

40				1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0412.382.632	Blz.	E.	D.	VOL 1

**JAAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS**

NAAM: LA LORRAINE BAKERY GROUP

Rechtsvorm: NV

Adres: ELISABETHLAAN

Nr.: 143

Postnummer: 9400

Gemeente: Ninove

Land: België

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van Gent, afdeling Dendermonde

Internetadres<sup>1</sup>:

Ondernemingsnummer **0412.382.632**

DATUM **20/07/2016** van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAAARREKENING **IN EURO**<sup>2</sup>

goedgekeurd door de algemene vergadering van **28/04/2017**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2016** tot **31/12/2016**

Vorig boekjaar van **1/01/2015** tot **31/12/2015**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet<sup>3</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **42** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.4, 6.3.5, 6.3.6, 6.4.2, 6.4.3, 6.5.2, 6.7.2, 6.8, 6.12, 6.18.2, 7, 8, 9, 10

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)  
**GUIDO VANHERPE BVBA**  
Gedelegeerd Bestuurder



<sup>1</sup> Facultatieve vermelding.

<sup>2</sup> Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

<sup>3</sup> Schrappen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN  
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN  
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

**THE MARBLE BVBA 0865.427.070**

Berchemweg 131, 9700 Oudenaarde, België

Functie : Voorzitter van de raad van bestuur

Mandaat : 24/06/2013- 27/04/2017

Vertegenwoordigd door :

1. Van Nevel Luc

Berchemweg 131 , 9700 Oudenaarde, België

**GUIDO VANHERPE BVBA 0457.565.925**

Reinaertdreef 10, 9830 Sint-Martens-Latem, België

Functie : Gedelegeerd bestuurder

Mandaat : 24/06/2013- 27/04/2017

Vertegenwoordigd door :

1. Vanherpe Guido

Reinaertdreef 10 , 9830 Sint-Martens-Latem, België

**BROECKAERT BVBA 0541.786.273**

Belpairestraat 4, bus 2.2, 2600 Berchem (Antwerpen), België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 21/04/2016- 25/04/2019

Vertegenwoordigd door :

1. Broeckart Rudi

Jachthoornlaan 27 , 2980 Zoersel, België

**VANTMAR in vereffing BVBA 0867.330.151**

Koperstraat 14, bus 5, 9830 Sint-Martens-Latem, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 24/06/2013- 15/03/2017

Vertegenwoordigd door :

1. Vanherpe Anthony

Koperstraat 14 , bus 5, 9830 Sint-Martens-Latem, België

**VANHERPE MATHIEU**

Scheestraat 151, 1703 Schepdaal, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 21/04/2016- 25/04/2019

**Vanherpe Katrien**

Edgard Heirmandreef 9, 9250 Waasmunster, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 23/04/2015- 27/04/2017

## LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

**Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BCVBA**      **0446.334.711**

Moutstraat 54, 9000 Gent, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B00160

Mandaat : 1/05/2016- 25/04/2019

Vertegenwoordigd door :

1. Van Dooren Marnix

Moutstraat 54 , 9000 Gent, België

, Lidmaatschapsnummer : A01753

**VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet \* geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming \*\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening \*\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

\* Schrappen wat niet van toepassing is.

\*\* Facultatieve vermelding.

## JAARREKENING

## BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b> .....	6.1	20	582.841	813.853
<b>VASTE ACTIVA</b> .....		21/28	<u>248.161.400</u>	<u>226.030.675</u>
<b>Immateriële vaste activa</b> .....	6.2	21	293.065	149.848
<b>Materiële vaste activa</b> .....	6.3	22/27	2.117.775	2.260.672
Terreinen en gebouwen .....		22	2.116.568	2.245.015
Installaties, machines en uitrusting .....		23	1.207	1.599
Meubilair en rollend materieel .....		24		14.058
Leasing en soortgelijke rechten .....		25		
Overige materiële vaste activa .....		26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....		27		
<b>Financiële vaste activa</b> .....	6.4 / 6.5.1	28	245.750.560	223.620.155
Verbonden ondernemingen .....	6.15	280/1	245.750.560	223.620.155
Deelnemingen .....		280	245.750.560	223.620.155
Vorderingen .....		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat .....	6.15	282/3		
Deelnemingen .....		282		
Vorderingen .....		283		
Andere financiële vaste activa .....		284/8		
Aandelen .....		284		
Vorderingen en borgtochten in contanten .....		285/8		

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....		29/58	<u>68.042.348</u>	<u>53.835.102</u>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....		29		
Handelsvorderingen .....		290		
Overige vorderingen .....		291		
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b> .....		3		
Vorraden .....		30/36		
Grond- en hulpstoffen .....		30/31		
Goederen in bewerking .....		32		
Gereed product .....		33		
Handelsgoederen .....		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop .....		35		
Vooruitbetalingen .....		36		
Bestellingen in uitvoering .....		37		
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....		40/41	54.270.583	43.675.779
Handelsvorderingen .....		40	1.568.482	5.393
Overige vorderingen .....		41	52.702.101	43.670.386
<b>Geldbeleggingen</b> .....	6.5.1 /	50/53	4.074.707	4.085.434
Eigen aandelen .....	6.6	50		
Overige beleggingen .....		51/53	4.074.707	4.085.434
<b>Liquide middelen</b> .....		54/58	9.595.767	6.053.889
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	6.6	490/1	101.291	20.000
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b> .....		20/58	316.786.589	280.679.630

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b> .....		10/15	<u>98.148.413</u>	<u>86.410.346</u>
<b>Kapitaal</b> .....	6.7.1	10	62.876.116	52.396.043
Geplaatst kapitaal .....		100	62.876.116	52.396.043
Niet-opgevraagd kapitaal <sup>4</sup> .....		101		
<b>Uitgiftepremies</b> .....		11		
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b> .....		12	8.816.000	8.816.000
<b>Reserves</b> .....		13	3.911.436	3.486.037
Wettelijke reserve .....		130	2.916.169	2.490.770
Onbeschikbare reserves .....		131		
Voor eigen aandelen .....		1310		
Andere .....		1311		
Belastingvrije reserves .....		132	289.830	289.830
Beschikbare reserves .....		133	705.437	705.437
<b>Overgedragen winst (verlies)</b> .....		14	22.544.861	21.712.266
<b>Kapitaalsubsidies</b> .....		15		
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b> <sup>5</sup> .....		19		
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b> ..		16	<u>145.500</u>	<u>215.500</u>
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> .....		160/5	145.500	215.500
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen .....		160		
Fiscale lasten .....		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken .....		162		
Milieuverplichtingen .....		163		
Overige risico's en kosten .....	6.8	164/5	145.500	215.500
<b>Uitgestelde belastingen</b> .....		168		

<sup>4</sup> Bedrag in mindering te brengen van het geplaatst kapitaal.

<sup>5</sup> Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b> .....		17/49	218.492.676	194.053.784
<b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....	6.9	17	202.149.418	178.337.399
Financiële schulden .....		170/4	202.149.418	178.337.399
Achtergestelde leningen .....		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....		171	75.000.000	75.000.000
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....		172		
Kredietinstellingen .....		173	127.149.418	103.337.399
Overige leningen .....		174		
Handelsschulden .....		175		
Leveranciers .....		1750		
Te betalen wissels .....		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....		176		
Overige schulden .....		178/9		
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....	6.9	42/48	16.031.528	15.379.845
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....		42		
Financiële schulden .....		43	215.457	740.463
Kredietinstellingen .....		430/8	215.457	740.463
Overige leningen .....		439		
Handelsschulden .....		44	1.910.076	1.852.831
Leveranciers .....		440/4	1.910.076	1.852.831
Te betalen wissels .....		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	6.9	45	5.125.501	4.116.458
Belastingen .....		450/3	5.125.501	4.116.458
Bezoldigingen en sociale lasten .....		454/9		
Overige schulden .....		47/48	8.780.494	8.670.093
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	6.9	492/3	311.730	336.540
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b> .....		10/49	316.786.589	280.679.630



## RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b> .....		70/76A	19.176.659	17.841.184
Omzet .....	6.10	70		
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) .....(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa .....		72		
Andere bedrijfsopbrengsten .....	6.10	74	19.176.659	17.841.184
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	6.12	76A		
<b>Bedrijfskosten</b> .....		60/66A	8.793.592	7.937.113
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen .....		60		
Aankopen .....		600/8		
Voorraad: afname (toename) .....(+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen .....		61	8.307.028	7.105.868
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....(+)/(-)	6.10	62		
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....		630	496.692	555.355
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....(+)/(-)		631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....(+)/(-)	6.10	635/8	-70.000	215.500
Andere bedrijfskosten .....	6.10	640/8	59.872	60.390
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten .....		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten .....	6.12	66A		
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b> .....(+)/(-)		9901	10.383.067	9.904.071

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b> .....		75/76B	11.614.418	29.560.261
Recurrente financiële opbrengsten .....		75	11.614.418	29.560.261
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....		750	9.266.596	28.961.803
Opbrengsten uit vlottende activa .....		751		
Andere financiële opbrengsten .....	6.11	752/9	2.347.822	598.458
Niet-recurrente financiële opbrengsten .....	6.12	76B		
<b>Financiële kosten</b> .....	6.11	65/66B	12.414.573	9.265.151
Recurrente financiële kosten .....		65	12.414.573	9.265.151
Kosten van schulden .....		650	9.410.079	7.999.709
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming) .....(+)/(-)		651	2.336.130	788.767
Andere financiële kosten .....		652/9	668.364	476.675
Niet-recurrente financiële kosten .....	6.12	66B		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting</b> .....(+)/(-)		9903	9.582.912	30.199.181
<b>Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen</b> .....		780		
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b> .....		680		
<b>Belastingen op het resultaat</b> .....(+)/(-)	6.13	67/77	1.074.917	1.328.139
Belastingen .....		670/3	1.145.000	1.334.349
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen .....		77	70.083	6.210
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b> .....(+)/(-)		9904	8.507.995	28.871.042
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b> .....		789		
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b> .....		689		
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b> .....(+)/(-)		9905	8.507.995	28.871.042

**RESULTAATVERWERKING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b> .....	9906	30.220.261	29.595.137
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....	(9905)	8.507.995	28.871.042
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar .....	14P	21.712.266	724.095
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b> .....	791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies .....	791		
aan de reserves .....	792		
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b> .....	691/2	425.400	1.482.871
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies .....	691		
aan de wettelijke reserve .....	6920	425.400	1.482.871
aan de overige reserves .....	6921		
<b>Over te dragen winst (verlies)</b> .....	(14)	22.544.861	21.712.266
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b> .....	794		
<b>Uit te keren winst</b> .....	694/7	7.250.000	6.400.000
Vergoeding van het kapitaal .....	694	7.250.000	6.400.000
Bestuurders of zaakvoerders .....	695		
Werknemers .....	696		
Andere rechthebbenden .....	697		

**TOELICHTING****STAAT VAN DE OPRICHTINGSKOSTEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	20P	xxxxxxxxxxxxxxxx	813.853
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Nieuwe kosten van het boekjaar .....	8002		
Afschrijvingen.....	8003	231.012	
Andere .....(+)/(-)	8004		
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	(20)	582.841	
<b>Waarvan</b>			
Kosten van oprichting en kapitaalverhoging, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten .....	200/2		
Herstructureringskosten .....	204		

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN  
EN SOORTGELIJKE RECHTEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8052P	xxxxxxxxxxxxxxx	897.126
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8022	266.000	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8032		
Overboeking van een post naar een andere .....	8042		
.....(+)/(-)			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8052	1.163.126	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8122P	xxxxxxxxxxxxxxx	747.278
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8072	122.783	
Teruggenomen .....	8082		
Verworven van derden .....	8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8112		
.....(+)/(-)			
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8122	870.061	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	211	<u>293.065</u>	

## STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.507.381
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8161		
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8171		
Overboeking van een post naar een andere .....	8181		
Overboeking van een post naar een andere .....	(+)/(-)		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191	3.507.381	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8211		
Verworven van derden .....	8221		
Afgeboekt .....	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8241		
Overgeboekt van een post naar een andere .....	(+)/(-)		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8251		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.262.367
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8271	128.446	
Teruggenomen .....	8281		
Verworven van derden .....	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8311		
Overgeboekt van een post naar een andere .....	(+)/(-)		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8321	1.390.813	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(22)	2.116.568	

**INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	385.870
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8162		
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8172		
Overboeking van een post naar een andere ..... (+)/(-)	8182		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192	385.870	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8212		
Verworven van derden .....	8222		
Afgeboekt .....	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere ..... (+)/(-)	8242		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8252		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	384.271
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8272	392	
Teruggenomen .....	8282		
Verworven van derden .....	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere ..... (+)/(-)	8312		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322	384.663	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(23)	<u>1.207</u>	

**MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	93.850
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8163		
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8173		
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8183		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193	93.850	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8213		
Verworven van derden .....	8223		
Afgeboekt .....	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8243		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8253		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	79.792
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8273	14.058	
Teruggenomen .....	8283		
Verworven van derden .....	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8313		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323	93.850	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(24)		



## STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	223.620.154
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen.....	8361	25.460.878	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8371	3.330.472	
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8381		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....	8391	245.750.560	
Meerwaarde per einde van het boekjaar .....	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8411		
Verworven van derden .....	8421		
Afgeboekt .....	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8441		
Meerwaarde per einde van het boekjaar.....	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar.....	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8471		
Teruggenomen .....	8481		
Verworven van derden .....	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar.....	8521		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar.....	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar .....(+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar.....	8551		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....</b>	<b>(280)</b>	<b>245.750.560</b>	
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....</b>	<b>281P</b>	<b>xxxxxxxxxxxxxxxx</b>	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8581		
Terugbetalingen.....	8591		
Geboekte waardeverminderingen .....	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8611		
Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)	8621		
Overige mutaties .....(+)/(-)	8631		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....</b>	<b>(281)</b>		
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR .....</b>	<b>8651</b>		

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
<b>Nybergs Bageri AB BO</b> Stuckmastargatan 4 121 62 Johanneshov Zweden 556497050601	Gewone aandelen	860	86,00	0,00	31/12/2016	SEK	17.578.896	5.207.656
<b>LA LORRAINE TRANSPORT NV</b> Industriepark Kolmen 1514 3570 Alken België 0414.640.851	Gewone aandelen	249	99,60	0,00	31/12/2016	EUR	286.752	8.377
<b>GFSC BVBA</b> Elisabethlaan 143 9400 Ninove België 0425.553.945	Gewone aandelen	13.999	99,99	0,00	31/12/2016	EUR	68.033.477	1.821.147
<b>FRANZ NV</b> Rue Champ de Tignée 7 4671 Saive België 0428.700.705	Gewone aandelen	99	99,00	0,00	31/12/2016	EUR	321.063	4.804
<b>LA LORRAINE BARCHON NV</b> Rue Champ de Tignée 7 4671 Saive België 0403.879.096	Gewone aandelen	10.874	99,99	0,00	31/12/2016	EUR	22.733.260	2.318.421
<b>DELI N.V. NV</b> Joseph Cardijnstraat 52 9420 Erpe-Mere België 0422.571.986	Gewone aandelen	31.249	99,99	0,00	31/12/2016	EUR	2.367.907	447.905
<b>LA LORRAINE NINOVE NV</b> Elisabethlaan 143 9400 Ninove België 0402.225.247	Gewone aandelen	6.124	99,99	0,00	31/12/2016	EUR	38.512.126	5.906.764
<b>PANIFLOWER NV</b> WESTKAAI 1 2060 Antwerpen 6 België 0403.722.116	Gewone aandelen	49.999	99,99	0,00	31/12/2016	EUR	6.611.623	-3.282.879
<b>GANDA MOLENS NV</b> Technologiepark Zwijnaarde 12 , bus A 9052 Zwijnaarde België 0400.030.770	Gewone aandelen	2.423	99,99	0,00	31/12/2016	EUR	5.875.497	316.613

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
<b>UKKELSE BAKKERIJEN NV</b> Elisabethlaan 143 9400 Ninove België 0449.570.848	Gewone aandelen	3.499	99,99	0,00	31/12/2016	EUR	3.255.901	199.420
<b>LA LORRAINE ERPE-MERE NV</b> Joseph Cardijnstraat 52 9420 Erpe-Mere België 0435.367.276	Gewone aandelen	13.999	99,99	0,00	31/12/2016	EUR	20.415.598	1.780.959
<b>LA LORRAINE USA INC BO</b> South Wacker Drive 311 , bus 325 60606 Chicago Illinois Verenigde Staten van Amerika	Gewone aandelen	0	100,00	0,00	31/12/2016	USD	249.975	-549
<b>LA LORRAINE NEDERLAND BO</b> Wilhelminastraat 9 6659 BW Wamel Nederland 009783787B01	Gewone aandelen	17.999	100,00	0,00	31/12/2016	EUR	220.859	0
<b>LA LORRAINE A.S. BO</b> U Kozovy Hory 2748 27201 Kladno Tsjechische Republiek 25 54 45 51	Gewone aandelen	2.668	100,00	0,00	31/12/2016	CZK	1.304.181.175	278.288.515
<b>La Lorraine polska BO</b> UI Przemyslowa 1 05-100 Nowy Dwor Mazowiecki Polen	Gewone aandelen	20.000	100,00	0,00	31/12/2016	PLN	156.617.841	27.532.784
<b>LA LORRAINE ALKEN NV</b> Industriepark Kolmen 1514 3570 Alken België 0434.739.548	gewone aandelen	2.799	99,99	0,00	31/12/2016	EUR	6.694.541	1.539.247
<b>Belgique Retail Group BO</b> St. Ann's Road HA1 1JU Harrow Middlesex Verenigd Koninkrijk	Gewone aandelen	530.100	100,00	0,00	31/12/2016	GBP	-1.106.957	220.292
<b>LA LORRAINE FERNELMONT CVBA</b> Rue du Grand Champ ZI 2 5380 Fernelmont België 0421.736.303	Gewone aandelen	175.727	100,00	0,00	31/12/2016	EUR	-218.959	54.334

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
<b>La Lorraine Roumanie BO</b> Laminorstilor 151 - Parc industriakl Reif 151 405100 Campia Turzii (Cluj) Roemenië	Gewone aandelen	431.080	50,00	0,00	31/12/2016	RON	42.996.951	16.846.984
<b>LA LORRAINE OOSTENDE NV</b> Zandvoordestraat 501 8400 Oostende België 0863.953.363	gewone aandelen	15.052	100,00	0,00	31/12/2016	EUR	3.799.731	323.505
<b>LA LORRAINE ANTWERPEN NV</b> Toekomstlaan 16 , bus A 2900 Schoten België 0438.206.804	Aandelen op Naam	3.949	100,00	0,00	31/12/2016	EUR	11.463.619	2.410.122
<b>La Lorraine Slovakia</b> Korenicova 11 811 03 Bratislava Slovaakse Republiek 35865636	Aandelen op Naam	0	100,00	0,00	31/12/2016	EUR	406.325	131.021
<b>Flanders Bakery Shops NV</b> Joseph Cardijnstraat 54 9420 Erpe-Mere België 0451.856.187	Aandelen op naam	1.558	100,00	0,00	31/12/2016	EUR	5.943.949	-30.112
<b>La Lorraine Unia Mamuller</b> RÜZGARLIBAĖ CUMHURİYET 34805 BEYKOZ / ISTANBUL Turkije	Gewone aandelen	480.000	100,00	0,00	31/12/2016	TRY	25.643.940	-16.900.729
<b>La Lorraine Deutschland GMBH BO</b> Mariaweiler Strasse 28-30 52349 Duren Duitsland	gewone aandelen	2	100,00	0,00	31/12/2016	EUR	200.455	0
<b>Deleye Products NV NV</b> Avenue nadine Pollett-Sengier 1 7700 Moeskroen België 0450.596.177	gewone aandelen	12.500	50,00	0,00	31/12/2016	EUR	916.760	-321.381
<b>Antwerp bakery Shops BVBA BVBA</b> Joseph Cardijnstraat 52 9420 Erpe-Mere België 0440.014.170	Gewone aandelen	296	100,00	0,00	31/12/2016	EUR	65.533	2.279

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
<b>La Lorraine Morlanwelz SA NV</b> Route Nationale 59 7140 Morlanwelz België 0428.940.928	Gewone aandelen	11.336	100,00	0,00	31/12/2016	EUR	301.114	84.902
<b>La Lorraine Finland BO</b> Nuolitie 9 01740 Vantaa Finland	Gewone aandelen	100	100,00	0,00	31/12/2016	EUR	0	0
<b>La Lorraine Bakery Middle East BO</b> Cluster T - Jumeirah Lake Tower 336878 Dubai Verenigde Arabische Emiraten	Gewone aandelen	450	90,00	0,00	31/12/2016	EUR	0	0
<b>Pekpont Hungary BO</b> Csepeli 28 2310 Szigetszentmiklos Hongarije	Gewone aandelen	1.560	24,00	0,00	31/12/2016	EUR	0	0

**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE GELDBELEGGINGEN</b>			
<b>Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen ...</b>	51		
Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag .....	8681		
Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag .....	8682		
Edele metalen en kunstwerken .....	8683		
<b>Vastrentende effecten .....</b>	52		
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen .....	8684		
<b>Termijnrekeningen bij kredietinstellingen .....</b>	53		
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand .....	8686		
meer dan één maand en hoogstens één jaar .....	8687		
meer dan één jaar .....	8688		
<b>Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen .....</b>	8689	4.074.707	4.085.434

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

over te dragen kosten

Boekjaar
101.291

## STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

## STAAT VAN HET KAPITAAL

## Maatschappelijk kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXX	52.396.043
(100)	62.876.116	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

kapitaalverhoging door uitoefening warrants

Samenstelling van het kapitaal

Soorten aandelen

Op naam

Aandelen op naam.....

Gedematerialiseerde aandelen.....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	10.480.073	
	62.876.116	214.789
8702	XXXXXXXXXXXXXX	214.789
8703	XXXXXXXXXXXXXX	

## Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXX	

## Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag .....

Aantal aandelen .....

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag .....

Aantal aandelen .....

## Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen .....

Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....

Maximum aantal uit te geven aandelen .....

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop .....

Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....

Maximum aantal uit te geven aandelen .....

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal .....

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

**Aandelen buiten kapitaal**

Verdeling

Aantal aandelen .....

Daaraan verbonden stemrecht .....

Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf .....

Aantal aandelen gehouden door haar dochters .....

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	



**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)****UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
<b>Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</b>		
Financiële schulden .....	8801	
Achtergestelde leningen .....	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8831	
Kredietinstellingen .....	8841	
Overige leningen .....	8851	
Handelsschulden .....	8861	
Leveranciers .....	8871	
Te betalen wissels .....	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8891	
Overige schulden .....	8901	
<b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen.....</b>	<b>(42)</b>	
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar</b>		
Financiële schulden .....	8802	202.149.418
Achtergestelde leningen .....	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8822	75.000.000
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8832	
Kredietinstellingen .....	8842	127.149.418
Overige leningen .....	8852	
Handelsschulden .....	8862	
Leveranciers .....	8872	
Te betalen wissels .....	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8892	
Overige schulden .....	8902	
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .....</b>	<b>8912</b>	<b>202.149.418</b>
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar</b>		
Financiële schulden .....	8803	
Achtergestelde leningen .....	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8833	
Kredietinstellingen .....	8843	
Overige leningen .....	8853	
Handelsschulden .....	8863	
Leveranciers .....	8873	
Te betalen wissels .....	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8893	
Overige schulden .....	8903	
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar.....</b>	<b>8913</b>	

**GEWAARBORGDE SCHULDEN** (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

Financiële schulden .....	8921
Achtergestelde leningen .....	8931
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8941
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8951
Kredietinstellingen .....	8961
Overige leningen .....	8971
Handelsschulden .....	8981
Leveranciers .....	8991
Te betalen wissels .....	9001
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	9011
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9021
Overige schulden .....	9051
<b>Totaal door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden .....</b>	<b>9061</b>

**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming**

Financiële schulden .....	8922	202.149.418
Achtergestelde leningen .....	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8942	75.000.000
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8952	
Kredietinstellingen .....	8962	127.149.418
Overige leningen .....	8972	
Handelsschulden .....	8982	
Leveranciers .....	8992	
Te betalen wissels .....	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	9022	
Belastingen .....	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten .....	9042	
Overige schulden .....	9052	
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming .....</b>	<b>9062</b>	<b>202.149.418</b>

Codes	Boekjaar
8921	
8931	
8941	
8951	
8961	
8971	
8981	
8991	
9001	
9011	
9021	
9051	
9061	
8922	202.149.418
8932	
8942	75.000.000
8952	
8962	127.149.418
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	202.149.418

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN****Belastingen** (post 450/3 en 178/9 van de passiva)

Vervallen belastingschulden .....	9072	
Niet-vervallen belastingschulden .....	9073	3.305.501
Geraamde belastingschulden .....	450	1.145.000

**Bezoldigingen en sociale lasten** (post 454/9 en 178/9 van de passiva)

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid .....	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9077	

Codes	Boekjaar
9072	
9073	3.305.501
450	1.145.000
9076	
9077	

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.**

- toe te rekenen intresten
- toe te rekenen kosten

Boekjaar	
	72.581
	239.149



	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Vorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) ..... (+)/(-)	635		
<b>Waardeverminderingen</b>			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt .....	9110		
Teruggenomen .....	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt .....	9112		
Teruggenomen .....	9113		
<b>Vorzieningen voor risico's en kosten</b>			
Toevoegingen .....	9115		215.500
Bestedingen en terugnemingen .....	9116	70.000	
<b>Andere bedrijfskosten</b>			
Bedrijfsbelastingen en -taksen .....	640	59.872	60.390
Andere .....	641/8		
<b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de ondernemng gestelde personen</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....	9096		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten .....	9097		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	9098		
Kosten voor de onderneming .....	617		

**FINANCIËLE RESULTATEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN</b>			
<b>Andere financiële opbrengsten</b>			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies .....	9125		
Interestsubsidies .....	9126		
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Voordelig koersverschil		132.429	78.559
betalingsverschillen			2
resultaten uit omrekening van vreemde val		487.787	
diverse ontvangen intresten		1.727.606	
<b>RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN</b>			
Afschrijvingen van kosten bij uitgifte van leningen .....	6501		
Geactiveerde interesten .....	6503		
<b>Waardeverminderingen op vlottende activa</b>			
Geboekt .....	6510	2.336.130	788.767
Teruggenomen .....	6511		
<b>Andere financiële kosten</b>			
Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen .....	653		
<b>Voorzieningen met financieel karakter</b>			
Toevoegingen .....	6560		
Bestedingen en terugnemingen .....	6561		
<b>Uitsplitsing van de overige financiële kosten</b>			
Bankkosten binnen- en buitenland		92.966	57.881
Nadelige koersverschillen		452.834	418.792
res uit omrek vreemde valuta		122.564	



**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN****DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN .....****Waarvan**

Codes	Boekjaar
9149	
9150	
9151	
9153	

**ZAKELIJKE ZEKERHEDEN****Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming****Hypotheken**

Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	9161
Bedrag van de inschrijving .....	9171
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving .....	9181
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa .....	9191
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa .....	9201

**Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden****Hypotheken**

Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	9162
Bedrag van de inschrijving .....	9172
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving .....	9182
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa .....	9192
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa .....	9202

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN****BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA****BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA****TERMIJNVERRICHTINGEN**

Codes	Boekjaar
Gekochte (te ontvangen) goederen .....	9213
Verkochte (te leveren) goederen .....	9214
Gekochte (te ontvangen) deviezen .....	9215
Verkochte (te leveren) deviezen .....	9216
	2.914.215



**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

Boekjaar

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

Boekjaar

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIENEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**

**Beknopte beschrijving**

**Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken**

**PENSIENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN**

**Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk .....**

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven**

Boekjaar

**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

Boekjaar

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

**Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap**

zie VOL 6.20 : Andere in de toelichting te vermelden inlichtingen

Boekjaar

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN****ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)**

Naast de in code 9215/9216 opgenomen contracten in deviezen werden er eveneens enkele IRS contracten opgenomen

De marktwaarde van deze indekkingen wordt weergegeven in Vol 6.17

Boekjaar

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	(280/1)	245.750.560	223.620.155
Deelnemingen .....	(280)	245.750.560	223.620.155
Achtergestelde vorderingen .....	9271		
Andere vorderingen .....	9281		
<b>Vorderingen</b> .....	9291	54.270.583	42.940.972
Op meer dan één jaar .....	9301		
Op hoogstens één jaar .....	9311	54.270.583	42.940.972
<b>Geldbeleggingen</b> .....	9321		
Aandelen .....	9331		
Vorderingen .....	9341		
<b>Schulden</b> .....	9351		
Op meer dan één jaar .....	9361		
Op hoogstens één jaar .....	9371		
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen .....	9381	250.000.000	200.000.000
Door verbonden ondernemingen gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming.....	9391	250.000.000	200.000.000
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....	9401		
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....	9421	9.000.000	28.500.000
Opbrengsten uit vlottende activa .....	9431		
Andere financiële opbrengsten .....	9441	1.693.656	457.049
Kosten van schulden .....	9461		
Andere financiële kosten .....	9471		
<b>Realisatie van vaste activa</b>			
Verwezenlijkte meerwaarden .....	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden .....	9491		

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	9253		
Deelnemingen .....	9263		
Achtergestelde vorderingen .....	9273		
Andere vorderingen .....	9283		
<b>Vorderingen</b> .....	9293		
Op meer dan één jaar .....	9303		
Op hoogstens één jaar .....	9313		
<b>Schulden</b> .....	9353		
Op meer dan één jaar .....	9363		
Op hoogstens één jaar .....	9373		
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen .....	9383		
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming .....	9393		
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....	9403		
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	9252		
Deelnemingen .....	9262		
Achtergestelde vorderingen .....	9272		
Andere vorderingen .....	9282		
<b>Vorderingen</b> .....	9292		
Op meer dan één jaar .....	9302		
Op hoogstens één jaar .....	9312		
<b>Schulden</b> .....	9352		
Op meer dan één jaar .....	9362		
Op hoogstens één jaar .....	9372		

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT****TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Nihil

Nihil - Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om de transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden te inventariseren, kon geen enkele informatie worden opgenomen

Boekjaar

## FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

Uitstaande vorderingen op deze personen .....

Voor naamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel .....

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel .....

**Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders .....

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders .....

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	2.186.583
9504	

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

Bezoldiging van de commissaris(sen) .....

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

Codes	Boekjaar
9505	11.700
95061	33.250
95062	
95063	1.250
95081	
95082	
95083	33.850

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

## AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

### VOOR IEDERE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

Categorie afgeleide financiële instrumenten	Ingedekt risico	Speculatie/dekking	Omvang	Boekjaar		Vorig boekjaar	
				Boekwaarde	Reële waarde	Boekwaarde	Reële waarde
IRS	Intrestrisico	Dekking	7	0	-18.970.000	0	-19.567.000
Grondstofindekkingen	Prijsevolutie	Dekking	1	0	-2.000	0	-280.000
FX	Wisselkoersrisico	Dekking	24	0	-62.000	0	0

### FINANCIËLE VASTE ACTIVA GEBOEKT TEGEN EEN HOGER BEDRAG DAN HUN REËLE WAARDE

Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan

Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd

Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd

Boekwaarde	Reële waarde

**VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING****INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt\*

~~De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)\*~~

~~De onderneming en haar dochterondernemingen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 16 van het Wetboek van vennootschappen vermelde criteria\*~~

~~De onderneming heeft alleen maar dochterondernemingen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn\* (artikel 110 van het Wetboek van vennootschappen)~~

~~De onderneming is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt\*~~

In voorkomend geval, motivering dat aan alle voorwaarden tot vrijstelling, opgenomen in artikel 113, paragrafen 2 en 3 van het Wetboek van vennootschappen, is voldaan:

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming die de geconsolideerde jaarrekening opstelt en openbaar maakt, op grond waarvan de vrijstelling is verleend:

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)\*\*:

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is\*\*

\* Schrapen wat niet van toepassing is.

\*\* Wordt de jaarrekening van de onderneming op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van ondernemingen waarvan de onderneming als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.



## WAARDERINGSREGELS

Algemene informatie mbt het boekjaar 2016

De gehanteerde waarderingsregels zijn in overeenstemming met de bepalingen van KB van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen.

In vergelijking met het voorgaande boekjaar werden de waarderingsregels aangevuld met betrekking tot de kosten die gemaakt werden in het kader van de herfinanciering via enerzijds een obligatielening en anderzijds het gesyndiceerde bankkrediet ; Deze kosten worden afgeschreven volgens de duur van de beide kredieten, zijnde respectievelijk 7 en 5 jaar.

Boeking aan aanschaffingswaarde en afschrijving gebeurt als volgt :

- Immateriële vaste activa: 20%
- Gebouwen : 5%
- Aanpassingswerken aan de gebouwen: 20%
- Industriële Uitrusting: 5%
- Materieel: 20%

Algemene onderhoudskosten worden niet geactiveerd, maar onmiddellijk opgenomen in kosten.

## FINANCIELE VASTE ACTIVA

Boeking aan aanschaffingswaarde.

Deelnemingen zouden eventueel kunnen geherwaardeerd worden ingeval van duurzame meerwaarde. Voor de deelnemingen worden minderwaarden aangelegd voor zover deze als duurzaam worden aanzien.

## VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR

Geboekt voor hun nominale waarden en daar alle vorderingen op korte termijn betaalbaar zijn, wordt nooit rente op de vordering ingecalculleerd.

Dubieuze vorderingen worden naargelang hun reële realisatiewaarde gedeeltelijk of volledig afgeschreven.

## SCHULDEN OP MEER DAN EEN JAAR

Per 31 december van het boekjaar wordt het, tijdens het daaropvolgende jaar af te lossen bedrag overgeboekt naar de schulden op ten hoogste één jaar.

De intresten worden periodiek aangerekend en geboekt.

De schulden op minder dan één jaar zijn op korte termijn betaalbaar, zodat nooit rente ingecalculleerd wordt.

## VREEMDE VALUTA

Worden geboekt tegen de laatstgekende koers en de koersverschillen worden bij iedere vaststelling automatisch weggeboekt naar de rekeningen voordelige- of nadelige koersverschillen.

**ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN**

VOL 6.14 deel 4

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

La Lorraine Bakery Group heeft in het kader van de uitgifte van niet-achtergestelde obligaties ter waarde van €75 miljoen en hernieuwing van haar kredietfaciliteiten ter waarde van €175 miljoen in december 2013 een garantieverklaring afgegeven aan de obligatiehouders en bankenconsortium ingeval er zich wanprestaties zouden voordoen bij de interestbetalingen of terugbetalingen van de hoofdsom van obligaties en/of kredietfaciliteiten of enige andere wanprestaties (niet limitatief) zoals insolventie, vereffening of stopzetting van notering van obligaties.

In deze garantieverklaring stelt La Lorraine Bakery Group NV en elk van haar dochterondernemingen die als 'guarantor' optreden zich hoofdelijk, onvoorwaardelijk en onherroepelijk garant voor de stipte terugbetaling van alle sommen in verband met de obligaties of kredietfaciliteiten.

De vennootschap is opgenomen als 'guarantor' van La Lorraine Bakery Group NV, zowel in het gesyndiceerd krediet ter waarde van €175 miljoen als in het kader van de obligatielening ter waarde van €75 miljoen.

**Verslag van de raad van bestuur van 28 april 2017**  
**betreffende het boekjaar afgesloten per 31 december 2016**

Geachte aandeelhouders,

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire verplichtingen brengen wij u hierbij verslag uit over het beleid dat werd gevoerd tijdens het afgelopen boekjaar en hebben wij de eer u de jaarrekening van boekjaar afgesloten per 31 december 2016 ter goedkeuring voor te leggen.

1. **Commentaar bij de jaarrekening ten einde een getrouw overzicht van de ontwikkeling van de resultaten en van de positie van de vennootschap te geven.**

Allereerst zal een overzicht gegeven worden van de belangrijkste bewegingen op de balans per 31 december 2016 en de resultatenrekening van 2016 (periode 01 januari tot 31 december (12 maanden):

**ACTIVA:**

**Financiële vaste activa:**

De Financiële vaste activa stijgen van 223.620 Keuro (31/12/2015) naar 245.751 Keuro (31/12/2016).

Overzicht van de belangrijkste wijzigingen in de deelnemingen:

- De deelneming in La Lorraine Roemenië werd verhoogd tot 50% (+950 Keuro)
- Kapitaalsverhoging in Paniflower NV (+9.000 Keuro)
- Kapitaalsverhoging in La Lorraine Turkije (11.017 Keuro)
- Deelneming in Hongaarse vennootschap Pekpont van 24% (1.650 Keuro)

**Vorderingen op ten hoogste 1 jaar:**

Deze rubriek steeg van 43.676 Keuro (31/12/2015) naar 54.271 Keuro (31/12/2016). Deze stijging is bijna uitsluitend te verklaren door de stijging in de rekening courant met GFSC BVBA, zijnde de Cashpool maatschappij binnen de La Lorraine Bakery Group.

**Geldbeleggingen:**

De geldbeleggingen bedragen per 31/12/2016 een bedrag van 4.075 Keuro en omvat de deelneming in enkele Panos BVBA's. Deze worden opgenomen in de rubriek van de geldbeleggingen aangezien de zaakvoerders een aandelenoptie hebben waarbij zij aan welbepaalde voorwaarden op welbepaalde tijdstippen de aandelen kunnen inkopen.

Het balanstotaal bedraagt per 31/12/2016 een bedrag van 316.787 Keuro

**PASSIVA:**

Het eigen vermogen bedraagt 98.148 Keuro per 31/12/2016, wat een stijging is met 11.838 Keuro in vergelijking met 31/12/2015.

Het kapitaal werd verhoogd van 52.396 Keuro (31/12/2015) naar 62.876 Keuro (31/12/2016) als gevolg van de creatie van nieuwe aandelen als gevolg van de uitoefening van het warrantenplan dat 5 jaar geleden opgezet werd.

De korte en lange termijn financiële schulden stegen van 179.077 Keuro (31/12/2015) naar 202.364 Keuro (31/12/2016). Deze stijging was enerzijds nodig om het belangrijke investeringsplan op groepsniveau te kunnen financieren via het ter beschikking stellen van een rekening courant aan GFSC BVBA (zie hoger) en anderzijds om de eigen acquisities en kapitaalsverhogingen te kunnen financieren. In dit kader werd de accordeon tranche van 50 miljoen euro die voorzien was in de documentatie van het gesyndiceerd krediet geactiveerd.

**RESULTATENREKENING:**

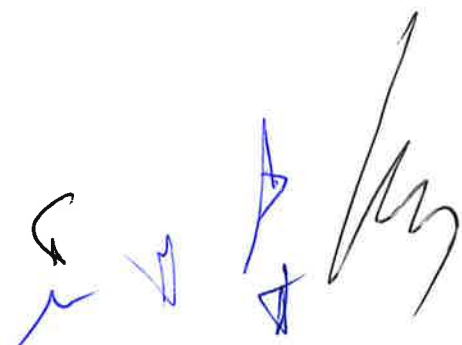
De bedrijfsopbrengsten zijn gestegen met 7,5% van 17.841 Keuro (2015) naar 19.177 Keuro (2016) ; Deze omvatten in belangrijke mate de doorfacturatie van bestuurders-, management en royaltyvergoedingen aan de dochterondernemingen.

De diverse goederen en diensten stegen met 16,9% van 7.106 Keuro (2015) naar 8.794 Keuro.

Na supplementaire verrekening van de afschrijvingen, voorzieningen en bedrijfskosten resulteert dit in een bedrijfswinst van 10.383 Keuro (2016) ten opzichte van 9.904 Keuro in 2015.

Het financieel resultaat daalde van 20.295 Keuro (2015) naar – 800 Keuro (2016) ; Deze belangrijke daling is te verklaren door het belangrijk dividend van 25.000 Keuro dat in 2015 werd ontvangen van La Lorraine Ninove NV.

Na verrekening van de belastingen ten bedrage van 1.075 Keuro bedraagt de netto winst 8.508 Keuro.



**2. Bestemming van het resultaat.**

De raad van bestuur stelt voor de winst te bestemmen als volgt:

425 Keuro	toevoeging aan de wettelijke reserves
833 Keuro	toevoeging aan het overgedragen resultaat
7.250 Keuro	vergoeding van het kapitaal (dividenduitkering)

**3. Belangrijke gebeurtenissen die na het einde van het boekjaar hebben plaatsgevonden.**

Er hebben zich geen belangrijke gebeurtenissen voorgedaan na het einde van het boekjaar.

**4. Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden.**

Er zijn geen gekende omstandigheden.

**5. Gegevens over het bestaan van bijkantoren.**

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

**6. Gebruik van financiële instrumenten.**

Tijdens het jaar 2016 werden enkele indekkingen afgesloten m.b.t. aankoop/verkoop van deviezen en werden gezien de volatiliteit indekkingen afgesloten m.b.t. de aankoop van tarwe. Bijkomende informatie vindt u in de jaarrekening op Vol. 6.18.

De voornaamste andere financiële instrumenten van de vennootschap zijn een obligatielening, bankschulden, intergroepsleningen, en kortlopende bank- en intergroepsdeposito's. De belangrijkste doelstelling van deze financiële instrumenten is het verschaffen van financiering van de activiteiten van de onderneming.

Gezien de vennootschap haar activiteiten financiert met externe financiering waarvan een gedeelte van deze leningen variabele intrestvoeten hebben, is ze onderhevig aan interestrisico's. Deze risico's worden afgedekt door middel van Intrest Rate Swap contracten. IRS contracten werden afgesloten ten bedrage van 115.000 Keuro tot eind 2019 en 50.000 Keuro van 2020 tot eind 2024.

De vennootschap maakt deel uit van een groep die haar activiteiten binnen die groep financiert door samenvoeging van kasmiddelen ("cash pooling").

Daarnaast heeft de onderneming eveneens verschillende andere financiële activa en passiva zoals vorderingen en schulden, die rechtstreeks afkomstig zijn uit haar activiteiten.

**7. Algemeen:**

De merknamen die de vennootschap verdeelt vormen een belangrijk bezit van haar business.

**8. Belangenconflicten in de raad van bestuur:**

In het afgesloten boekjaar waren er geen belangenconflicten in de raad van bestuur.

**9. Risico's en onzekerheden:**

Als holdingmaatschappij zijn de risico's van de vennootschap direct verbonden aan de resultaten van de dochterondernemingen. Deze risico's worden continu opgevolgd en ingeschat door de Raad van Bestuur zodat op een snelle en degelijke manier gereageerd kan worden op wijzigingen.

**10. TOEKOMSTVERWACHTINGEN 2017**

In het kader van de functie als Holding binnen de La Lorraine Bakery Group zal er de komende jaren verder werk gemaakt worden van de groei binnen de bakkerij activiteit door enerzijds overnames en anderzijds organische groei binnen de bestaande deelnemingen en landen.

**11. VERKRIJGING EN VERVREEMDING VAN EIGEN AANDELEN**

LLBG NV heeft gedurende het boekjaar afgesloten op 31 december 2016 rechtstreeks en via GFSC BVBA, een rechtsreeks gecontroleerde dochtervennootschap, eigen aandelen verkregen en vervreemd. De reden hiertoe was de uitvoering van incentiveplannen.

Tijdens het boekjaar heeft LLBG NV, samen met haar rechtsreeks gecontroleerde dochtervennootschap GFSC BVBA, in totaal 10.887 eigen aandelen ingekocht. De

fractiewaarde van de verkregen aandelen bedroeg 292,72 euro (afgerond) per aandeel. De verkregen aandelen vertegenwoordigden tezamen 5,07% (afgerond) van het geplaatste kapitaal. In totaal werd 12.316.817,93 euro betaald voor de verkregen aandelen.

Tijdens het boekjaar heeft LLBG NV, samen met haar rechtsreeks gecontroleerde dochtervennootschap GFSC BVBA, in totaal 7.094 eigen aandelen verkocht. De fractiewaarde van de vervreemde aandelen bedroeg 292,72 euro (afgerond) per aandeel. De vervreemde aandelen vertegenwoordigden tezamen 3,30% (afgerond) van het geplaatste kapitaal.

Bovenvermelde inkopen en verkopen van eigen aandelen zijn gebeurd op basis van de machtiging tot inkoop en verkoop van eigen aandelen toegekend door de algemene vergadering van aandeelhouders via eenparige schriftelijke besluiten van 23 juni 2016, bekendgemaakt in de bijlagen bij het Belgisch Staatsblad van 19 juli 2016 onder nummer 0100887.

Op het einde van het boekjaar, op 31 december 2016, hield LLBG NV geen eigen aandelen meer aan en hield GFSC BVBA 5,820 aandelen in LLBG NV aan. De fractiewaarde van die aandelen bedraagt 292,72 euro (afgerond) per aandeel. De aandelen vertegenwoordigen tezamen 2,71% (afgerond) van het geplaatste kapitaal. Na afsluiten van het boekjaar, tot op datum van dit verslag, heeft LLBG NV, rechtstreeks of onrechtstreeks, geen eigen aandelen verkregen of vervreemd.

Wanneer u zult een beslissing genomen hebben over de goedkeuring van de jaarrekening, verzoeken wij u kwijting te verlenen aan de bestuurders en de commissaris voor het gevoerde beleid en de aansprakelijkheid voortvloeiend uit de uitoefening van hun mandaat.

Wij hopen u met dit verslag voldoende te hebben voorgelicht. Uiteraard blijven wij ter uwer beschikking voor verdere toelichting.



**LA LORRAINE BAKERY GROUP**  
naamloze vennootschap  
9400 Ninove, Elisabethlaan 143  
Ondernemingsnummer: 0412.382.632  
RPR Gent, afdeling Dendermonde

---

Opgesteld te Ninove op datum van 28 april 2017.

De Raad van bestuur.



THE MARBLE BVBA  
v.v. Luc Van Nevel  
Voorzitter



BROECKAERT BVBA  
v.v. Rudy Broeckaert  
Bestuurder



GUIDO VANHERPE BVBA  
v.v. Guido Vanherpe  
Gedelegeerd bestuurder



Katrien Vanherpe  
Bestuurder



VANTMAR BVBA in vereffening  
v.v. Anthony Vanherpe  
Bestuurder



Mathieu Vanherpe  
Bestuurder



## **Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van de vennootschap La Lorraine Bakery Group NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2016**

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de balans op 31 december 2016, over de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op 31 december 2016 en over de toelichting (alle stukken gezamenlijk "de Jaarrekening") en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen.

### **Verslag over de Jaarrekening - Oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben de controle uitgevoerd van de Jaarrekening van La Lorraine Bakery Group NV ("de Vennootschap") over het boekjaar afgesloten op 31 december 2016, opgesteld op grond van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balans totaal van € 316.786.589 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 8.507.995.

### *Verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Jaarrekening*

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze verantwoordelijkheid omvat: het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de Jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of het maken van fouten bevat; het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels; en het maken van boekhoudkundige schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

### *Verantwoordelijkheid van de commissaris*

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze Jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle volgens de internationale auditstandaarden ("*International Standards on Auditing*" - "ISA's") zoals deze in België werden aangenomen uitgevoerd. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren teneinde een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de Jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de Jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de Jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten.



**Verslag van de commissaris van 28 april 2017 over de Jaarrekening  
van La Lorraine Bakery Group NV over het boekjaar  
afgesloten op 31 december 2016 (vervolg)**

Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de bestaande interne controle van de Vennootschap in aanmerking die relevant is voor het opstellen door de Vennootschap van de Jaarrekening die een getrouw beeld geeft, ten einde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn, maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de bestaande interne controle van de Vennootschap. Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde waarderingsregels en van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van de presentatie van de Jaarrekening als geheel.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen en wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel te baseren.

*Oordeel zonder voorbehoud*

Naar ons oordeel geeft de Jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2016, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

**Verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de Jaarrekening, in overeenstemming met artikel 96 van het Wetboek van vennootschappen ("W. Venn"), het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het W. Venn en van de statuten van de Vennootschap.

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde ISA's, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde wettelijke en reglementaire verplichtingen na te gaan. Op grond hiervan, doen wij de volgende bijkomende verklaringen die niet van aard zijn om de draagwijdte van ons oordeel over de Jaarrekening te wijzigen:

- ▶ Het jaarverslag over de Jaarrekening opgesteld overeenkomstig de artikelen 95 en 96 van het W. Venn en neer te leggen overeenkomstig artikel 100 van het W. Venn, behandelt, zowel qua vorm als qua inhoud, de door de wet vereiste inlichtingen, stemt overeen met de Jaarrekening en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.
- ▶ Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.





Building a better  
working world

**Verslag van de commissaris van 28 april 2017 over de Jaarrekening  
van La Lorraine Bakery Group NV over het boekjaar  
afgesloten op 31 december 2016 (vervolg)**

- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen behalve dat de jaarrekening en het jaarverslag ons niet werden overgemaakt binnen de gestelde termijnen voorzien in artikel 143 van het Wetboek van vennootschappen waardoor de termijnen inzake de terbeschikkingstelling van het commissarisverslag aan de algemene vergadering voorzien in artikel 533 van het Wetboek van vennootschappen niet gerespecteerd konden worden.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Gent, 28 april 2017

Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BCVBA  
Commissaris  
vertegenwoordigd door

Marnix Van Dooren  
Vennoot\*  
\* Handelend in naam van een BVBA

Ref. : 17MVD0091