

				9	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	E.	D.	CONSO 1

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

IDENTIFICATIEGEGEVENS

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP ~~OF VAN HET CONSORTIUM~~^{(1) (2)} :

La Lorraine Bakery Group

Rechtsvorm: *Naamloze vennootschap*

Adres: *Elisabethlaan* Nr.: *143* Bus:

Postnummer: *9400* Gemeente: *Ninove*

Land: *België*

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van *Gent, afdeling Dendermonde*

Internetadres⁽³⁾: <http://www.>

Ondernemingsnummer BE 0412.382.632

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Voorgelegd aan de algemene vergadering van 28 / 04 / 2017

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van 01 / 01 / 2016 tot 31 / 12 / 2016

Vorig boekjaar van 01 / 01 / 2015 tot 31 / 12 / 2015

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn / zijn niet~~⁽¹⁾ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: - het geconsolideerde jaarverslag
- het controleverslag over de geconsolideerde jaarrekening

ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VAN EEN BUITENLANDSE VENNOOTSCHAP DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD

Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht (*artikel 113, § 2, 4^a van het Wetboek van vennootschappen*)

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

Totaal aantal neergelegde bladen:³⁸ Secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: ..5.2..5.3..5.4..5.8.1..5.8.2..5.8.5..5.10.1, 7, 8, 9


Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

(1) Schrappen wat niet van toepassing is.
(2) Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.
(3) Facultatieve vermelding.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE
CONSOLIDERENDE ONDERNEMING EN VAN DE
COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE
JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie

The Marble BVBA
Nr.: BE 0865.427.070
Berchemweg 131, 9700 Oudenaarde, België

Voorzitter van de Raad van Bestuur
24/06/2013 - 27/04/2017

Vertegenwoordigd door:

Van Nevel Luc
Berchemweg 131, 9700 Oudenaarde, België

Guido Vanherpe BVBA
Nr.: BE 0457.565.925
Reinaertdreef 10, 9830 Sint-Martens-Latem, België

Bestuurder
24/06/2013 - 27/04/2017

Vertegenwoordigd door:

Vanherpe Guido
Reinaertdreef 10, 9830 Sint-Martens-Latem, België

Broeckeaert BVBA
Nr.: BE 0541.786.273
Belpairestraat 4 bus 2.2, 2600 Berchem (Antwerpen), België

Bestuurder
24/06/2013 - 25/04/2019

Vertegenwoordigd door:

Broeckeaert Rudy
Jachthorenlaan 27, 2980 Zoersel, België

Vantmar BVBA
Nr.: BE 0867.330.151
Koperstraat 14 bus 5, 9830 Sint-Martens-Latem, België

Bestuurder
24/06/2013 - 27/04/2017

Vertegenwoordigd door:

Vanherpe Anthony
Koperstraat 14 bus 5, 9830 Sint-Martens-Latem, België

Vanherpe Mathieu
Scheestraat 151, 1703 Schepdaal, België

Bestuurder
24/06/2013 - 25/04/2019

Vanherpe Katrien
Edgard Heirmandreef 9, 9250 Waasmunster, België

Bestuurder
23/04/2015 - 27/04/2017

Ernst & Young Bedrijfsrevisoren CVBA
Nr.: BE 0446.334.711
Moutstraat 54, 9000 Gent, België

Commissaris
01/05/2016 - 25/04/2019

Vertegenwoordigd door:

Van Dooren Mamix
Moutstraat 54, 9000 Gent, België

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING*

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	5.7	20	583	814
VASTE ACTIVA		21/28	364.905	318.635
Immateriële vaste activa	5.8	21	5.479	6.383
Positieve consolidatieverschillen	5.12	9920	10.556	13.792
Materiële vaste activa	5.9	22/27	346.750	298.260
Terreinen en gebouwen		22	136.698	123.589
Installaties, machines en uitrusting		23	170.014	138.179
Meubilair en rollend materieel		24	10.266	8.049
Leasing en soortgelijke rechten		25	512	501
Overige materiële vaste activa		26	2.258	3.049
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	27.002	24.893
	5.1 -			
Financiële vaste activa	5.4/5.10	28	2.120	200
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast ..	5.10	9921
Deelnemingen		99211
Vorderingen		99212
Andere ondernemingen	5.10	284/8	2.120	200
Deelnemingen, aandelen en deelbewijzen		284	1.821	142
Vorderingen		285/8	299	58

* Artikel 124 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	204.667	192.361
Vorderingen op meer dan één jaar		29	375	336
Handelsvorderingen		290
Overige vorderingen		291	375	336
Actieve belastingslatenties		292
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3	43.714	40.263
Vorraden		30/36	43.714	40.263
Grond- en hulpstoffen		30/31	18.284	18.938
Goederen in bewerking		32	91	53
Gereed product		33	14.753	13.204
Handelsgoederen		34	10.586	8.068
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35
Vooruitbetalingen		36
Bestellingen in uitvoering		37
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	126.702	128.481
Handelsvorderingen		40	108.314	109.445
Overige vorderingen		41	18.388	19.036
Geldbeleggingen		50/53	10.657	6.481
Eigen aandelen		50
Overige beleggingen		51/53	10.657	6.481
Liquide middelen		54/58	20.924	15.118
Overlopende rekeningen		490/1	2.295	1.682
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	570.155	511.810

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	181.897	167.684
Kapitaal		10	62.876	52.396
Geplaatst kapitaal		100	62.876	52.396
Niet-opgevraagd kapitaal		101
Uitgiftepremies		11
Herwaarderingsmeerwaarden		12
Geconsolideerde reserves(+)/(-)	5.11	9910	107.135	101.375
Negatieve consolidatieverschillen	5.12	9911	15.329	15.329
Omrekeningsverschillen(+)/(-)		9912	-3.918	-1.924
Kapitaalsubsidies		15	475	508
BELANGEN VAN DERDEN				
Belangen van derden		9913	268	820
VOORZIENINGEN, UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES				
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	4.443	7.074
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	149	555
Fiscale lasten		161	250	250
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162	199	135
Milieuverplichtingen		163
Overige risico's en kosten		164/5	3.845	6.134
Uitgestelde belastingen en belastingslatenties	5.6	168	25.247	25.491

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	358.300	310.741
Schulden op meer dan één jaar	5.13	17	211.287	183.069
Financiële schulden		170/4	211.287	183.066
Achtergestelde leningen		170
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171	75.000	75.000
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172	271	353
Kredietinstellingen		173	134.565	107.334
Overige leningen		174	1.451	379
Handelsschulden		175
Leveranciers		1750
Te betalen wissels		1751
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176
Overige schulden		178/9	3
Schulden op ten hoogste één jaar	5.13	42/48	142.105	124.892
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	3.170	2.881
Financiële schulden		43	2.704	1.616
Kredietinstellingen		430/8	2.155	1.093
Overige leningen		439	549	523
Handelsschulden		44	82.068	81.297
Leveranciers		440/4	82.068	81.297
Te betalen wissels		441
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	37.163	30.307
Belastingen		450/3	21.644	16.257
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	15.519	14.050
Overige schulden		47/48	17.000	8.791
Overlopende rekeningen		492/3	4.908	2.780
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	570.155	511.810

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

(Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard)*

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	711.214	644.996
Omzet	5.14	70	689.739	620.023
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)		71	-1.931	-42
Geproduceerde vaste activa		72
Andere bedrijfsopbrengsten		74	20.823	22.893
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	5.14	76A	2.583	2.122
Bedrijfskosten		60/66A	663.547	598.883
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	326.678	308.125
Aankopen		600/8	325.012	307.595
Voorraad: afname (toename)		609	1.666	530
Diensten en diverse goederen		61	164.970	143.402
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	5.14	62	111.551	100.157
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	44.631	37.000
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		631/4	803	87
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)		635/8	51	129
Andere bedrijfskosten		640/8	3.465	3.256
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9960	3.556	3.508
Niet-recurrente bedrijfskosten	5.14	66A	7.842	3.219
Bedrijfswinst (Verlies)		9901	47.667	46.113

* De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (in toepassing van artikel 158, paragraaf 2 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen).

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	1.591	1.654
Recurrente financiële opbrengsten		75	1.591	1.654
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	142	240
Opbrengsten uit vlottende activa		751	738	14
Andere financiële opbrengsten		752/9	711	1.400
Niet-recurrente financiële opbrengsten	5.14	76B
Financiële kosten		65/66B	17.705	10.753
Recurrente financiële kosten		65	17.705	10.753
Kosten van schulden		650	13.272	8.399
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9961
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		651	2.336	788
Andere financiële kosten		652/9	2.097	1.566
Niet-recurrente financiële kosten	5.14	66B
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting		9903	31.553	37.014
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		780	1.527	987
Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		680	429	1.400
Belastingen op het resultaat		67/77	13.164	11.622
Belastingen	5.14	670/3	13.314	11.713
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77	150	91
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	19.487	24.979
Aandeel in de winst (het verlies) van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast		9975
Winstresultaten		99751
Verliesresultaten		99651
Geconsolideerde winst (verlies)		9976	19.487	24.979
Aandeel van derden		99761	77	74
Aandeel van de groep		99762	19.410	24.904

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) ^{1,2}	Gehouden deel van het kapitaal (in %) ³	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorige boekjaar) ⁴
<i>La Lorraine Transport</i> BE 0414.640.851 Naamloze vennootschap Industriepark Kolmen 1514, 3570 Alken, België	I	100,0	0,0
<i>La Lorraine Ninove</i> BE 0402.225.247 Naamloze vennootschap Elisabethlaan 143, 9400 Ninove, België	I	100,0	0,0
<i>GFSC</i> BE 0425.553.945 Besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Elisabethlaan 143, 9400 Ninove, België	I	100,0	0,0
<i>La Lorraine Erpe-Mere</i> BE 0435.367.276 Naamloze vennootschap Joseph Cardijnstraat 52, 9420 Erpe-Mere, België	I	100,0	0,0
<i>Deli</i> BE 0422.571.986 Naamloze vennootschap Joseph Cardijnstraat 52, 9420 Erpe-Mere, België	I	100,0	0,0
<i>Ganda Molens</i> BE 0400.030.770 Naamloze vennootschap Technologie Park 12, 9052 Zwijnaarde, België	I	100,0	0,0
<i>Ukkelse Bakkerijen</i> BE 0449.570.848 Naamloze vennootschap Elisabethlaan 143, 9400 Ninove, België	I	100,0	0,0
<i>La Lorraine Alken</i> BE 0434.739.548 Naamloze vennootschap Industriepark Kolmen 1514, 3570 Alken, België	I	100,0	0,0

1 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie (met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt).

V1. Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 134, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)

V2. Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 108 jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)

V3. Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waarvoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 109 jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)

V4. Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 134, tweede lid van voormeld koninklijk besluit).

2 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.

3 Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

4 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 112 van voormeld koninklijk besluit).

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST (vervolg)

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) ^{1 2}	Gehouden deel van het kapitaal (in %) ³	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorige boekjaar) ⁴
<i>La Lorraine Barchon</i> BE 0403.879.096 Naamloze vennootschap Rue Champ de Tignée 7, 4671 Saive, België	I	100,0	0,0
<i>Franz</i> BE 0428.700.705 Naamloze vennootschap Rue Champ de Tignée 7, 4671 Saive, België	I	100,0	0,0
<i>Paniflower</i> BE 0403.722.116 Naamloze vennootschap Westkaai 1, 2060 Antwerpen, België	I	100,0	0,0
<i>La Lorraine Nederland BO</i> Wilhelminastraat 9, , Nederland	I	100,0	0,0
<i>Les Trois Petits Fours CVBA</i> BE 0421.736.303 Rue du Grand Champ 2, 5380 Fernelmont, België	I	100,0	0,0
<i>La Lorraine USA Inc BO</i> South Wacker Drive 311 bus 325, , Verenigde Staten	I	100,0	0,0
<i>La Lorraine AS</i> U Kozovy Hory 2748, , Tsjechische Republiek	I	100,0	0,0
<i>La Lorraine Polska BO</i> Osiedle Sloneczne 16 bus 62, , Polen	I	100,0	0,0
<i>Belgique Retail Group BO BO</i> St. Ann's Road, , Verenigd Koninkrijk	I	100,0	22,64
<i>La Lorraine Roemenië BO</i> Laminorstilor 151 Parc Industrial Reif, , Roemenië	E	50,0	26,0
<i>Panesco Iberica BO</i> Calle Vilamari 86-88, , Spanje	I	70,0	0,0
<i>La Lorraine Oostende</i> BE 0863.953.363 Naamloze vennootschap Zandvoordestraat 501, 8400 Oostende, België	I	100,0	0,0
<i>La Lorraine Antwerpen</i> BE 0438.206.804 Naamloze vennootschap Toekomstlaan 16, 2900 Schoten, België	I	100,0	0,0
<i>La Lorraine s.r.o. BO</i> Koreniceva 11, , Slowakije	I	100,0	0,0
<i>Flanders Bakery Shops</i> BE 0451.856.187 Naamloze vennootschap Joseph Cardijnstraat 54, 9420 Erpe-Mere, België	I	100,0	0,0
<i>La Lorraine Unlu Mamüller Ticaret Sanayi</i> Rüzgarlıbahçe Cumhuriyet Cadde 39, , Turkije	I	100,0	0,0
<i>Vanobake Polska SP BO</i> Osiedle Sioneczne 16 bus 62, , Polen	I	100,0	0,0
<i>Antwerp Bakery Shops</i> BE 0440.014.170 Besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Joseph Cardijnstraat 54, 9420 Erpe-Mere, België	I	100,0	0,0

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) ^{1 2}	Gehouden deel van het kapitaal (in %) ³	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorige boekjaar) ⁴
<i>Deleye Products</i> <i>BE 0450.596.177</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Avenue Nadine Pollet Sengier 2, 7700 Moeskroen, België</i>	E	50,0	0,0
<i>La Lorraine Morlanwelz</i> <i>BE 0428.940.928</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Rue Sainte-Henriette 59, 7140 Morlanwelz (Mariemont), België</i>	I	100,0	0,0
<i>La Lorraine Deutschland GMBH</i> <i>Mariaweiler Strasse 28 - 30, , Duitsland</i>	I	100,0	0,0
<i>Nybergs Bageri AB</i> <i>Styckmästargatan 4, , Zweden</i>	I	86,0	0,0
<i>La Lorraine Rusland LLC</i> <i>Khokhlovskiy pereulok 13 bld 1, , Rusland</i>	I	100,0	100,0
<i>La Lorraine Finland BO</i> <i>Nuolitie 9, , Finland</i>	I	100,0	100,0
<i>La Lorraine Bakery Middle East BO</i> <i>Cluster T - Jumeirah Lake Tower, , Verenigde Arabische Emiraten</i>	I	100,0	100,0
<i>Pekpont Hongary BO</i> <i>Csepeli 28, , Hongarije</i>	V1	24,0	24,0

CONSOLIDATIECRITERIA EN WIJZIGINGEN IN DE CONSOLIDATIEKRING

Indien van materiaal belang, aanduiding van de criteria die worden gehanteerd voor de toepassing van de integrale consolidatie, de evenredige consolidatie en de vermogensmutatiemethode en van de gevallen, met motivering ervan, waarin van deze criteria wordt afgeweken (in toepassing van artikel 165, I. van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen).

La Lorraine Bakery Group heeft voor de eerste maal een geconsolideerde jaarrekening opgesteld mbt het boekjaar 2007 (01/01/2007-31/12/2007).

Aangezien de NV La Lorraine Bakery Group in bijna alle ondernemingen alle aandelen bezit werd geopteerd voor de integrale consolidatiemethode over de totaliteit van de bedrijven exclusief La Lorraine Roemenië en Deleye Products. Ook wat betreft de maatschappijen Woush Ltd, Nybergs Bageri AB en Panesco Iberica waar de holding respectievelijk maar 77,36%, 86% en 70% van de aandelen bezit.

La Lorraine Roemenië en Deleye Products worden proportioneel geconsolideerd.

Inlichtingen die een zinvolle vergelijking mogelijk maken met de geconsolideerde jaarrekening over het vorige boekjaar, indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan (in toepassing van artikel 112 van voormeld koninklijk besluit).

WAARDERINGSREGELS**Opgave van de gehanteerde criteria van materieel belang voor waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:**

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen (in toepassing van artikel 165, VI.a. van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)

- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht (in toepassing van artikel 165, VI.b. van voormeld koninklijk besluit).

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de Belgian GAAP principes.
Samenvatting van de waarderingsregels:

1. Positieve consolidatieverschillen worden afgeschreven over een periode van 10 jaar.

2. Immateriële Vaste Activa: De immateriële vaste activa betreffen hoofdzakelijk "Goodwill" naar aanleiding van overname van handelsfondsen, fusies en overnames. Deze goodwill wordt afgeschreven over een periode van 5 jaar in België en 20 jaar in Polen.

3. Materiële Vaste Activa:

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Deze aanschaffingsprijs omvat de initiële aankoopprijs, vermeerderd met andere directe aanschaffingskosten. Uitgaven voor de herstelling van materiële vaste activa werden onmiddellijk in de resultatenrekening geboekt. Ze worden echter wel geactiveerd indien ze resulteren in een verlenging van de levensduur van het desbetreffende materieel vaste actief voor een periode van minimum 2 jaar.

De materiële vaste activa worden afgeschreven volgens de lineaire methode, over de economische levensduur van het actief. De volgende lineaire afschrijvingspercentages worden toegepast:

- Gebouwen: 30 jaar ;
- Uitrusting en machines: 8 jaar ;
- Rollend materieel: 5 jaar ;
- Computermaterieel: 5 jaar ;
- Klein materieel: 3 jaar ;
- Meubilair: 10 jaar

4. Financiële vaste activa:

Deelnemingen opgenomen onder de financiële vaste activa omvatten de participaties in ondernemingen waarover La Lorraine Bakery Group NV geen controle uitoefent. Als er aanwijzingen zijn dat een deelneming in waarde is verminderd, worden de waarderingsregels voor bijzondere waardevermindering toegepast.

5. Voorraden:

Grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen zijn gewaardeerd aan aanschaffingswaarde. Goederen in bewerking en gereed product zijn gewaardeerd aan vervaardigingsprijs.

De voorraden worden gewaardeerd volgens de FIFO methode aan standaardkostprijs.

Indien de aanschaffingswaarde of de vervaardigingswaarde hoger is dan de netto verkoopwaarde, wordt de waardering tegen de lagere marktprijs toegepast.

6. Handelsvorderingen:

Handelsvorderingen worden opgenomen tegen de nominale opbrengstwaarde ; Op regelmatige basis wordt een evaluatie gedaan van de kredietwaardigheid van de klanten en worden ramingen gemaakt voor oninbare handelsvorderingen. Deze laatste worden opgenomen als operationele kost in de periode waarin ze worden geïdentificeerd.

7. Geldbeleggingen:

Deze geldbeleggingen omvatten grotendeels aandelen die werden aangekocht met de bedoeling om deze beschikbaar te houden voor verkoop, aangezien ze niet werden aangekocht om opbrengsten uit prijsschommelingen te genereren op korte termijn.

8. Transacties in vreemde deviezen:

Transacties in vreemde valuta worden geboekt tegen de wisselkoers die geldt op de datum van de transactie. Op balansdatum worden deze omgerekend aan de slotkoers van kracht op de balansdatum. Winsten en verliezendie voortvloeien uit transacties in vreemde valuta worden opgenomen in de resultatenrekening.

Activa en passiva van buitenlandse activiteiten worden omgezet naar euro aan de wisselkoersen van toepassing op balansdatum. De resultatenrekeningen van buitenlandse activiteiten worden omgezet naar euro aan gemiddelde jaarkoersen. De componenten van het eigen vermogen worden aan historische koers omgezet. De wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de euro-omzetting van het eigen vermogen aan de koers op de balansdatum worden in de 'omrekeningsverschillen' onder de rubriek 'Eigen vermogen' opgenomen,

9. Uitgestelde belastingen:

Op het effect van de bedrijfseconomische aanpassingen worden uitgestelde belastinglatenties geboekt. De volgende belastingpercentages werden hierbij toegepast:

- België: 34%;
- Polen: 22% ;
- Tsjechie: 19%

10. Voorzieningen:

De voorzieningen voor risico's en kosten worden geboekt op basis van de beste schatting van de kosten die op balansdatum als waarschijnlijk worden beschouwd of, in geval van een verplichting, de beste schatting van het bedrag dat vereist is om die verplichting op de balansdatum na te komen. Deze beste schatting is gebaseerd op het voorzichtigheidsbeginsel en op de meest recente betrouwbare informatie.

METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES

Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties (methode van vaste overdracht, methode van variabele overdracht, ...)

Uitgestelde belastingen en belastinglatenties

Uitsplitsing van de post 168 van het passief	(168)	25.247
Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 76 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)	1681	10.140
Belastinglatenties (in toepassing van artikel 129 van voormeld koninklijk besluit)	1682	15.107

Codes	Boekjaar
(168)	25.247
1681	10.140
1682	15.107

STAAT VAN DE OPRICHTINGSKOSTEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	20P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	814
Mutaties tijdens het boekjaar			
Nieuwe kosten van het boekjaar	8002	
Afschrijvingen	8003	231	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	9980	
Andere (+)/(-)	8004	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(20)	583	
Waarvan			
Kosten van oprichting en kapitaalverhoging, kosten bij uitgifte van leningen, disagio en andere oprichtingskosten	200/2	
Herstructureringskosten	204	

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN
SOORTGELIJKE RECHTEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	1.160
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022	279	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032	3	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8042	7	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99812	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99822	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	1.443	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	1.001
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072	132	
Teruggenomen want overtollig	8082	
Verworven van derden	8092	
Afgeboekt	8102	3	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8112	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99832	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99842	-8	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	1.122	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211	321	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GOODWILL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	18.054
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8023	100	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8033	317	
Overboekingen van een post naar een andere	8043	6	
Omrekeningsverschillen	99813	-512	
Andere wijzigingen	99823	4	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053	17.335	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	11.830
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8073	1.001	
Teruggenomen want overtollig	8083	
Verworven van derden	8093	
Afgeboekt	8103	317	
Overgeboekt van een post naar een andere	8113	
Omrekeningsverschillen	99833	-337	
Andere wijzigingen	99843	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123	12.177	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	212	5.158	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	169.851
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	16.285	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	1.925	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8181	5.733	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99851	-1.253	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99861	-100	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	188.591	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	124
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211	
Verworven van derden	8221	
Afgeboekt	8231	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8241	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99871	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99881	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251	124	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	46.387
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	5.525	
Teruggenomen want overtollig	8281	
Verworven van derden	8291	
Afgeboekt	8301	70	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8311	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99891	-172	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99901	347	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	52.017	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	136.698	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	357.229
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	53.676	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	6.998	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8182	11.334	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99852	-2.207	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99862	48	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	413.082	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	72
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212	
Verworven van derden	8222	
Afgeboekt	8232	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8242	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99872	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99882	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252	72	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	219.123
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	31.644	
Teruggenomen want overtollig	8282	
Verworven van derden	8292	
Afgeboekt	8302	6.105	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8312	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99892	-1.318	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99902	-204	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	243.140	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	170.014	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	35.868
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	3.905	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	2.634	
Overboekingen van een post naar een andere	8183	1.545	
Omrekeningsverschillen	99853	-34	
Andere wijzigingen	99863	88	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	38.738	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213	
Verworven van derden	8223	
Afgeboekt	8233	
Overgeboekt van een post naar een andere	8243	
Omrekeningsverschillen	99873	
Andere wijzigingen	99883	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	27.820
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	3.199	
Teruggenomen want overtollig	8283	
Verworven van derden	8293	
Afgeboekt	8303	2.582	
Overgeboekt van een post naar een andere	8313	
Omrekeningsverschillen	99893	-14	
Andere wijzigingen	99903	49	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	28.472	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	10.266	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	1.226
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8164	200	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8174	
Overboekingen van een post naar een andere	8184	
Omrekeningsverschillen	99854	
Andere wijzigingen	99864	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194	1.426	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8214	
Verworven van derden	8224	
Afgeboekt	8234	
Overgeboekt van een post naar een andere	8244	
Omrekeningsverschillen	99874	
Andere wijzigingen	99884	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	724
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8274	190	
Teruggenomen want overtollig	8284	
Verworven van derden	8294	
Afgeboekt	8304	
Overgeboekt van een post naar een andere	8314	
Omrekeningsverschillen	99894	
Andere wijzigingen	99904	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324	914	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(25)	512	
WAARVAN			
Terreinen en gebouwen	250	
Installaties, machines en uitrusting	251	512	
Meubilair en rollend materieel	252	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	19.277
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	1.915	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175	727	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8185	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99855	-73	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99865	25	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	20.417	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215	
Verworven van derden	8225	
Afgeboekt	8235	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8245	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99875	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99885	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	16.228
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275	2.709	
Teruggenomen want overtollig	8285	
Verworven van derden	8295	
Afgeboekt	8305	729	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8315	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99895	-41	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99905	-9	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325	18.158	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	2.259	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	24.894
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	28.798	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176	2.154	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8186	-18.626	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99856	-622	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99866	-5.288	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196	27.002	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216	
Verworven van derden	8226	
Afgeboekt	8236	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8246	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99876	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99886	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276	
Teruggenomen want overtollig	8286	
Verworven van derden	8296	
Afgeboekt	8306	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8316	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99896	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99906	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(27)	27.002	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	162
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362	1.678	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372	
Overboekingen van een post naar een andere	8382	
Omrekeningsverschillen	99912	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	1.840	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	1
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412	
Verworven van derden	8422	
Afgeboekt	8432	
Omrekeningsverschillen	99922	
Overgeboekt van een post naar een andere	8442	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452	1	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	20
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472	
Teruggenomen want overtollig	8482	
Verworven van derden	8492	
Afgeboekt	8502	
Omrekeningsverschillen	99932	
Overgeboekt van een post naar een andere	8512	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522	20	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar	8542	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	1.821	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	58
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582	242	
Terugbetalingen	8592	
Geboekte waardeverminderingen	8602	
Teruggenomen waardeverminderingen	8612	
Omrekeningsverschillen	99952	
Overige	8632	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	299	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652	

STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar(+)/(-)	9910P	xxxxxxxxxxxxxxxx	101.375
Wijzigingen tijdens het boekjaar			
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat(+)/(-)	99002	19.410	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99003	-13.650	
(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)			
<i>Dividenduitkering</i>		-13.650	
.....		
.....		
.....		
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar(+)/(-)	(9910)	107.135	

STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	13.792
Mutaties tijdens het boekjaar			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99021	319	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99031		
Afschrijvingen	99041	-3.555	
In resultaat genomen verschillen	99051		
Andere wijzigingen	99061		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201	10.556	
NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	15.329
Mutaties tijdens het boekjaar			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99022		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99032		
Afschrijvingen	99042		
In resultaat genomen verschillen	99052		
Andere wijzigingen	99062		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111	15.329	
POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99023		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99033		
Afschrijvingen	99043		
In resultaat genomen verschillen	99053		
Andere wijzigingen	99063		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202		
NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99024		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99034		
Afschrijvingen	99044		
In resultaat genomen verschillen	99054		
Andere wijzigingen	99064		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112		

STAAT VAN DE SCHULDEN

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	3.170
Achtergestelde leningen	8811	2
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	75
Kredietinstellingen	8841	1.649
Overige leningen	8851	1.444
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	3.170
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	211.287
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	75.000
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	271
Kredietinstellingen	8842	134.565
Overige leningen	8852	1.451
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	211.287
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	

**SCHULDEN (OF EEN GEDEELTE VAN DE SCHULDEN) GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN
GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOOFD OP ACTIVA VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN
ONDERNEMINGEN**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8922	136.560
Achtergestelde leningen	8932
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	347
Kredietinstellingen	8962	136.213
Overige leningen	8972
Handelsschulden	8982
Leveranciers	8992
Te betalen wissels	9002
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022
Belastingen	9032
Bezoldigingen en sociale lasten	9042
Overige schulden	9052
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen	9062	136.560

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NETTO-OMZET			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
<i>Fresh</i>		214.412	192.900
<i>Frozen</i>		361.920	316.800
<i>Store Concepts</i>		12.701	10.500
<i>Milling</i>		100.706	99.800
Uitsplitsing per geografische markt			
<i>West-Europa</i>		474.527	435.400
<i>Oost-Europa</i>		215.212	184.600
.....			
.....			
Totale omzet van de groep in België	99083	373.664	340.229
GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN			
Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90901	3.292	2.989
Arbeiders	90911	2.346	2.156
Bedienden	90921	946	829
Directiepersoneel	90931	4
Anderen	90941
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99621	110.131	99.056
Pensioenen	99622
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99081	1.788	1.735
Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90902	177	164
Arbeiders	90912	143	126
Bedienden	90922	34	38
Directiepersoneel	90932
Anderen	90942
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99623	1.420	1.101
Pensioenen	99624
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99082	34	37

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	2.583	2.121
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A	2.583	2.122
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		6
Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen	9970		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620	2.186	
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630	204	34
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	193	2.081
Waaronder:			
.....			
.....			
.....			
.....			
Niet-recurrente financiële opbrengsten	76B		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
Waaronder:			
.....			
.....			
.....			
.....			
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	7.843	3.219
Niet-recurrente bedrijfskosten	66A	7.842	3.219
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	1	114
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	9962		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620	1.739	1.861
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa(+)/(-)	6630	1.412	505
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	4.691	739
Waaronder:			
<i>Definitieve claim Nederlandse Mededingingsauthoriteit</i>		4.325	0
.....			
.....			
.....			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten ..(-)	6690		

Niet-recurrente financiële kosten
Waardeverminderingen op financiële vaste activa
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)(+)/(-)
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa
Andere niet-recurrente financiële kosten
Waaronder:
.....
.....
.....
.....
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)
In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen(-)

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
66B
661
6621
6631
668
.....
.....
.....
.....
6691
9963

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen
Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
99084
99085	2.186

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden	9149
Zakelijke zekerheden die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa, als waarborg voor schulden en verplichtingen:		
van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen	99086	250.000
van derden	99087
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN	9217
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA	9218
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA	9219
RECHTEN UIT VERRICHTINGEN:		
op rentestanden	99088
op wisselkoersen	99089
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99090
op andere gelijkaardige verrichtingen	99091
VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN:		
op rentestanden	99092
op wisselkoersen	99093	2.914
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99094
op andere gelijkaardige verrichtingen	99095

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

	Boekjaar
.....
.....
.....
.....

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

.....

.....

.....

.....

Boekjaar

.....

.....

.....

.....

RUST- EN OVERLEVINGSPENSIOENVERPLICHTINGEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN, DIE NIET WEERGEGEVEN ZIJN IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS**

.....

.....

.....

.....

Boekjaar

.....

.....

.....

.....

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen; de financiële gevolgen van deze regelingen voor de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen moeten eveneens worden vermeld

La Lorraine Bakery Group heeft in het kader van de uitgifte van niet-achtergestelde obligaties ten belope van €75 miljoen en hernieuwing van haar kredietfaciliteiten ten belope van €175 miljoen in december 2013 een garantieverklaring afgegeven aan de obligatiehouders en bankenconsortium ingeval er zich wanprestaties zouden voordoen bij de interestbetalingen of terugbetalingen van de hoofdsom van obligaties en/of kredietfaciliteiten, of enige andere wanprestaties (niet limitatief) zoals insolventie, vereffening of stopzetting van notering van obligaties.

In deze garantieverklaring stelt La Lorraine Bakery Group NV en elk van haar dochterondernemingen die als 'guarantor' optreden zich hoofdelijk, onvoorwaardelijk en onherroepelijk garant voor de stipte terugbetaling van alle sommen in verband met de obligaties of kredietfaciliteiten.

De ondernemingen die optreden als 'guarantor' van de groep zijn, Antwerp Bakery NV, Boulangeries Derkenne-Couline SA, Brabomills NV, La Lorraine NV, La Lorraine Polska SP.Z.0.0., Flanders Bakery NV, GFSC BVBA, Manshoven-Vers NV, Panesco Europe NV, Vanelor NV, La Lorraine A.S.

De groep dekt zich in tegen intrest en grondstofrisico's. De marktwaarde van deze contracten wordt weergegeven op CONSO 5.18.

.....

.....

.....

Boekjaar

0

0

.....

.....

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen	9261	1.640
Vorderingen			
Op meer dan één jaar	9291
Op hoogstens één jaar	9301
Op hoogstens één jaar	9311
Geldbeleggingen			
Aandelen	9321
Vorderingen	9331
Vorderingen	9341
Schulden			
Op meer dan één jaar	9351
Op hoogstens één jaar	9361
Op hoogstens één jaar	9371
Persoonlijke zekerheden die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421
Opbrengsten uit vlottende activa	9431
Andere financiële opbrengsten	9441
Kosten van schulden	9461
Andere financiële kosten	9471
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen	9262
Vorderingen			
Op meer dan één jaar	9292
Op meer dan één jaar	9302
Op hoogstens één jaar	9312
Schulden			
Op meer dan één jaar	9352
Op meer dan één jaar	9362
Op hoogstens één jaar	9372

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:

Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om de transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden te inventariseren, kon geen enkele informatie worden opgenomen.

0

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE CONSOLIDERENDE ONDERNEMING**

Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen

Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap

Codes	Boekjaar
99097	2.187
99098

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de betrokken vennootschap en haar filialen door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschap en haar filialen door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9507	204
95071	39
95072
95073	2
9509
95091
95092
95093	34

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE**AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE**

Voor iedere categorie afgeleide financiële instrumenten	Ingedekt risico	Speculatie / dekking	Omvang	Boekjaar: Boekwaarde	Boekjaar: Reële waarde	Vorig Boekjaar: Boekwaarde	Vorig Boekjaar: Reële waarde
IRS	Intrestindekkingen Vreemde valuta	Dekking	7	0	-18.970	0	-19.567
FX	indekkingen	Dekking	24	0	-62	0	0
Commodity	Grondstofindekkingen	Dekking	1	0	-2	0	-280

FINANCIËLE VASTE ACTIVA GEBOEKT TEGEN EEN HOGER BEDRAG DAN HUN REËLE WAARDE**Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan**

.....
.....
.....
.....

Boekwaarde	Reële waarde
.....
.....
.....
.....

Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd**Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd**

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

Verslag van de raad van bestuur van 28 april 2017
betreffende het geconsolideerde boekjaar afgesloten per 31 december 2016

Geachte aandeelhouders,

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire verplichtingen brengen wij u hierbij verslag uit over het beleid dat werd gevoerd tijdens het afgelopen boekjaar en hebben wij de eer u de geconsolideerde jaarrekening van boekjaar afgesloten per 31 december 2016 (in duizenden euro's) ter goedkeuring voor te leggen.

1. Commentaar bij de jaarrekening ten einde een getrouw overzicht van de ontwikkeling van de resultaten en van de positie van de vennootschap te geven.

Allereerst zal een overzicht gegeven worden van de belangrijkste bewegingen op de balans per 31 december 2016 en de resultatenrekening van 2016 (periode 01 januari tot 31 december (12 maanden):

ACTIVA:

Oprichtingskosten, materiële en immateriële vaste activa:

De materiële activa stijgen van 298.260 Keuro (31/12/2015) naar 346.750 Keuro (31/12/2016). Deze beweging is enerzijds het gevolg van de netto toename aan investeringen ter waarde van 93.121 Keuro en anderzijds de afschrijvingen ter waarde van -44.631 Keuro.

De investeringen in 2016 betreffen grotendeels:

- De bouwwerken van de highbay diepvries in La Lorraine Erpe Mere NV ; Deze zal volledig afgewerkt zijn in augustus 2017.
- De bouw van een fabriek en de installatie van een productie installatie in La Lorraine Turkije (opgestart in September 2016) ;
- Extra gebouw en investering in productie installatie in La Lorraine Polen ;
- Extra gebouw en installatie in productie installatie in La Lorraine Roemenië ;

Verder werden in alle andere fabrieken de nodige uitbreidingen en herinvesteringen doorgevoerd.

Wat de afschrijvingen betreft kunnen we stellen dat de afschrijvingsregels niet werden gewijzigd tijdens het boekjaar 2016.

Vorraden:

De voorraden stijgen met 8,6% van 40.263 Keuro (31/12/2015) naar 43.714 Keuro (31/12/2016). Deze evolutie is een logisch gevolg van de stijging in omzet met 11,1%.

De waarderingsregels werden niet gewijzigd tijdens het boekjaar 2016.

Vorderingen op ten hoogste 1 jaar:

Deze rubriek daalde van 128.481 Keuro (31/12/2015) naar 126.702 Keuro (31/12/2016) wat een positieve evolutie is geweest bij een omzetsijging van 11,1%.

Het balanstotaal bedraagt 570.155 Keuro (31/12/2016)

PASSIVA:

Het eigen vermogen bedraagt 181.897 Keuro per 31/12/2016, wat een stijging is met 14.213 Keuro in vergelijking met 31/12/2015.

Het kapitaal werd verhoogd van 52.396 Keuro (31/12/2015) naar 62.876 Keuro (31/12/2016) als gevolg van de creatie van nieuwe aandelen door de uitoefening van het warrantenplan dat 5 jaar geleden opgezet werd.

De korte en lange termijn financiële schulden stegen van 187.566 Keuro (31/12/2015) naar 217.161 Keuro (31/12/2016). Deze stijging was nodig om het belangrijke investeringsplan op groepsniveau te kunnen financieren. In dit kader werd de accordeon tranche van 50 miljoen euro die voorzien was in de documentatie van het gesyndiceerd krediet geactiveerd.

De handelsschulden stegen in beperkte mate van 81.297 Keuro (31/12/2015) naar 82.068 Keuro (31/12/2016) .

RESULTATENREKENING:

De La Lorraine Bakery Group heeft in 2016 zijn groei strategie verder kunnen uitbouwen in volume en in EBITDA. De geconsolideerde omzet is gestegen met 11,2% van 620.023 Keuro (31/12/2015) naar 689.739 Keuro en werd hoofdzakelijk gerealiseerd via organische groei ; deze omzetsijging werd in belangrijke mate gerealiseerd in de bakkerij unit en in mindere mate in de maalderij-unit ;

De volumegroei kon evenwichtig gerealiseerd worden binnen de 2 belangrijkste geografische zones (West en Oost-Europa) alsook binnen de 3 bakkerij divisies (tz vers/diepvries/store-concepts). De diepvries afdeling heeft voor de belangrijkste groei en marge contributie gezorgd.

Binnen de 'bakkerij vers' divisie werd verder werk gemaakt van de optimalisatie en het stroomlijnen van de kwaliteit van onze producten en logistieke dienstverlening. Er werd vooral aandacht besteed aan het ontwikkelen van nieuwe producten en dit zowel binnen het bakkerij als het patisserieesegment (gamma Tarte à Moi); Tijdens de eerste

trimester van 2016 werd intensief gewerkt op de integratie van de plant te Morlanwelz die in december 2015 werd overgenomen van het gefailleerde bedrijf Le Bon Grain.

Binnen de 'bakkerij-diepvries' divisie hebben we een verdere omzet- en marktaandeelgroei kunnen realiseren in de onze strategische marktsegmenten: Foodservice & Retail. Naast een positieve evolutie in West-Europa, zet La Lorraine Bakery Group haar sterke expansie-strategie verder in Centraal-Oost-Europa & Turkije dankzij een belangrijk investeringsprogramma zoals hoger beschreven.

De Bakery Store Concepts divisie (oa Panos) zet haar expansie strategie verder hoofdzakelijk in Benelux.

De bedrijfswinst (EBIT) steeg van 46.113 Keuro (2015) naar 47.667 Keuro (2016) (+3,4%) ; Deze stijging is te verklaren door een stijging van de bruto marge van 50,3% van de omzet naar 52,6% van de omzet die deels gecompenseerd wordt door een stijging in de diverse goederen en diensten met 15,0% , een stijging van de loonkosten met 11,4% en een zeer sterke stijging van de afschrijvingen met 20,6% ten opzichte van 2015;

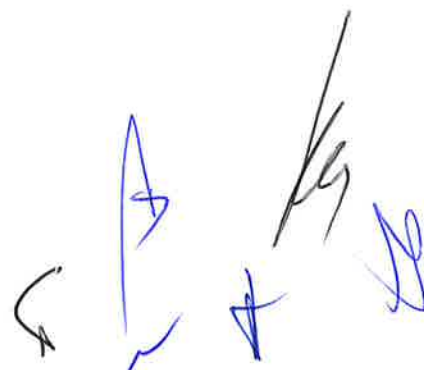
De EBITDA steeg echter met 16,0% tov 2015, van 87.936 Keuro (2015) naar 101.967 Keuro (2016).

De financiële kosten stegen van 10.753 Keuro (2015) naar 17.705 Keuro (2016) ; dit is enerzijds het gevolg van een stijging in de intrestlasten als gevolg van een verhoogde opname aan financiële kredieten (zie hoger) en anderzijds door de wisselkoersverschillen als gevolg van de daling van de wisselkoers van de Turkse Lire, Poolse Zloty en Brits Pond in vergelijking met 2015.

Als gevolg van het voorgaande werd in 2016 een winst voor belastingen (EBT) gerealiseerd van 31.553 Keuro in vergelijking met 37.014 Keuro in 2015.

Na aftrek van de belastingen van 13.164 Keuro (2016) resulteert dit in een netto resultaat van 19.487 Keuro (2016) tov 24.979 Keuro in 2015..

Tot slot konden de bovengenoemde groei en investeringsstrategie volledig worden gerealiseerd binnen het kader van de opgelegde financiële covenanten, met als belangrijkste de Debt/EBITDA ratio die 1,90 bedraagt per 31/12/2016



2. **Belangrijke gebeurtenissen die na het einde van het boekjaar hebben plaatsgevonden.**

Er hebben zich geen belangrijke gebeurtenissen plaatsgevonden na het einde van het boekjaar.

3. **Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden.**

Er zijn geen gekende omstandigheden.

4. **Gegevens over het bestaan van bijkantoren.**

De vennootschap heeft geen bijkantoren, noch in België, noch in het buitenland.

5. **Gebruik van financiële instrumenten.**

De voornaamste andere financiële instrumenten van de vennootschap zijn een obligatielening en bankschulden. Gezien een gedeelte van deze bankschulden variabele intrestvoeten hebben, is ze onderhevig aan interestrisico's. Deze risico's worden afgedekt door middel van Intrest Rate Swap contracten.

De belangrijkste doelstelling van deze financiële instrumenten is het verschaffen van financiering van de activiteiten van de onderneming.

Daarnaast heeft de onderneming eveneens verschillende andere financiële activa en passiva zoals vorderingen en schulden, die rechtstreeks afkomstig zijn uit haar activiteiten.

6.. **Belangenconflicten in de raad van bestuur**

In het afgesloten boekjaar waren er geen belangenconflicten in de raad van bestuur.

7. **Risico's en onzekerheden**

De risico's en onzekerheden van de vennootschap zijn de normale risico's en onzekerheden eigen aan een gewone bedrijfsvoering en eigen aan de voedingssector (zoals de evolutie van de grondstofprijzen, de problematiek van de voedselveiligheid en de groeiende concentratie van grote retailers). Wat grondstoffen betreft, blijft de een mogelijke volatiliteit van vooral de boter en tarwe prijzen een belangrijk risico

vormen. La Lorraine Bakery Group dekt zich grotendeels in, teneinde dit risico te beperken.

Bovendien worden we geconfronteerd met een toenemende volatiliteit in wisselkoersen met enkele belangrijke munten zoals de Turkse Lire, het Britse Pond en de Poolse Zloty. Ook hier worden het risico gedeeltelijk ingedekt voor internationale commerciële transacties in de genoemde munteenheden. Het translatie risico op consolidatie vlak blijft echter bestaan.

8. TOEKOMSTVERWACHTINGEN 2017

La Lorraine Bakery Group verwacht verdere omzet en EBITDA groei in haar 4 divisies, met belangrijkere accenten in haar diepvries divisie in haar Centraal-Oost-Europese markten en Turkije, waar zowel in bestaande als in nieuwe markten belangrijke groeiuitdagingen liggen voor de groep.

Op het vlak van investeringen wordt zeer sterk ingezet op capaciteitsverhoging binnen de diepvries productie plants in Centraal en Oost Europa en Turkije. Tevens wordt in België de bouw afgewerkt van een 3de geautomatiseerd high-bay diepvries magazijn, gelijkaardig aan het magazijn dat in 2013 in Tsjechië en in 2015 in Polen in gebruik werd genomen.

Algemeen blijven de sleutels tot succes van LLBG een sterke product-innovatie en een steeds performanter wordend operationeel productie en logistiek systeem, in combinatie met een zeer gedreven strategie internationalisatie.


Wanneer u zult een beslissing genomen hebben over de goedkeuring van de jaarrekening, verzoeken wij u kwijting te verlenen aan de bestuurders en de commissaris voor het gevoerde beleid en de aansprakelijkheid voortvloeiend uit de uitoefening van hun mandaat.

Wij hopen u met dit verslag voldoende te hebben voorgelicht. Uiteraard blijven wij ter uwer beschikking voor verdere toelichting.

LA LORRAINE BAKERY GROUP
naamloze vennootschap
9400 Ninove, Elisabethlaan 143
Ondernemingsnummer: 0412.382.632
RPR Gent, afdeling Dendermonde

Opgesteld te Ninove op datum van 28 april 2017.

De Raad van bestuur.



THE MARBLE BVBA
v.v. Luc Van Nevel
Voorzitter



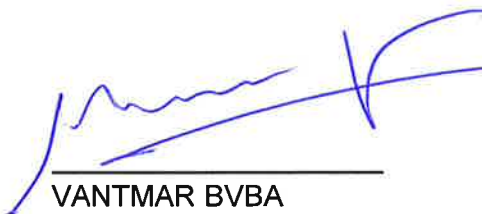
BROECKAERT BVBA
v.v. Rudy Broeckaert
Bestuurder



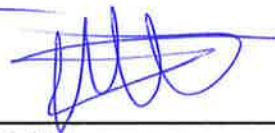
GUIDO VANHERPE BVBA
v.v. Guido Vanherpe
Gedelegeerd bestuurder



Katrien Vanherpe
Bestuurder



VANTMAR BVBA
v.v. Anthony Vanherpe
Bestuurder



Mathieu Vanherpe
Bestuurder

Verklaring van de verantwoordelijke personen

De ondergetekenden, Guido Vanherpe BVBA met vaste vertegenwoordiger de heer Guido Vanherpe, Chief Executive Officer (CEO) en L&A Business Consult BVBA met vaste vertegenwoordiger de heer Luc Verhasselt, Chief Financial Officer (CFO), verklaren dat, voor zover hen bekend,

- (a) de geconsolideerde jaarrekeningen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016 opgesteld zijn overeenkomstig de Belgian Generally Accepted Accounting Principles (BE GAAP) en een getrouw beeld geven van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van LA LORRAINE BAKERY GROUP NV en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen; en
- (b) het geconsolideerd jaarverslag voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016 een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van LA LORRAINE BAKERY GROUP NV en van de positie van het bedrijf en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, evenals een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

Opgemaakt op 28/04/2017.



Guido Vanherpe BVBA
CEO
Vert. Guido Vanherpe



L&A Business Consult BVBA
CFO
Vert. Luc Verhasselt

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van de vennootschap La Lorraine Bakery Group NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2016

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde balans op 31 december 2016, over de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op 31 december 2016 en over de toelichting (alle stukken gezamenlijk de "Geconsolideerde Jaarrekening") en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen.

Verslag over de Geconsolideerde Jaarrekening - oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de Geconsolideerde Jaarrekening van La Lorraine Bakery Group NV (de "Vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen "de Groep") over het boekjaar afgesloten op 31 december 2016, opgesteld op grond van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een geconsolideerd balanstotaal van € 570.155 duizend en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 19.487 duizend.

Verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze verantwoordelijkheid omvat: het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de Geconsolideerde Jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of het maken van fouten bevat; het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels; en het maken van boekhoudkundige schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de commissaris

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze Geconsolideerde Jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) uitgevoerd. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren teneinde een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de Geconsolideerde Jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.



Verslag van de commissaris van 28 april 2017 over de Geconsolideerde Jaarrekening van La Lorraine Bakery Group NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2016 (vervolg)

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de geconsolideerde Jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten.

Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de bestaande interne controle van de Groep in aanmerking die relevant is voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die een getrouw beeld geeft, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn, maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de bestaande interne controle van de Groep. Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde waarderingsregels en van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van de presentatie van de geconsolideerde Jaarrekening als geheel.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen en wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel te baseren.

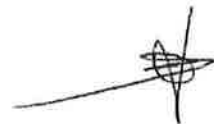
Oordeel zonder voorbehoud

Naar ons oordeel geeft de Geconsolideerde Jaarrekening van de Groep per 31 december 2016 een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van het geconsolideerd geheel alsook van haar geconsolideerde resultaten voor het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening, in overeenstemming met art 119 van het Wetboek van vennootschappen.

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de van toepassing zijnde bijkomende norm uitgegeven door het Instituut van de Bedrijfsrevisoren, zoals gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad op 28 augustus 2013 (de "Bijkomende Norm"), is het onze verantwoordelijkheid om bepaalde procedures uit te voeren aangaande de naleving, in alle van materieel belang zijnde opzichten, van bepaalde wettelijke en reglementaire verplichtingen, zoals gedefinieerd in de Bijkomende Norm.



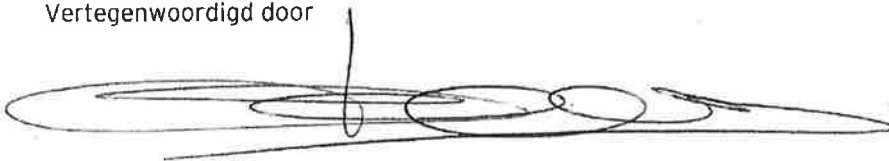
**Verslag van de commissaris van 28 april 2017 over de Geconsolideerde Jaarrekening van
La Lorraine Bakery Group NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2016 (vervolg)**

Op grond hiervan, doen wij de volgende bijkomende verklaringen die niet van aard zijn om de draagwijdte van ons oordeel over de Geconsolideerde Jaarrekening te wijzigen:

- ▶ Het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de Geconsolideerde Jaarrekening en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Gent, 28 april 2017

Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BCVBA
Commissaris
Vertegenwoordigd door



Marnix Van Dooren
Venoot*
* Handelend in naam van een BVBA

Ref. : 17MVD0110