

				<b>9</b>	<b>EUR</b>	
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	E.	D.	CONSO 1

**GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG  
HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP ~~OF VAN HET CONSORTIUM~~<sup>2</sup>: .....  
 ..... **LA LORRAINE BAKERY GROUP** .....

Rechtsvorm: ..... **Naamloze vennootschap** .....

Adres: ..... **ELISABETHLAAN** ..... Nr.: **143** ..... Bus: .....

Postnummer: ..... **9400** ..... Gemeente: ..... **Ninove** .....

Land: ..... **België** .....

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van ..... **Gent, afdeling Dendermonde** .....

Internetadres<sup>3</sup>: http://www. ....

Ondernemingsnummer **BE 0412.382.632**

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING **JAARREKENING IN EURO (2 decimalen)**  
 voorgelegd aan de algemene vergadering van **29 / 04 / 2022**  
 met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **01 / 01 / 2021** Tot **31 / 12 / 2021**  
 Vorig boekjaar van **01 / 01 / 2020** Tot **31 / 12 / 2020**


De bedragen van het vorige boekjaar zijn ~~verschillen~~<sup>1</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.


Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: - het geconsolideerde jaarverslag  
 - het controleverslag over de geconsolideerde jaarrekening

ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD  
 Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht (artikel 3:26, §2, 4°, a) van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

Totaal aantal neergelegde bladen: .....<sup>41</sup>..... Nummers van de secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: **5.2, 5.3, 5.4, 5.8.1, 5.8.2, 5.8.5, 6, 7, 8**

  
**Guido Vanherpe BVBA**  
 Gedelegeerd bestuurder

  
 Handtekening  
 (naam en hoedanigheid)

1 Schrapen wat niet van toepassing is.  
 2 Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.  
 3 Facultatieve vermelding.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE  
CONSOLIDERENDE ONDERNEMING EN VAN DE  
COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE  
JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie

*The Marble BVBA*  
Nr.: BE 0865.427.070  
Jan Zonder Vreeslaan 2 bus 402, 9700 Oudenaarde, België

*Voorzitter van de Raad van Bestuur*  
28/04/2017 - 27/04/2023

Vertegenwoordigd door:

*Luc Van Nevel*  
Jan Zonder Vreeslaan 2 bus 402, 9700 Oudenaarde, België

*Guido Vanherpe BVBA*  
Nr.: BE 0457.565.925  
Reinaertdreef 10, 9830 Sint-Martens-Latem, België

*Gedelegeerd bestuurder*  
28/04/2017 - 27/04/2023

Vertegenwoordigd door:

*Guido Vanherpe*  
Reinaertdreef 10, 9830 Sint-Martens-Latem, België

*Broeckaert BVBA*  
Nr.: BE 0541.786.273  
Belpairestraat 4 bus 2.2, 2600 Berchem (Antwerpen), België

*Bestuurder*  
26/04/2019 - 24/04/2025

Vertegenwoordigd door:

*Rudy Broeckaert*  
Jachthorenlaan 27, 2980 Zoersel, België

*Mathieu Vanherpe*  
Scheestraat 151, 1703 Schepdaal, België

*Bestuurder*  
26/04/2019 - 24/04/2025

*Katrien Vanherpe*  
Edgard Heirmandreef 9, 9250 Waasmunster, België

*Bestuurder*  
28/04/2017 - 27/04/2023

*Lamirada s.r.o.*  
Nr.: CZ05299519  
Narodí 116 bus 20, , Tsjechische Republiek

*Bestuurder*  
28/04/2017 - 27/04/2023

Vertegenwoordigd door:

*Anthony Vanherpe*  
Narodí 116 bus 20, , Tsjechische Republiek

*Rika Coppens*  
De Neckstraat 22 bus 20, 1081 Koekelberg, België

*Bestuurder*  
30/04/2021 - 23/04/2027

*EY Bedrijfsrevisoren BV*  
Nr.: BE 0446.334.711  
Pauline Van Pottelsberghelaan 12, 9051 Sint-Denijs-Westrem, België  
Lidmaatschapsnr.: B00160

*Commissaris*  
26/04/2019 - 29/04/2022

Vertegenwoordigd door:

## LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (VERVOLG)

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie

*Francis Boelens*  
*Pauline Van Pottelsberghelaan 12, 9051 Sint-Denijs-Westrem, België*  
*Lidmaatschapsnr.: A02177*

## GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

### GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING\* 5

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b> .....	5.7	20	569.388,00	445.882,00
<b>VASTE ACTIVA</b> .....		21/28	516.694.013,00	462.833.880,00
<b>Immateriële vaste activa</b> .....	5.8	21	2.986.846,00	3.946.706,00
<b>Positieve consolidatieverschillen</b> .....	5.12	9920	37.457.470,00	26.311.553,00
<b>Materiële vaste activa</b> .....	5.9	22/27	466.284.636,00	425.153.987,00
Terreinen en gebouwen .....		22	183.262.701,00	178.593.775,00
Installaties, machines en uitrusting .....		23	198.461.551,00	216.987.379,00
Meubilair en rollend materieel .....		24	9.223.376,00	8.229.549,00
Leasing en soortgelijke rechten .....		25	3.225.614,00	2.390.868,00
Overige materiële vaste activa .....		26	4.369.048,00	2.067.624,00
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....		27	67.742.346,00	16.884.792,00
<b>Financiële vaste activa</b> .....	5.1 - 5.4/5.10	28	9.965.061,00	7.421.634,00
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast ..	5.10	9921	9.799.966,00	7.256.539,00
Deelnemingen .....		99211	9.799.966,00	7.256.539,00
Vorderingen .....		99212	.....	.....
Andere ondernemingen .....	5.10	284/8	165.095,00	165.095,00
Aandelen .....		284	.....	.....
Vorderingen .....		285/8	165.095,00	165.095,00

5 Artikel 3:114 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....		29/58	244.509.478,00	234.335.259,00
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....		29	366.366,00	344.899,00
Handelsvorderingen .....		290	.....	.....
Overige vorderingen .....		291	366.366,00	344.899,00
Actieve belastingslatenties .....		292	.....	.....
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b> .....		3	68.558.869,00	56.053.405,00
Vorraden .....		30/36	68.558.869,00	56.041.978,00
Grond- en hulpstoffen .....		30/31	32.537.569,00	26.349.549,00
Goederen in bewerking .....		32	.....	23.300,00
Gereed product .....		33	19.643.733,00	17.155.069,00
Handelsgoederen .....		34	16.377.567,00	12.514.060,00
Onroerende goederen bestemd voor verkoop .....		35	.....	.....
Vooruitbetalingen .....		36	.....	.....
Bestellingen in uitvoering .....		37	.....	11.427,00
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....		40/41	117.656.716,00	107.320.597,00
Handelsvorderingen .....		40	92.492.284,00	90.829.227,00
Overige vorderingen .....		41	25.164.432,00	16.491.370,00
<b>Geldbeleggingen</b> .....		50/53	29.650.386,00	23.419.415,00
Eigen aandelen .....		50	.....	.....
Overige beleggingen .....		51/53	29.650.386,00	23.419.415,00
<b>Liquide middelen</b> .....		54/58	23.883.498,00	43.230.460,00
<b>Overlopende rekeningen</b> .....		490/1	4.393.643,00	3.966.483,00
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b> .....		20/58	761.772.879,00	697.615.021,00

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b> .....		10/15	232.627.069,00	225.204.667,10
<b>Inbreng</b> <sup>6</sup> .....		10/11	62.876.116,00	62.876.116,00
Kapitaal .....		10	62.876.116,00	62.876.116,00
Geplaatst kapitaal .....		100	62.876.116,00	62.876.116,00
Niet-opgevraagd kapitaal .....		101	.....	.....
Buiten kapitaal .....		11	.....	.....
Uitgiftepremies .....		1100/10	.....	.....
Andere .....		1109/19	.....	.....
Beschikbaar .....		110	.....	.....
Onbeschikbaar .....		111	.....	.....
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b> .....		12	.....	.....
<b>Geconsolideerde reserves</b> .....	(+)/(-) 5.11	9910	181.083.629,00	167.180.906,10
<b>Negatieve consolidatieverschillen</b> .....	5.12	9911	15.328.846,00	15.328.846,00
<b>Omrekeningsverschillen</b> .....	(+)/(-)	9912	-26.881.923,00	-20.537.000,00
<b>Kapitaalsubsidies</b> .....		15	220.401,00	355.799,00
<b>BELANGEN VAN DERDEN</b>				
<b>Belangen van derden</b> .....		9913	833.979,00	363.708,06
<b>VOORZIENINGEN, UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES</b> .....				
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> .....		160/5	4.665.633,00	1.738.924,00
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen .....		160	20.471,00	108.666,00
Belastingen .....		161	.....	250.000,00
Grote herstellings- en onderhoudswerken .....		162	.....	.....
Milieuverplichtingen .....		163	.....	.....
Overige risico's en kosten .....		164/5	4.645.162,00	1.380.258,00
<b>Uitgestelde belastingen en belastingslatenties</b> .....	5.6	168	18.801.992,00	18.833.049,00

<sup>6</sup> Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b> .....		17/49	504.844.206,00	451.474.672,84
<b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....	5.13	17	350.523.030,00	316.313.400,00
Financiële schulden .....		170/4	350.523.030,00	316.313.150,00
Achtergestelde leningen .....		170	100.000.000,00	100.000.000,00
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....		171	.....	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....		172	3.363.172,00	3.284.459,00
Kredietinstellingen .....		173	247.053.737,00	212.968.291,00
Overige leningen .....		174	106.121,00	60.400,00
Handelsschulden .....		175	.....	.....
Leveranciers .....		1750	.....	.....
Te betalen wissels .....		1751	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		176	.....	.....
Overige schulden .....		178/9	.....	250,00
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....	5.13	42/48	147.876.785,00	133.119.443,84
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....		42	5.290.095,00	3.652.839,00
Financiële schulden .....		43	.....	1.574.887,00
Kredietinstellingen .....		430/8	.....	1.574.887,00
Overige leningen .....		439	.....	.....
Handelsschulden .....		44	97.602.467,00	94.825.113,00
Leveranciers .....		440/4	97.602.467,00	94.825.113,00
Te betalen wissels .....		441	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		46	.....	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....		45	30.456.020,00	22.852.518,35
Belastingen .....		450/3	9.073.317,00	4.044.250,35
Bezoldigingen en sociale lasten .....		454/9	21.382.703,00	18.808.268,00
Overige schulden .....		47/48	14.528.203,00	10.214.086,49
<b>Overlopende rekeningen</b> .....		492/3	6.444.391,00	2.041.829,00
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b> .....		10/49	761.772.879,00	697.615.021,00

**GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING**(Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard) <sup>7</sup>

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b> .....		70/76A	915.175.565,00	765.410.781,00
Omzet .....	5.14	70	885.498.718,00	743.397.987,00
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) .....(+)/(-)		71	4.427.516,00	595.227,00
Geproduceerde vaste activa .....		72	.....	.....
Andere bedrijfsopbrengsten .....		74	22.192.491,00	21.086.720,00
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	5.14	76A	3.056.840,00	330.847,00
<b>Bedrijfskosten</b> .....		60/66A	868.880.669,00	742.301.795,00
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen .....		60	394.083.904,00	335.311.343,00
Aankopen .....		600/8	394.083.904,00	320.731.390,00
Voorraad: afname (toename) .....(+)/(-)		609	.....	14.579.953,00
Diensten en diverse goederen .....		61	234.641.932,00	195.046.646,00
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....	5.14	62	155.996.124,00	139.712.121,00
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	61.504.494,00	62.994.506,00
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....(+)/(-)		631/4	-962.065,00	-821.051,00
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....(+)/(-)		635/8	653.021,00	-231.765,00
Andere bedrijfskosten .....		640/8	3.457.987,00	3.525.241,00
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649	.....	.....
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen .....		9960	4.725.701,00	2.154.323,00
Niet-recurrente bedrijfskosten .....	5.14	66A	14.779.571,00	4.610.431,00
<b>Bedrijfswinst (Verlies)</b> .....(+)/(-)		9901	46.294.896,00	23.108.986,00

<sup>7</sup> De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (in toepassing van artikel 3:149, paragraaf 2 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).



	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b> .....		75/76B	3.999.316,00	1.055.719,00
Recurrente financiële opbrengsten .....		75	3.753.065,00	1.055.719,00
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....		750	.....	68.417,64
Opbrengsten uit vlottende activa .....		751	2.356.107,00	598.849,45
Andere financiële opbrengsten .....		752/9	1.396.958,00	388.451,91
Niet-recurrente financiële opbrengsten .....	5.14	76B	246.251,00	.....
<b>Financiële kosten</b> .....		65/66B	17.359.028,00	19.250.836,84
Recurrente financiële kosten .....		65	17.359.028,00	19.250.836,84
Kosten van schulden .....		650	9.459.521,00	10.026.120,00
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen .....		9961	.....	.....
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....(+)/(-)		651	.....	6.733.926,93
Andere financiële kosten .....		652/9	7.899.507,00	2.490.789,91
Niet-recurrente financiële kosten .....	5.14	66B	.....	.....
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b> .....(+)/(-)		9903	32.935.184,00	4.913.868,16
<b>Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties</b> .....		780	1.343.562,00	1.066.974,00
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties</b> .....		680	418.803,00	560.905,00
<b>Belastingen op het resultaat</b> .....(+)/(-)		67/77	8.962.007,00	2.124.112,00
Belastingen .....	5.14	670/3	8.962.007,00	2.139.377,00
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen .....		77	.....	15.265,00
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b> .....(+)/(-)		9904	24.897.936,00	3.295.825,16
<b>Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast</b> .....(+)/(-)		9975	43.078,00	405.375,00
Winstresultaten .....		99751	43.078,00	405.375,00
Verliesresultaten .....		99651	.....	.....
<b>Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies)</b> .....(+)/(-)		9976	24.941.014,00	3.701.200,16
Aandeel van derden in het resultaat .....(+)/(-)		99761	164.353,00	114.029,26
Aandeel van de groep in het resultaat .....(+)/(-)		99762	24.776.661,00	3.587.170,90

## TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

## LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) <sup>8 9</sup>	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) <sup>10</sup>	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) <sup>11</sup>
<i>La Lorraine Transport</i> BE 0414.640.851 Naamloze vennootschap Industriepark Kolmen 1514, 3570 Alken, België	I	100,0	0,0
<i>La Lorraine Ninove</i> BE 0402.225.247 Naamloze vennootschap Elisabethlaan 143, 9400 Ninove, België	I	100,0	0,0
<i>GFSC</i> BE 0425.553.945 Besloten vennootschap Elisabethlaan 143, 9400 Ninove, België	I	100,0	0,0
<i>La Lorraine Erpe-Mere</i> BE 0435.367.276 Naamloze vennootschap Joseph Cardijnstraat 52, 9420 Erpe-Mere, België	I	100,0	0,0
<i>Deli</i> BE 0422.571.986 Naamloze vennootschap Joseph Cardijnstraat 52, 9420 Erpe-Mere, België	I	100,0	0,0
<i>Ganda Molens</i> BE 0400.030.770 Naamloze vennootschap Technologie Park 12, 9052 Zwijnaarde, België	I	100,0	0,0
<i>Ukkelse Bakkerijen</i> BE 0449.570.848 Naamloze vennootschap Elisabethlaan 143, 9400 Ninove, België	I	100,0	0,0
<i>La Lorraine Alken</i> BE 0434.739.548 Naamloze vennootschap Industriepark Kolmen 1514, 3570 Alken, België	I	100,0	0,0

8 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie (met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt).

V1. Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

V2. Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)

V3. Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waarvoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:99 jo. 30:100 van voormeld koninklijk besluit)

V4. Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit).

9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.

10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

**LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST (vervolg)**

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) <sup>8,9</sup>	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) <sup>10</sup>	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) <sup>11</sup>
<i>La Lorraine Barchon</i> <i>BE 0403.879.096</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Rue Champ de Tignée 7, 4671 Saive, België</i>	I	100,0	0,0
<i>Franz</i> <i>BE 0428.700.705</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Rue de Tignée 7, 4671 Saive, België</i>	I	100,0	0,0
<i>Paniflower</i> <i>BE 0403.722.116</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Westkaai 1, 2060 Antwerpen, België</i>	I	100,0	0,0
<i>La Lorraine Nederland</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Wilhelminastraat 9, , Nederland</i>	I	100,0	0,0
<i>La Lorraine Ferlemont</i> <i>BE 0421.736.303</i> <i>Besloten vennootschap</i> <i>Rue du Grand Champ 2, 5380 Fernelmont, België</i>	I	100,0	0,0
<i>La Lorraine USA Inc</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>South Wacker Drive 311 bus 325, , Verenigde Staten</i>	I	100,0	0,0
<i>La Lorraine AS</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>U Kozovy Hory 2748, , Tsjechische Republiek</i>	I	100,0	0,0
<i>Belgique Retail Group</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>St. Ann's Road, HA1 1JU Harrow Middlesex, Verenigd Koninkrijk</i>	I	100,0	0,0
<i>La Lorraine Roemenië</i> <i>Laminorstilor 151, , Roemenië</i>	I	100,0	25,0
<i>La Lorraine Espana</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Calle Vilamari 86-88, , Spanje</i>	I	70,0	0,0
<i>La Lorraine Oostende</i> <i>BE 0863.953.363</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Zandvoordestraat 501, 8400 Oostende, België</i>	I	100,0	0,0
<i>La Lorraine Antwerpen</i> <i>BE 0438.206.804</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Toekomstlaan 16, 2900 Schoten, België</i>	I	100,0	0,0
<i>La Lorraine s.r.o.</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Korebicova 11, , Slowakije</i>	I	100,0	0,0
<i>Flanders Bakery Shops</i> <i>BE 0451.856.187</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Joseph Cardijnstraat 54, 9420 Erpe-Mere, België</i>	I	100,0	0,0
<i>La Lorraine Unlu Mamüller Ticaret Sanayi</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Rüzgarlibahçe Cumhuriyet Cadde 39, , Turkije</i>	I	100,0	0,0

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) <sup>8 9</sup>	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) <sup>10</sup>	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) <sup>11</sup>
<i>Antwerp Bakery Shops</i> BE 0440.014.170 Besloten vennootschap Joseph Cardijnstraat 52, 9420 Erpe-Mere, België	I	100,0	0,0
<i>La Lorraine Morlanwelz</i> BE 0428.940.928 Naamloze vennootschap Rue Sainte-Henriette 59, 7140 Morlanwelz (Mariemont), België	I	100,0	0,0
<i>La Lorraine Deutschland GMBH</i> Buitenlandse onderneming Mariaweiler Strasse 28, , Duitsland	I	100,0	0,0
<i>La Lorraine Sweden AB</i> Buitenlandse onderneming Styckmästargatan 4, , Zweden	I	100,0	0,0
<i>La Lorraine Rusland LLC</i> Buitenlandse onderneming Khokhlovskiy pereulok 13 bld 1, , Rusland	I	100,0	0,0
<i>La Lorraine Finland OY</i> Buitenlandse onderneming Nuolitie 9, , Finland	I	100,0	0,0
<i>La Lorraine Middle East</i> Cluster T - JumeirahLake Tower, , Verenigde Arabische Emiraten	I	90,0	0,0
<i>La Lorraine Hungary</i> Csepeli 28, , Hongarije	I	60,0	36,0
<i>La Lorraine Denmark</i> DK21655988 Buitenlandse onderneming Toftebanke 4, , Denemarken	I	51,0	0,0
<i>La Lorraine Equipment</i> BE 0472.486.802 Besloten vennootschap Elisabethlaan 143, 9400 Ninove, België	I	100,0	0,0
<i>VANA</i> BE 0428.216.990 Naamloze vennootschap Elisabethlaan 143, 9400 Ninove, België	I	100,0	0,0
<i>Panesco Chili</i> Buitenlandse onderneming Francisco de Aguirre 4294, , Chili	V1	20,0	0,0
<i>BEPA SRL</i> Buitenlandse onderneming Via XX Stembre 12, , Italië	V1	25,0	0,0
<i>La Lorraine Italië</i> Buitenlandse onderneming Viale Collemaggio 1, , Italië	I	100,0	0,0
<i>Bake Hellas SA</i> Buitenlandse onderneming G. Papandreou 125, , Griekenland	E	50,0	0,0
<i>Quality Bakery De Fruyt</i> BE 0459.882.146 Naamloze vennootschap Sint-Godelievestraat 49, 8020 Oostkamp, België	I	100,0	100,0
<i>La Lorraine Polska</i> Osiedle Sloneczne 16 bus 62, , Polen	I	100,0	0,0

**CONSOLIDATIECRITERIA EN WIJZIGINGEN IN DE CONSOLIDATIEKRING**

Indien van materieel belang, aanduiding van de criteria die worden gehanteerd voor de toepassing van de integrale consolidatie, de evenredige consolidatie en de vermogensmutatiemethode en van de gevallen, met motivering ervan, waarin van deze criteria wordt afgeweken (in toepassing van artikel 3:156, I. van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

Aangezien de NV La Lorraine Bakery Group in bijna alle ondernemingen alle aandelen bezit werd geopteerd voor de integrale consolidatiemethode over de totaliteit van de bedrijven. Panesco Chili en Bepa zijn via de vermogensmutatie opgenomen in de consolidatie en Bake Hellas is proportioneel opgenomen in de consolidatie.

Inlichtingen die een zinvolle vergelijking mogelijk maken met de geconsolideerde jaarrekening over het vorige boekjaar, indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan (in toepassing van artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)

## WAARDERINGSREGELS

### Opgave van de gehanteerde criteria van materieel belang voor waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen (*in toepassing van artikel 3:156, VI.a. van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen*)

- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht (*in toepassing van artikel 3:156, VI.b. van voormeld koninklijk besluit*).

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de Belgian GAAP principes. Samenvatting van de waarderingsregels:

1. Positieve consolidatieverschillen worden afgeschreven over een periode van 10 jaar.

2. Immateriële Vaste Activa: De immateriële vaste activa betreffen hoofdzakelijk "Goodwill" naar aanleiding van overname van handelsfondsen, fusies en overnames. Deze goodwill wordt afgeschreven over een periode van 5 jaar in België en 20 jaar in Polen.

3. Materiele Vaste Activa:

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Deze aanschaffingsprijs omvat de initiële aankoopprijs, vermeerderd met andere directe aanschaffingskosten. Uitgaven voor de herstelling van materiële vaste activa werden onmiddellijk in de resultatenrekening geboekt. Ze worden echter wel geactiveerd indien ze resulteren in een verlenging van de levensduur van het desbetreffende materieel vaste actief voor een periode van minimum 2 jaar.

De materiële vaste activa worden afgeschreven volgens de lineaire methode, over de economische levensduur van het actief. De volgende lineaire afschrijvingspercentages worden toegepast:

- Gebouwen: 30 jaar ;
- Uitrusting en machines: 8 jaar ;
- Rollend materieel: 5 jaar ;
- Computermaterieel: 5 jaar ;
- Klein materieel: 3 jaar ;
- Meubilair: 10 jaar
- Winkelinrichting: 5 jaar;

4. Financiële vaste activa:

Deelnemingen opgenomen onder de financiële vaste activa omvatten de participaties in ondernemingen waarover La Lorraine Bakery Group NV geen controle uitoefent. Als er aanwijzingen zijn dat een deelneming in waarde is verminderd, worden de waarderingsregels voor bijzondere waardevermindering toegepast. Per einde 2021 wordt De Fruyt nog aan aanschaffingswaarde opgenomen in de consolidatie. De acquisitie was pas vlak voor jaareinde afgerond en op vandaag is er nog geen betrouwbare rapporteringsstroom gestart om geauditeerde cijfers op te nemen in de consolidatie. La Lorraine Hungary is voor het volledig jaar mee geconsolideerd en het bijkomend belang is in Juli 2021 verworven.

5. Voorraden:

Grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen zijn gewaardeerd aan aanschaffingswaarde. Goederen in bewerking en gereed product zijn gewaardeerd aan vervaardigingsprijs.

De voorraden worden gewaardeerd volgens de FIFO methode aan standaardkostprijs.

Indien de aanschaffingswaarde of de vervaardigingswaarde hoger is dan de netto verkoopwaarde, wordt de waardering tegen de lagere marktprijs toegepast.

6. Handelsvorderingen:

Handelsvorderingen worden opgenomen tegen de nominale opbrengstwaarde ; Op regelmatige basis wordt een evaluatie gedaan van de kredietwaardigheid van de klanten en worden ramingen gemaakt voor oninbare handelsvorderingen. Deze laatste worden opgenomen als operationele kost in de periode waarin ze worden geïdentificeerd.

Sinds 1/07/2020 werd gestart met een non-recourse factoring van onze handelsvorderingen. De opgenomen factoring per 31/12/2021 bedraagt €49,0m.

7. Geldbeleggingen:

Deze geldbeleggingen omvatten grotendeels aandelen die werden aangekocht met de bedoeling om deze beschikbaar te houden voor verkoop, aangezien ze niet werden aangekocht om opbrengsten uit prijsschommelingen te genereren op korte termijn.

8. Transacties in vreemde deviezen:

Transacties in vreemde valuta worden geboekt tegen de wisselkoers die geldt op de datum van de transactie. Op balansdatum worden deze omgerekend aan de slotkoers van kracht op de balansdatum. Winsten en verliezen die voortvloeien uit transacties in vreemde valuta worden opgenomen in de resultatenrekening.

Activa en passiva van buitenlandse activiteiten worden omgezet naar euro aan de wisselkoersen van toepassing op balansdatum. De resultatenrekeningen van buitenlandse activiteiten worden omgezet naar euro aan gemiddelde jaarkoersen. De componenten van het eigen vermogen worden aan historische koers omgezet. De wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de euro-omzetting van het eigen vermogen aan de koers op de balansdatum worden in de 'omrekeningsverschillen' onder de rubriek 'Eigen vermogen' opgenomen, Wisselkoersverschillen op leningen van buitenlandse dochters die kwalificeren als lange termijn engagement en bijgevolg als quasi eigen vermogen beschouwd worden, worden boekhoudkundig als omrekeningsverschillen verwerkt binnen het eigen vermogen. Andere posities in vreemde valuta kwalificeren als rekening-courant; deze wisselkoersresultaten werden op jaareinde verwerkt via de resultatenrekening.

9. Uitgestelde belastingen:

Op het effect van de bedrijfseconomische aanpassingen worden uitgestelde belastinglatenties geboekt. De volgende belastingpercentages werden hierbij toegepast:

- België: 25%;
- Polen: 22% ;
- Tsjechie: 19%

10. Voorzieningen:

De voorzieningen voor risico's en kosten worden geboekt op basis van de beste schatting van de kosten die op balansdatum als waarschijnlijk worden beschouwd of, in geval van een verplichting, de beste schatting van het bedrag dat vereist is om die verplichting op de balansdatum na te komen. Deze beste schatting is gebaseerd op het voorzichtigheidsbeginsel en op de meest recente betrouwbare informatie.

11. Financiering

De obligatielening van 100 miljoen euro heeft een looptijd tot 15 december 2027.

**METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES**

Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties

**Uitgestelde belastingen en belastinglatenties**

Uitsplitsing van de post 168 van het passief .....	(168)	18.801.992,00
Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 3:54 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen) .....	1681	7.669.438,00
Belastinglatenties (in toepassing van artikel 3:119 van voormeld koninklijk besluit) .....	1682	11.132.554,00

Codes	Boekjaar
(168)	18.801.992,00
1681	7.669.438,00
1682	11.132.554,00

**STAAT VAN DE KOSTEN VAN OPRICHTING, KAPITAALVERHOOGING OF VERHOOGING VAN DE INBRENG, KOSTEN BIJ UITGIFTE VAN LENINGEN, DISAGIO EN HERSTRUCTURERINGSKOSTEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	20P	xxxxxxxxxxxxxxxx	445.882,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Nieuwe kosten van het boekjaar .....	8002	123.506,00	
Afschrijvingen .....	8003	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	9980	.....	
Andere .....(+)/(-)	8004	.....	
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	(20)	569.388,00	
<b>Waarvan</b>			
Kosten van oprichting, kapitaalverhoging of verhoging van de inbreng, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten .....	200/2	.....	
Herstructureringskosten .....	204	.....	



	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.282.276,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8022	269.599,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8032	42.748,00	
Overboekingen van een post naar een andere .....	8042	.....	
Omrekeningsverschillen .....	99812	39.794,00	
Andere wijzigingen .....	99822	42.512,00	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8052	3.591.433,00	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.728.612,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8072	276.535,00	
Teruggenomen .....	8082	.....	
Verworven van derden .....	8092	.....	
Afgeboekt .....	8102	42.748,00	
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8112	.....	
Omrekeningsverschillen .....	99832	38.586,00	
Andere wijzigingen .....	99842	41.958,00	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8122	3.042.943,00	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	211	548.490,00	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>GOODWILL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8053P	xxxxxxxxxxxxxxxx	18.525.528,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8023	10.224,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8033	15.000,00	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8043	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99813	-108.577,00	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99823	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8053	18.412.175,00	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8123P	xxxxxxxxxxxxxxxx	15.132.486,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8073	956.835,00	
Teruggenomen .....	8083	.....	
Verworven van derden .....	8093	.....	
Afgeboekt .....	8103	15.000,00	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8113	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99833	-100.502,00	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99843	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8123	15.973.819,00	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	212	2.438.356,00	

**STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	261.620.850,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8161	10.467.431,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8171	1.915.334,00	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8181	810.229,00	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99851	276.267,00	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99861	3.594.634,00	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191	274.854.077,00	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	124.000,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8211	.....	
Verworven van derden .....	8221	.....	
Afgeboekt .....	8231	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8241	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99871	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99881	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8251	124.000,00	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	83.151.075,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8271	9.492.659,00	
Teruggenomen .....	8281	.....	
Verworven van derden .....	8291	.....	
Afgeboekt .....	8301	961.520,00	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8311	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99891	-282.807,00	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99901	315.969,00	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8321	91.715.376,00	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(22)	183.262.701,00	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	549.602.991,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8162	33.204.349,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8172	2.712.113,00	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8182	-4.683.309,00	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99852	-8.578.063,00	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99862	9.606.094,00	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192	576.439.949,00	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	72.000,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8212	.....	
Verworven van derden .....	8222	.....	
Afgeboekt .....	8232	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8242	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99872	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99882	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8252	72.000,00	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	332.687.612,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8272	45.968.326,00	
Teruggenomen .....	8282	.....	
Verworven van derden .....	8292	.....	
Afgeboekt .....	8302	1.985.405,00	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8312	-863.513,00	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99892	-2.389.159,00	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99902	4.632.537,00	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322	378.050.398,00	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(23)	198.461.551,00	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	46.332.958,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8163	4.146.958,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8173	1.959.253,00	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8183	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99853	-108.452,00	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99863	833.899,00	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193	49.246.110,00	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8213	.....	
Verworven van derden .....	8223	.....	
Afgeboekt .....	8233	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8243	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99873	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99883	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8253	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	38.103.409,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8273	3.759.541,00	
Teruggenomen .....	8283	.....	
Verworven van derden .....	8293	.....	
Afgeboekt .....	8303	1.952.745,00	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8313	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99893	-79.768,00	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99903	192.297,00	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323	40.022.734,00	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(24)	9.223.376,00	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8194P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.809.400,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8164	669.037,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8174	706.978,00	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8184	1.258.063,00	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99854	-9.046,00	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99864	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8194	6.020.476,00	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8254P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8214	.....	
Verworven van derden .....	8224	.....	
Afgeboekt .....	8234	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8244	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99874	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99884	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8254	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8324P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.418.532,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8274	222.395,00	
Teruggenomen .....	8284	.....	
Verworven van derden .....	8294	.....	
Afgeboekt .....	8304	706.978,00	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8314	863.513,00	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99894	-2.600,00	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99904	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8324	2.794.862,00	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(25)	3.225.614,00	
<b>WAARVAN</b>			
<b>Terreinen en gebouwen</b> .....	250	1.261.132,00	
<b>Installaties, machines en uitrusting</b> .....	251	1.161.174,00	
<b>Meubilair en rollend materieel</b> .....	252	803.308,00	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	21.176.734,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8165	696.063,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8175	379.463,00	
Overboekingen van een post naar een andere .....	8185	2.615.017,00	
Omrekeningsverschillen .....	99855	379,00	
Andere wijzigingen .....	99865	21.226,00	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195	24.129.956,00	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8215	.....	
Verworven van derden .....	8225	.....	
Afgeboekt .....	8235	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8245	.....	
Omrekeningsverschillen .....	99875	.....	
Andere wijzigingen .....	99885	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8255	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	19.109.110,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8275	828.203,00	
Teruggenomen .....	8285	.....	
Verworven van derden .....	8295	.....	
Afgeboekt .....	8305	187.434,00	
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8315	.....	
Omrekeningsverschillen .....	99895	-1.416,00	
Andere wijzigingen .....	99905	12.445,00	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325	19.760.908,00	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(26)	4.369.048,00	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	16.884.792,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8166	54.793.929,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8176	4.588.879,00	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8186	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99856	607.893,00	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99866	44.611,00	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8196	67.742.346,00	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8216	.....	
Verworven van derden .....	8226	.....	
Afgeboekt .....	8236	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8246	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99876	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99886	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8256	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8276	.....	
Teruggenomen .....	8286	.....	
Verworven van derden .....	8296	.....	
Afgeboekt .....	8306	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8316	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99896	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99906	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8326	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(27)	67.742.346,00	



**STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	6.641.995,93
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8361	7.750.349,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8371	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8381	-5.250.000,00	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99911	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391	9.142.344,93	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8451P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8411	.....	
Verworven van derden .....	8421	.....	
Afgeboekt .....	8431	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99921	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8441	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8451	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8471	.....	
Teruggenomen .....	8481	.....	
Verworven van derden .....	8491	.....	
Afgeboekt .....	8501	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99931	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8511	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)			
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551	.....	
<b>Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast</b> .....	99941P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	614.543,07
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aandeel in het resultaat van het boekjaar .....	999411	43.078,00	
Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen .....	999421	.....	
Andere wijzigingen in het eigen vermogen .....	999431	.....	
<b>Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast</b> .....(+)/(-)	99941	657.621,07	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(99211)	9.799.966,00	

**VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST  
- VORDERINGEN**

**Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** .....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Toevoegingen .....

Terugbetalingen .....

Geboekte waardeverminderingen .....

Teruggenomen waardeverminderingen .....

Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)

Overige .....(+)/(-)

**Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** .....

**GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE  
BOEKJAAR** .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
99212P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
8581	.....	
8591	.....	
8601	.....	
8611	.....	
99951	.....	
8631	.....	
(99212)	.....	
8651	.....	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	19.917,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8362	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8372	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8382	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99912	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8392	19.917,00	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8412	.....	
Verworven van derden .....	8422	.....	
Afgeboekt .....	8432	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99922	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8442	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8452	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx	19.917,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8472	.....	
Teruggenomen want overtollig .....	8482	.....	
Verworven van derden .....	8492	.....	
Afgeboekt .....	8502	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99932	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8512	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8522	19.917,00	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)			
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8542	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	8552	.....	
	(284)	.....	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	165.095,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8582	.....	
Terugbetalingen .....	8592	.....	
Geboekte waardeverminderingen .....	8602	.....	
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8612	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99952	.....	
Overige .....(+)/(-)	8632	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(285/8)	165.095,00	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8652	.....	

**STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar</b> .....(+)/(-)	9910P	xxxxxxxxxxxxxxxx	167.180.906,10
<b>Wijzigingen tijdens het boekjaar</b>			
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat .....(+)/(-)	99002	24.776.661,00	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99003	-10.873.938,10	
(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)			
<i>Dividenduitkering</i>		-10.069.379,00	
<i>Verkoop Deleye</i>		-804.559,10	
.....		.....	
.....		.....	
<b>Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar</b> .....(+)/(-)	(9910)	181.083.629,00	

**STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN</b>			
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99201P	xxxxxxxxxxxxxxxx	18.735.213,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage .....	99021	16.692.455,00	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage .....	99031	.....	
Afschrijvingen .....	99041	3.994.881,00	
In resultaat genomen verschillen .....	99051	.....	
Andere wijzigingen .....	99061	-820.837,00	
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99201	30.611.950,00	
<b>NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN</b>			
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99111P	xxxxxxxxxxxxxxxx	15.328.846,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage .....	99022	.....	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage .....	99032	.....	
Afschrijvingen .....	99042	.....	
In resultaat genomen verschillen .....	99052	.....	
Andere wijzigingen .....	99062	.....	
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99111	15.328.846,00	
<b>POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE</b>			
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99202P	xxxxxxxxxxxxxxxx	7.576.340,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage .....	99023	.....	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage .....	99033	.....	
Afschrijvingen .....	99043	730.820,00	
In resultaat genomen verschillen .....	99053	.....	
Andere wijzigingen .....	99063	.....	
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99202	6.845.520,00	
<b>NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE</b>			
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99112P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage .....	99024	.....	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage .....	99034	.....	
Afschrijvingen .....	99044	.....	
In resultaat genomen verschillen .....	99054	.....	
Andere wijzigingen .....	99064	.....	
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99112	.....	

**STAAT VAN DE SCHULDEN****UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8801	5.290.095,00
Achtergestelde leningen .....	8811	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8821	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8831	.....
Kredietinstellingen .....	8841	5.290.095,00
Overige leningen .....	8851	.....
Handelsschulden .....	8861	.....
Leveranciers .....	8871	.....
Te betalen wissels .....	8881	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8891	.....
Overige schulden .....	8901	.....
<b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....</b>	<b>(42)</b>	<b>5.290.095,00</b>

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden .....	8802	250.523.030,00
Achtergestelde leningen .....	8812	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8822	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8832	3.363.172,00
Kredietinstellingen .....	8842	247.053.737,00
Overige leningen .....	8852	106.121,00
Handelsschulden .....	8862	.....
Leveranciers .....	8872	.....
Te betalen wissels .....	8882	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8892	.....
Overige schulden .....	8902	.....
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .....</b>	<b>8912</b>	<b>250.523.030,00</b>

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden .....	8803	100.000.000,00
Achtergestelde leningen .....	8813	100.000.000,00
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8823	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8833	.....
Kredietinstellingen .....	8843	.....
Overige leningen .....	8853	.....
Handelsschulden .....	8863	.....
Leveranciers .....	8873	.....
Te betalen wissels .....	8883	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8893	.....
Overige schulden .....	8903	.....
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar .....</b>	<b>8913</b>	<b>100.000.000,00</b>

**SCHULDEN GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK  
BELOofd OP ACTIVA VAN DE VENNOOTSCHAP**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8922	.....
Achtergestelde leningen .....	8932	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8942	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8952	.....
Kredietinstellingen .....	8962	.....
Overige leningen .....	8972	.....
Handelsschulden .....	8982	.....
Leveranciers .....	8992	.....
Te betalen wissels .....	9002	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	9012	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	9022	.....
Belastingen .....	9032	.....
Bezoldigingen en sociale lasten .....	9042	.....
Overige schulden .....	9052	.....
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen .....</b>	<b>9062</b>	<b>.....</b>

## RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NETTO-OMZET</b>			
<b>Uitsplitsing per bedrijfscategorie</b>			
<i>Fresh</i>		225.961.815,00	224.225.129,00
<i>Frozen</i>		549.588.460,00	416.399.558,00
<i>Store Concepts</i>		5.351.527,00	9.603.234,00
<i>Miling</i>		104.596.916,00	93.170.066,00
<b>Uitsplitsing per geografische markt</b>			
<i>West-Europa</i>		533.666.485,00	478.704.066,00
<i>Oost-Europa</i>		331.832.233,00	264.693.921,00
.....		.....	.....
.....		.....	.....
Totale omzet van de groep in België .....	99083	432.966.509,00	409.467.903,00
<b>GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN</b>			
<b>Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen</b>			
Gemiddeld personeelsbestand .....	90901	4.295	3.532
Arbeiders .....	90911	3.130	2.443
Bedienden .....	90921	1.165	1.089
Directiepersoneel .....	90931	.....	.....
Anderen .....	90941	.....	.....
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten .....	99621	154.537.708,00	129.416.000,88
Pensioenen .....	99622	.....	.....
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen .....	99081	1.941	1.833
<b>Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen</b>			
Gemiddeld personeelsbestand .....	90902	83	281
Arbeiders .....	90912	56	249
Bedienden .....	90922	27	32
Directiepersoneel .....	90932	.....	.....
Anderen .....	90942	.....	.....
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten .....	99623	1.458.416,00	10.296.120,12
Pensioenen .....	99624	.....	.....
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen .....	99082	.....	33



	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b> .....	76	3.303.091,00	330.847,00
<b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b> .....	76A	3.056.840,00	330.847,00
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa .....	760	.....	.....
Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen .....	9970	.....	.....
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten .....	7620	.....	.....
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa .....	7630	1.709.882,00	208.509,00
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	764/8	1.346.958,00	122.338,00
Waaronder:			
<i>Uitboeken RC BFP</i>		327.452,00	0,00
<i>Uitboeken Deleye</i>		246.251,00	0,00
<i>Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</i>		773.255,00	0,00
.....		.....	.....
<b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b> .....	76B	246.251,00	.....
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa .....	761	.....	.....
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten .....	7621	.....	.....
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....	7631	246.251,00	.....
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten .....	769	.....	.....
Waaronder:			
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b> .....	66	14.779.571,00	4.610.431,00
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b> .....	66A	14.779.571,00	4.610.431,00
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....	660	.....	.....
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen .....	9962	.....	.....
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) .....	6620	.....	.....
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa ...	6630	1.239.155,00	787.487,00
Andere niet-recurrente bedrijfskosten .....	664/7	13.540.416,00	3.822.944,00
Waaronder:			
<i>Herstructureringsprovisie</i>		0,00	588.690,00
<i>Afboeken RC Panos Shops</i>		2.660.416,00	2.030.927,54
<i>Provisie Corelio</i>		5.080.000,00	0,00
<i>Provisie Karsan</i>		4.500.000,00	0,00
<i>Sesam</i>		1.300.000,00	0,00
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten ..(-)	6690	.....	.....

**Niet-recurrente financiële kosten** .....

Waardeverminderingen op financiële vaste activa .....

Vorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) .....(+)/(-)

Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....

Andere niet-recurrente financiële kosten .....

Waaronder:

.....

.....

.....

.....

Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)

In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen .....(-)

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
66B	.....	.....
661	.....	.....
6621	.....	.....
6631	.....	.....
668	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....
6691	.....	.....
9963	.....	.....

**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

**Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen** .....

**Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar** .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
99084	.....	.....
99085	.....	.....

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

	Codes	Boekjaar
<b>Door de vennootschap gestelde of onherroepelijk beloofde persoonlijke zekerheden als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden</b> .....	9149	.....
<b>Zakelijke zekerheden die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap</b>		
van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen .....	99086	.....
van derden .....	99087	.....
<b>GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN</b> .....	9217	.....
<b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA</b> .....	9218	.....
<b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA</b> .....	9219	18.093.621,80
<b>RECHTEN UIT VERRICHTINGEN:</b>		
op rentestanden .....	99088	.....
op wisselkoersen .....	99089	.....
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen .....	99090	.....
op andere gelijkaardige verrichtingen .....	99091	.....
<b>VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN:</b>		
op rentestanden .....	99092	325.000.000,00
op wisselkoersen .....	99093	662.475,00
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen .....	99094	.....
op andere gelijkaardige verrichtingen .....	99095	.....

	Boekjaar
<b>VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN</b>	
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

.....
.....
.....
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**RUST- EN OVERLEVINGSPENSIENVERPLICHTINGEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN**

*De onderneming heeft een aantal pensioenplannen ingericht ten voordele van haar personeel sinds 2011. Deze pensioenplannen zijn van het type " vaste bijdrage-plannen" en zijn geëxternaliseerd en gefinancierd via een groepsverzekering. Deze plannen bepalen de stortingen van de bijdragen door de werkgever die hoofdzakelijk gericht zijn om een kapitaal te financieren dat dient betaald te worden in geval van leven op de leeftijd van 65 jaar.*

*Werkgevers-en persoonlijke bijdragen worden periodiek betaald aan de instantie die verantwoordelijk is voor de financiering van pensioen. In overeenstemming met de Belgische wetgeving moet de werkgever een minimumrendement garanderen voor zowel de werkgevers-als de persoonlijke bijdragen. Op de afsluitdatum van het boekjaar heeft de verzekeringsmaatschappij de eventuele tekorten geconfirmeerd die zijn bepaald volgens de intrinsieke waardemethode. Deze methode bestaat in het vergelijken, per persoon, van enerzijds de reserves zoals die zijn gedefinieerd in het pensioenplan en beschikbaar zijn op de individuele contracten op de afsluitdatum en anderzijds van de individuele minimum reserve berekend op de afsluitdatum van het boekjaar. Het negatieve verschil bepaalt de individuele onderfinanciering op de afsluitdatum. Totale onderfinanciering is de som van individuele onderfinancieringen. Op de afsluitdatum van het boekjaar heeft de verzekeringsmaatschappij ons geïnformeerd dat er geen sprake van een onderfinanciering is van de verworven wettelijke reserves ten opzichte van de vastgestelde mathematische reserves volgens de hierboven vermelde berekeningsmethode.*

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN, DIE NIET WEERGEGEVEN ZIJN IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS**

Zie Conso 9 .....
.....
.....
.....

Boekjaar
0,00
.....
.....
.....

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

**Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk zijn voor de beoordeling van de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen**

*La Lorraine Bakery Group heeft in het kader van de hernieuwing van haar kredietfaciliteiten ter waarde van € 350 miljoen in december 2017 een garantieverklaring afgegeven aan bankenconsortium ingeval er zich wanprestaties zouden voordoen bij de intrestbetalingen of terugbetalingen van de hoofdsom van kredietfaciliteiten of enige andere wanprestatie (niet limitatief) zoals insolventie , vereffening of stopzetting.*

*In deze garantieverklaring stelt La Lorraine Bakery Group NV en elk van haar dochterondernemingen die als 'guarantor' optreden zich hoofdelijk , onvoorwaardelijk en onherroepelijk garant voor de stipte terugbetaling van alle sommen in verband met de kredietfaciliteiten.*

*De vennootschap is opgenomen als 'guarantor' van La Lorraine Bakery Group NV , in het gesyndikeerd krediet ter waarde van € 350 miljoen. ....*

.....
.....
.....

Boekjaar
0,00
.....
.....
.....

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>			
Deelnemingen en aandelen .....	9261	.....	.....
<b>Vorderingen</b> .....			
Op meer dan één jaar .....	9291	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9301	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9311	.....	.....
<b>Geldbeleggingen</b> .....			
Aandelen .....	9321	.....	.....
Vorderingen .....	9331	.....	.....
Vorderingen .....	9341	.....	.....
<b>Schulden</b> .....			
Op meer dan één jaar .....	9351	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9361	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9371	.....	.....
<b>Persoonlijke zekerheden die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen</b>	9381	.....	.....
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....	9401	.....	.....
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....	9421	.....	.....
Opbrengsten uit vlottende activa .....	9431	.....	.....
Andere financiële opbrengsten .....	9441	.....	.....
Kosten van schulden .....	9461	.....	.....
Andere financiële kosten .....	9471	.....	.....
<b>ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>			
Deelnemingen en aandelen .....	9262	.....	.....
<b>Vorderingen</b> .....			
Op meer dan één jaar .....	9292	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9302	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9312	.....	.....
<b>Schulden</b> .....			
Op meer dan één jaar .....	9352	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9362	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9372	.....	.....

Boekjaar
0,00
.....
.....
.....

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:

*Nihil*

.....  
.....  
.....

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**

**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS VAN DE CONSOLIDERENDE ONDERNEMING**

Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen .....

Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap .....

Codes	Boekjaar
99097	3.842.684,00
99098	.....

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

**Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat .....**

Codes	Boekjaar
9507	159.610,00
95071	12.650,00
95072	.....
95073	.....
9509	144.970,00
95091	.....
95092	41.656,00
95093	.....

**Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

**Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat .....**

**Bezoldiging van personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij vennootschappen van de groep**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**

**AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE**

**VOOR IEDERE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE**

Categorie afgeleide financiële instrumenten	Ingedekt risico	Speculatie / dekking	Omvang	Boekjaar: Boekwaarde	Boekjaar: Reële waarde	Vorig Boekjaar: Boekwaarde	Vorig Boekjaar: Reële waarde
IRS	Intrestindex	Dekking	325000000	0,00	-6.447.453,45	0,00	-13.025.485,95
FX	Vreemde Valuta Index	Dekking	662475	0,00	-88.606,53	0,00	25.544,96
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....

**FINANCIËLE VASTE ACTIVA GEBOEKT TEGEN EEN HOGER BEDRAG DAN HUN REËLE WAARDE**

**Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan**

.....  
 .....  
 .....  
 .....

Boekwaarde	Reële waarde
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

**Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd**

**Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd**



**LA LORRAINE BAKERY GROUP**  
naamloze vennootschap  
9400 Ninove, Elisabethlaan 143  
Ondernemingsnummer: 0412.382.632  
RPR Gent, afdeling Dendermonde

**Verslag van de raad van bestuur van 29 april 2022**  
**betreffende het geconsolideerde boekjaar afgesloten per 31 december 2021**

Geachte aandeelhouders,

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire verplichtingen brengen wij u hierbij verslag uit over het beleid dat werd gevoerd tijdens het afgelopen boekjaar en hebben wij de eer u de geconsolideerde jaarrekening van boekjaar afgesloten per 31 december 2021 (in duizenden euro's) ter goedkeuring voor te leggen.

**1. Commentaar bij de jaarrekening ten einde een getrouw overzicht van de ontwikkeling van de resultaten en van de positie van de groep te geven.**

Allereerst zal een overzicht gegeven worden van de belangrijkste bewegingen op de geconsolideerde balans per 31 december 2021 en de geconsolideerde resultatenrekening van 2021 (periode 01 januari tot 31 december (12 maanden)):

**ACTIVA:**

**Oprichtingskosten, materiële en immateriële vaste activa:**

Deze vaste activa (inclusief de oprichtingskosten) stijgen van 463.280 Keuro (31/12/2020) naar 517.263 Keuro (31/12/2021). Deze beweging is het gevolg van enerzijds de toename aan investeringen ter waarde van 104.472 Keuro en de toename consolidatie goodwill ter waarde van 15.741 Keuro en anderzijds de afschrijvingen ter waarde van -66.230 Keuro.

Na de sterk ingekrompen investeringen in 2020 ten gevolge van Covid, werd in 2021 een inhaalbeweging ingezet met 104 mio EUR Capex investeringen, voornamelijk in capaciteitsverhoging in de Bakery Frozen divisie met de start van de bouw van onze nieuwe productiesites in Erpe-Mere & Rusland, en in Bakery Fresh met een nieuwe taartenlijn in Oostende.

Wat de afschrijvingen betreft kunnen we stellen dat de afschrijvingsregels niet werden gewijzigd tijdens het boekjaar 2021.

**Vorraden:**

De voorraden stijgen met 22% van 56.053 Keuro (31/12/2020) naar 68.559 Keuro (31/12/2021). Deze evolutie is een logisch gevolg van enerzijds de stijging in de omzet met 19% en anderzijds de prijsstijgingen in de grondstoffen en verpakking.

**LA LORRAINE BAKERY GROUP**  
naamloze vennootschap  
9400 Ninove, Elisabethlaan 143  
Ondernemingsnummer: 0412.382.632  
RPR Gent, afdeling Dendermonde

Vorderingen op ten hoogste 1 jaar:

De vorderingen op ten hoogste één jaar (waarvan de handelsvorderingen het belangrijkste aandeel uitmaken) stijgen met 10% . Globaal is dit een verbetering van het aantal dagen klantenkrediet gezien er een omzetstijging werd gerealiseerd van 19%.

Liquide middelen:

De liquide middelen zijn gedaald van 43.230K euro (31/12/2020) naar 23.884K euro (31/12/2021). Dit is voornamelijk door het verder optimaliseren van het cash management.

Het balanstotaal bedraagt 761.773 Keuro (31/12/2021).

**PASSIVA:**

Het eigen vermogen bedraagt 232.627 Keuro per 31/12/2021, wat een stijging is met 7.422 Keuro in vergelijking met 31/12/2020.

De korte en lange termijn financiële schulden stegen van 321.541 Keuro (31/12/2020) naar 355.813 Keuro (31/12/2021). Deze stijging was enerzijds nodig om het belangrijke investeringsplan op groepsniveau te kunnen financieren en anderzijds om enkele financiële acquisities te kunnen financieren.

Deze financiële schulden bestaan in belangrijke mate uit een gesyndiceerd krediet ten bedrage van 350 miljoen euro met een looptijd tot december 2024 en een achtergestelde lening ten bedrage van 100 miljoen euro met een looptijd tot december 2027.

De handelsschulden stegen in beperkte mate van 94.825 Keuro (31/12/2020) naar 97.602 Keuro (31/12/2021) .

De schulden met betrekking tot belastingen stegen van 4.044K euro (31/12/2020) naar 9.073K euro (31/12/2021) omwille van de hogere belastbare basis in 2021.

**RESULTATENREKENING:**

Na de belangrijke terugval van omzet en EBITDA in 2020 als gevolg van de Covid-crisis, maakte LLBG een sterke comeback in 2021 en kon er opnieuw aangesloten worden met groei. Ondanks bijkomende covid-golven, werd een omzet van 885 miljoen euro gerealiseerd, een solide groei van +19% tov 2020, en +5% tov 2019.

**LA LORRAINE BAKERY GROUP**  
naamloze vennootschap  
9400 Ninove, Elisabethlaan 143  
Ondernemingsnummer: 0412.382.632  
RPR Gent, afdeling Dendermonde

2021 was een transitiejaar met een moeilijke start ten gevolge van de voortdurende Covid crisis in het eerste kwartaal. Na een sterke comeback in de zomermaanden van 2021 vooral dankzij de sterke heropleving van het foodservice kanaal, kwam er opnieuw tegenwind in het laatste kwartaal door schaarste in bevoorrading, stijgende vraag naar verpakkingsmateriaal & grondstoffen, transportuitdagingen & een enorme vraag naar energie. Dit vertaalde zich in nooit geziene prijsstijgingen en ook in een Europees tekort aan talent om de jobs in te vullen noodzakelijk voor de versnelde groei.

De bedrijfswinst (EBIT) bedraagt 46.295 Keuro (2021).

LLBG bereikte in 2021 een EBITDA van 112 miljoen euro, een stijging van 29% tov 2020 en stabiel tov 2019.

Het netto financiële resultaat daalde van 18.195K euro (2020) versus 13.360K euro (2021).

In 2021 wordt een winst voor belastingen (EBT) gerealiseerd van 32.935 Keuro. Na aftrek van de belastingen van 8.962 Keuro (2021) resulteert dit in een netto resultaat van 24.898 Keuro (2021).

Tot slot konden de bovengenoemde groei en investeringsstrategie volledig worden gerealiseerd binnen het kader van de opgelegde financiële covenanten. De Debt/EBITDA ratio verbeterde van 1,72 per 31/12/2020 naar 1,67 per 31/12/2021.

**2. Belangrijke gebeurtenissen die na het einde van het boekjaar hebben plaatsgevonden.**

De implicaties van de situatie in Oekraïne moet gemeten worden aan de hand van de directe- en indirecte effecten van de crisis. Algemeen is het de verwachting dat LLBG de nodige (crisis)maatregelen zal kunnen nemen om de impact van deze effecten op de verwachte financiële resultaten van 2022 zo veel als mogelijk te reduceren. Dit zal gepaard gaan met een grote dosis management discipline om de negatieve effecten zo snel en effectief mogelijk weg te werken.

De directe effecten van de crisis op LLBG zullen voor 2022 beperkt blijven, gezien de export vanuit onze bestaande productiesites naar Rusland en Oekraïne onder de 3% van de totale groepsomzet gebudgetteerd waren. Tevens was er nog geen wezenlijke positieve bijdrage van de Russische business-operatie voorzien op het financieel groepsresultaat van 2022, gezien de export naar Rusland beperkte contributiemarge genereerde en vooral bedoeld was om de brug te leggen naar de opstart van een nieuwe lokale productie-eenheid in Rusland vanaf september 2022. Door de Oekraïne crisis werd begin maart 2022 beslist om zowel de export naar Rusland alsook de werkzaamheden van de bouw van een nieuwe productiesite 'on hold' te plaatsen. Tevens werd een besparingsprogramma doorgevoerd via downsizing van de Russische organisatie tot een kernteam van een 10-tal personen en worden overheadkosten op een

**LA LORRAINE BAKERY GROUP**  
naamloze vennootschap  
9400 Ninove, Elisabethlaan 143  
Ondernemingsnummer: 0412.382.632  
RPR Gent, afdeling Dendermonde

minimum peil gehouden. Het LLBG Executive Committee blijft in de komende maanden de situatie monitoren tot er meer klaarheid komt in de crisis. Indien de omgevingsfactoren opnieuw genormaliseerd zijn, zal de Raad van Bestuur het business plan Rusland actualiseren en beslissen op welke manier het project opnieuw kan geactiveerd worden.

De indirecte effecten van de Oekraïne crisis op LLBG zijn dezelfde effecten waarmee de hele bakkerij- en voedingsindustrie zullen te kampen hebben in de loop van 2022. Oekraïne speelt immers een hoofdrol in de wereldbevoorrading van cruciale landbouwproducten zoals bv tarwe, mais en zonnebloemolie. Bijna alle grondstoffen zijn onderhevig aan enorme prijsstijgingen gedreven door een zeer gespannen verhouding tussen vraag en aanbod, die reeds in 2021 gestart is door de slechte tarwe oogst in Europa, aanvoerproblemen van vele grondstoffen en de precaire situatie op de energiemarkt. De crisis in Oekraïne heeft deze situatie alleen maar versterkt door de verhoogde kans dat de komende oogst van tarwe en andere landbouwgewassen in Oekraïne lager zal zijn (met gevolgen voor de wereldmarkt bevoorrading) en tevens problemen zal ondervinden om geëxporteerd te worden via de havens van de Zwarte Zee. De kostprijzen hebben hierdoor ongeziene hoogtes bereikt, en samen met de explosie van de energiekost kan dit niet anders dan leiden tot belangrijke prijsverhogingen van eindproducten naar klanten en consumenten. Behalve deze nooit geziene prijsstijgingen zijn er voorlopig geen indicaties dat er in West-, Centraal- en Oost-Europa belangrijke tekorten zullen optreden in basis-grondstoffen zoals tarwe en boter, omdat Europa netto-exporteur is van deze producten. Voor bepaalde grondstoffen die niet meer te verkrijgen zijn (bv zonnebloemolie) worden alternatieve oliën ingezet, weliswaar ook aan sterk verhoogde kostprijzen. Finaal moeten we eveneens in rekening brengen dat er secundaire effecten zullen ontstaan op de loonkost die via de hoge inflatie eveneens zal stijgen in de loop van 2022 en 2023.

**3. Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden.**

Er zijn geen andere gekende omstandigheden dan diegene opgesomd in punt 3.

**4. Gebruik van financiële instrumenten.**

De voornaamste financiële instrumenten van de groep zijn een achtergestelde lening en bankschulden. Gezien een gedeelte van deze bankschulden variabele intrestvoeten hebben, is ze onderhevig aan intrestrisico's. Deze risico's worden afgedekt door middel van Intrest Rate Swap contracten.

De belangrijkste doelstelling van deze financiële instrumenten is het verschaffen van financiering van de activiteiten van de onderneming.

Daarnaast heeft de groep eveneens verschillende andere financiële activa en passiva zoals vorderingen en schulden, die rechtstreeks afkomstig zijn uit haar activiteiten.

**LA LORRAINE BAKERY GROUP**  
naamloze vennootschap  
9400 Ninove, Elisabethlaan 143  
Ondernemingsnummer: 0412.382.632  
RPR Gent, afdeling Dendermonde

Tijdens het jaar 2021 werden enkele nieuwe IRS-indekkingen afgesloten en enkele indekkingen afgesloten met betrekking tot verkoop van deviezen.

## 5. Risico's en onzekerheden

De risico's en onzekerheden van de groep zijn de normale risico's en onzekerheden eigen aan een gewone bedrijfsvoering en eigen aan de voedingssector (zoals de evolutie van de grondstofprijzen, de problematiek van de voedselveiligheid en de groeiende concentratie van grote retailers).

Bovendien worden we geconfronteerd met een toenemende volatiliteit in de wisselkoers van de Turkse Lire. Ook hier wordt het risico gedeeltelijk ingedekt voor internationale commerciële transacties in de genoemde munten. Het translatie risico op consolidatie vlak blijft echter bestaan.

## 6. Toekomstverwachtingen 2022

In 2022 wordt een sterke stijging van de omzet verwacht door enerzijds een belangrijke volume groei en anderzijds de impact van significante prijsstijgingen ten gevolge van de aanhoudende crisis op de grondstoffen en energiemarkt. Er wordt verwacht dat de kostprijsstijgingen van grondstoffen, verpakkingsmaterialen, energie en lonen, gestart in de tweede helft van 2021, zich verder zullen doorzetten in 2022. Het streefdoel is om deze kostprijsstijgingen zo veel als mogelijk te neutraliseren via prijsverhogingen die werden doorgevoerd tussen eind 2021 en de eerste maanden van 2022. Verder wordt algemeen verwacht dat de negatieve volume effecten vanwege Covid van 2020 en 2021 volledig zullen geneutraliseerd worden in 2022.

Binnen de **Frozen Bakery divisie** wordt een sterke volume groei verwacht in de retail- en foodservice kanalen, alsook in het nog kleine maar sterk groeiend segment van E-commerce klanten. Deze groei zal zich realiseren in al onze Europese markten en al onze productcategorieën. Hiertoe werd in de loop 2021 extra capaciteit gebouwd in onze Tsjechische productiesite. In de loop van 2022 en 2023 wordt een zeer belangrijk investeringsprogramma uitgerold om verdere groei mogelijk te maken vanaf 2023. Dit houdt onder meer de bouw in van een nieuwe productiehal in de Frozen productiesite in België, Erpe-Mere, die in het laatste kwartaal van 2022 in dienst wordt genomen met de opstart van 2 state-of-the-art diepvries productielijnen. Tevens wordt er productiecapaciteit toegevoegd in de Poolse productiesite, en starten de werkzaamheden voor verdere uitbreiding van productie en warehouse capaciteit in Erpe-Mere, Tsjechië, Hongarije en Roemenië.

De **Fresh Bakery divisie** zal, als Belgisch marktleider in dagvers brood en patisserie, verder haar strategie van product- en conceptinnovatie implementeren in het retail kanaal. De investering in een gloednieuwe taartenlijn in de bakkerij-site van Oostende zal zorgen voor nieuwe groei en innovatie mogelijkheden en een betere efficiëntie. Binnen het broodsegment wordt ingezet op de versterking van competenties in artisanale broodconcepten.



**LA LORRAINE BAKERY GROUP**  
naamloze vennootschap  
9400 Ninove, Elisabethlaan 143  
Ondernemingsnummer: 0412.382.632  
RPR Gent, afdeling Dendermonde

De **Store Concepts divisie** heeft, ondanks de lange lock down periodes in de Belgische markt, de Covid periode relatief goed doorstaan dankzij de gunstige toegankelijkheid van het ruime winkelnetwerk die de consument toelaten om ontbijt, lunch en bakkerij snacks op een makkelijke manier 'on-the-go' aan te kopen. In 2021 werd binnen het Panos concept het core gamma van belegde broodjes met succes vernieuwd. Panos voorziet in 2022 een volledig 'like-for-like' herstel van de negatieve effecten van Covid, en zal sterk inzetten op digitale transformatie van haar winkelconcepten die moet zorgen voor een belangrijke omzetgroei via e-commerce & delivery partners. Tot slot zijn opnieuw een reeks nieuwe winkelopeningen gepland met vernieuwde 'look & feel' op strategische locaties in de Belgische markt.

De **Milling divisie** voorziet een moeilijker jaar qua brutomarge ten gevolge van acute en disruptieve prijsstijgingen van tarwe, de beperkte beschikbaarheid van kwaliteitstarwe door de slechte oogst van 2021, de enorm gestegen energiekosten en de verstoring van de logistieke aanvoerketen van tarwe. De omzetgroei in 2022 zal gedreven worden door belangrijke prijsstijgingen in combinatie met een beperkte volumegroei. De strategische focus blijft liggen op producten en innovaties met een hogere toegevoegde waarde zoals onder andere volkoren- en meergranenbloem.

Wanneer u zult een beslissing genomen hebben over de goedkeuring van de jaarrekening, verzoeken wij u kwijting te verlenen aan de bestuurders en de commissaris voor het gevoerde beleid en de aansprakelijkheid voortvloeiend uit de uitoefening van hun mandaat.



**LA LORRAINE BAKERY GROUP**  
naamloze vennootschap  
9400 Ninove, Elisabethlaan 143  
Ondernemingsnummer: 0412.382.632  
RPR Gent, afdeling Dendermonde

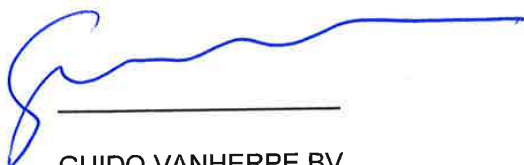
Wij hopen u met dit verslag voldoende te hebben voorgelicht. Uiteraard blijven wij ter uwer beschikking voor verdere toelichting. Opgesteld te Ninove op datum van 29 april 2022.

De Raad van bestuur.



THE MARBLE BV  
v.v. Luc Van Nevel  
Voorzitter

\_\_\_\_\_  
BROECKAERT BV  
v.v. Rudy Broeckaert  
Bestuurder



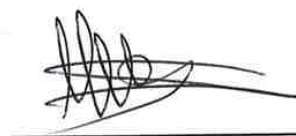
\_\_\_\_\_  
GUIDO VANHERPE BV  
v.v. Guido Vanherpe  
Gedelegeerd bestuurder



\_\_\_\_\_  
Katrien Vanherpe  
Bestuurder



\_\_\_\_\_  
LAMIRADA SRO  
v.v. Anthony Vanherpe  
Bestuurder



\_\_\_\_\_  
Mathieu Vanherpe  
Bestuurder

\_\_\_\_\_  
Bestuurder FFW Services BV  
Vertegenwoordigd door  
Rika Coppens  
Bestuurder

**LA LORRAINE BAKERY GROUP**  
naamloze vennootschap  
9400 Ninove, Elisabethlaan 143  
Ondernemingsnummer: 0412.382.632  
RPR Gent, afdeling Dendermonde

---

## Verklaring van de verantwoordelijke personen

De ondergetekenden, Guido Vanherpe BV met vaste vertegenwoordiger de heer Guido Vanherpe, Chief Executive Officer (CEO) en Haltza Berria BV met vaste vertegenwoordiger de heer Gotzon De Aguirre, Chief Financial Officer (CFO), verklaren dat, voor zover hen bekend,

- (a) de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar eindigend op 31 december 2021 opgesteld is overeenkomstig de Belgian Generally Accepted Accounting Principles (BE GAAP) en een getrouw beeld geeft van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van LA LORRAINE BAKERY GROUP NV en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen; en
- (b) het geconsolideerd jaarverslag voor het boekjaar eindigend op 31 december 2021 een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van LA LORRAINE BAKERY GROUP NV en van de positie van het bedrijf en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, evenals een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

Opgemaakt op 29/04/2022.

Guido Vanherpe BV  
CEO  
Vert. Guido Vanherpe

Haltza Berria BV  
CFO  
Vert. Gotzon De Aguirre





EY Bedrijfsrevisoren  
EY Réviseurs d'Entreprises  
Pauline van Pottelsberghelaan 12  
B - 9051 Gent

Tel: +32 (0) 9 242 51 11  
ey.com

## Verlag van de commissaris aan de algemene vergadering van La Lorraine Bakery Group NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris van La Lorraine Bakery Group NV (de "Venootschap") en van de dochterondernemingen (samen de "Groep"). Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde balans op 31 december 2021, de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 en over de toelichting (alle stukken gezamenlijk de "Geconsolideerde Jaarrekening") en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de algemene vergadering op 26 april 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Geconsolideerde Jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. We hebben de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende 9 opeenvolgende boekjaren.

### Verlag over de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening

#### Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Geconsolideerde Jaarrekening van La Lorraine Bakery Group NV, die de geconsolideerde balans op 31 december 2021 omvat, alsook de geconsolideerde resultatenrekening over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een geconsolideerd balanstotaal van € 761.772.879 en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 24.941.014.

Naar ons oordeel geeft de Geconsolideerde Jaarrekening een getrouw beeld van het geconsolideerde eigen vermogen en van de geconsolideerde financiële positie van de Groep op 31 december 2021, alsook van de geconsolideerde resultaten voor het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

#### Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing ("ISAs"). Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening" van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Venootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundige referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Besloten vennootschap  
Société à responsabilité limitée  
RPR Brussel - RPM Bruxelles - BTW-TVA BE0446.334.711-IBAN N° BE71 2100 9059 0069  
\*handelend in naam van een vennootschap/agissant au nom d'une société

A member firm of Ernst & Young Global Limited



**Verslag van de commissaris van 29 april 2022 over de Geconsolideerde Jaarrekening van La Lorraine Bakery Group NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 (vervolg)**

In het kader van de opstelling van de Geconsolideerde Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te vereffenen of om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

**Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Geconsolideerde Jaarrekening**

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Geconsolideerde Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISAs is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Geconsolideerde Jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België na. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap en van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap en van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISAs, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de Geconsolideerde Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vennootschap en van de Groep;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- ▶ het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap en de Groep om de continuïteit te handhaven. Als we besluiten dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang, zijn wij



**Verslag van de commissaris van 29 april 2022 over de Geconsolideerde Jaarrekening van La Lorraine Bakery Group NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 (vervolg)**

ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Geconsolideerde Jaarrekening of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Vennootschap of van de Groep niet langer gehandhaafd kan worden;

- ▶ het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Geconsolideerde Jaarrekening, en of deze Geconsolideerde Jaarrekening de onderliggende transacties en

gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.

Omdat we de eindverantwoordelijkheid voor ons oordeel dragen, zijn we ook verantwoordelijk voor het organiseren, het toezicht en het uitvoeren van de controle van de dochterondernemingen van de Groep. In die zin hebben wij de aard en omvang van de controleprocedures voor deze entiteiten van de Groep bepaald.

## **Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening.

### **Verantwoordelijkheden van de commissaris**

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien) bij de in België van toepassing zijnde ISAs, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

### **Aspecten betreffende het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening**

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening overeen met de Geconsolideerde Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening opgesteld overeenkomstig artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, anderzijds.

In de context van onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

### **Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid**

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.



**Verslag van de commissaris van 29 april 2022 over  
de Geconsolideerde Jaarrekening van La Lorraine Bakery Group NV  
over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 (vervolg)**

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de Geconsolideerde Jaarrekening.

Gent, 29 april 2022

EY Bedrijfsrevisoren BV  
Commissaris  
Vertegenwoordigd door

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Francis Boelens', is written over a light blue horizontal line.

Francis Boelens \*  
Partner  
\* Handelend in naam van een BV

22FB0217

**BIJKOMENDE INLICHTINGEN**

VOL 6.14 Deel 4

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen:

La Lorraine Bakery Group heeft in het kader van de hernieuwing van haar kredietfaciliteiten ter waarde van € 350 miljoen in

december 2017 een garantieverklaring afgegeven aan bankenconsortium ingeval er zich wanprestaties zouden voordoen

bij de intrestbetalingen of terugbetalingen van de hoofdsom van kredietfaciliteiten of enige andere wanprestatie (niet limitatief) zoals

insolventie , vereffening of stopzetting.

In deze garantieverklaring stelt La Lorraine Bakery Group NV en elk van haar dochterondernemingen die als

'guarantor' optreden zich hoofdelijk , onvoorwaardelijk en onherroepelijk garant voor de stipte terugbetaling

van alle sommen in verband met de kredietfaciliteiten.

De vennootschap is opgenomen als 'guarantor' van La Lorraine Bakery Group NV , in het gesyndiceerd krediet ter waarde van € 350

miljoen.

La Lorraine Bakery Group heeft een comfortletter aan bepaalde dochtervennootschappen (ook in het buitenland).

Belangrijke gebeurtenissen die na het einde van het boekjaar hebben plaatsgevonden

La Lorraine volgt de crisis in Oekraïne van nabij op en evalueert de resulterende implicaties voor de bedrijfsactiviteiten. De voorbije

jaren heeft La Lorraine op basis van import uit voornamelijk Polen en Tsjechië de opstart van een industriële bakkerij in Rusland

voorbereid. Gezien de invoerrechten en hoge logistieke kosten, was dit tot op heden geen winstgevendende activiteit. De verkopen in

Rusland in 2021 bedroegen ongeveer 1% van de totale omzet. In de loop van 2021 werd gestart met de bouw van de bakkerij.

Voorlopig werden zowel de import als de bouw van de fabriek on hold gezet tot er meer klaarheid komt in de geo-politieke, logistieke

en financiële omstandigheden.

In Oekraïne is de aanwezigheid van La Lorraine beperkt tot een kleine sales organisatie. De verkopen bedroegen minder dan 1%

van de totale omzet in 2021.

De crisis in Oekraïne heeft echter ook gevolgen op de prijzen van energie en relevante grondstoffen zoals tarwe en zonnebloemolie.

Wat tarwe betreft, is het voornamelijk de entiteit in Turkije die via zijn toeleveranciers van bloem sterk afhankelijk is van Russische

export. Voor het jaar 2022 lijkt de aanvoer verzekerd via de indekkingen die reeds gebeurd zijn.

Omdat de logistieke flows nu echter

door mekaar geschud worden, zijn er mogelijks indirecte effecten voor onze andere vestigingen. Er wordt verwacht dat deze zich

eerder zullen uiten in verdere prijsstijgingen en niet zozeer in fysieke tekorten. Wat

zonnebloemolie betreft, waarvoor zowel Rusland

en Oekraïne wereldwijd de belangrijkste exportlanden zijn, wordt volop in gezet op het vervangen door alternatieve oliën. De

prijsstijgingen voor grondstoffen maar ook energie en loonkosten zullen leiden tot verdere

prijsstijgingen voor onze klanten.