

<b>40</b>				<b>1</b>	<b>EUR</b>	
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0439.776.224	Blz.	E.	D.	VOL 1.1

**JAARREKENING IN EURO**

NAAM: **PanESCO Europe N.V.**

Rechtsvorm: **NV**

Adres: **Joseph Cardijnstraat**

Nr.: **54**

Postnummer: **9420**

Gemeente: **Erpe-Mere**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van **Dendermonde**

Internetadres \*:

Ondernemingsnummer **0439.776.224**

DATUM **11/01/2012** van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING goedgekeurd door de algemene vergadering van **24/04/2014**  
met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2013** tot **31/12/2013**  
Vorig boekjaar van **1/01/2012** tot **31/12/2012**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ \*\* identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming, van de BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

**La Lorraine Bakery Group NV 0412.382.632**

ELISABETHLAAN 143 , 9400 Ninove, België

Functie : Gedelegeerd bestuurder

Mandaat : 30/06/2012- 30/06/2018

Vertegenwoordigd door :

GUIDO VANHERPE BVBA, vertegenwoordigd door GUIDO VANHERPE

Reinaertdreef 10 , 9830 Sint-Martens-Latem, België

**SHAURI BVBA 0469.986.675**

Sint Gertrudendries 11 , 3210 Lubbeek, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 30/06/2012- 30/06/2018

Vertegenwoordigd door :

VANHERPE MARC


Sint Gertrudendries 11 , 3210 Lubbeek, België

Zijn gevoegd bij deze jaarrekening:

Totaal aantal neergelegde bladen: **32** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 5.1, 5.2.1, 5.2.2, 5.2.3, 5.2.4, 5.3.1, 5.3.4, 5.3.6, 5.4.2, 5.5.2, 5.6, 5.8, 5.11, 5.16, 5.17.2, 8, 9

  
Handtekening  
(naam en hoedanigheid)  
**La Lorraine Bakery Group NV**

Vertegenwoordigd door

  
Handtekening  
(naam en hoedanigheid)  
**GUIDO VANHERPE BVBA**

Vert. door Guido Vanherpe

\* Facultatieve vermelding.

\*\* Schrappen wat niet van toepassing is.

## LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

**VANTMAR BVBA 0867.330.151**

Koperstraat 12 , bus 5, 9830 Sint-Martens-Latem, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 30/06/2012- 30/06/2018

Vertegenwoordigd door :

VANHERPE ANTHONY

Koperstraat 12 , bus 5, 9830 Sint-Martens-Latem, België

**SOWER MANAGEMENT CONSULTING BVBA 0834.574.934**

Kuitegemstraat 100 , 2890 Sint-Amands, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 30/06/2012- 30/06/2018

Vertegenwoordigd door :

DESAEYER PATRICK

Kuitegemstraat 100 , 2890 Sint-Amands, België

**Ernst & Young Bedrijfsrevisoren CVBA 0446.334.711**

Moutstraat 54 , 9000 Gent, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B00160

Mandaat : 24/06/2013- 30/06/2016

Vertegenwoordigd door :

Van Dooren Marnix

Moutstraat 54 , 9000 Gent, België

Lidmaatschapsnummer : A01753

**VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening werd / werd niet\* geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming \*\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening \*\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van alle erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

\* Schrappen wat niet van toepassing is.

\*\* Facultatieve vermelding.

## BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>VASTE ACTIVA</b> .....		20/28	<u>206.953</u>	<u>202.705</u>
<b>Oprichtingskosten</b> .....	5.1	20		
<b>Immateriële vaste activa</b> .....	5.2	21		
<b>Materiële vaste activa</b> .....	5.3	22/27	31.603	27.325
Terreinen en gebouwen .....		22		
Installaties, machines en uitrusting .....		23	1.077	3.235
Meubilair en rollend materieel .....		24	30.526	24.090
Leasing en soortgelijke rechten .....		25		
Overige materiële vaste activa .....		26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....		27		
	5.4/			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	5.5.1	28	175.350	175.380
Verbonden ondernemingen .....	5.14	280/1	175.350	175.350
Deelnemingen .....		280	175.350	175.350
Vorderingen .....		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat .....	5.14	282/3		
Deelnemingen .....		282		
Vorderingen .....		283		
Andere financiële vaste activa .....		284/8		30
Aandelen .....		284		
Vorderingen en borgtochten in contanten .....		285/8		30
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....		29/58	<u>6.925.076</u>	<u>6.765.623</u>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....		29		
Handelsvorderingen .....		290		
Overige vorderingen .....		291		
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b> .....		3		
Vorraden .....		30/36		
Grond- en hulpstoffen .....		30/31		
Goederen in bewerking .....		32		
Gereed product .....		33		
Handelsgoederen .....		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop .....		35		
Vooruitbetalingen .....		36		
Bestellingen in uitvoering .....		37		
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....		40/41	6.564.769	6.334.310
Handelsvorderingen .....		40	4.750.301	4.346.250
Overige vorderingen .....		41	1.814.468	1.988.060
<b>Geldbeleggingen</b> .....	5.5.1/ 5.6	50/53		
Eigen aandelen .....		50		
Overige beleggingen .....		51/53		
<b>Liquide middelen</b> .....		54/58	323.441	291.824
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	5.6	490/1	36.866	139.489
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b> .....		20/58	7.132.029	6.968.328

PASSIVA		Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>EIGEN VERMOGEN</b> .....			10/15	5.095.979	4.256.942
<b>Kapitaal</b> .....		5.7	10	124.000	124.000
Geplaatst kapitaal .....			100	124.000	124.000
Niet-opgevraagd kapitaal .....			101		
<b>Uitgiftepremies</b> .....			11		
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b> .....			12		
<b>Reserves</b> .....			13	2.121.524	2.121.524
Wettelijke reserve.....			130	12.400	12.400
Onbeschikbare reserves .....			131		
Voor eigen aandelen .....			1310		
Andere .....			1311		
Belastingvrije reserves .....			132		
Beschikbare reserves .....			133	2.109.124	2.109.124
<b>Overgedragen winst (verlies)</b> .....		(+)/(-)	14	2.850.455	2.011.418
<b>Kapitaalsubsidies</b> .....			15		
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b> .....			19		
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b> .....			16		
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> .....			160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen .....			160		
Belastingen .....			161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken .....			162		
Overige risico's en kosten .....		5.8	163/5		
<b>Uitgestelde belastingen</b> .....			168		
<b>SCHULDEN</b> .....			17/49	2.036.050	2.711.386
<b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....		5.9	17		
Financiële schulden .....			170/4		
Achtergestelde leningen .....			170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....			171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....			172		
Kredietinstellingen .....			173		
Overige leningen .....			174		
Handelsschulden .....			175		
Leveranciers .....			1750		
Te betalen wissels .....			1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....			176		
Overige schulden .....			178/9		
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....			42/48	2.024.012	2.701.848
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....		5.9	42		
Financiële schulden .....			43		
Kredietinstellingen .....			430/8		
Overige leningen .....			439		
Handelsschulden .....			44	1.369.079	2.235.984
Leveranciers .....			440/4	1.369.079	2.235.984
Te betalen wissels .....			441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....			46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....		5.9	45	654.933	465.864
Belastingen .....			450/3	405.000	239.973
Bezoldigingen en sociale lasten .....			454/9	249.933	225.891
Overige schulden .....			47/48		
<b>Overlopende rekeningen</b> .....		5.9	492/3	12.038	9.538
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b> .....			10/49	7.132.029	6.968.328

## RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b> .....		70/74	30.743.126	28.897.797
Omzet .....	5.10	70	30.442.933	28.509.416
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) .....(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa .....		72		
Andere bedrijfsopbrengsten .....	5.10	74	300.193	388.381
<b>Bedrijfskosten</b> .....		60/64	29.531.229	28.369.784
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen .....		60	20.740.262	19.965.755
Aankopen .....		600/8	20.740.262	19.965.755
Voorraad: afname (toename) .....(+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen .....		61	7.333.932	7.104.938
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....(+)/(-)	5.10	62	1.427.008	1.313.749
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....		630	23.282	22.640
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....(+)/(-)		631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....(+)/(-)	5.10	635/7		-45.000
Andere bedrijfskosten .....	5.10	640/8	6.745	7.702
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten .....		649		
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b> .....(+)/(-)		9901	1.211.897	528.013
<b>Financiële opbrengsten</b> .....		75	135.190	93.488
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....		750		
Opbrengsten uit vlottende activa .....		751	51.200	
Andere financiële opbrengsten .....	5.11	752/9	83.990	93.488
<b>Financiële kosten</b> .....	5.11	65	97.518	104.141
Kosten van schulden .....		650	9.037	6.142
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming) .....(+)/(-)		651		
Andere financiële kosten .....		652/9	88.481	97.999
<b>Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening voor belasting</b> ..... (+)/(-)		9902	1.249.569	517.360

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Uitzonderlijke opbrengsten</b> .....		76		
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa .....		760		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa .....		761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten .....		762		
Meerwaarde bij de realisatie van vaste activa .....		763		
Andere uitzonderlijke opbrengsten .....		764/9		
<b>Uitzonderlijke kosten</b> .....		66		2.947
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....		660		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa .....		661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten				
Toevoegingen (bestedingen) .....		662		
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa .....		663		2.947
Andere uitzonderlijke kosten .....	5.11	664/8		
Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten .....		669		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting</b> .....		9903	1.249.569	514.413
<b>Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen</b> .....		780		
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b> .....		680		
<b>Belastingen op het resultaat</b> .....		67/77	410.532	173.130
Belastingen .....	5.12	670/3	410.532	173.130
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen .....		77		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b> .....		9904	839.037	341.283
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b> .....		789		
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b> .....		689		
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b> .....		9905	839.037	341.283

**RESULTAATVERWERKING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	9906	2.850.455	2.011.418
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)/(-)	(9905)	839.037	341.283
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar .....(+)/(-)	14P	2.011.418	1.670.135
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b> .....	791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies .....	791		
aan de reserves .....	792		
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b> .....	691/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies .....	691		
aan de wettelijke reserves .....	6920		
aan de overige reserves .....	6921		
<b>Over te dragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	(14)	2.850.455	2.011.418
<b>Tussenkoms</b> t van de vennoten in het verlies .....	794		
<b>Uit te keren winst</b> .....	694/6		
Vergoeding van het kapitaal .....	694		
Bestuurders of zaakvoerders .....	695		
Andere rechthebbenden .....	696		



	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	56.539
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8162		
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8172		
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8182		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192	56.539	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8212		
Verworven van derden .....	8222		
Afgeboekt .....	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8242		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8252		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	53.304
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8272	2.158	
Teruggenomen .....	8282		
Verworven van derden .....	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8312		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322	55.462	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(23)	<u>1.077</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	340.611
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8163	27.560	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8173		
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8183		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193	368.171	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	8.718
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8213		
Verworven van derden .....	8223		
Afgeboekt .....	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8243		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8253	8.718	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	325.239
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8273	21.124	
Teruggenomen .....	8283		
Verworven van derden .....	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8313		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323	346.363	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(24)	30.526	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	18.260
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8165		
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8175		
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8185		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195	18.260	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8215		
Verworven van derden .....	8225		
Afgeboekt .....	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8245		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8255		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	18.260
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8275		
Teruggenomen .....	8285		
Verworven van derden .....	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8315		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325	18.260	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(26)		

## STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	175.350
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen.....	8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8371		
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8381		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....	8391	175.350	
Meerwaarde per einde van het boekjaar .....	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8411		
Verworven van derden .....	8421		
Afgeboekt .....	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8441		
Meerwaarde per einde van het boekjaar .....	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8471		
Teruggenomen .....	8481		
Verworven van derden .....	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....	8521		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar .....	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar .....(+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar .....	8551		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....</b>	<b>(280)</b>	<b>175.350</b>	
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....</b>	<b>281P</b>	<b>xxxxxxxxxxxxxxxx</b>	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8581		
Terugbetalingen.....	8591		
Geboekte waardeverminderingen .....	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8611		
Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)	8621		
Overige mutaties .....(+)/(-)	8631		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....</b>	<b>(281)</b>		
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR .....</b>	<b>8651</b>		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen.....	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8373		
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....	8393		
Meerwaarde per einde van het boekjaar .....	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8413		
Verworven van derden .....	8423		
Afgeboekt .....	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8443		
Meerwaarde per einde van het boekjaar .....	8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8473		
Teruggenomen .....	8483		
Verworven van derden .....	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8513		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....	8523		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar .....	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar .....(+)/(-)	8543		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar .....	8553		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....</b>	(284)	_____	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	30
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8583		
Terugbetalingen.....	8593	30	
Geboekte waardeverminderingen .....	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8613		
Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)	8623		
Overige mutaties .....(+)/(-)	8633		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....	(285/8)	_____	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR .....	8653	_____	

**INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN****DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<b>PanESCO Iberica NV</b> Calle Vilamari 86-88 08015 Barcelona Spanje B65073827 aandelen op naam		70,00	0,00	31/12/2013	EUR	40.569	6.501

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR****STAAT VAN HET KAPITAAL****Maatschappelijk kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....  
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	124.000
(100)	124.000	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal  
 Soorten aandelen

Aandelen zonder nominale waarde met stemrecht

Aandelen op naam.....

Aandelen aan toonder en/of gedematerialiseerde aandelen.....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	124.000	500
8702	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	500
8703	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	

**Niet-gestort kapitaal**

Niet-opgevraagd kapitaal .....

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal .....

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag .....

Aantal aandelen .....

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag .....

Aantal aandelen .....

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van CONVERSIERECHTEN

Bedrag van de lopende converteerbare leningen .....

Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....

Maximum aantal uit te geven aandelen .....

Als gevolg van de uitoefening van INSCHRIJVINGSRECHTEN

Aantal inschrijvingsrechten in omloop .....

Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....

Maximum aantal uit te geven aandelen .....

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal .....

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR****Aandelen buiten kapitaal**

## Verdeling

Aantal aandelen ..... 8761  
Daaraan verbonden stemrecht ..... 8762

## Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf ..... 8771  
Aantal aandelen gehouden door haar dochters ..... 8781

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	



**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)****UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8801	
Achtergestelde leningen .....	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8831	
Kredietinstellingen .....	8841	
Overige leningen .....	8851	
Handelsschulden .....	8861	
Leveranciers .....	8871	
Te betalen wissels .....	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8891	
Overige schulden .....	8901	
<b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....</b>	<b>(42)</b>	

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden .....	8802	
Achtergestelde leningen .....	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8832	
Kredietinstellingen .....	8842	
Overige leningen .....	8852	
Handelsschulden .....	8862	
Leveranciers .....	8872	
Te betalen wissels .....	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8892	
Overige schulden .....	8902	
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .....</b>	<b>8912</b>	

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden .....	8803	
Achtergestelde leningen .....	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8833	
Kredietinstellingen .....	8843	
Overige leningen .....	8853	
Handelsschulden .....	8863	
Leveranciers .....	8873	
Te betalen wissels .....	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8893	
Overige schulden .....	8903	
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar .....</b>	<b>8913</b>	

**GEWAARBORGDE SCHULDEN** (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8921	
Achtergestelde leningen .....	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8951	
Kredietinstellingen .....	8961	
Overige leningen .....	8971	
Handelsschulden .....	8981	
Leveranciers .....	8991	
Te betalen wissels .....	9001	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9021	
Overige schulden .....	9051	
<b>Totaal door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden .....</b>	<b>9061</b>	

**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming**

Financiële schulden .....	8922	
Achtergestelde leningen .....	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8952	
Kredietinstellingen .....	8962	
Overige leningen .....	8972	
Handelsschulden .....	8982	
Leveranciers .....	8992	
Te betalen wissels .....	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	9022	
Belastingen.....	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten.....	9042	
Overige schulden .....	9052	
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming .....</b>	<b>9062</b>	

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN****Belastingen** (post 450/3 van de passiva)

<b>Vervallen</b> belastingschulden .....	9072	
Niet-ervallen belastingschulden .....	9073	
Geraamde belastingschulden .....	450	405.000

**Bezoldigingen en sociale lasten** (post 454/9 van de passiva)

<b>Vervallen</b> schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid .....	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9077	249.933

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Toe te rekenen kosten

Boekjaar
2.500

**BEDRIJFSRESULTATEN****BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

**Andere bedrijfsopbrengsten**

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen ..... 740

**BEDRIJFSKOSTEN****Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum ..... 9086 23 20

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten ..... 9087 21,2 19,1

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren ..... 9088 32.805 31.615

**Personeelskosten**

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen ..... 620 1.038.478 969.697

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen ..... 621 282.312 271.501

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen ..... 622

Andere personeelskosten ..... 623 106.218 72.551

Ouderdoms- en overlevingspensioenen ..... 624

**Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen**

Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) ..... (+)/(-) 635

**Waardeverminderingen**

Op voorraden en bestellingen in uitvoering

Geboekt ..... 9110

Teruggenomen ..... 9111

Op handelsvorderingen

Geboekt ..... 9112

Teruggenomen ..... 9113

**Voorzieningen voor risico's en kosten**

Toevoegingen ..... 9115

Bestedingen en terugnemingen ..... 9116 45.000

**Andere bedrijfskosten**

Bedrijfsbelastingen en -taksen ..... 640 6.745 7.702

Andere ..... 641/8

**Uitzendkrachten en ter beschikking van de ondernemng gestelde personen**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum ..... 9096

Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten ..... 9097 0,8 1,3

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren ..... 9098 1.283 2.528

Kosten voor de onderneming ..... 617 30.541 58.215

**BELASTINGEN EN TAKSEN****BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

<b>Belastingen op het resultaat van het boekjaar</b> .....	9134	405.000
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen .....	9136	
Geraamde belastingssupplementen .....	9137	405.000
<b>Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren</b> .....	9138	5.532
Verschuldigde of betaalde belastingssupplementen .....	9139	5.532
Geraamde belastingssupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd .....	9140	
<b>Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst voor belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst</b>		
Verworpen Uitgaven		59.387
Notionele Intrestafrek		-111.836

Codes	Boekjaar
9134	405.000
9135	
9136	
9137	405.000
9138	5.532
9139	5.532
9140	
	59.387
	-111.836

**Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar****Bronnen van belastinglatenties**

Actieve latenties .....	9141
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten .....	9142
Andere actieve latenties	
Passieve latenties .....	9144
Uitsplitsing van de passieve latenties	

Codes	Boekjaar
9141	
9142	
9144	

**BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN****In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

Aan de onderneming (aftrekbaar) .....	9145	2.100.126	1.785.863
Door de onderneming .....	9146	542.276	510.442
<b>Ingehouden bedragen ten laste van derden als</b>			
Bedrijfsvoorheffing .....	9147	278.618	252.258
Roerende voorheffing .....	9148		

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	2.100.126	1.785.863
9146	542.276	510.442
9147	278.618	252.258
9148		

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

	Codes	Boekjaar
<b>DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN..</b>	9149	
<b>Waarvan</b>		
Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop .....	9150	
Door de onderneming getrokken of door aval getekende handelseffecten .....	9151	
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd .....	9153	
<b>ZAKELIJKE ZEKERHEDEN</b>		
<b>Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming</b>		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	9161	
Bedrag van de inschrijving .....	9171	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving .....	9181	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa .....	9191	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa .....	9201	
<b>Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden</b>		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	9162	
Bedrag van de inschrijving .....	9172	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving .....	9182	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa .....	9192	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa .....	9202	
<b>GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN</b>		
<b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA</b>		
<b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA</b>		
<b>TERMIJNVERRICHTINGEN</b>		
Gekochte (te ontvangen) goederen .....	9213	
Verkochte (te leveren) goederen .....	9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen .....	9215	
Verkochte (te leveren) deviezen .....	9216	
<b>VERPLICHTINGEN VOORTVOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN</b>		
<b>BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN</b>		
<b>IN VOORKOMEND GEVAL, BEKNOPT BESCHRIJVING VAN DE REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN, MET OPGAVE VAN DE GENOMEN MAATREGELEN OM DE DAARUIT VOORTVLOEIENDE KOSTEN TE DEKKEN</b>		

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN****PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN**

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

**AARD EN ZAKELIJK DOEL VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regeling voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap; indien vereist moeten de financiële gevolgen van deze regelingen voor de vennootschap eveneens worden vermeld:

La Lorraine Bakery Group heeft in het kader van de uitgifte van niet-achtergestelde obligaties ter waarde van 75 miljoen euro en de hernieuwing van haar kredieten ter waarde van 125 miljoen euro in december 2013 een garantieverklaring afgegeven aan de obligatiehouders en het bankconsortium ingeval er zich wanprestaties zouden voordoen bij de intrestbetalingen of terugbetalingen van de hooddson van obligaties en/of kredietfaciliteiten, of enige andere wanprestatie (niet limitatief) zoals insolventie, vereffening of stopzetting van notering van obligaties.

In deze garantieverklaring stelt La Lorraine Bakery group NV en elk van haar dochterondernemingen die als 'guarantor' optreden zich hoofdelijk, onvoorwaardelijk en onherroepelijk garant voor de stipte terugbetaling van alle sommen in verband met de obligaties of kredietfaciliteiten.

De vennootschap is opgenomen als 'guarantor' van La Lorraine Bakery group NV, zowel in het gesyndiceerd krediet ter waarde van 125 miljoen euro als in het kader van de obligatielening ter waarde van 75 miljoen euro.

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	(280/1)	175.350	175.350
Deelnemingen .....	(280)	175.350	175.350
Achtergestelde vorderingen .....	9271		
Andere vorderingen .....	9281		
<b>Vorderingen op verbonden ondernemingen</b> .....	9291	1.404.420	1.403.539
Op meer dan één jaar .....	9301		
Op hoogstens één jaar .....	9311	1.404.420	1.403.539
<b>Geldbeleggingen</b> .....	9321		
Aandelen .....	9331		
Vorderingen .....	9341		
<b>Schulden</b> .....	9351	54.299	
Op meer dan één jaar .....	9361		
Op hoogstens één jaar .....	9371	54.299	
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen .....	9381	200.000.000	201.002.500
Door verbonden ondernemingen gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming.....	9391		
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....	9401		
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa .....	9431		
Andere financiële opbrengsten .....	9441		
Kosten van schulden .....	9461		
Andere financiële kosten .....	9471		
<b>Realisatie van vaste activa</b>			
Verwezenlijkte meerwaarden .....	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden .....	9491		
<b>ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	(282/3)		
Deelnemingen .....	(282)		
Achtergestelde vorderingen .....	9272		
Andere vorderingen .....	9282		
<b>Vorderingen</b> .....	9292		
Op meer dan één jaar .....	9302		
Op hoogstens één jaar .....	9312		
<b>Schulden</b> .....	9352		
Op meer dan één jaar .....	9362		
Op hoogstens één jaar .....	9372		



**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT****TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap:

Boekjaar

**Bijkomende informatie**

Nihil. Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om transacties met verbonden ondernemingen te identificeren, konden geen gegevens worden opgenomen met betrekking tot de transacties met verbonden ondernemingen.

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET****BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voorwaarden betreffende de uitstaande vorderingen

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel**

Voornaamste voorwaarden van de toegestane waarborgen

**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel**

Voornaamste voorwaarden van deze verplichtingen

**Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders .....

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders .....

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	607.230
9504	

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

Bezoldiging van de commissaris(sen) .....

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

Codes	Boekjaar
9505	5.000
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

**VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING****INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORDEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

~~De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt\*~~

De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)\*

~~De onderneming en haar dochterondernemingen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 16 van het Wetboek van vennootschappen vermelde criteria\*~~

De onderneming is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt\*

In voorkomend geval, motivering dat aan alle voorwaarden tot vrijstelling, opgenomen in artikel 113, paragrafen 2 en 3 van het Wetboek van vennootschappen, is voldaan:

La Lorraine Bakery Group NV is een holdingmaatschappij die het meerendeel van de aandelen bezit in de maatschappijen die behoren tot de bakkerij en maalderij activiteit. Aangezien Panesco Europe NV deel uitmaakt van de bakkerijtak, wordt deze volledig opgenomen in de consolidatie van La Lorraine Bakery group NV

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming die de geconsolideerde jaarrekening opstelt en openbaar maakt, op grond waarvan de vrijstelling is verleend:

**La Lorraine Bakery Group NV**  
**Elisabethlaan 143**  
**9400 Ninove, België**  
**0412.382.632**

**INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE ONDERNEMING INDIEN ZIJ DOCHTERONDERNEMING OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMING IS**

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)\*\*:

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is\*\*

\* Schrappen wat niet van toepassing is.

\*\* Wordt de jaarrekening van de onderneming op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van ondernemingen waarvan de onderneming als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

**SOCIALE BALANS**

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn:

**STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN****WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
<b>Gemiddeld aantal werknemers</b>				
Voltijds .....	1001	20,1	12,4	7,7
Deeltijds .....	1002	1,7		1,7
Totaal in voltijds equivalenten (VTE) .....	1003	21,2	12,4	8,8
<b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>				
Voltijds .....	1011	31.180	21.095	10.085
Deeltijds .....	1012	1.625		1.625
Totaal .....	1013	32.805	21.095	11.710
<b>Personeelskosten</b>				
Voltijds .....	1021	1.352.965	834.665	518.300
Deeltijds .....	1022	74.043		74.043
Totaal .....	1023	1.427.008	834.665	592.343
<b>Bedrag van de voordelen bovenop het loon .....</b>	1033			

**Tijdens het vorige boekjaar**

	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE .....	1003	19,1	11,1	8,0
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren.....	1013	31.615	19.094	12.521
Personeelskosten .....	1023	1.313.749	850.265	463.483
Bedrag van de voordelen bovenop het loon .....	1033			

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</b>				
<b>Aantal werknemers</b> .....	105	22	1	22,6
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....	110	22	1	22,6
Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....	112			
Vervangingsovereenkomst .....	113			
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
<b>Mannen</b> .....	120	14		14,0
lager onderwijs .....	1200	14		14,0
secundair onderwijs .....	1201			
hoger niet-universitair onderwijs .....	1202			
universitair onderwijs .....	1203			
<b>Vrouwen</b> .....	121	8	1	8,6
lager onderwijs .....	1210	8	1	8,6
secundair onderwijs .....	1211			
hoger niet-universitair onderwijs .....	1212			
universitair onderwijs .....	1213			
<b>Volgens de beroepscategorie</b>				
Directiepersoneel .....	130			
Bedienden .....	134	22	1	22,6
Arbeiders .....	132			
Andere .....	133			

## UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN

## Tijdens het boekjaar

Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen .....

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....

Kosten voor de onderneming .....

Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
150	0,8	
151	1.283	
152	30.541	

## TABEL VAN HET PERSONEELSVOLTOEGANG TIJDENS HET BOEKJAAR

## INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister .....

## Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....

Vervangingsovereenkomst .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	5		5,0
210	5		5,0
211			
212			
213			

## UITGETREDEN

Aantal werknemers met een DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam .....

## Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....

Vervangingsovereenkomst .....

## Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen .....

Werkloosheid met bedrijfstoelag .....

Afdanking .....

Andere reden .....

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	2		2,0
310	2		2,0
311			
312			
313			
340			
341			
342	2		2,0
343			
350			

## INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDING VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5801		5811	1
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5802		5812	39
Nettokosten voor de onderneming .....	5803		5813	421
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding .....	58031		58131	
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen .....	58032		58132	421
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering).. .....	58033		58133	
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5821		5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5822		5832	
Nettokosten voor de onderneming .....	5823		5833	
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5841	14	5851	8
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5842	351	5852	200
Nettokosten voor de onderneming .....	5843	15.855	5853	9.060

## WAARDERINGSREGELS

### I. BEGINSEL

-----

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen.

De waarderingsregels werden ten aanzien van voorgaand jaar niet gewijzigd.

### II. BIJZONDERE REGELS

-----

#### MATERIELE VASTE ACTIVA

-----

De gehanteerde afschrijvingspercentages zijn als volgt:

Conceptontwikkeling: Lineair 20% ;

Website: Lineair 33,33% ;

Materieel en meubilair: Degressief 20% ;

Rollend Materieel: Lineair 20% (nieuw) ; Lineair 50% (tweede hands);

Computermaterieel: Lineair 33,33%

#### VORDERINGEN

-----

Deze worden opgenomen voor hun nominale waarde. De nodige waardeverminderingen worden geboekt voor het geheel of een deel van de vordering voor zover er onzekerheid bestaat over de betaling hiervan.

#### LIQUIDE MIDDELEN EN GELDBELEGGINGEN:

-----

Deze worden opgenomen voor hun nominale waarde.

#### SCHULDEN

-----

De passiva bevatten geen schulden op lange termijn, zonder rente of met een abnormaal lage rente.

#### VREEMDE VALUTA

-----

De omrekening in EUR van tegoeden, schulden en verbintenissen in vreemde valuta gebeurt op volgende grondslagen: omrekening aan slotkoers op balansdatum.



**Verslag van de raad van bestuur van 22 april 2014**  
**betreffende het boekjaar afgesloten per 31 december 2013**

Geachte aandeelhouders,

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire verplichtingen brengen wij u hierbij verslag uit over het beleid dat werd gevoerd tijdens het afgelopen boekjaar en hebben wij de eer u de jaarrekening van boekjaar afgesloten per 31 december 2013 ter goedkeuring voor te leggen.

**1. Commentaar bij de jaarrekening ten einde een getrouw overzicht van de ontwikkeling van de resultaten en van de positie van de vennootschap te geven, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap geconfronteerd wordt.**

De omzet van de vennootschap steeg in het boekjaar afgesloten per 31 december 2013 van 28.509.416 EUR (FY2012) naar 30.442.933 EUR. Het boekjaar sluit af met een bedrijfswinst van 1.211.897 EUR. Schematisch kan het resultaat als volgt worden voorgesteld:


	FY 2013	FY2012
Diensten en diverse goederen	7.333.932 €	7.104.938 €
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	1.427.008 €	1.313.749 €
Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten	23.282 €	22.640 €
Andere bedrijfskosten	6.745 €	44.216 €
Financiële opbrengsten	135.190 €	93.488 €
Financiële kosten	9.037 €	6.142 €

Na afhouding van belastingen bedraagt de nettowinst 839.037 EUR. Een winst van 2.011.418 EUR werd overgedragen uit het vorig boekjaar, zodat het te bestemmen resultaat 2.850.455 EUR bedraagt.

De risico's en onzekerheden van de vennootschap zijn de normale risico's en onzekerheden eigen aan een gewone bedrijfsvoering en eigen aan de voedingssector (zoals de evolutie van de grondstofprijzen en de problematiek van de voedselveiligheid). Deze risico's worden continu opgevolgd en ingeschat door de Raad van Bestuur.

**2. Bestemming van het resultaat.**

De raad van bestuur stelt voor de winst integraal over te dragen naar het volgend boekjaar.



**3. Belangrijke gebeurtenissen die na het einde van het boekjaar hebben plaatsgevonden.**

Er hebben geen belangrijke gebeurtenissen plaatsgevonden na het einde van het boekjaar.

**4. Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden.**

Er zijn geen gekende omstandigheden.

**5. Informatie omtrent de werkzaamheden op het gebied van ontwikkeling en onderzoek.**

In het afgesloten boekjaar werd geen enkele activiteit ontwikkeld op gebied van onderzoek en ontwikkeling.

**6. Gegevens over het bestaan van bijkantoren.**

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

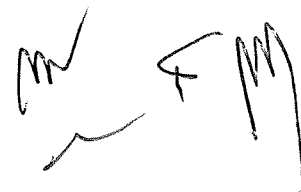
**7. Gebruik van financiële instrumenten.**

De vennootschap heeft geen financiële instrumenten zoals beschreven in artikel 96,8° W. Venn. gebruikt.

**8. Belangenconflicten in de raad van bestuur**

In het afgesloten boekjaar waren er geen belangenconflicten in de raad van bestuur.

Wanneer u zult een beslissing genomen hebben over de goedkeuring van de jaarrekening, verzoeken wij u kwijting te verlenen aan de bestuurders en de commissaris voor het gevoerde beleid en de aansprakelijkheid voortvloeiend uit de uitoefening van hun mandaat.

Handwritten signatures and initials in black ink, located in the bottom right corner of the page.

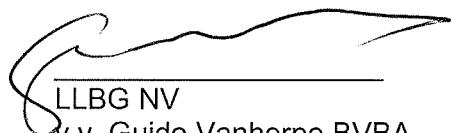
**PANESCO EUROPE**  
naamloze vennootschap  
9420 Erpe-Mere, Joseph Cardijnstraat 54  
Ondernemingsnummer: 0439.776.224  
RPR Dendermonde

---

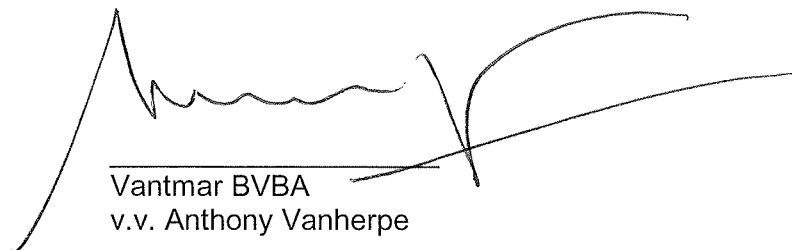
Wij hopen u met dit verslag voldoende te hebben voorgelicht. Uiteraard blijven wij ter uwer beschikking voor verdere toelichting.

Opgesteld te Schoten op datum van 22 april 2014

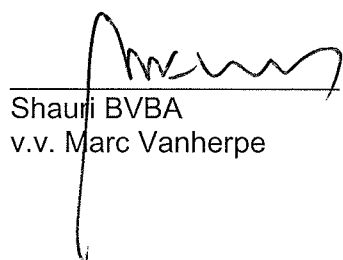
De Raad van bestuur.



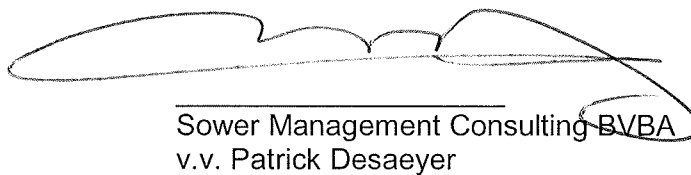
LLBG NV  
v.v. Guido Vanherpe BVBA  
v.v. Guido Vanherpe



Vantmar BVBA  
v.v. Anthony Vanherpe



Shauri BVBA  
v.v. Marc Vanherpe



Sower Management Consulting BVBA  
v.v. Patrick Desaeey

## **Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering der aandeelhouders van de naamloze vennootschap Panesco Europe over de jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2013**

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de statutaire jaarrekening (de "Jaarrekening") evenals de vereiste bijkomende vermeldingen. De Jaarrekening omvat de balans op 31 december 2013, de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op 31 december 2013 en de toelichting.

### **Verklaring zonder voorbehoud over de Jaarrekening**

Wij hebben de controle uitgevoerd van de Jaarrekening van Panesco Europe NV ("de Vennootschap") over het boekjaar afgesloten op 31 december 2013, opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Het balanstotaal bedraagt € 7.132.029 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van € 839.037.

### *Verantwoordelijkheid van de raad van bestuur voor het opstellen van de Jaarrekening*

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze verantwoordelijkheid omvat: het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de Jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of het maken van fouten bevat; het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels; en het maken van boekhoudkundige schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

### *Verantwoordelijkheid van de commissaris*

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze Jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut van de Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de Jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat, als gevolg van fraude of het maken van fouten.





Building a better  
working world

**Verslag van de commissaris van 22 april 2014 over de Jaarrekening  
van Panesco Europe NV over het boekjaar  
afgesloten op 31 december 2013 (vervolg)**

Overeenkomstig deze controlenormen hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter verkrijging van controle-informatie over de in de Jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De keuze van deze controlewerkzaamheden hangt af van onze beoordeling alsook van onze inschatting van het risico dat de Jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of het maken van fouten.

Bij het maken van onze risico-inschatting houden wij rekening met de bestaande interne controle van de Vennootschap met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de Jaarrekening ten einde in de gegeven omstandigheden de gepaste werkzaamheden te bepalen, maar niet om een oordeel te geven over de effectiviteit van de interne controle van de Vennootschap. Wij hebben tevens de gegrondheid van de waarderingsregels, de redelijkheid van de betekenisvolle boekhoudkundige schattingen gemaakt door de raad van bestuur, alsook de voorstelling van de jaarrekening, als geheel beoordeeld. Wij hebben van het bestuursorgaan en van de verantwoordelijken van de Vennootschap de voor onze controlewerkzaamheden vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen en wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie een redelijke basis vormt voor het uitbrengen van ons oordeel.

*Oordeel*

Naar ons oordeel geeft de Jaarrekening afgesloten op 31 december 2013 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de Vennootschap, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

**Bijkomende vermeldingen**

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de Jaarrekening, alsook het naleven door de Vennootschap van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermeldingen op te nemen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de Jaarrekening te wijzigen:

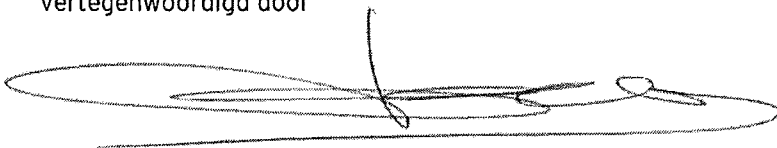
- ▶ Het jaarverslag over de Jaarrekening behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de Jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de Vennootschap wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.
- ▶ Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

**Verslag van de commissaris van 22 april 2014 over de Jaarrekening  
van Panesco Europe NV over het boekjaar  
afgesloten op 31 december 2013 (vervolg)**

- ▶ Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen behalve dat de jaarrekening en het jaarverslag ons niet werden overgemaakt binnen de gestelde termijnen voorzien in artikel 143 van het Wetboek van vennootschappen waardoor de termijnen inzake de terbeschikkingstelling van het commissarisverslag aan de algemene vergadering voorzien in artikel 533 van het Wetboek van vennootschappen niet gerespecteerd konden worden.
- ▶ De verwerking van het resultaat die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Gent, 22 april 2014

Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BCVBA  
Commissaris  
vertegenwoordigd door



Marnix Van Dooren  
Venoot

Ref. 15MVD0044