.13 | 42/48 | 133.119.443,84 | 147.068.958,00 |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen | | 42 | 3.652.839,00 | 2.578.386,00 |
| Financiële schulden | | 43 | 1.574.887,00 | 4.463.077,00 |
| Kredietinstellingen | | 430/8 | 1.574.887,00 | 3.555.492,00 |
| Overige leningen | | 439 | | 907.585,00 |
| Handelsschulden | | 44 | 94.825.113,00 | 100.644.377,00 |
| Leveranciers | | 440/4 | 94.825.113,00 | 100.644.377,00 |
| Te betalen wissels | | 441 | | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | | 46 | | |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | | 45 | 22.852.518,35 | 29.227.581,00 |
| Belastingen | | 450/3 | 4.044.250,35 | 9.407.101,00 |
| Bezoldigingen en sociale lasten | | 454/9 | 18.808.268,00 | 19.820.480,00 |
| Overige schulden | | 47/48 | 10.214.086,49 | 10.155.537,00 |
| Overlopende rekeningen | | 492/3 | 2.041.829,00 | 1.757.257,00 |
| TOTAAL VAN DE PASSIVA | | 10/49 | 697.615.021,00 | 720.993.941,00 |

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING(Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard) ⁷

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-------|--------|----------------|----------------|
| Bedrijfsopbrengsten | | 70/76A | 765.410.781,00 | 865.432.140,00 |
| Omzet | 5.14 | 70 | 743.397.987,00 | 842.121.102,00 |
| Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) | | 71 | 595.227,00 | 1.784.749,00 |
| Geproduceerde vaste activa | | 72 | | |
| Andere bedrijfsopbrengsten | | 74 | 21.086.720,00 | 20.834.938,00 |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 5.14 | 76A | 330.847,00 | 691.351,00 |
| Bedrijfskosten | | 60/66A | 742.301.795,00 | 809.734.016,00 |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen | | 60 | 335.311.343,00 | 401.204.964,00 |
| Aankopen | | 600/8 | 320.731.390,00 | 391.916.173,00 |
| Voorraad: afname (toename) | | 609 | 14.579.953,00 | 9.288.791,00 |
| Diensten en diverse goederen | | 61 | 195.046.646,00 | 203.612.044,00 |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen | 5.14 | 62 | 139.712.121,00 | 139.964.580,00 |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | | 630 | 62.994.506,00 | 57.084.123,00 |
| Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) | | 631/4 | -821.051,00 | -1.550.670,00 |
| Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) | | 635/8 | -231.765,00 | -299.545,00 |
| Andere bedrijfskosten | | 640/8 | 3.525.241,00 | 3.510.201,00 |
| Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-) | | 649 | | |
| Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen | | 9960 | 2.154.323,00 | 2.073.488,00 |
| Niet-recurrente bedrijfskosten | 5.14 | 66A | 4.610.431,00 | 4.134.831,00 |
| Bedrijfswinst (Verlies) | | 9901 | 23.108.986,00 | 55.698.124,00 |

⁷ De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (in toepassing van artikel 3:149, paragraaf 2 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|--------|---------------|----------------|
| Financiële opbrengsten | | 75/76B | 1.055.719,00 | 1.435.602,00 |
| Recurrente financiële opbrengsten | | 75 | 1.055.719,00 | 1.435.602,00 |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa | | 750 | 68.417,64 | 574.207,00 |
| Opbrengsten uit vlottende activa | | 751 | 598.849,45 | 1.206.933,00 |
| Andere financiële opbrengsten | | 752/9 | 388.451,91 | -345.538,00 |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten | 5.14 | 76B | | |
| Financiële kosten | | 65/66B | 19.250.836,84 | 19.774.835,00 |
| Recurrente financiële kosten | | 65 | 19.250.836,84 | 19.774.835,00 |
| Kosten van schulden | | 650 | 10.026.120,00 | 12.790.897,00 |
| Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen | | 9961 | | |
| Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-) | | 651 | 6.733.926,93 | 2.719.148,00 |
| Andere financiële kosten | | 652/9 | 2.490.789,91 | 4.264.790,00 |
| Niet-recurrente financiële kosten | 5.14 | 66B | | |
| Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting(+)/(-) | | 9903 | 4.913.868,16 | 37.358.891,00 |
| Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties | | 780 | 1.066.974,00 | 1.108.970,00 |
| Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties | | 680 | 560.905,00 | 869.924,00 |
| Belastingen op het resultaat(+)/(-) | | 67/77 | 2.124.112,00 | 10.821.186,00 |
| Belastingen | 5.14 | 670/3 | 2.139.377,00 | 10.888.910,00 |
| Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen | | 77 | 15.265,00 | 67.724,00 |
| Winst (Verlies) van het boekjaar(+)/(-) | | 9904 | 3.295.825,16 | 26.776.751,00 |
| Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast(+)/(-) | | 9975 | 405.375,00 | 103.169,00 |
| Winstresultaten | | 99751 | 405.375,00 | 103.169,00 |
| Verliesresultaten | | 99651 | | |
| Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies)(+)/(-) | | 9976 | 3.701.200,16 | 26.879.920,00 |
| Aandeel van derden in het resultaat(+)/(-) | | 99761 | 114.029,26 | 151.488,29 |
| Aandeel van de groep in het resultaat(+)/(-) | | 99762 | 3.587.170,90 | 26.728.431,71 |

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

| NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) ^{8 9} | Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) ¹⁰ | Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) ¹¹ |
|--|---|---|---|
| <i>La Lorraine Transport</i> BE 0414.640.851 Naamloze vennootschap Industriepark Kolmen 1514, 3570 Alken, België | I | 100,0 | 0,0 |
| <i>La Lorraine Ninove</i> BE 0402.225.247 Naamloze vennootschap Elisabethlaan 143, 9400 Ninove, België | I | 100,0 | 0,0 |
| <i>GFSC</i> BE 0425.553.945 Besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Elisabethlaan 143, 9400 Ninove, België | I | 100,0 | 0,0 |
| <i>La Lorraine Erpe-Mere</i> BE 0435.367.276 Naamloze vennootschap Joseph Cardijnstraat 52, 9420 Erpe-Mere, België | I | 100,0 | 0,0 |
| <i>Deli</i> BE 0422.571.986 Naamloze vennootschap Joseph Cardijnstraat 52, 9420 Erpe-Mere, België | I | 100,0 | 0,0 |
| <i>Ganda Molens</i> BE 0400.030.770 Naamloze vennootschap Technologie Park 12, 9052 Zwijnaarde, België | I | 100,0 | 0,0 |
| <i>Ukkelse Bakkerijen</i> BE 0449.570.848 Naamloze vennootschap Elisabethlaan 143, 9400 Ninove, België | I | 100,0 | 0,0 |
| <i>La Lorraine Alken</i> BE 0434.739.548 Naamloze vennootschap Industriepark Kolmen 1514, 3570 Alken, België | I | 100,0 | 0,0 |

8 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie (met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt).

V1. Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

V2. Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)

V3. Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waarvoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:99 jo. 30:100 van voormeld koninklijk besluit)

V4. Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit).

9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.

10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST (vervolg)

| NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) ^{8,9} | Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) ¹⁰ | Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) ¹¹ |
|---|---|---|---|
| <i>La Lorraine Barchon</i> BE 0403.879.096 Naamloze vennootschap Rue Champ de Tignée 7, 4671 Saive, België | I | 100,0 | 0,0 |
| <i>Franz</i> BE 0428.700.705 Naamloze vennootschap Rue Champ de Tignée 7, 4671 Saive, België | I | 100,0 | 0,0 |
| <i>Paniflower</i> BE 0403.722.116 Naamloze vennootschap Westkaai 1, 2060 Antwerpen, België | I | 100,0 | 0,0 |
| <i>La Lorraine Nederland BO</i> Wilhelminastraat 9, , Nederland | I | 100,0 | 0,0 |
| <i>La Lorraine Ferlemont CVBA</i> BE 0421.736.303 Rue du Grand Champ 2, 5380 Fernelmont, België | I | 100,0 | 0,0 |
| <i>La Lorraine USA Inc BO</i> South Wacker Drive 311 bus 325, , Verenigde Staten | I | 100,0 | 0,0 |
| <i>La Lorraine AS</i> U Kozovy Hory 2748, , Tsjechische Republiek | I | 100,0 | 0,0 |
| <i>La Lorraine Polska BO</i> Osiedle Sloneczne 16 bus 62, , Polen | I | 100,0 | 0,0 |
| <i>Belgique Retail Group BO BO</i> St. Ann's Road, Harrow Middlesex, Verenigd Koninkrijk | I | 100,0 | 0,0 |
| <i>La Lorraine Roemenië BO</i> Laminorstilor 151 Parc Industrial Reif, , Roemenië | E | 75,0 | 25,0 |
| <i>La Lorraine Espana</i> Calle Vilamari 86-88, , Spanje | I | 70,0 | 0,0 |
| <i>La Lorraine Oostende</i> BE 0863.953.363 Naamloze vennootschap Zandvoordestraat 501, 8400 Oostende, België | I | 100,0 | 0,0 |
| <i>La Lorraine Antwerpen</i> BE 0438.206.804 Naamloze vennootschap Toekomstlaan 16, 2900 Schoten, België | I | 100,0 | 0,0 |
| <i>La Lorraine s.r.o. BO</i> Korenicova 11, , Slowakije | I | 100,0 | 0,0 |
| <i>Flanders Bakery Shops</i> BE 0451.856.187 Naamloze vennootschap Joseph Cardijnstraat 54, 9420 Erpe-Mere, België | I | 100,0 | 0,0 |
| <i>La Lorraine Unlu Mamüller Ticaret Sanayi</i> Rüzgarlibahçe Cumhuriyet Cadde 39, , Turkije | I | 100,0 | 0,0 |
| <i>Antwerp Bakery Shops</i> BE 0440.014.170 Besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Joseph Cardijnstraat 54, 9420 Erpe-Mere, België | I | 100,0 | 0,0 |

| NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) ^{8,9} | Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) ¹⁰ | Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) ¹¹ |
|--|---|---|---|
| <i>Deleye Products</i> BE 0450.596.177 Naamloze vennootschap Avenue Nadine Pollet Sengier 2, 7700 Moeskroen, België | E | 50,0 | 0,0 |
| <i>La Lorraine Morlanwelz</i> BE 0428.940.928 Naamloze vennootschap Rue Sainte-Henriette 59, 7140 Morlanwelz (Mariemont), België | I | 100,0 | 0,0 |
| <i>La Lorraine Deutschland GMBH</i> Mariaweiler Strasse 28 - 30, , Duitsland | I | 100,0 | 0,0 |
| <i>Nybergs Bageri AB</i> Styckmästargatan 4, , Zweden | I | 100,0 | 14,0 |
| <i>La Lorraine Rusland LLC</i> Khokhlovskiy pereulok 13 bld 1, , Rusland | I | 100,0 | 0,0 |
| <i>La Lorraine Finland BO</i> Nuolitie 9, , Finland | I | 100,0 | 0,0 |
| <i>La Lorraine Bakery Middle East BO</i> Cluster T - Jumeirah Lake Tower, , Verenigde Arabische Emiraten | I | 90,0 | 0,0 |
| <i>Pekpont Hungary BO</i> Csepeli 28, , Hongarije | V1 | 24,0 | 0,0 |
| <i>La Lorraine Denmark</i> DK21655988 Toftebanke 4, , Denemarken | I | 51,0 | 0,0 |
| <i>La Lorraine Equipment NV</i> BE 0472.486.802 Besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Elisabethlaan 143, 9400 Ninove, België | I | 100,0 | 0,0 |
| <i>VANA</i> BE 0428.216.990 Naamloze vennootschap Elisabethlaan 143 143, 9400 Ninove, België | I | 100,0 | 0,0 |
| <i>Panesco Chili</i> Francisco de Aguirre 4294, , Chili | V1* | 20,0 | 20,0 |
| <i>BEPA SRL</i> Via XX Sttembre 12, , Italië | V1 | 25,0 | 0,0 |
| <i>La Lorraine Italië</i> Viale Collemaggio 1, , Italië | I | 100,0 | 0,0 |
| <i>Bake Hellas SA</i> G. Papandreou 125, 14452 Metamorfosi, Griekenland | E | 50,0 | 0,0 |

CONSOLIDATIECRITERIA EN WIJZIGINGEN IN DE CONSOLIDATIEKRING

Indien van materieel belang, aanduiding van de criteria die worden gehanteerd voor de toepassing van de integrale consolidatie, de evenredige consolidatie en de vermogensmutatiemethode en van de gevallen, met motivering ervan, waarin van deze criteria wordt afgeweken (in toepassing van artikel 3:156, I. van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen). *(in toepassing van artikel 3:156, I. van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).*

Aangezien de NV La Lorraine Bakery Group in bijna alle ondernemingen alle aandelen bezit werd geopteerd voor de integrale consolidatiemethode over de totaliteit van de bedrijven exclusief La Lorraine Roemenië en Deleye Products. Deze twee vennootschappen worden proportioneel geconsolideerd. Pekpont, Panesco Chili en BEPA worden via de vermogensmutatie opgenomen in de consolidatie.

Inlichtingen die een zinvolle vergelijking mogelijk maken met de geconsolideerde jaarrekening over het vorige boekjaar, indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan (in toepassing van artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit) *(in toepassing van artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).*

WAARDERINGSREGELS

Opgave van de gehanteerde criteria van materieel belang voor waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen (*in toepassing van artikel 3:156, VI.a. van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen*)

- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht (*in toepassing van artikel 3:156, VI.b. van voormeld koninklijk besluit*).

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de Belgian GAAP principes. Samenvatting van de waarderingsregels:

1. Positieve consolidatieverschillen worden afgeschreven over een periode van 10 jaar.

2. Immateriële Vaste Activa: De immateriële vaste activa betreffen hoofdzakelijk "Goodwill" naar aanleiding van overname van handelsfondsen, fusies en overnames. Deze goodwill wordt afgeschreven over een periode van 5 jaar in België en 20 jaar in Polen.

3. Materiele Vaste Activa:

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Deze aanschaffingsprijs omvat de initiële aankoopprijs, vermeerderd met andere directe aanschaffingskosten. Uitgaven voor de herstelling van materiële vaste activa werden onmiddellijk in de resultatenrekening geboekt. Ze worden echter wel geactiveerd indien ze resulteren in een verlenging van de levensduur van het desbetreffende materieel vaste actief voor een periode van minimum 2 jaar.

De materiële vaste activa worden afgeschreven volgens de lineaire methode, over de economische levensduur van het actief. De volgende lineaire afschrijvingspercentages worden toegepast:

- Gebouwen: 30 jaar ;
- Uitrusting en machines: 8 jaar ;
- Rollend materieel: 5 jaar ;
- Computermaterieel: 5 jaar ;
- Klein materieel: 3 jaar ;
- Meubilair: 10 jaar
- Winkelinrichting: 5 jaar;

4. Financiële vaste activa:

Deelnemingen opgenomen onder de financiële vaste activa omvatten de participaties in ondernemingen waarover La Lorraine Bakery Group NV geen controle uitoefent. Als er aanwijzingen zijn dat een deelneming in waarde is verminderd, worden de waarderingsregels voor bijzondere waardevermindering toegepast. Per einde 2020 wordt Bake Hellas nog aan aanschaffingswaarde opgenomen in de consolidatie. De acquisitie was pas vlak voor jaareinde afgerond en op vandaag is er nog geen betrouwbare rapporteringsstroom gestart om geauditeerde cijfers op te nemen in de consolidatie.

5. Voorraden:

Grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen zijn gewaardeerd aan aanschaffingswaarde. Goederen in bewerking en gereed product zijn gewaardeerd aan vervaardigingsprijs.

De voorraden worden gewaardeerd volgens de FIFO methode aan standaardkostprijs.

Indien de aanschaffingswaarde of de vervaardigingswaarde hoger is dan de netto verkoopwaarde, wordt de waardering tegen de lagere marktprijs toegepast.

6. Handelsvorderingen:

Handelsvorderingen worden opgenomen tegen de nominale opbrengstwaarde ; Op regelmatige basis wordt een evaluatie gedaan van de kredietwaardigheid van de klanten en worden ramingen gemaakt voor oninbare handelsvorderingen. Deze laatste worden opgenomen als operationele kost in de periode waarin ze worden geïdentificeerd.

Sinds 1/07/2020 werd gestart met een non-recourse factoring van onze handelsvorderingen. De opgenomen factoring per 31/12/2020 bedraagt €33,8m.

7. Geldbeleggingen:

Deze geldbeleggingen omvatten grotendeels aandelen die werden aangekocht met de bedoeling om deze beschikbaar te houden voor verkoop, aangezien ze niet werden aangekocht om opbrengsten uit prijsschommelingen te genereren op korte termijn.

8. Transacties in vreemde deviezen:

Transacties in vreemde valuta worden geboekt tegen de wisselkoers die geldt op de datum van de transactie. Op balansdatum worden deze omgerekend aan de slotkoers van kracht op de balansdatum. Winsten en verliezen die voortvloeien uit transacties in vreemde valuta worden opgenomen in de resultatenrekening.

Activa en passiva van buitenlandse activiteiten worden omgezet naar euro aan de wisselkoersen van toepassing op balansdatum. De resultatenrekeningen van buitenlandse activiteiten worden omgezet naar euro aan gemiddelde jaarkoersen. De componenten van het eigen vermogen worden aan historische koers omgezet. De wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de euro-omzetting van het eigen vermogen aan de koers op de balansdatum worden in de 'omrekeningsverschillen' onder de rubriek 'Eigen vermogen' opgenomen, Wisselkoersverschillen op leningen van buitenlandse dochters die kwalificeren als lange termijn engagement en bijgevolg als quasi eigen vermogen beschouwd worden, worden boekhoudkundig als omrekeningsverschillen verwerkt binnen het eigen vermogen. Andere posities in vreemde valuta kwalificeren als rekening-courant; deze wisselkoersresultaten werden op jaareinde verwerkt via de resultatenrekening.

9. Uitgestelde belastingen:

Op het effect van de bedrijfseconomische aanpassingen worden uitgestelde belastinglatenties geboekt. De volgende belastingpercentages werden hierbij toegepast:

- België: 25%;
- Polen: 22% ;
- Tsjechie: 19%

10. Voorzieningen:

De voorzieningen voor risico's en kosten worden geboekt op basis van de beste schatting van de kosten die op balansdatum als waarschijnlijk worden beschouwd of, in geval van een verplichting, de beste schatting van het bedrag dat vereist is om die verplichting op de balansdatum na te komen. Deze beste schatting is gebaseerd op het voorzichtigheidsbeginsel en op de meest recente betrouwbare informatie.

11. Financiering

De obligatielening van 100 miljoen euro heeft een looptijd tot 15 december 2027.

METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES

Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties

Uitgestelde belastingen en belastinglatenties

| | | |
|--|-------|---------------|
| Uitsplitsing van de post 168 van het passief | (168) | 18.833.049,00 |
| Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 3:54 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen) | 1681 | 8.296.758,00 |
| Belastinglatenties (in toepassing van artikel 3:119 van voormeld koninklijk besluit) | 1682 | 10.536.291,00 |

| Codes | Boekjaar |
|-------|---------------|
| (168) | 18.833.049,00 |
| 1681 | 8.296.758,00 |
| 1682 | 10.536.291,00 |

STAAT VAN DE KOSTEN VAN OPRICHTING, KAPITAALVERHOOGING OF VERHOOGING VAN DE INBRENG, KOSTEN BIJ UITGIFTE VAN LENINGEN, DISAGIO EN HERSTRUCTURERINGSKOSTEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-------|------------------|----------------|
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar | 20P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 61.729,00 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Nieuwe kosten van het boekjaar | 8002 | 448.845,00 | |
| Afschrijvingen | 8003 | 64.691,00 | |
| Omrekeningsverschillen(+)/(-) | 9980 | | |
| Andere(+)/(-) | 8004 | | |
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar | (20) | 445.883,00 | |
| Waarvan | | | |
| Kosten van oprichting, kapitaalverhoging of verhoging van de inbreng, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten | 200/2 | | |
| Herstructureringskosten | 204 | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|------------------|----------------|
| CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8052P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 3.023.093,00 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8022 | 266.440,00 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8032 | 11.754,00 | |
| Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-) | 8042 | 4.119,00 | |
| Omrekeningsverschillen(+)/(-) | 99812 | -42.025,00 | |
| Andere wijzigingen(+)/(-) | 99822 | 42.403,00 | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8052 | 3.282.276,00 | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8122P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 2.486.403,00 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8072 | 254.189,00 | |
| Teruggenomen | 8082 | | |
| Verworven van derden | 8092 | | |
| Afgeboekt | 8102 | 8.127,00 | |
| Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-) | 8112 | | |
| Omrekeningsverschillen(+)/(-) | 99832 | -41.190,00 | |
| Andere wijzigingen(+)/(-) | 99842 | 37.337,00 | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8122 | 2.728.612,00 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 211 | 553.664,00 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|------------------|----------------|
| GOODWILL | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8053P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 18.564.676,00 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8023 | 1.075.521,00 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8033 | 19.711,00 | |
| Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-) | 8043 | 4.507,00 | |
| Omrekeningsverschillen(+)/(-) | 99813 | -1.099.465,00 | |
| Andere wijzigingen(+)/(-) | 99823 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8053 | 18.525.528,00 | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8123P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 15.175.224,00 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8073 | 871.016,00 | |
| Teruggenomen | 8083 | | |
| Verworven van derden | 8093 | | |
| Afgeboekt | 8103 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-) | 8113 | | |
| Omrekeningsverschillen(+)/(-) | 99833 | -913.754,00 | |
| Andere wijzigingen(+)/(-) | 99843 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8123 | 15.132.486,00 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 212 | 3.393.042,00 | |

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|------------------|----------------|
| TERREINEN EN GEBOUWEN | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8191P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 235.019.697,00 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8161 | 6.984.039,00 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8171 | 322.598,00 | |
| Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-) | 8181 | 25.019.409,00 | |
| Omrekeningsverschillen(+)/(-) | 99851 | -7.124.045,00 | |
| Andere wijzigingen(+)/(-) | 99861 | 2.044.348,00 | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8191 | 261.620.850,00 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8251P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 124.000,00 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8211 | | |
| Verworven van derden | 8221 | | |
| Afgeboekt | 8231 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-) | 8241 | | |
| Omrekeningsverschillen(+)/(-) | 99871 | | |
| Andere wijzigingen(+)/(-) | 99881 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8251 | 124.000,00 | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8321P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 75.635.787,00 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8271 | 7.657.713,00 | |
| Teruggenomen | 8281 | | |
| Verworven van derden | 8291 | | |
| Afgeboekt | 8301 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-) | 8311 | 169.635,00 | |
| Omrekeningsverschillen(+)/(-) | 99891 | -621.083,00 | |
| Andere wijzigingen(+)/(-) | 99901 | 309.022,00 | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8321 | 83.151.074,00 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (22) | 178.593.776,00 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|------------------|----------------|
| INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8192P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 501.506.060,00 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8162 | 28.583.173,00 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8172 | 2.476.225,00 | |
| Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-) | 8182 | 30.177.440,00 | |
| Omrekeningsverschillen(+)/(-) | 99852 | -18.586.775,00 | |
| Andere wijzigingen(+)/(-) | 99862 | 10.399.318,00 | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8192 | 549.602.991,00 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8252P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 72.000,00 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8212 | | |
| Verworven van derden | 8222 | | |
| Afgeboekt | 8232 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-) | 8242 | | |
| Omrekeningsverschillen(+)/(-) | 99872 | | |
| Andere wijzigingen(+)/(-) | 99882 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8252 | 72.000,00 | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8322P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 288.599.549,00 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8272 | 49.169.763,00 | |
| Teruggenomen | 8282 | | |
| Verworven van derden | 8292 | | |
| Afgeboekt | 8302 | 2.352.442,00 | |
| Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-) | 8312 | 835.647,00 | |
| Omrekeningsverschillen(+)/(-) | 99892 | -7.583.635,00 | |
| Andere wijzigingen(+)/(-) | 99902 | 4.018.728,00 | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8322 | 332.687.610,00 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (23) | 216.987.381,00 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|------------------|----------------|
| MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8193P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 43.669.558,00 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8163 | 3.692.672,00 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8173 | 731.489,00 | |
| Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-) | 8183 | -663.312,00 | |
| Omrekeningsverschillen(+)/(-) | 99853 | 165.770,00 | |
| Andere wijzigingen(+)/(-) | 99863 | 199.307,00 | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8193 | 46.332.506,00 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8253P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8213 | | |
| Verworven van derden | 8223 | | |
| Afgeboekt | 8233 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-) | 8243 | | |
| Omrekeningsverschillen(+)/(-) | 99873 | | |
| Andere wijzigingen(+)/(-) | 99883 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8253 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8323P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 35.272.392,00 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8273 | 3.601.207,00 | |
| Teruggenomen | 8283 | | |
| Verworven van derden | 8293 | | |
| Afgeboekt | 8303 | 801.639,00 | |
| Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-) | 8313 | | |
| Omrekeningsverschillen(+)/(-) | 99893 | -81.420,00 | |
| Andere wijzigingen(+)/(-) | 99903 | 112.869,00 | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8323 | 38.103.409,00 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (24) | 8.229.097,00 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|------------------|----------------|
| LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8194P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 3.238.454,00 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8164 | 1.556.786,00 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8174 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | 8184 | | |
| Omrekeningsverschillen | 99854 | 14.160,00 | |
| Andere wijzigingen | 99864 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8194 | 4.809.400,00 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8254P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8214 | | |
| Verworven van derden | 8224 | | |
| Afgeboekt | 8234 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | 8244 | | |
| Omrekeningsverschillen | 99874 | | |
| Andere wijzigingen | 99884 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8254 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8324P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 1.653.029,00 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8274 | 765.504,00 | |
| Teruggenomen | 8284 | | |
| Verworven van derden | 8294 | | |
| Afgeboekt | 8304 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | 8314 | | |
| Omrekeningsverschillen | 99894 | | |
| Andere wijzigingen | 99904 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8324 | 2.418.533,00 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (25) | 2.390.867,00 | |
| WAARVAN | | | |
| Terreinen en gebouwen | 250 | 1.261.132,00 | |
| Installaties, machines en uitrusting | 251 | 326.428,00 | |
| Meubilair en rollend materieel | 252 | 803.308,00 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|------------------|----------------|
| OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8195P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 23.679.635,00 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8165 | 849.153,00 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8175 | 38.500,00 | |
| Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-) | 8185 | -3.145.967,00 | |
| Omrekeningsverschillen(+)/(-) | 99855 | -173.154,00 | |
| Andere wijzigingen(+)/(-) | 99865 | 5.567,00 | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8195 | 21.176.734,00 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8255P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8215 | | |
| Verworven van derden | 8225 | | |
| Afgeboekt | 8235 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-) | 8245 | | |
| Omrekeningsverschillen(+)/(-) | 99875 | | |
| Andere wijzigingen(+)/(-) | 99885 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8255 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8325P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 19.398.081,00 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8275 | 610.423,00 | |
| Teruggenomen | 8285 | | |
| Verworven van derden | 8295 | | |
| Afgeboekt | 8305 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-) | 8315 | -835.647,00 | |
| Omrekeningsverschillen(+)/(-) | 99895 | -68.487,00 | |
| Andere wijzigingen(+)/(-) | 99905 | 4.740,00 | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8325 | 19.109.110,00 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (26) | 2.067.624,00 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|------------------|----------------|
| ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8196P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 63.095.140,00 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8166 | 9.556.836,00 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8176 | 1.684.595,00 | |
| Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-) | 8186 | -51.387.570,00 | |
| Omrekeningsverschillen(+)/(-) | 99856 | -2.482.396,00 | |
| Andere wijzigingen(+)/(-) | 99866 | -212.623,00 | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8196 | 16.884.792,00 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8256P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8216 | | |
| Verworven van derden | 8226 | | |
| Afgeboekt | 8236 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-) | 8246 | | |
| Omrekeningsverschillen(+)/(-) | 99876 | | |
| Andere wijzigingen(+)/(-) | 99886 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8256 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8326P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8276 | | |
| Teruggenomen | 8286 | | |
| Verworven van derden | 8296 | | |
| Afgeboekt | 8306 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-) | 8316 | | |
| Omrekeningsverschillen(+)/(-) | 99896 | | |
| Andere wijzigingen(+)/(-) | 99906 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8326 | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (27) | 16.884.792,00 | |

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---------|--------------------|----------------|
| VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8391P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | 1.534.000,00 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen | 8361 | 5.107.995,93 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8371 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-) | 8381 | | |
| Omrekeningsverschillen(+)/(-) | 99911 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8391 | 6.641.995,93 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8451P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8411 | | |
| Verworven van derden | 8421 | | |
| Afgeboekt | 8431 | | |
| Omrekeningsverschillen(+)/(-) | 99921 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-) | 8441 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8451 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8521P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8471 | | |
| Teruggenomen | 8481 | | |
| Verworven van derden | 8491 | | |
| Afgeboekt | 8501 | | |
| Omrekeningsverschillen(+)/(-) | 99931 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-) | 8511 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8521 | | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8551P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-) | 8541 | | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8551 | | |
| Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast | 99941P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | 208.168,00 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aandeel in het resultaat van het boekjaar | 999411 | 406.375,07 | |
| Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen | 999421 | | |
| Andere wijzigingen in het eigen vermogen | 999431 | | |
| Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast(+)/(-) | 99941 | 614.543,07 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (99211) | 7.256.539,00 | |

**VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST
- VORDERINGEN**

Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Toevoegingen

Terugbetalingen

Geboekte waardeverminderingen

Teruggenomen waardeverminderingen

Omrekeningsverschillen(+)/(-)

Overige(+)/(-)

Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

**GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE
BOEKJAAR**

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---------|--------------------|----------------|
| | | |
| 99212P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | |
| 8581 | | |
| 8591 | | |
| 8601 | | |
| 8611 | | |
| 99951 | | |
| 8631 | | |
| (99212) | | |
| 8651 | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|---------|------------------|----------------|
| ANDERE ONDERNEMINGEN - AANDELEN | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8392P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 19.917,00 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen | 8362 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8372 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-) | 8382 | | |
| Omrekeningsverschillen(+)/(-) | 99912 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8392 | 19.917,00 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8452P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8412 | | |
| Verworven van derden | 8422 | | |
| Afgeboekt | 8432 | | |
| Omrekeningsverschillen(+)/(-) | 99922 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-) | 8442 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8452 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8522P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 19.917,00 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8472 | | |
| Teruggenomen want overtollig | 8482 | | |
| Verworven van derden | 8492 | | |
| Afgeboekt | 8502 | | |
| Omrekeningsverschillen(+)/(-) | 99932 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-) | 8512 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8522 | 19.917,00 | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8552P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-) | 8542 | | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8552 | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (284) | | |
| ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN | | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 285/8P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 165.798,00 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Toevoegingen | 8582 | | |
| Terugbetalingen | 8592 | 703,00 | |
| Geboekte waardeverminderingen | 8602 | | |
| Teruggenomen waardeverminderingen | 8612 | | |
| Omrekeningsverschillen(+)/(-) | 99952 | | |
| Overige(+)/(-) | 8632 | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (285/8) | 165.095,00 | |
| GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR | 8652 | | |

STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|--------|------------------|----------------|
| Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar(+)/(-) | 9910P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 166.951.000,00 |
| Wijzigingen tijdens het boekjaar | | | |
| Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat(+)/(-) | 99002 | 3.587.000,00 | |
| Andere wijzigingen(+)/(-) | 99003 | -3.358.000,00 | |
| (uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat) | | | |
| <i>Dividenduitkering</i> | | -2.871.000,00 | |
| <i>Waardevermindering Val-i-pac</i> | | -487.000,00 | |
| | | | |
| | | | |
| Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar(+)/(-) | (9910) | 167.180.000,00 | |

STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|--------|------------------|----------------|
| POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN | | | |
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar | 99201P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 7.758.808,00 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage | 99021 | 12.855.549,89 | |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage | 99031 | | |
| Afschrijvingen | 99041 | 1.879.144,89 | |
| In resultaat genomen verschillen | 99051 | | |
| Andere wijzigingen | 99061 | | |
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar | 99201 | 18.735.213,00 | |
| NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN | | | |
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar | 99111P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 15.328.649,00 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage | 99022 | | |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage | 99032 | | |
| Afschrijvingen | 99042 | | |
| In resultaat genomen verschillen | 99052 | | |
| Andere wijzigingen | 99062 | | |
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar | 99111 | 15.328.649,00 | |
| POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE | | | |
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar | 99202P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 1.287.900,00 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage | 99023 | 6.564.531,50 | |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage | 99033 | | |
| Afschrijvingen | 99043 | 275.178,77 | |
| In resultaat genomen verschillen | 99053 | | |
| Andere wijzigingen | 99063 | | |
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar | 99202 | 7.577.252,73 | |
| NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE | | | |
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar | 99112P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage | 99024 | | |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage | 99034 | | |
| Afschrijvingen | 99044 | | |
| In resultaat genomen verschillen | 99054 | | |
| Andere wijzigingen | 99064 | | |
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar | 99112 | | |

STAAT VAN DE SCHULDEN**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

| | Codes | Boekjaar |
|--|-------|--------------|
| Financiële schulden | 8801 | 3.652.839,00 |
| Achtergestelde leningen | 8811 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8821 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8831 | 187.342,74 |
| Kredietinstellingen | 8841 | 3.465.496,26 |
| Overige leningen | 8851 | |
| Handelsschulden | 8861 | |
| Leveranciers | 8871 | |
| Te betalen wissels | 8881 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8891 | |
| Overige schulden | 8901 | |

Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen (42) 3.652.839,00

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

| | | |
|--|------|----------------|
| Financiële schulden | 8802 | 216.313.240,00 |
| Achtergestelde leningen | 8812 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8822 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8832 | 3.284.549,00 |
| Kredietinstellingen | 8842 | 212.968.291,00 |
| Overige leningen | 8852 | 60.400,00 |
| Handelsschulden | 8862 | |
| Leveranciers | 8872 | |
| Te betalen wissels | 8882 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8892 | |
| Overige schulden | 8902 | |

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar . 8912 216.313.240,00

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

| | | |
|--|------|----------------|
| Financiële schulden | 8803 | 100.000.000,00 |
| Achtergestelde leningen | 8813 | 100.000.000,00 |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8823 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8833 | |
| Kredietinstellingen | 8843 | |
| Overige leningen | 8853 | |
| Handelsschulden | 8863 | |
| Leveranciers | 8873 | |
| Te betalen wissels | 8883 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8893 | |
| Overige schulden | 8903 | |

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar 8913 100.000.000,00

**SCHULDEN GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK
BELOofd OP ACTIVA VAN DE VENNOOTSCHAP**

| | Codes | Boekjaar |
|---|-------------|--------------|
| Financiële schulden | 8922 | |
| Achtergestelde leningen | 8932 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8942 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8952 | |
| Kredietinstellingen | 8962 | |
| Overige leningen | 8972 | |
| Handelsschulden | 8982 | |
| Leveranciers | 8992 | |
| Te betalen wissels | 9002 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 9012 | |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 9022 | |
| Belastingen | 9032 | |
| Bezoldigingen en sociale lasten | 9042 | |
| Overige schulden | 9052 | |
| Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen | 9062 | |

RESULTATEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|----------------|----------------|
| NETTO-OMZET | | | |
| Uitsplitsing per bedrijfscategorie | | | |
| <i>Fresh</i> | | 224.225.129,00 | 234.994.281,00 |
| <i>Frozen</i> | | 416.399.558,00 | 495.199.575,00 |
| <i>Store Concepts</i> | | 9.603.234,00 | 14.572.902,00 |
| <i>Milling</i> | | 93.170.066,00 | 97.354.241,00 |
| Uitsplitsing per geografische markt | | | |
| <i>West- Europa</i> | | 478.704.066,00 | 556.918.702,00 |
| <i>Oost-Europa</i> | | 264.693.921,00 | 285.202.298,00 |
| | | | |
| | | | |
| Totale omzet van de groep in België | 99083 | 409.467.903,00 | 494.503.494,00 |
| GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN | | | |
| Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen | | | |
| Gemiddeld personeelsbestand | 90901 | 3.532 | 3.781 |
| Arbeiders | 90911 | 2.443 | 2.691 |
| Bedienden | 90921 | 1.089 | 1.090 |
| Directiepersoneel | 90931 | | |
| Anderen | 90941 | | |
| Personeelskosten | | | |
| Bezoldigingen en sociale lasten | 99621 | 129.416.000,88 | 129.580.332,00 |
| Pensioenen | 99622 | | |
| Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen | 99081 | 1.833 | 1.969 |
| Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen | | | |
| Gemiddeld personeelsbestand | 90902 | 281 | 303 |
| Arbeiders | 90912 | 249 | 251 |
| Bedienden | 90922 | 32 | 52 |
| Directiepersoneel | 90932 | | |
| Anderen | 90942 | | |
| Personeelskosten | | | |
| Bezoldigingen en sociale lasten | 99623 | 10.296.120,12 | 10.384.248,00 |
| Pensioenen | 99624 | | |
| Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen | 99082 | 33 | 36 |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-------|------------|----------------|
| NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN | 76 | 330.847,00 | 691.351,00 |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 76A | 330.847,00 | 691.351,00 |
| Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa | 760 | | |
| Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen | 9970 | | |
| Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten | 7620 | | |
| Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa | 7630 | 208.509,00 | 270.052,00 |
| Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 764/8 | 122.338,00 | 421.299,00 |
| Waaronder: | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten | 76B | | |
| Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa | 761 | | |
| Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten | 7621 | | |
| Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa | 7631 | | |
| Andere niet-recurrente financiële opbrengsten | 769 | | |
| Waaronder: | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-------|--------------|----------------|
| NIET-RECURRENTE KOSTEN | 66 | 4.610.431,00 | 4.134.831,00 |
| Niet-recurrente bedrijfskosten | 66A | 4.610.431,00 | 4.134.831,00 |
| Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | 660 | | 4.780,00 |
| Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen | 9962 | | |
| Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) | 6620 | | |
| Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa ... | 6630 | 787.487,00 | 64.382,00 |
| Andere niet-recurrente bedrijfskosten | 664/7 | 3.822.944,00 | 4.065.669,00 |
| Waaronder: | | | |
| <i>Herstructureringsprovisie</i> | | 588.690,00 | 0,00 |
| <i>Afboeken RC Panos Shops</i> | | 2.030.927,54 | 0,00 |
| | | | |
| | | | |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten ..(-) | 6690 | | |

Niet-recurrente financiële kosten

Waardeverminderingen op financiële vaste activa

Vorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)(+)/(-)

Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa

Andere niet-recurrente financiële kosten

Waaronder:

.....

.....

.....

.....

Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)

In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen(-)

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|----------|----------------|
| 66B | | |
| 661 | | |
| 6621 | | |
| 6631 | | |
| 668 | | |
| 6691 | | |
| 9963 | | |

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|----------|----------------|
| 99084 | | |
| 99085 | | |

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

| | Codes | Boekjaar |
|--|-------|----------------|
| Door de vennootschap gestelde of onherroepelijk beloofde persoonlijke zekerheden als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden | 9149 | |
| Zakelijke zekerheden die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap | | |
| van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen | 99086 | |
| van derden | 99087 | |
| GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN | 9217 | |
| BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA | 9218 | |
| BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA | 9219 | |
| RECHTEN UIT VERRICHTINGEN: | | |
| op rentestanden | 99088 | |
| op wisselkoersen | 99089 | |
| op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen | 99090 | |
| op andere gelijkaardige verrichtingen | 99091 | |
| VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN: | | |
| op rentestanden | 99092 | 150.000.000,00 |
| op wisselkoersen | 99093 | 638.100,00 |
| op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen | 99094 | |
| op andere gelijkaardige verrichtingen | 99095 | |

| | Boekjaar |
|--|----------|
| VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN | |
| | |
| | |
| | |
| | |

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|------------|----------------|
| VERBONDEN ONDERNEMINGEN | | | |
| Financiële vaste activa | | | |
| Deelnemingen en aandelen | 9261 | | |
| Vorderingen | | | |
| Op meer dan één jaar | 9291 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9301 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9311 | | |
| Geldbeleggingen | | | |
| Aandelen | 9321 | | |
| Vorderingen | 9331 | | |
| Vorderingen | 9341 | | |
| Schulden | | | |
| Op meer dan één jaar | 9351 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9361 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9371 | | |
| Persoonlijke zekerheden die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen | 9381 | | |
| Andere betekenisvolle financiële verplichtingen | 9401 | | |
| Financiële resultaten | | | |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa | 9421 | | |
| Opbrengsten uit vlottende activa | 9431 | | |
| Andere financiële opbrengsten | 9441 | 345.538,00 | |
| Kosten van schulden | 9461 | | |
| Andere financiële kosten | 9471 | | |
| ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT | | | |
| Financiële vaste activa | | | |
| Deelnemingen en aandelen | 9262 | | |
| Vorderingen | | | |
| Op meer dan één jaar | 9292 | | |
| Op meer dan één jaar | 9302 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9312 | | |
| Schulden | | | |
| Op meer dan één jaar | 9352 | | |
| Op meer dan één jaar | 9362 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9372 | | |

| Boekjaar |
|----------|
| 0,00 |
| |
| |
| |

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:

Nihil

.....
.....
.....

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS VAN DE CONSOLIDERENDE ONDERNEMING

Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen

Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap

| Codes | Boekjaar |
|-------|--------------|
| 99097 | 4.252.613,30 |
| 99098 | |

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

| Codes | Boekjaar |
|-------|------------|
| 9507 | 157.740,00 |
| 95071 | 103.370,00 |
| 95072 | |
| 95073 | |
| 9509 | 121.962,00 |
| 95091 | |
| 95092 | 10.562,00 |
| 95093 | |

Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging van personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij vennootschappen van de groep

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

VOOR IEDERE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

| Categorie afgeleide financiële instrumenten | Ingedekt risico | Speculatie / dekking | Omvang | Boekjaar: Boekwaarde | Boekjaar: Reële waarde | Vorig Boekjaar: Boekwaarde | Vorig Boekjaar: Reële waarde |
|---|--------------------------|----------------------|-----------|----------------------|------------------------|----------------------------|------------------------------|
| IRS | Intrestindekking | Dekking | 150000000 | 0,00 | -13.025.485,95 | 0,00 | -14.074.000,00 |
| FX | Vreemde valuta indekking | Dekking | 638100 | 0,00 | 25.544,96 | 0,00 | -268.000,00 |
| | | | 0 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | | | | | | |

FINANCIËLE VASTE ACTIVA GEBOEKT TEGEN EEN HOGER BEDRAG DAN HUN REËLE WAARDE

Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan

.....

| Boekwaarde | Reële waarde |
|------------|--------------|
| | |
| | |
| | |
| | |

Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd

Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

Zie volgende pagina.



Better bakery, better life
together

LA LORRAINE BAKERY GROUP

Naamloze Vennootschap

9400 Ninove, Elisabethlaan 143

Ondernemingsnummer: 0412.382.632

RPR Gent, afdeling Dendermonde

**Verslag van de raad van bestuur van 23 april 2021
betreffende het geconsolideerde boekjaar afgesloten per 31 december 2020**

Geachte aandeelhouders,

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire verplichtingen brengen wij u hierbij verslag uit over het beleid dat werd gevoerd tijdens het afgelopen boekjaar en hebben wij de eer u de geconsolideerde jaarrekening van boekjaar afgesloten per 31 december 2020 (in duizenden euro's) ter goedkeuring voor te leggen.

1. Commentaar bij de jaarrekening ten einde een getrouw overzicht van de ontwikkeling van de resultaten en van de positie van de groep te geven.

Allereerst zal een overzicht gegeven worden van de belangrijkste bewegingen op de geconsolideerde balans per 31 december 2020 en de geconsolideerde resultatenrekening van 2020 (periode 01 januari tot 31 december (12 maanden)):

ACTIVA:

Oprichtingskosten, materiële en immateriële vaste activa:

Deze vaste activa (inclusief de oprichtingskosten) daalden van 464.788K euro (31/12/2019) naar 463.279K euro (31/12/2020). Deze beweging is het gevolg van de netto toename aan investeringen ter waarde van 38.833K euro, de afschrijvingen ter waarde van 63.121K euro, een stijging in de positieve consolidatieverschillen ten belope van 17.265K euro en een stijging in de financiële vaste activa voor een bedrag van 5.514K euro door de participaties in BEPA SRL en Bake Hellas.

De investeringen in 2020 betreffen diverse investeringen in de Belgische productie- sites waaronder de afwerking van de automatische picking in Erpe-Mere en capaciteitsuitbreidingen in Tsjechië, Polen en Turkije.

Wat de afschrijvingen betreft kunnen we stellen dat de afschrijvingsregels niet werden gewijzigd tijdens het boekjaar 2020.



Better bakery, better life
together

Vorraden:

De voorraden kennen een geringe stijging van 0,4%, van 55.846K euro (31/12/2019) naar 56.053K euro (31/12/2020).

Vorderingen op ten hoogste 1 jaar:

Binnen deze rubriek is er een sterke daling van 123.648K euro (31/12/2019) naar 90.829K euro (31/12/2020) die voornamelijk te wijten is aan de opstart van factoring sinds 01/07/2020. Ook de overige vorderingen dalen van 24.362K euro (31/12/2019) naar 16.491K euro (31/12/2020).

Liquide middelen:

De liquide middelen zijn gestegen van 28.489K euro (31/12/2019) naar 43.230K euro (31/12/2020). Dit is voornamelijk door de nieuwe obligatielening die 25.000K EUR hoger was dan de afgeloste lening.

Het balanstotaal bedraagt 697.615K euro (31/12/2020).

PASSIVA:

Het eigen vermogen bedraagt 225.205K euro per 31/12/2020, wat een daling is met 19.566K euro in vergelijking met 31/12/2019.

De lange termijn financiële schulden stegen van 306.270K euro (31/12/2019) naar 316.313K euro (31/12/2020). Binnen de lange termijn financiële schulden is er een belangrijke verschuiving ten opzichte van 2019. De niet-achtergestelde obligatielening van 75.000K euro werd afgelost op vervaldag en een achtergestelde obligatielening werd afgesloten voor een bedrag van 100.000K euro met vervaldag 15 december 2027. Met de extra opbrengsten van deze obligatielening werden de schulden aan kredietinstellingen gedeeltelijk afgelost.

De handelsschulden daalden van 100.644K euro (31/12/2019) naar 94.825K euro (31/12/2020) wat gedeeltelijk te wijten is aan lagere activiteit ten gevolge van COVID-19.

De schulden met betrekking tot belastingen daalden van 9.407K euro (31/12/2019) naar 4.044K euro (31/12/2020) omwille van de lagere belastbare basis in 2020.

RESULTATENREKENING:

De La Lorraine Bakery Group heeft in 2020 zijn groeistrategie niet verder kunnen uitbouwen in volume en in EBITDA als gevolg van COVID-19.

De **geconsolideerde omzet** daalde met 11,7% van 842.121K euro (2019) naar 743.398K euro (2020).

Alle landen werden in mindere of meerdere mate getroffen door COVID-19 maar de omzetsdaling was veel belangrijker voor het Food Service kanaal dan voor het Retail kanaal. De omzetsdaling was

2



Better bakery, better life
together

daardoor ook veel belangrijker voor de Frozen divisie en de Store Concepts divisie. De impact van COVID-19 was beperkter voor de maalderij divisie met een daling van 6.5%.

Het enige land waar een heel belangrijke groei getoond werd, zij het vertrekkend van een lage basis, was Rusland. Zowel in Retail en Food Service werd progressie gemaakt om de markt op te bouwen in aanloop van lokale productie.

De **bedrijfswinst (EBIT)** daalde van 55.698K euro (2019) naar 23.109K euro (2020) (-58.5%).

De **EBITDA exclusief niet-recurrente elementen** daalde met 21,44% t.o.v. 2019, van 116.449K euro (2019) naar 91.485K euro (2020).

Het **netto financiële resultaat** bleef min of meer ongewijzigd: 18.339K euro (2019) versus 18.195K euro (2020).

Als gevolg van het voorgaande werd in 2020 een **winst voor belastingen (EBT)** gerealiseerd van 4.914K euro in vergelijking met 37.359K euro in 2019.

Na aftrek van de belastingen van 1.618K euro (2020) resulteert dit in een **netto resultaat** van 3.296K euro (2020) ten opzichte van 26.777K euro in 2019.

Alle financiële convenanten werden gerespecteerd in dit moeilijke jaar. Door de herfinanciering van de obligatielening via een achtergestelde lening, verbeterde de belangrijkste ratio, de Debt/EBITDA ratio, van 2,32 per 31/12/2019 naar 1,72 per 31/12/2020.

2. Belangrijke gebeurtenissen die na het einde van het boekjaar hebben plaatsgevonden.

In maart 2021 werd de participatie in La Lorraine SRL (Roemenië) verhoogd van 75% naar 100%.

3. Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden.

Het uitbreken van het COVID-19 virus begin 2020 en de verregaande maatregelen dewelke werden genomen door de verschillende overheden om het virus te bestrijden (meerdere periodes/golven van lock-down maatregelen) hebben een impact gehad op de resultaten van boekjaar 2020.

We lichten hierna toe met welke risico's onze vennootschap geconfronteerd werd in 2020 (tot op heden en in de nabije toekomst) ingevolge de Corona crisis, alsook de mitigerende factoren:



Better bakery, better life
together

- LLBG is een gezonde gediversifieerde groep actief in 4 business units met 6 verschillende product categorieën in 3 verschillende verkoopkanalen en 25 verschillende landen:
 - Business units: Frozen Bakery, Fresh Bakery, Store Concepts en Milling
 - Product categorieën: bloem, brood, patisserie, viennoiserie, American pastry (donuts), hartige snacks
 - Verkoopkanalen: Retail, Foodservice en Industrie
 - Landen: 25 landen in Groot-Europa, Turkije en Midden-Oosten
- In deze periode van corona crisis zorgt deze diversificatie voor een goede balans tussen zwaarder versus lichter getroffen afdelingen. Zo staan de verkoopcijfers in de Milling en Fresh divisie minder onder druk, en zijn Store Concepts en Frozen Bakery zwaarder geraakt door een sterke aanwezigheid in het Foodservice kanaal.
- De gezonde financiële positie van de groep zorgt voor een sterke startpositie met een gedegen track record van hoge recurrente winstgevendheid, voldoende liquiditeitsreserve en een gezonde solvabiliteitsratio. Dit geeft de groep voldoende slagkracht om een krachtige doorstart per divisie voor te bereiden teneinde na de versoepeling van de COVID-19 maatregelen zo snel mogelijk de verloren volumes in de diverse markten te kunnen herop bouwen.
- De groep heeft intussen succesvol werk gemaakt van een verlaagde kostenbasis, waardoor de negatieve effecten van de COVID-19 omzetsdaling deels werden geneutraliseerd.
- Tevens werden de geplande investeringen van 2020 voor een belangrijk deel doorgeschoven naar 2021. Hierdoor kan het groeitraject in de komende jaren, weliswaar met een vertraging van 9 à 12 maanden, verder gezet worden.
- Tot slot werden de klantenvorderingen en thesaurie positie stringent bewaakt, en worden mogelijke achterstallige betalingen goed onder controle gehouden.
- Door de voormelde maatregelen werd ruimschoots voldaan aan de convenanten van de bankfinanciering en de obligatielening.

Tot slot kan de groep rekenen op een zeer geëngageerd team en leiderschap, dat op basis van solidariteit en als één sterk team deze crisis op een efficiënte manier aanpakt en met sterke vastberadenheid opnieuw wil inhaken met haar toekomstige groei-ambitie in het post-corona tijdperk.

3. Gebruik van financiële instrumenten.

De voornaamste financiële instrumenten van de groep zijn een obligatielening en bankschulden. Gezien een gedeelte van deze bankschulden variabele intrestvoeten hebben, is de groep onderhevig aan intrestrisico's. Deze risico's worden afgedekt door middel van Intrest Rate Swap contracten. De belangrijkste doelstelling van deze financiële instrumenten is het verschaffen van financiering van de activiteiten van de onderneming.



Better bakery, better life
together

Daarnaast heeft de groep eveneens verschillende andere financiële activa en passiva zoals vorderingen en schulden, die rechtstreeks afkomstig zijn uit haar activiteiten.

Tijdens het jaar 2020 werden enkele indekkingen afgesloten met betrekking tot verkoop van deviezen. Deze bedragen zijn beperkt.

4. Risico's en onzekerheden

De risico's en onzekerheden van de groep zijn de normale risico's en onzekerheden eigen aan een gewone bedrijfsvoering en eigen aan de voedingssector (zoals de evolutie van de grondstofprijzen, de problematiek van de voedselveiligheid en de groeiende concentratie van grote retailers).

Wat grondstoffen betreft, blijft de mogelijke volatiliteit van vooral de boter en tarwe prijzen een belangrijk risico vormen. La Lorraine Bakery Group dekt zich in de mate van de beschikbaarheid van indekkingen in voor bepaalde van deze grondstoffen, teneinde dit risico te beperken.

Bovendien worden we geconfronteerd met een toenemende volatiliteit in wisselkoersen van de Turkse Lire en de onzekerheid van de koers van het Britse Pond als gevolg van de Brexit. Ook hier wordt het risico gedeeltelijk ingedekt voor internationale commerciële transacties in de genoemde munteenheden. Het translatie risico op consolidatie vlak blijft echter bestaan.

5. Toekomstverwachtingen 2021

In 2021 verwachten we een sterk herstel van onze omzet, die het pre-COVID niveau van 2019 zou moeten overstijgen, tenzij COVID-19 lockdown maatregelen verder blijven duren in het 2^{de} semester van 2021.

Binnen onze **Frozen divisie** wordt sterk ingezet op het herstel van de verkoop in de horeca markt gedurende de 2^{de} helft van het jaar en op de activatie van belangrijke productie-investeringen in de groeiemarkten van Oost-Europa en Rusland. Tevens wordt gestart met een grondige renovatie van de diepvriesbakkerij te Erpe-Mere België. Verder zorgen de aandelenparticipaties genomen in 2 diepvriesbakkerijen in Italië en Griekenland voor een versterking van onze marktpositie in Zuid-Europa.

De **Fresh divisie** zal haar marktleiderspositie in België verder versterken door lancering van innovatieve concepten in het brood- en patisserieesegment. Binnen de patisserie afdeling zullen ook verdere efficiënties en product-specialisaties gerealiseerd worden via gerichte investeringen in competence centers.



Better bakery, better life
together

De **Store Concept divisie**, met als belangrijkste merk het winkelconcept Panos, zal zich concentreren op omzetherstel na de nefaste horeca-lockdown ten gevolge van COVID-19. Desondanks heeft Panos tijdens de COVID-19 periode een goede omzetsbasis kunnen behouden via 'take-away' verkopen (die in de meeste winkels mogelijk bleef) en via de versnelde opstart van E-commerce & delivery initiatieven. Deze nieuwe digitale verkoopkanalen zullen in 2021 en latere jaren verder ontwikkeld worden als nieuwe groeipiilers. Tevens wordt ingezet op een versterking en vernieuwing van het core-product segment van Panos, met name de belegde broodjes en warme snacks, zodat dit gamma nog beter als speerpunt van kwaliteit, versheid en convenience kan uitgedragen worden naar de consument.

Tot slot bestendigt de **Milling divisie** haar verbeteringstraject in rentabiliteit, die al enige jaren aan de gang is, door specialisatie in haar productgamma en gerichte efficiëntie-investeringen.

Wanneer u een beslissing zal genomen hebben over de goedkeuring van de jaarrekening, verzoeken wij u kwijting te verlenen aan de bestuurders en de commissaris voor het gevoerde beleid en de aansprakelijkheid voortvloeiend uit de uitoefening van hun mandaat.

Wij hopen u met dit verslag voldoende te hebben voorgelicht. Uiteraard blijven wij ter uwer beschikking voor verdere toelichting. Opgesteld te Ninove op datum van 23 april 2021.

De Raad van bestuur.

Luc Auguste Van Nevel
2021-04-29T08:26:54+02:00[Europe/Brussels]

Luc Auguste van Nevel

THE MARBLE BVBA
v.v. Luc Van Nevel
Voorzitter

Rudy Emiel Broeckaert
2021-04-29T09:22:28+02:00[Europe/Brussels]

Rudy Emiel Broeckaert

BROECKAERT BVBA
v.v. Rudy Broeckaert
Bestuurder

Guido Vanherpe
2021-04-28T22:49:19+02:00[Europe/Brussels]

Guido vanherpe

GUIDO VANHERPE BVBA
v.v. Guido Vanherpe
Gedelegeerd bestuurder

Katrien Vanherpe
2021-04-29T07:39:54+02:00[Europe/Brussels]

Katrien vanherpe

Katrien Vanherpe
Bestuurder

Anthony Vanherpe
2021-04-28T23:27:13+02:00[Europe/Brussels]

Anthony vanherpe

LAMIRADA SRO
v.v. Anthony Vanherpe
Bestuurder

Mathieu Vanherpe
2021-04-29T12:02:05+02:00[Europe/Brussels]

Mathieu vanherpe

Mathieu Vanherpe
Bestuurder



Better bakery, better life
together

Verklaring van de verantwoordelijke personen

De ondergetekenden, Guido Vanherpe BVBA met vaste vertegenwoordiger de heer Guido Vanherpe, Chief Executive Officer (CEO) en Haltza Berria BV met vaste vertegenwoordiger de heer Gotzon de Aguirre, Chief Financial Officer (CFO), verklaren dat, voor zover hen bekend,

- (a) de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar eindigend op 31 december 2020 opgesteld is overeenkomstig de Belgian Generally Accepted Accounting Principles (BE GAAP) en een getrouw beeld geeft van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van LA LORRAINE BAKERY GROUP NV en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen; en
- (b) het geconsolideerd jaarverslag voor het boekjaar eindigend op 31 december 2020 een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van LA LORRAINE BAKERY GROUP NV en van de positie van het bedrijf en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, evenals een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

Opgemaakt op 23/04/2021.

Guido Vanherpe BV
CEO
Vert. Guido Vanherpe

Haltza Berria BV
CFO
Vert. Gotzon de Aguirre



EY Bedrijfsrevisoren
EY Réviseurs d'Entreprises
Pauline Van Pottelsberghelaan 12
B - 9051 Gent

Tel: +32 (0) 9 242 51 11
Fax: +32 (0) 9 242 51 51
ey.com

Verlag van de commissaris aan de algemene vergadering van La Lorraine Bakery Group NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2020

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris van La Lorraine Bakery Group NV (de "Vennootschap") en van de dochterondernemingen (samen de "Groep"). Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde balans op 31 december 2020, de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op 31 december 2020 en over de toelichting (alle stukken gezamenlijk de "Geconsolideerde Jaarrekening") en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de algemene vergadering op 26 april 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Geconsolideerde Jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. We hebben de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende 8 opeenvolgende boekjaren.

Verlag over de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Geconsolideerde Jaarrekening van La Lorraine Bakery Group NV, die de geconsolideerde balans op 31 december 2020 omvat, alsook de geconsolideerde resultatenrekening over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een geconsolideerd balanstotaal van € 697.615.021 en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een geconsolideerde winst van € 3.701.200,16.

Naar ons oordeel geeft de Geconsolideerde Jaarrekening een getrouw beeld van het geconsolideerde eigen vermogen en van de geconsolideerde financiële positie van de Groep op 31 december 2020, alsook van de geconsolideerde resultaten voor het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing ("ISAs"). Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening" van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundige referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Besloten vennootschap
Société à responsabilité limitée
RPR Brussel - RPM Bruxelles - BTW-TVA BE0446.334.711-IBAN N° BE71 2100 9059 0069
*handelend in naam van een vennootschap/agissant au nom d'une société

A member firm of Ernst & Young Global Limited



Verslag van de commissaris van 23 april 2021 over de Geconsolideerde Jaarrekening van La Lorraine Bakery Group NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2020 (vervolg)

In het kader van de opstelling van de Geconsolideerde Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te vereffenen of om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Geconsolideerde Jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Geconsolideerde Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISAs is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Geconsolideerde Jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België na. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap en van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap en van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISAs, passen wij professionele

oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de Geconsolideerde Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vennootschap en van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap en de Groep om de continuïteit te handhaven. Als we besluiten dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop



Verslag van de commissaris van 23 april 2021 over de Geconsolideerde Jaarrekening van La Lorraine Bakery Group NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2020 (vervolg)

betrekking hebbende toelichtingen in de Geconsolideerde Jaarrekening of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Vennootschap of van de Groep niet langer gehandhaafd kan worden;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Geconsolideerde Jaarrekening, en of deze Geconsolideerde Jaarrekening de onderliggende transacties en

gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.

Omdat we de eindverantwoordelijkheid voor ons oordeel dragen, zijn we ook verantwoordelijk voor het organiseren, het toezicht en het uitvoeren van de controle van de dochterondernemingen van de Groep. In die zin hebben wij de aard en omvang van de controleprocedures voor deze entiteiten van de Groep bepaald.

Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien) bij de in België van toepassing zijnde ISAs, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening overeen met de Geconsolideerde Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening opgesteld overeenkomstig artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, anderzijds.

In de context van onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis

van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.



Verlag van de commissaris van 23 april 2021 over
de Geconsolideerde Jaarrekening van La Lorraine Bakery Group NV
over het boekjaar afgesloten op 31 december 2020 (vervolg)

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die
verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de
Geconsolideerde Jaarrekening bedoeld in artikel
3:65 van het Wetboek van vennootschappen en
verenigingen werden correct vermeld en
uitgesplitst in de toelichting bij de
Geconsolideerde Jaarrekening.

Gent, 23 april 2021

EY Bedrijfsrevisoren BV
Commissaris
Vertegenwoordigd door

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Francis Boelens', is written over a light blue horizontal line.

Francis Boelens *
Partner
* Handelend in naam van een BV

21FB0216